

מגילת אקיתלון

1000114

התיוחסות

האון

האוקק



אגף החינוך תרבות הפנאי והקהילה
לשכת מנהל האגף

עיריית הוד השרון

י"ג חשוון תשע"א
21 אוקטובר 2010
סימוכין: 3073

לכבוד:
מר מוטי פרוינד
מבקר העירייה
כאן

א.נ.

הנדון: תגובה לדוח' בנושא הכנסות והוצאות.
מיום 5/10/10

להלן תגובתי בנוגע לתחומים הנמצאים בתחום טיפולי -

הפעלת קייטנות -
א) מנכ"ל העירייה הקים ועדה בראשותי בנושא הקייטנות - בה חברים איילת לרר מילנו, יהודית קידרון, איציק בן דור, ורכזת הועדה תמר אמסלם.
בפגישה ראשונה החלטנו לאשר את המחירים של השנה האחרונה משום הקירבה בתאריך לפתיחת קייטנות ואי היכולת למנות שמאי לבדיקת המתקנים ועלויות הנובעות מבדיקה זו.

נקבעו תבחינים על פיהם נקבע סכום הגבייה:

- 1) מספר ימי הקייטנה.
- 2) מיקום הקייטנה.
- 3) מספר שעות הפעילות ביום.
- 4) האם פעילות המשך לפעילות שנתית המתקיימת.

השנה סוכם להפעיל הקייטנות הבאות:

תחום	מיקום	הערות	גבייה
כדורסל	בה"ס הראשונים + חדר מחול	פעילות עד 19:00 5 ימי פעילות נוספים	15.000 ₪
כדורגל	בה"ס הדרים	פעילות עד 13:00	7.500 ₪
גודו'י	בה"ס אלון (לא התקיים)	הועבר לבה"ס תל"י	5.000 ₪
מחול	מרכז מחול עירוני (הראשונים)	עקב מיעוט משתתפים לא נערך	5.000 ₪
התעמלות קרקע	עתידיים	פעילות עד 13:00	5.000 ₪



מרכז אומניות בין תחומי :

להלן תגובת מנהלת המרכז -

דף 5 סעיף 1 - פנינו מספר פעמיים לגזבר העיר בנושא זה ולצערנו דבר לא התקדם.

דף 5 סעיף 2 - מצטרף לדעתך בדבר הצורך בהתקנת תוכנה מתאימה.

דף 5 סעיף 3 - הפעלת מרכז האומניות הינה במסגרת "משק סגור" להוציא - הוצאות עבור אחזקת המבנה, ומנגנון מנהלת, מזכירה, אב בית אשר משולמים על ידי הרשות.

כיום - אחזקת המבנה + ניקיון (מבנה חדש וישן) ותשלום שכר אב הבית נעשה על ידי מרכז האומניות יש לזכור שנבנה מרכז חדש אשר העלה את ההוצאות שהן גבוהות מ- 150.000 ₪.

דף 5 סעיף 4 - ראה תגובה בסעיף 2. בבקשתך אלינו נתבקשנו לספק נתונים לשנים 2008 - 2009 ולא לשנים שלפני.

דף 5 סעיף ג' - נשלח מכתב על ידי מנהל האגף בנושא שיפוצים לקראת שיפוצי קיץ 2011 ובו נתבקשו מנהלי המחלקות השונות להעביר אלי עד ל- 1/11/10 את בקשותיהם לשיפוצי קיץ.

דף 6 סעיף ד' - הרשות רואה חשיבות רבה בהפעלת יוזמות חינוכיות ותרבותיות התורמות לקהילה וכחלק מתפיסה זו אינה משכירה את המבנה לאותם קבוצות אלא מעמידה זאת כתמיכה לפעילות התרבותית.

דף 6 סעיף ה' - עו"ד איילת לרר מילנו - מנהלת הנכסים העירונית, תעמיד שמאי מטעמה לבדיקת המבנה וקביעת עלויות להשכרת החדרים.

דף 6 ה' - 4 - אין אנו מתייחסים להערה זו לאור הפעלת שמאי אשר יעריך את עלות ההשכרה. אנו נפעל לפי הוראות השמאי והממונה על הנכסים העירוניים.

דף 6 סעיף ו' - פעילות בתי התלמיד הסתיימה ביתרת זכות של 6.513.78 ₪. וזאת לאחר קיזוז כל ההוצאות ולא כפי שציננת במסמך הביקורת. גם לגבי בתי התלמיד נתבקשנו לתת מידע אודות שנת העבודה 2008-2009, והחומר הועבר אליכם לא נתבקשנו להעביר אליכם חומר נוסף משנים אחרות.

דף 6 סעיף ז' - אנו מודעים לכך שהחוזים אינם טובים ואנו פועלים למול עו"ד איילת לרר מילנו על מנת לשנותם.

דף 7 סעיף ח' - לאור הערתך - אנו פועלים החל מתחילת השנה עפ"י הנוהל העירוני בדיווחים שוטפים לגבי שושי נורי מהגזברות עם דוחי מכירת כרטיסים מול טופס הפיקדונות בבנק.

מרכזי תרבות וקהילה בשכונות -

- אני מצטרף לדעתך כי יש לשנות את שיטת הגבייה לגבייה ממוחשבת.
כפי שכתבנו גם בהערות הקדמות בתחום הספורט ובתחום מרכז האומניות.
- לגבי הרחבה ושינוי הפעילות במרכז אנו פועלים היום בשיתוף גורמים נוספים
בקהילה לשינוי התוכניות לכשתסתיים בניית התוכניות החדשות הן יועברו אליך.

מרכז למידה הצלחה -

לקחנו לתשומת ליבנו את הנקודה שהעלית בדבר ניצול משאבי העירייה והנושא
יבדק.

לסיכום :

למרות כל זאת אני מסכים לכך שיש לקבוע מחירים קבועים למפעילים וזאת בכפוף
לקריטריונים שנקבעו על ידי הוועדה שעסקה בנושא.

בברכה,
עוזי בייר

מנהל אגף החינוך תרבות הפנאי והקהילה

העתק:

- מר חי אדיב - ראש העיר.
- מר רפי סער - מנכ"ל העירייה.
- גב' יהודית קידרון - מנהלת מרכז אומניות.
- מר רון שבת - מנהל מח' תרבות אירועים ונוער.
- מר איציק בן דור - מנהל מח' הספורט.
- מר מאור כהן - מנהל מרכז הצלחה.

-
על
על
יהן

קיצ
את

יות
צות

מאי

גלות

זומר

עו"ד

גירונגי
טופס

לישכת המבקר

24 אוקטובר 2010
ט"ז בחשוון תשע"א
מספרינו: 1000141
טלפון: 09-7759620
פקס: 09-7759600

לכבוד
מר יוסי בייר
מנהל אגף החינוך תרבות הפנאי והקהילה
אדון נכבד,

הנדון: התייחסותך לדוח הביקורת בנושא הכנסות והוצאות

מחוגים וקייטנות

דוח הביקורת 1000127 מיום 5 אוק' 10
התייחסותך 3073 מיום 21 אוק' 10

1. עוד בטרם התעמקתי בהתייחסותך, אני מבקש להעיר מספר הערות:
מנהלת מרכז אומנויות הבין תחומי, מתייחסת לסעיפים 4 דף 5 וסעיף ו' דף 6 - שהדרישה של הביקורת הייתה, לספק נתונים אודות שנת העבודה 2008 - 2009 בלבד.
עובדה זו נכונה, יחד עם זאת, הערת הביקורת הייתה "שאין במרכז אומנויות נתונים עדכניים ושוטפים", וגם "בבתי התלמיד אין פירוט נתונים, לפי שנות חינוך".
כוונת הביקורת היא, שנתונים כאלה חייבים להיות זמינים בכל רגע נתון, דבר "שמחזק את הצורך החיוני בקיום תוכנה ידידותית לסביבה", כפי שכתב בדוח הביקורת.
כדי לחזק את טענת הביקורת על היעדר נתונים זמינים, אצטט ממכתבה של מנהלת המרכז מיום 12 מאי 10, המתייחס לביקורת הנוכחית:
"כדי לתת מענה רציני ואחראי אני נדרשת לעבודה סזיפית רצינית".
"המערכת העירונית אינה ערוכה לתת מענה עדכני לגבי הנתונים המתבקשים ועלי לאסוף נתונים בעת שאני נדרשת לתכנן קייטנות, מערכת לימודים למבוגרים, חוגים לבתי תלמיד ומערכת לבתי תלמיד עד 17:00".
2. שאר ההערות יבחנו ויקבלו ביטוי בדוח ככל שימצא הצורך. בכל מקרה, ההתייחסות שלך כפי שהועברת, תצורף לדוח הביקורת. שיופץ לראש העירייה לחברי הוועדה לענייני ביקורת ולחברי מועצת העירייה.

בברכה,

מעטי פרזינג
מבקר העירייה

עותקים:
מר רפי סער - מנכ"ל העירייה
מר יצחק בן-דור - מנהל מח' הספורט
מר רון שבת - מנהל מחלקת תרבות ונוער
גבי יהודית קידרון - מנהלת מרכז אומנויות

המחלקה לספורט וחינוך גופני

לכבוד
מר מוטי פרוינד
מבקר העירייה

הנדון: התייחסות לטייטת דוח ביקורת בנושא חוגים וקייטנות מיום 5.10.2010

שלום רב,

המחלקה לספורט וחינוך גופני, שמה לה למטרה להעניק לתושבים ולספורטאים את מיטב השירותים וההזדמנויות על מנת שכל אחד יוכל להשתלב בפעילות הספורטיבית המתאימה והאהובה עליו ביותר ולהטמיע את העיסוק בספורט במגוון החוגים ובהיצע הרחב. אנו מקיימים את האמרה "ספורט עממי לכולם" ומספקים אפשרויות לעיסוק בספורט לכל המעוניין גם ללא תשלום כגון, הרקדות ליליות, ליגות הורים, מפעלי בתי הספר, חוגים לקשישים ולבעלי צרכים מיוחדים. יש לציין כי אנו נמצאים בעיצומה של הכנת "תוכנית-אב" אסטרטגית לספורט ולמתקני הספורט וכמובן, משדרגים, בונים וממזגים את כל אולמות הספורט. כמובן שכל הליקויים שהצבעת עליהם, ידונו במסגרת זו על מנת לתקן את הנדרש ולהפיק את המרב מכך. להזכירך, החל מינואר 2010, המחלקה לספורט מתפקדת באופן עצמאי כאגף ונמצאת בכפיפות למנכ"ל העירייה.

סעיף 6 – עמ' 2

כבר מספר שנים אני מעלה את סוגיית מחשוב מערך הגבייה לחוגים ופעילויות הספורט. בכל שנת תקציב אני דורש שמערכת מסוג זה תתמקד לפחות ב-4 מרכזים עיקריים עם תוכנה ידידותית, בה יוכלו המשתמשים להירשם, לשלם ולקבל חשבונית מהמערכת וכל זאת בצורה קלה ונוחה לשימוש. לכל חוג המוצע על ידנו, בסיום כל חודש ניתן יהיה להוציא דוח הכנסות והוצאות ומתוך כך לגזור את שכר המדריכים. כמו כן, הצעתי אין ספור פעמים את האפשרות לרישום באינטרנט. לא יתכן שבתקופה שבה כל הקהל משתמש בכלי זה, אין אנו יכולים לספק שירות הכרחי זה לתושב.

סעיף 7 – עמ' 2

הנך כותב כי אין ריכוז הכנסות כנגד הפקדת תשלומים בבנק. ברצוני לציין כי בכל חודש ולכל חוג מבוצע ריכוז הכנסות. על ידי כך יש בידינו מדד על יעילות הפעלת החוג וגביית הכספים עבורו. מעבר לכך, אנו מצפים וממתינים למערכת גביה מסודרת וידידותית, שאמורה לשרת את מערך הספורט במרכזי הרישום והגבייה.

המחלקה לספורט וחינוך גופני

הערות הביקורת – עמ' 4

צוין בדוח הביקורת שיש זלזול בהמלצות, אני תקווה שאינך מתכוון אלינו על אי קיום מערכת מיחשוב מתאימה. לדברך, יש זלזול בהמלצות ומשתמע מכך שלא התרענו ולא דרשנו את ישום המלצותיך. לכן, כאשר אנו המבוקרים, אבקשך להדגיש כי הסיבה לכך אינה נעוצה בנו.

סעיף ט' 1ג' – עמ' 7

הנך מציין כי לפי דעתך, השיטה הטובה ביותר לתשלום למדריכים/מורים/קבלנים היא שהמשתתפים בחוגים ובפעילויות השונות, משלמים לעירייה את עלות ההשתתפות והעירייה משלמת למפעיל את חלקו. אני מבקש לציין כי זו השיטה שהמחלקה לספורט אימצה לעצמה ועובדת על פי נוהל זה.

סעיף 10א' – עמ' 8

אבקש לציין:

1. את הפעילות הענפה ואת מאות הילדים המשתתפים בפעילות מגוונת שניתנת על ידי מיטב המאמנים והמדריכים מהשורה הראשונה.
2. המחלקה לספורט הינה מהיחידות בעירייה שהכנסותיה מפעילות עממית, חוגים, אירועים והשתתפות מנהל הספורט, היא מעל 50% מתקציב המחלקה כולה, זאת על אף שעמותות הספורט שמקבלות מעל מחצית משעות הפעילות באולמות ללא תשלום.
3. אנו מתחזקים את אולמות הספורט גם בשעות הלימודים בבתי הספר. אנו מספקים מנהל אולם, ציוד, ניקיון ואחזקה שוטפת של האולמות, כל זאת ממומן מתקציב המחלקה כמובן ללא תמורה.
4. בין היתר אנו מפעילים חוגים בשכונות, חוגים לקשישים ולבעלי צרכים מיוחדים כמו "כנפיים של קרמבו", מפעלי ספורט לבתי ספר, ליגות הורים, גיל הזהב ועוד, בעלות מינימאלית ביותר ובמקרים רבים ללא תשלום.
5. אדגיש כי מאחר ונותר בכל אולם ספורט בין 4-5 שעות פעילות ביום, אני סבור שהמחלקה ממקסמת את ההכנסה האפשרית לקופת העירייה.

סעיף ב' – עמ' 9

במחלקה לספורט ישנן טבלאות מסודרות של מערכת השעות והפעילות של עמותות הספורט ותרגומן להכנסות.

סעיף 13 – עמ' 12

התשובה תינתן על ידי יוסי בייר – יו"ר הוועדה שמינה המנכ"ל, שבה חברים איילת לרר, יהודית קידרון ואנוכי ומזכירת הוועדה תמר אמסלם.

לסיכום; נאמץ את מסקנותיך ונפעל על פיהם לתיקון הליקויים.

בברכה,

יצחק בן-דור
מנהל המחלקה לספורט
וחינוך גופני