

דוח ביקורת בנושא שילוט

דוח ביקורת בנושא שילוט

מבוא

כללי

בשנת 2009 נערכה ביקורת בנושא השילוט, להלן "ביקורת 2009". מסמך זה מסכם ביקורת חוזרת שנערכת בנושא ניהול השילוט במהלך 2021, להלן "ביקורת 2021".

הגדרת השלטים

בהוד השרון, כבכל רשות מקומית, שלטים רבים מסוגים שונים. במונח "שלטים" ניתן לכלול סוגים רבים של אמצעים להעברת מסרים ומידע לציבור, לרבות: לוחות מודעות עירוניים, מספרי בתים, שלטים מסחריים, תמרורי תנועה והכוונה ועוד. כל השלטים בעיר, בכל מגוון מטרותיהם וצורתיהם, אמורים להיות מבוקרים ע"י העירייה וחלקם גם מורשים ע"י העירייה. כמו בביקורת 2009 כך גם בביקורת 2021 מתייחסת רק אל שלטים (מסוגים שונים) בעלי אופי מסחרי, לרבות שלטי מידע עירוני, שכוללים גם מסרים מסחריים.

עפ"י נתונים שרוכזו במרץ 2021 (מנתוני חברת מילגם – החברה המבצעת משנת 2018 סקרי שלטים עבור מחלקת השלטים), בשנת 2020 היו בעיר 6,640¹ שלטים בעלי אופי מסחרי.

הבסיס החוקי לנושא השילוט

פקודת העיריות

סעיף 246 לפקודת העיריות [נוסח חדש] קובע כי "העירייה תפקח על הצגת מודעות, שלטים וטבלאות במקומות עסק או על גבי לוחות או במקומות אחרים, או תאסור הצגתם".

חוק העזר העירוני

"חוק עזר להוד השרון (שילוט) התשנ"ז – 1997" להלן "חוק העזר"

¹ הביקורת מצאה אי התאמות במספר מקרים בין נתוני הסקר לבין נתונים שנוצרו במחלקת שילוט בתהליך רישוי השלטים. אי התאמות אלו מעוררות ספקות ביחס לדיוק נתוני הסקר, או דיוק נתוני המחלקה או בנתוני שניהם. לפירוט ראה להלן **בפרק 5.5**. "ניהול מצאי השלטים".

חוק העזר

- נושא השלטים וניהולו, מעוגנים בחוק עזר להוד-השרון (שילוט) התשנ"ז - 1977.
- חוק העזר כולל:
- שורת הגדרות לרבות מהו שלט, מהו פירסום, מהו רישיון (לשלט), מהו מקום ציבורי.
 - פרק בנושא רישיון לשילוט.
 - פרק בנושא שלטים ומודעות אסורות.
 - הוראות שונות לרבות תקינות שלט וחובת הסרתו, רשות כניסה לבקרת העירייה, חזקת האחריות, שפת השלט ועוד.
 - טבלת תעריפי אגרת שלטים, לפי סוגיה ומאפייניהם.
- ראוי לציין, כי חוק העזר הוא משנת 97 מאז לא חודש, כמו כן, יש בו סעיפים סותרים ולא ברורים. לאור זאת, מומלץ וראוי לחדשו, לרעננו ולעדכנו.

בביקורת 2021 נמצא כי המלצת ביקורת 2009 לא יושמה וכל מה שנכתב אז בנוגע לחוק העזר העירוני, שריר וקיים ללא כל שינוי גם בביקורת 2021. הביקורת רואה התעלמות זו מהמלצתה במשך 12 שנה כמחדל וליקוי ניהולי מהותי וחוזרת שוב על המלצתה מאז.

ניתן לעיין בחוק העזר העירוני בכתובת האינטרנט:

<https://www.hod-hasharon.muni.il/uploads/n/1545036370.9925.pdf>

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

1. מברא

סעיף 1.3.2 – עת כניסתי לתפקיד בשנת 2017, עלה נושא ביצוע "מתיחת פנים" לחוק העזר העירוני לשילוט, בכל שנה בין השנים 2018-2020 בעת בניית התקציב עלתה הזרישה לתקצוב עבור יועץ לשינוי חוק העזר העירוני לשילוט וכתובת תכנית אב לשילוט. לדאבוני, עקב בעיות בתקציב בסופו של יום הנושא ירד מסדר היום. כעת בשנת 2021 אושר תקציב ליועץ ואנו מקדמים מכרז לטובת שני הנושאים.

מצ"ב מכתבי להנהלת העירייה מיום 30/4/17.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

מאחר והביקורת לא עוסקת בהתרחשויות שאפשר ויהיו בעתיד, אין בתגובת המחלקה בכדי לשנות את ממצאי ומסקנות והמלצת הביקורת.

הנחיות מרחביות עיריית הוד השרון

כללי

הנחיות מרחביות – בהתאם לתוכנית מתאר מקומית לעתיד הוד השרון "הר-2050" סעיף 145 ד' לחוק התו"ב (עפ"י תיקון 101 לחוק התכנון והבניה, שנכנס לתוקף ב-1 לאוגוסט, 2014). לפירוט ראה **נספח א'**.

חוק הדרכים (שילוט) תשכ"ו-1966: הצבת שילוט בדרכים בין עירוניות

עפ"י חוק זה חל איסור להתקין שלט הנראה לעיני מי שנוהג בדרך, אלא אם כן השלט הינו למטרות אזהרות בטיחות וניקיון. הכוונה למפעלים, אתרים ציבוריים, הודעה של רשות מקומית הקשורה בכניסה לתחום הרשות וכו'.
מחמת נדירות העניין בהוד השרון, לא יורחב נושא זה מעבר לאמור בזה.

המלצת הביקורת

נוכח כל האמור לעיל, הביקורת ממליצה לנהל ולערוך בקרה אחר כל השלטים המסחריים בעיר לרבות שלטי חוצות ושלטי חברות הפרסום, בהתאמה לכל הדרישות החוקיות. פירוט לנושא ניהול השלטים לרבות לרישוי מובא להלן בהמשך הדוח. לראיית הביקורת נדרש כי יישום ההמלצה יאפשר לעירייה, הלכה למעשה:

- א. לבדוק לגבי כל שלט אם נתקיימו לגביו כל התנאים החוקיים
- ב. להבטיח את הזכויות והחובות של העירייה, כמייצגת גם את התושבים ושל המפרסמים
- ג. להבטיח כי השלטים בעיר יעוצבו ויוקמו על פי מדיניות עירייה (כמפורט בפרק הבא).

הגורם האחראי על ניהול נושא השילוט

ניהול נושא השילוט מופקד בידי "מחלקת השילוט", להלן: "המחלקה" שכפופה למנהל אגף שפ"ע.

מטרת הביקורת

מטרת הביקורת הינה לבחון את פעילות מחלקת השילוט, ובכלל זה נאותות תהליכי הרישוי והפיקוח לשילוט, ותהליכי המצאת נתונים לחיוב בעלי השלטים באגרת שילוט וחיוב חברות המדיה (פרסום חוצות).

תקופת ההתייחסות של הביקורת

הביקורת מתמקדת בעיקר בשלוש השנים האחרונות 2018 עד 2020.

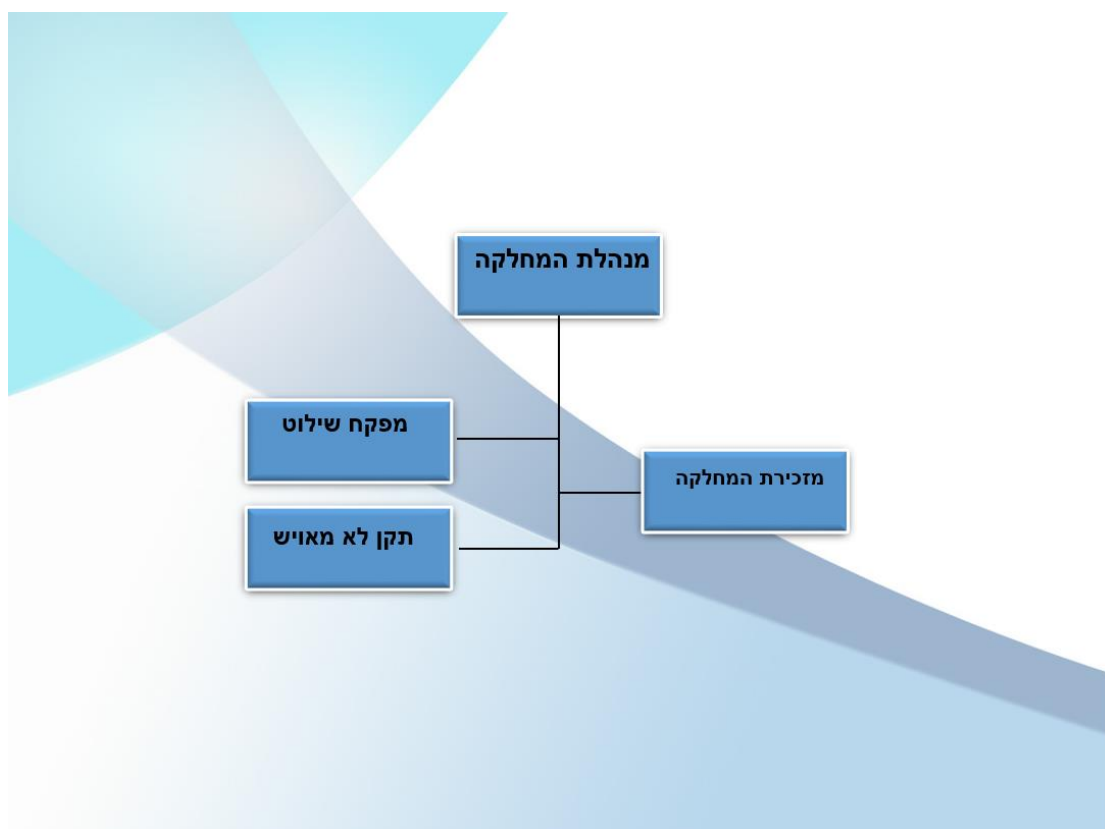
תודה על סיוע לביצוע הביקורת

הביקורת מודה למנהלת המחלקה ועובדי המחלקה, לחשב אגף שפ"ע, לגזבר העירייה ולעובדות הגזברות על הסיוע לביצוע ביקורת זו, הן בהמצאת נתונים וחומרים והן במענה לשאלות.

מבנה ארגוני וכוח אדם

תרשים המבנה הארגוני

להלן סכמת המבנה הארגוני שנתקבל ממנהלת המחלקה:



תחומי פעילות עיקריים :

המחלקה מטפלת בכל נושאי השילוט במרחב העירוני וביישום הוראות חוק העזר בנושא – חוק עזר להוד השרון(שילוט), התשנ"ז-1997, (להלן: "חוק העזר") (נספח מס' 1).

להלן תחומי הפעילות העיקריים של המחלקה :

- מתן מענה וסיוע מקצועי לתושבים, לבעלי העסקים וגופי העירייה – בכל הקשור לתחום השילוט
- הנחיות וייעוץ לבעלי העסקים בנושאי שילוט עסקי ומסחרי (עיצוב, תקנות, אגרות זכו')
- אכיפת הוראות חוק העזר, בין היתר, בנושא מתן רישיון לשילוט, הסרת שילוט וכיוצ"ב
- ביצוע סקר מדידות שילט פעמיים בשנה, הכנה והפקת אגרות שילוט לבעלי העסקים בעיר ומתן סיוע בגביית תשלומי האגרה .
- הפעלת זכיינים של פרסום החוצות, כולל בקרה ופיקוח
- פרויקטים עירוניים נוספים במרחב הציבורי

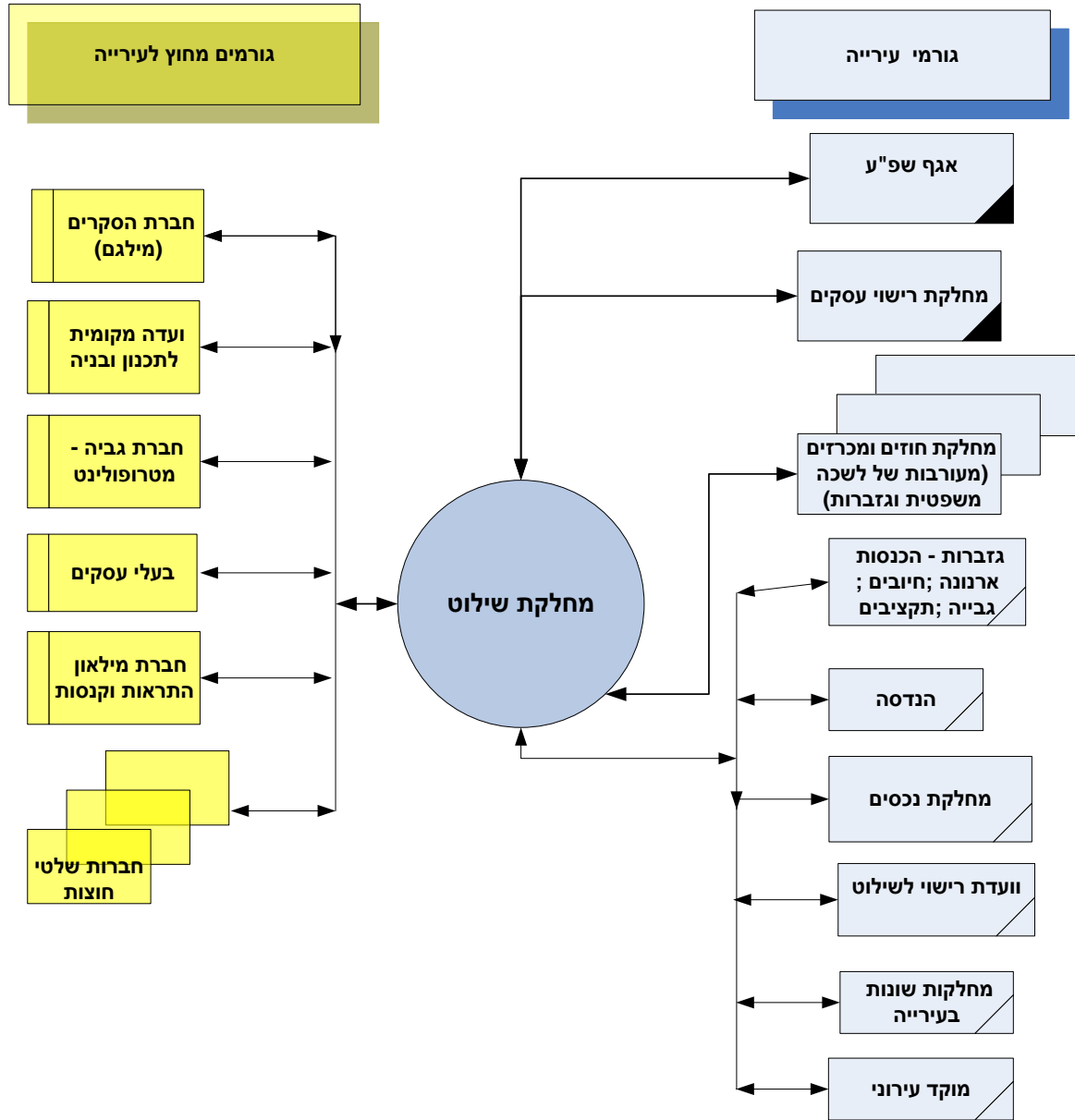
תאורי תפקיד ותחומי אחריות של ממלאי תפקידים במחלקה

מנהלת המחלקה המציאה לביקורת תאור נאות ומשביע רצון של תפקידים ותחומי אחריות לעובדי המחלקה: לפירוט: **נספח ב'**

תרשים 2

ממשקי המחלקה

תרשים הממשקים



התייחסות הביקורת

מהתרשים הנ"ל רואים מערך ממשקים מסועף אשר המחלקה נדרשת לנהלו באופן שוטף ומתמיד. מצד שני בתיאור תחומי האחריות והתפקידים שהועברו לביקורת, לא נראה "כיסוי" לניהול כל הממשקים הנ"ל ע"י ממלאי התפקידים במחלקה.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 2.3 – ממשקי המחלקה

סעיף 2.3.2 –

מח' רישוי עסקים – מזכירת המחלקה מרכזת את וועדות השילוט + פקח + מנהלת המחלקה
חוזים ומכרזים- מנהלת המחלקה
גזברות – מנהלת המחלקה
הנדסה – מזכירת המחלקה + מנהלת המחלקה
מחלקת הנכסים - מזכירת המחלקה + מנהלת המחלקה
וועדות רישוי - מזכירת המחלקה + מנהלת המחלקה
מוקד עירוני – פקחי שילוט + מזכירת המחלקה
חברת הסקרים- מנהלת המחלקה + פקחי שילוט + מזכירה
וועדה מקומית – מזכירת המחלקה
חברת מטרופולינט – מזכירת המחלקה + מנהלת המחלקה
בעלי העסקים - מזכירת המחלקה + מנהלת המחלקה + פקחי המחלקה
מילאון – פקחי המחלקה + מזכירה
חברת שילוט חוצות - מזכירת המחלקה + מנהלת המחלקה + פקחי המחלקה

וועדה מקצועית לשילוט

החוק ביחס לוועדה

דברי החוק

להלן הכתוב בחוק העזר לגבי וועדה מקצועית לשילוט:

"ועדה מקצועית לשילוט" - ועדה מייעצת שימנה ראש העירייה, ושחבריה יהיו: נציג אגף ההנדסה בעירייה, נציג מנהל המחלקה לרישוי עסקים ואיכות הסביבה, וחבר מועצת העיר שימונה בידי ראש העירייה;

שיקול דעת ותנאים במתן רשיון

- (א) (1) במתן רשיון יהיה ראש העירייה רשאי להיוועץ בוועדה מקצועית לשילוט (להלן - הוועדה), שתבדוק אם השילוט המבוקש הוא לפי הוראות חוק עזר זה ואם אין בו כדי לפגוע באיכות הסביבה או בחזות הארכיטקטונית של הסביבה. הוועדה תהיה מוסמכת להמליץ בפני ראש העירייה על מתן רשיון או על סירוב לתיתו, הכל בתנאים שייקבעו.
- (2) לא יתן ראש העירייה רשיון לשילוט ששטחו עולה על 10 מ"ר, למעט באתרי בניה, אלא לאחר התייעצות בוועדה.

התייחסות הביקורת

הרכב הוועדה המקצועית

עפ"י חוק העזר בוועדה, שהיא אמורה להיות מקצועית, אין ייצוג למחלקת השילוט, אלא רק למחלקת רישוי עסקים.²

למסקנת הביקורת יש בהגדרה זו פגם מהותי וליקוי מובהק בהגדרת נציגי הוועדה בחוק. במסגרת התיקונים והעדכונים הנדרשים בחוק העזר, שנכתב לפני כמחצית יובל שנים, נדרש גם תיקון לעניין הנציגות בוועדה.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 3.1.2.1 – יש טעות סופר בכתוב . בוועדה אין ייצוג למחלקת רישוי עסקים .
במרבית הרשויות מחלקת השילוט הינה חלק מאגף או ממחלקת רישוי עסקים .

במקרה דנן המינוח אנכרוניסטי מאחר ובשנים האחרונות חלו שינויים בהנחיית ראש העיר דאז מר חי אדיב והאמון על תחום השילוט מטעמו מנהל אגף שפע בשנים 2018-2020 מר צביקה בלומנשטיק(אשר הוא בלבד קיבל הסמכה מטעם ראש העיר להיות אמון על תחום השילוט) . הוחלט כי מחלקת השילוט הינה ישות נפרדת מרישוי עסקים כמו גם מחלקת איכות הסביבה.

נציגי הוועדה נקבעו ואושרו על ידי האמון על תחום השילוט מטעם ראש העיר מנהל אגף שפע ולא באמצעות מנהלת מחלקת השילוט .
עם כניסתי לתפקיד ומאחר ולא "זכיתי" להפיפה , הרכב נציגי הוועדה נמסר לי על ידי מנהל אגף שפע ולא כלל נציג מטעם מחלקת רישוי עסקים .

במציאות דה היום , הנציג המקצועי הנכון שנוכח בוועדה מקצועית לשילוט הינה מנהלת מחלקת השילוט והיא מגיעה עם המידע הרלוונטי .

*** נושא הרכב הוועדה יטופל במסגרת התיקונים שיש לבצע בחוק העזר .

התכנסות הוועדה ודרך עבודתה

אין בחוק קביעה מחייבת לתדירות מינימום להתכנסות הוועדה.
לדעת הביקורת, כיום, נדרשת קביעה כזו. (התכנסות כזו יכולה כיום להיות גם וירטואלית – ועדיין אפקטיבית ויעילה).

כמו כן אין בחוק קביעה ואין כל התייחסות לדרך עבודתה. לדעת הביקורת נדרשת קביעה כזו או לחילופין נוהל לעניין זה במחלקת השילוט.

² אפשר שבזמנו (ב-1997) 2 הפונקציות רישוי עסקים ושילוט היו במחלקת רישוי עסקים. לדעת הביקורת, אפשר גם כיום למצוא בהכללתן תחת יחידה ארגונית אחת רציונל רב, אבל הביקורת תימנע בביקורת זו מלעסוק בנושא זה.

בדיקת הביקורת העלתה כי אין נוהל כזה במחלקה³. הביקורת רואה בהיעדר נוהל כזה (באין קביעה כזו בחוק) ליקוי מהותי וממליצה לתקנו בהקדם האפשרי.

³ בנוהל המחלקה מס. 5.5.03.01 "תהליך רישוי לשילוט" מצוין בסעיף 2.3 "הגדרות" מהו הרכב ועדת שילוט "ועדת שילוט". בהרכב זה הוכללה, ומבחינה מהותית בצדק, גם מנהלת מח' שילוט. עם זאת הכללה זו, עומדת בסתירה לכתוב בחוק העזר. אין כל סימוכין מתועד לקבלת אישור מגורם מוסמך לשינוי זה. (בנוהל גם אין ציון מי אחראי עליו ואין חתימה של גורם ניהולי מוסמך על הנוהל). כמו כן בסעיף 3.13 כתוב כי מנהלת מח' שילוט תרכז את הפרוטוקולים של ישיבות וועדת השילוט. (בביקורת נמצא כי אין לישיבות הוועדה פרוטוקולים – ליקוי מהותי לכשלעצמו).

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 3.1.2.2 – בחוק העזר אין קביעה מחייבת בנוגע לתדירות התכנסות הוועדה והדבר נתון לשיקול דעתו של מנהל אגף שפע שבשנים האחרונות החליט שהוועדה תתכנס אחת לחודשיים עד שלושה אלא אם עולה צורך מהשטח לקיים וועדה נוספת לאור ריבוי בקשות שלטים חדשים .
ניתן לציין שבארבע השנים האחרונות התקיימה הוועדה באופן תדיר ולא עלו טענות מבעלי העסקים בעיר בנוגע למועדי הוועדה ותפקודה.

התייעצות רשות למרבית השלטים וחובה רק לשלט ששטחו עולה על 10 מ"ר

לדעת הביקורת החובה להתייעץ בוועדה רק לגבי שלט ששטחו עולה על 10 מ"ר, כתנאי למתן רישיון שלט, איננה מתאימה למורכבות האפשרויות לשילוט היום ולפיכך דורשת חשיבה מקצועית מחדש וגיבוש קריטריונים ותנאים להתייעצות חובה, ובהתאם נקיטת פעילות לשינוי חוק העזר.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 3.1.2.3 – הרינוי להסכים עם אמירה זו, יש לשנות את הסעיף בעת שינוי חוק העזר על כן אנו מעבירים כל בקשה לוועדה. המדיניות הנוכחית של מנהל אגף שפע ושל קודמו הינה לקיים היועצות בנוגע לכל שלט ושלט ללא תלות בגודלו. מדובר בעיר קטנה עם אזורי מסחר מצומצמים על כן חשוב ליצור חזית עיר אחידה ואסתטית.

כינוסי הוועדה בשנים 2018 עד 2020

ריכוז נתונים כמותיים לכינוסי הוועדה

טבלה 1

שנה	2018	2019	2020
מספר כינוסי וועדה	3	4	3
מספר תיקי רישוי שלטים שנבחנו	78	67	41
מספר שלטים שאושרו לרישיון	97	108	69

הערה: מספר השלטים שאושרו, גבוה יותר ממספר תיקי הרישוי שנבחנו. הדבר נובע מכך, שבתיק רישוי יכולים להיות מספר שלטים.

3.2.1.1 מצאה אי התאמות בין מספר השלטים שאושרו לרישוי בוועדה, עפ"י ריכוז החלטות הוועדה (**נספח ג**) לבין מספרם עפ"י טבלת "רשימות שילוט לשנת..." (**נספח ד**). לדוגמה, בוועדה מספר 42 מתאריך 22/10/19, בגיליון הריכוז "החלטות וועדה" רשום כי טופלו **38** שלטים ואושרו **36**. לעומת זאת בטבלת

רשימות שילוט רשומים לאותה וועדה אישור של **42** שלטים (**הפרש של 6 שלטים - 17%**). אי התאמה זו הינו סממן (לא יחיד, כפי שיפורט בהמשך הדוח), לפגמים ופערים בניהול הנתונים והמידע בנושא השלטים. יש להדגיש כי מתוך 3 קלסרי מדגם נתוני וועדות לשנים 2018 - עד 2020 שנתקבלו בביקורת, קלסר לכל

שנה, רק לוועדה אחת ב-2019 נמצא גיליון ריכוז של החלטות הוועדה. (בהיעדר פרוטוקולים לוועדות, **ליקוי מהותי לכשלעצמו**, - גיליון זה מהווה תחליף דחוק לכך).

פרוט **בנספחים ג' ו-ד'**

התנהלות בפועל מול הוראות חוק העזר

שינויים ביחס לנאמר בחוק העזר

הביקורת מצאה כי במציאות ישנו שוני בהתנהלות, מול הנאמר בחוק העזר. להלן עיקרי השינויים:

טבלה 2

#	נושא	כתוב בחוק העזר	במציאות
	שם הוועדה	וועדה מקצועית לשילוט	ועדת רישוי
	ייעוד הוועדה	וועדה מייעצת	וועדה מחליטה כתנאי לביצוע
	הרכב הוועדה	נציג הנדסה, נציג מנהל המח' לרישוי עסקים ואיכות הסביבה, חבר מועצת העיר שימונה ע"י ראש העיר	נציג הנדסה, מנהל אגף שפ"ע, מנהלת מח' השילוט, סגן ראה"ע – מחזיק תיק שפ"ע במועצה
	שיקול דעת ותנאים במתן רישיון שלט	ראה"ע רשאי להתייעץ בוועדה מקצועית לשילוט. הוועדה תהיה מוסמכת להמליץ על מתן רישיון או על סירוב לתיתו, הכל בתנאים שיקבעו. לא יתן ראש העיר רישיון לשילוט ששטחו עולה על 10 מ"ר, למעט באתרי בנייה, אלא לאחר התייעצות בוועדה.	100% מהבקשות לרישיון שלט עוברות להתייחסות והחלטה של הוועדה כתנאי להנפקת הרישיון ע"י מח' השילוט.

תגובת המחלקה לטיוטת הדוח

סעיף 3.2.2.1 –

סעיף א' – מדובר בעניין סמנטי בלבד (ישונה).
סעיף ב' – כברירת מחל נזטים לקבל את החלטת הוועדה.
סעיף ג' – מנהל אגף שפע דאז מר צביקה בלומנשטיק קבע את הרכב הוועדה כאמון על תחום השילוט והחליט כי מנהל רישוי עסקים אינו חלק מהרכב הוועדה.
סעיף ד' – במקרה דנן הגישה מחמירה, הוועדה דנה בכל שלט בכדי לשמור על חזות עיר אחידה וזאת בהתאם למדיניות שהוכתבה על ידי מנהל אגף שפע. חשוב להדגיש כי קיום הוועדה בפועל אינו מעכב את בעלי העסקים ככל שיימצא שכמות הבקשות להצבת שילוט גדלה משמעותית יעודכנו הפרמטרים המחייבים בהעלאת הבקשה לדיון בוועדה.

התייחסות הביקורת לטבלה 2 לעיל

משמעות פורמלית לכל השינויים בטבלה 2

לכל השינויים הנ"ל, אין אישור מתועד של גורם מוסמך. למסקנת הביקורת, פורמלית, יש בשינויים אלו, **לכאורה**, סתירה לחוק כתוב, על כלל המשמעות השלילית העולה מכך.

משמעות מעשית לפי סעיפי טבלה 2

המשמעות המעשית של סעיף א. "שם הוועדה" הינה בכתוב בסעיף ב. "ייעוד הוועדה": **לא עוד** וועדה מקצועית **מייעצת** בתהליך הרישוי לגורם המבצע בפועל את התהליך, דהיינו, מנהלת מחלקת הרישוי (אשר אמורה הייתה לקבל האצלת סמכות משורשרת מראש העיר דרך מנהל אגף שפ"ע), אלא וועדה **מחליטה** כתנאי לביצוע הרישוי וכשלב ביצועי מובהק בתוך התהליך (ראה תרשים תהליך שנתקבל מהמחלקה **בנספח ה')**.

השינוי מוצדק ונכון מהותית. עם זאת נדרש באופן כזה או אחר ליישב את השינוי במציאות ביחס לאמור בחוק.

לתפיסת הביקורת השינוי שאומץ ומיושם בתהליך, אשר גרם שבמקום שהוועדה תתערב רק במספר מועט של מקרי הרישוי, אלו המורכבים ובעלי הסיכון (בעיקר מההיבט הבטיחותי, או הסביבתי), הוועדה מעורבת, כאמור, ב- 100% מהמקרים. יש להדגיש כי מספר השלטים ששטחם מעל 10 מ"ר, להם קיימת בחוק העזר חובת התייחסות הוועדה, מהווים בשנים 2018-2020 רק כ- 2% מהשלטים. לדעת הביקורת היה ראוי להוסיף חובת התייחסות הוועדה אל מול קריטריונים נוספים (כמו משקל, חומר השלט, אזורים מסוימים בעיר וכיו"ב). גם אם היו מוסיפים קריטריונים כאלו, עדיין נותר שיעור קטן להתייחסותה של הוועדה. לעומת זאת, מעורבות מלאה כזו של הוועדה, תחת מגבלות אובייקטיביות (וסובייקטיביות) להקדשת זמן וקשב ניהולי של מנהלים בכירים, "תורמת", לראיית הביקורת, לסירבול מהותי בתהליך, מפחיתה מעילותו ומרמת השירות לבעל השלט. (בעל העסק). כמו כן, כמובן, יוצרת מגבלה לתדירות התכנסות (3 עד 4 פעמים לשנה),

יצוין כי גם לאופן ביצוע התהליך כיום, שהינו עתיר ניירת וטפסים "מסורתיים" וחסר תמיכה ממוחשבת, יש "תרומה" להגדלת הסירבול ולגריעה מהיעילות.

3.3 מספר ושיעור השלטים שבוצע להם תהליך רישוי

כנתון חשוב הנוגע לאמור לעיל, הביקורת מדגישה כי עפ"י החוק, כל שלט חייב מדי שנה בשנה ברישוי מחדש. בפועל מתוך **מצאי של כ- 6,500 שלטים** בעיר (עפ"י סקר שלטים מקצועי מדי שנה), בוצע תהליך רישוי "אמיתי"⁴ ב- 3 השנים האחרונות (2018-2020), כמוצג בטבלה 1 לעיל, רק **ל- 274 שלטים (כ- 1.4% !)**.

למסקנת הביקורת, לכל שלט מתוך ה- **98.6%** מהשלטים הנותרים, קיימות בהכרח רק שתי אפשרויות: (1) לא בוצע ולא נרשם כל רישוי.

⁴ "אמיתי" = הכולל בקרת פרמטרים שונים הנוגעים לשלט ולתנאים לרישוי – בנוסף לאימות ששולמה האגרה.

(2) ניתן או נרשם רשיון באופן גורף ללא כל הליך רישוי במחלקה.

בהסתמך על האמור במסמך המכונה על יד המחלקה "תוכנית העבודה לשנת 2019, בשקף "רשיון להצבת שלט" בסעיף 3. (ראה **נספח ו'**) מסקנת הביקורת הינה כי לכל שלט, שעבורו שולמה האגרה השנתית, מוענק רשיון באופן אוטומטי וגורף. למסקנת הביקורת התנאי הנוסף בשקף: "עמידה בהנחיות להצבת השלט / עיצוב +בטיחות" לא מבוקר מדי שנה כתנאי לרישיון.

תגובת המחלקה לטיטות הדוח

סעיף 3.2.2.2. – מדובר בלקונה מוכרת בחוק באשר אין התייחסות לתהליך חידוש רישיון לשלט קיים שפרטיו לא השתנו, אין היגיון לחייב בעל עסק להגיש בקשה חדשה מידי שנה. **טיפול במסגרת עדכון חוק העזר תוך אימוץ רלוונטי מחוקים של רשויות אחרות.**

במציאות הנוכחית, השלטים נמצאים בתהליך בקרה מתמדת מדי שנה באמצעות סקר השילוט והאגרה המופקת מידי שנה. אין זה נכון לומר כי בוצע תהליך רישוי אמיתי רק ל-274 שלטים בשנה אלא מבוצע תהליך סקירה ובדיקה של כלל השלטים בעיר. קרוב ל-100% מהשלטים זוכים לתשומת לב ולבדיקה באמצעות פקחי השילוט והסקר המתבצע פעמיים בשנה. מחלקת השילוט מקבלת טרם הפקת שוברי האגרה תמונות של כלל השלטים בעיר ובודקת במהלך השנה כל שלט באופן פרטני, שלטים אשר נמצאו לקויים או ראויים לחידוש מקבלים דרישה להסרה/חידוש.

בשנת 2021 – כאשר ברשות קיימים מעל 6000 שלטים אין זה הגיוני לדרוש מכל בעל עסק להגיש את כל המסמכים הנדרשים בכל שנה ב-31/12 לטובת חידוש הרישיון.

המחלקה מבצעת לאורך השנה בקרה על כלל השלטים בעיר והם אינם נעלמים מעיני המחלקה.

*** עם שינוי חוק העזר מנגנון חידוש הרישיון לשלט שיקבל רישיון ייבחו.**

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

הביקורת לא המליצה לדרוש מבעל העסק הגשת כל המסמכים כל שנה לטובת חידוש רשיון. נהפוך הוא, הביקורת המליצה לבחון מתן רשיון לתקופה רב שנתית – מספר השנים – בהתאם לדרוג סטנדרטי של רמת סיכון וכו'. ראה **בסעיף 5.3.1** להלן. ביחס לבקרת סקר השלטים: אמנם הסקר נערך פעמיים בשנה אבל בכל פעם לעסקים אחרים: בפברואר לשלטים הקיימים באותה עת וביוני רק לשלטים שנוספו מהסקר בפברואר כך שבפועל כל שלט מצולם רק פעם בשנה. לגבי הבקרה של המחלקה על נתוני הסקר (הצילומים) – לביקורת יש הסתייגות מהותית מתהליך בקרה זה שאיננו מתועד. ראה **בסעיף 5.4.9** להלן.

לדעת הביקורת במסגרת שינוי חוק העזר ומיתווה חדש לרישוי שלט ולחידוש רשיון יש לבחון, לגבש וליישם 3 נתיבי תהליך בנוגע לשלטים:

רישוי השלט - תהליך למתן רשיון לשלט חדש או לשינויים בשלט קיים – כולל אגרת רשיון שלט (עבור הטרחה ומשאבי העירייה בתהליך הרישוי). לתפיסת הביקורת נדרש תוקף רב שנתי – דיפרנציאלי - לרשיון השלט. ייקבעו מספר קטגוריות לעניין מספר שנות התוקף, לכל קטגוריה מספר שנים אחר. מספר השנים ייקבע בהתאם לרמת הסיכון ושיקולים נוספים (מדיניות עירייה לדוגמה).

"אגרת הצגת שלט והפיקוח עליו" - אגרה שנתית בדומה לאגרה היום שנקראת "אגרת רשיון שלט".

לתפיסת הביקורת יש להפריד ולהבדיל בין:

תהליך רישוי - שמחייב בדיקת פרמטרים ומסמכים שונים לצורך הוצאת רישיון השלט לבין תהליך פיקוח על שלטים בין שיש להם רישיון לבין בתהליך רישוי ובין שהם מוצבים באופן בלתי חוקי.

3.3.2.2.3 המלצת הביקורת

לנוכח הממצאים והמסקנות לעיל, הביקורת ממליצה לערוך בחינה מקצועית מקיפה ומעמיקה לנושא "תהליך רישוי השלטים בעירייה", ע"י צוות משולב של מומחים בהובלת הנהלת העירייה. הבחינה תיעשה תוך גיבוש והצבת חלופות השונות לתהליך והמשמעות העולה מכל חלופה בהיבטים השונים לרבות בטיחות, חזות העיר וסביבה, אפקטיביות ויעילות ארגונית, כספי וכלכלי, קלות או קושי או משך זמן וההשקעה הכספית הנדרשת ליישום ועוד.

לאור ממצאי ומסקנות הבחינה מומלץ לגבש ולתכנן תוכנית עבודה ליישום, כולל השגת תקציב הולם לכך. כמובן (ובהלימה לכתוב בתוכנית עבודה 2019) חיוני כתנאי מוקדם ליישום הליך רישוי תקין, לגבש ולהכין מדיניות שילוט כולל תוכנית אב עירונית לנושא. (ראה פרק 4. להלן)

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 3.2.2.3 – אבקש לדעת מהו ההרכב הנכון של "צוות משולב של מומחים בהובלת הנהלת העירייה".

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

צוות הנותן ביטוי להיבטי הבטיחות, חזות העיר וסביבה, התהליך התפעולי והטכנולוגיה (מיחשוב), אפקטיביות ויעילות, כספי / כלכלי. זו לא רשימה סגורה והעירייה צריכה להתאים אותה לצרכיה וטעמיה- כלומר להוסיף או לגרוע לשנות וכו'.

מדיניות שילוט בעירייה

כללי

שילוט בעיר ובמרחב הציבורי מהווה גורם בעל משקל בקביעת אופי, חזות ואסתטיקה של חזות העיר. **מדיניות שילוט**, שהכנתה תהא ע"י צוות משולב בין תחומי (אינטרדיסציפלינרי) של מומחים בתחומים רלוונטיים, נציגי הנהלת העירייה ונציגי ציבור והנסמכת על **תוכנית אב** לשילוט אמורה להוות בסיס ומסגרת לתכנון, עיצוב והצבת שלטים בתחומה של העיר. תוכנית אב כזו צריכה להתאים לאופי האורבני של העיר ולבטא את המאפיינים הייחודיים של הוד השרון. (עיר ירוקה, שפע של שטחים פתוחים, שיעור גבוה של שכונות ומתחמים חדשים ועוד). מדיניות שילוט הולמת גם צריכה למנוע הצפת המרחב הציבורי בשילוט "פרוע" מבחינת בטיחות השלטים, סוגי שלטים, צפיפות שלטים, גודל, שלטים, חומרים ועיצוב גיאומטרי ואסטתי ועוד. מדיניות שילוט אמורה לשרת גם את מחלקת השילוט בבחינת מיתווה מתוכנן ומחייב לדרישות ממצבי שילוט בעיר ולתהליך הרישוי. (תוך עמידה כמובן בדרישות החוק).

היעדר מדיניות שילוט

לדברי מנהלת המחלקה, אין בהוד השרון מדיניות שילוט.

לתפיסת הביקורת, היעדר מדיניות שילוט מהווה ליקוי ניהולי מהותי (ברמה האסטרטגית של הנהלת העירייה). **הביקורת ממליצה** לשקול גיבוש והכנת עקרונות ומסמך למדיניות שילוט להוד השרון ואישורה כנדרש ע"י הנהלת העירייה ומועצת העיר.

הנחיות מרחביות

לתפיסת הביקורת, הסעיפים והנספחים הנוגעים לשילוט במסמך ההנחיות המרחביות (שהוכן כרכיב בתוכנית המתאר העתידית להוד השרון "הר – 2050") יכולים לשמש נקודת מוצא ועזר בגיבוש מדיניות שילוט. **ראה נספח א.**

מדיניות שילוט מגובשת כזו יכולה להוות מיתווה מחייב שיוכל לאפשר לשרת את ציבור מציבין השילוט ואת מחלקת השילוט כבר בעתיד הקרוב.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 4.1+4.2 - הנושא הועלה על ידי להנהלת העירייה עוד בחודש 06/17, מצ"ב מייל. לשמחתי בשנת 2021 אושר לאחזר בקשות חוזרות ונשנות לאורך השנים תקציב עבור כתיבת תוכנית אב לשילוט ושינוי חוק העזר. **הטיפול בעיצומו**. לדאבוני בכל שנה תוכננה בתקציב כתיבת תוכנית אב וקביעת מדיניות השילוט אך בסופו של יום הנושא ירד מהפרק עקב בעיה תקציבית.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

מאחר והביקורת לא עוסקת בהתרחשויות שאפשר ויהיו בעתיד, אין בתגובת המחלקה בכדי לשנות את ממצאי ומסקנות והמלצת הביקורת.

ניהול נתוני השלטים בעיר

כללי

על רקע כלל ההקשרים המהותיים של נושא השלטים בעיר לרבות ההקשר החוקי, הבטיחותי, האסתטי והכספי ובמיוחד לאור מספרם הרב ההולך וגדל עם השנים, נדרש וחינוי ניהול עיקבי ושיטתי של נתוני השלטים בעיר. ניהול זה צריך לכלול את כלל "המעברים" / שינויי הסטאטוס בשלט החל מ-" לידתו" ועד ל"סיום חיינו" – הסרתו.

נתוני השלטים מהמחלקה ל - 2018 עד 2020

לבקשת הביקורת כרשום בטבלה הבאה (טבלה 3)

טבלה 3

ל-31/12 בכל שנה מהשנים: 2018,2019,2020	רשימת שלטי עסקים בעיר (כולל מס. זיהוי לשלט – אם מנוהל)
<u>בבקשה – רק בקובץ דיגיטלי, כמו אקסל.</u>	
<u>לציין לכל שלט:</u>	
אם יש רישיון שלט	
אם זה שלט מואר	

נתקבלו מהמחלקה:

טבלת אקסל לכל שנה, שהופקה ממערכת המידע של חברת הסקרים "מילגם", להלן "נתוני מילגם". להבנת הביקורת כל טבלה הינה ריכוז ממצאי סקר השלטים השנתי. בכל טבלה כ- **6,500 שלטים**. דוגמה לפורמט הטבלה מוצגת **בנספח ז'**.

טבלה ידנית (Word) לכל שנה של השלטים שקיבלו באותה שנה רישיון שלט. שם הטבלה: "רשימות שילוט 2018-20 בכל טבלה בין **69 לבין 108 שלטים**. לטבלאות ראה **נספח ד'**.

תובנות ומסקנות מנתוני השלטים בסעיף 5.2 לעיל.

תהליך רישוי שלטים "אמיתי" רק לקומץ זעיר מסה"כ השלטים

כפי שכבר נכתב בפרק 3. לעיל, מספר ושיעור השלטים שעוברים מדי שנה תהליך רישוי "אמיתי" (הכולל בחינת התאמת השלט לכלל הדרישות החוקיות) הינו זעום ביותר מול סה"כ מצאי השלטים בעיר ומול החובה עפ"י חוק לרישיון עסק לכל שלט מידי שנה. כאמור לכ- 99% מהשלטים בעיר ניתן רישיון שלט באופן גורף ואוטומטי, בתנאי ששולמה אגרת השילוט. למסקנת הביקורת נוהג זה להעניקה גורפת של רישיון שלט כרוך בחשיפת העיר ותושביה / מבקריה לסיכונים סביבתיים מהשלט לרבות סיכונים בטיחות, פגיעה בחזות הסביבתית וכיו"ב. לתפיסת הביקורת, אין זה מן ההכרח כי כל שלט יעבור כל שנה בדיקה לעמידתו בדרישות. מצד שני – רישוי גורף, רק עפ"י קריטריון של תשלום האגרה, הינו תהליך לקוי ובלתי רצוי אשר כרוך, כאמור, בסיכונים שנדרש להפחיתם.

לדעת הביקורת דרוש כי לכל סוג שלט (לפי סיווג מובנה לקטגוריות בהיבטי בטיחות וחזות סביבה שעל העירייה לגבש ולהכין)⁵ ייקבע ע"י וועדה מקצועית של צוות מומחים, תדירות מינימלית לבקרה פיזית של השלט כתנאי לרישיון. (לדוגמה לסוג מסוים של שלטים בדיקה בעת התקנת השלט שתופסת לצמיתות,

לסוג שני אחת ל- 10 שנים ולסוג שלישי אחת ל- 5 שנים וכיו"ב). לתפיסת הביקורת בסיווג השלטים לקטגוריות לצורך תדירות הבדיקה לעניין רישוי נדרש להתייחס בין היתר לפרמטרים שונים כגון:

גודל - שטח השלט

משקל השלט

הזנה חשמלית (מואר או לאו)

התקנה על מבנה העסק או על מתקן / עמוד / קונסטרוקציה נפרדים ממבנה עסק.

כמובן שאימוץ רעיון כזה יהא כרוך בהתאמת חקיקה ונוהלי עבודה ובהקצאה של משאבי מיחשוב וטכנולוגיה לתמיכה בתהליך אפקטיבי ויעיל.

תגובת המחלקה לטיטות הדוח

סעיף 5.3 – זה לא נכון לומר שניתן רישיון לכ-99% מהשלטים, בתנאי ששולמה אגרת השילוט. ההיפך הוא הנכון, רישיון ניתן רק לשלט שעבר את התהליך המלא של הגשת בקשה וקבלת רישיון. תשלום האגרה אינו מהווה אסמכתא לקבלת רישיון שלט והדבר אף מובהר על גבי טופס תשלום האגרה. (סעיף 10 בגב האגרה וגם בהערה מובלטת בחזית טופס האגרה. בעלי העסקים מקבלים שובר לתשלום והוא מהווה מרכיב אחד מתוך רשימת דרישות לקבלת רישיון להצבת השלט. (בדומה להליך קבלת רישיון רכב).

במסגרת העבודה השוטפת של המחלקה, מתבצעת אכיפה לשלטים שאינם מוצבים ברישיון, הכוללת התראות, קנסות ובקשה לבעלי השלטים להגשת בקשה ולהסדרת רישיון.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

שלט זה לא רכב. בדרך כלל (זולת מיקרים נדירים) רמת הסיכון מרכב עולה על זו של שלט פי מאות או אלפי אחוזים. ועם זאת גם למכונית חדשה העולה על הכביש ניתן בפעם הראשונה רישיון רכב לשנתיים (על יסוד ההנחה שהסיכון מרכב חדש קטן משמעותית מזה של רכב משומש).

לדעת הביקורת פתרון אפשרי לתהליך אפקטיבי, יעיל, רציונלי וברמת שירות גבוהה לציבור בעלי השלטים יכול להיות זה המבוטא בסעיף 3.2.2.2 לעיל. (רישיון שלט רב שנתי ואגרת הצגה ופיקוח).

⁵ כיום קיים סיווג של השלטים עפ"י מיקומם (הקומה במבנה) שמכוון אך ורק כבסיס לתחשיב האגרה. לפירוט ראה נספח ח'.

התניית רישוי ברישיון עסק

בחוק העזר העירוני בסעיף 4 (ב) כתוב: (ב) "לא יינתן רישיון לשילוט אם פרסומו או הצגתו מהווים עבירה על פי דין או אם השילוט מפרסם עסק שאין לו רישיון כחוק".....

אל מול דרישת חוק זו, הביקורת מצאה כי בתהליך הרישוי אין אכיפה שיטתית ועקבית אלא באופן ספורדי וחלקי בלבד, לפירוט ראה להלן בסעיף הבא:

רישוי שילוט דרך וועדת הרישוי

בטבלאות הריכוז לרשימות שילוט שניתנו בתהליך ההחלטה של וועדת הרישוי בשנים 2018 עד 2020 (נספח ד'), הביקורת מצאה כי מתוך 34 עסקים טעוני רישוי עסקים, ל-13 עסקים (38%) ללא רישוי עסק ניתנו רשימות שילוט. (ראה נספח ט').

לראיית הביקורת, מתן רישיון שילוט לעסק טעון רישוי עסק, ללא שיש לו רישיון עסק מהווה ליקוי חמור והפרת כללי מינהל תקין במספר מישורים:

הפרה מפורשת ובטוה של החוק (חוק העזר העירוני)

"שותפות" של העירייה בגרימת סיכון הציבור הנובע מסיכוני היעדר רישיון עסק ומתן עידוד לציבור באמצעות שילוט פירסום (עם רישיון עירייה) לקנות מעסק כזה.

לדעת הביקורת במקרה של התממשות סיכון מעסק טעון רישוי הפועל ללא רישיון עסק אבל עם רישיון שילוט מהעירייה, העירייה עלולה להיות חשופה לתביעה משפטית ולהשלכותיה.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 5.3.1.1. התניית רישיון שלט ברישיון עסק היא התניה שאינה קיימת ברוב חוקי העזר העירוניים, והכוונה היא לתקן במסגרת עדכון חוק העזר את הבעייתיות. חשוב להבין כי לעיתים בעלי עסקים מקבלים רישיון זמני ובעת בדיקת מחלקת השילוט את סטטוס הרישיון אכן יש רישיון לבעל העסק. * חשוב להבין שלא כל עסק טעון רישוי עסקים. * סוגיה נוספת חשובה – רישיון עסק זה פקטו ניתן רק לאחר משך זמן שהעסק כבר פעיל ובמרבית המקרים השילוט כבר מוצב כך שקיימת מורכבות רבה בנושא. במצב הנוכחי, בקשות עולות לדיון בוועדה רק לאחר שהציגו את כלל המסמכים הנדרשים ולאחר בדיקה של מחלקת השילוט כי בעל העסק פנה למחלקת רישוי עסקים לטובת קבלת רישיון עסק. הוועדה בוחנת שלטים שנמצאים בעיצומו של תהליך רישיון עסק בלבד (לטעוני רישוי), הוועדה נותנת החלטה עקרונית לגבי נראות השלט והשתלבותו במרחב הציבורי אך לא מעניקה לבעל העסק רישיון להצבת שילוט כל עוד אין רישיון עסק בפועל. מחלקת השילוט מיידעת את בעל העסק כי הרישיון להצבת שילוט הינו בכפוף לקבלת רישיון עסק בתוקף.

חשוב להבהיר כי בטופס בלבד בעל העסק אמור להציג רישיון עסק ממחלקת רישוי עסקים, בפועל מחלקת השילוט ממציאה את האישור בשת"פ מול מחלקת רישוי עסקים. אנו מסייעים לבעלי העסקים.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

הביקורת נערכה אל מול חוק העזר של הוד השרון. חוקי העזר של עיריות אחרות – גם אם יש בהם שוני (ושוני כזה לא נבדק וגם לא ייבדק ע"י הביקורת).

תפיסתית, הביקורת בדעה כי נכון ומוצדק לחלוטין למנוע מעסק טעון רישוי רישיון שלט. (והתייחסות הביקורת בדוח זה הינה אך ורק לעסקים טעוני רישוי). לתפיסת הביקורת שלט הינו בין היתר גורם פרסומת ושידול לרכישה בעסק. ואם העסק טעון הרישוי פועל ללא רישיון עסק, אזי מתן רישיון שילוט הופך את מחלקת השילוט כזרועה הארוכה של העירייה להעמדת הציבור בסיכון על כל ההשלכות שיכולות להיות מכך.

לגבי המורכבויות החוקיות והפרוצדורליות בעניין רישוי עסקים – גם הביקורת מודעת למצב שהיה עד כה (ושאגב שונה עם הרפורמה ברישוי עסקים ותיקון 34 לחוק), ושלפיו להיות עברייני של חוק רישוי עסקים הינו חלק סטנדרטי ואינטגרטיבי ובלתי נמנע, שכן עד שלא פתח את העסק אינך יכול להתחיל תהליך של רישוי עסקים.

עם כל זאת, מבחינת הביקורת מתן רישיון שלט לעסק טעון רישוי שאין לו רישיון עסק ויהיו הסיבות אשר יהיו, הינו בלתי תקין בעליל ומהווה הפרה מובהקת של החוק.

לגבי הטעון של מנהלת מח' שילוט כי לא מעניקים לבעל עסק טעון רישוי עסקים שאין לו רישיון עסק רישיון שילוט: טעון זה הוא, למיטב ידיעת הביקורת, בלתי מדויק – כפי שהביקורת הציגה לכך דוגמאות רבות בטיוטת הדוח.

בקשת אישור לרישיון עסק בטופס בקשת רישיון שלט

בטופס הבקשה לקבלת רישיון להצבת שלט לשנת הכספים..... (נספח י') נדרש בעל העסק בין ה"מסמכים שיש לצרף לטופס הבקשה":

6. רישיון עסק – במידה החברה / בית העסק טעונים רישוי – יש להציג / להמציא רישיון עסק במחלקת רישוי עסקים.

לדעת הביקורת, הדרישה שבעל העסק ישיג בעצמו אישור ממחלקת רישוי עסקים, ויציג אותו למחלקת השילוט לקויה מעיקרה ובלתי תקינה. מעבר לתדמית הבלתי מחמיאה (בלשון שמרנית ומעודנת) שבקשה כזו מייצרת בקרב לקוחות המחלקה, יש בכך תהליך פגום ולקוי והענקת שרות ירוד לבעלי העסקים.

לתפיסת הביקורת בדיקה האם העסק טעון רישוי עסקים ואם כן האם יש לו רישיון חייבת וצריכה להיעשות ע"י מחלקת השילוט עצמה. בהכרח, בתהליך תקין למחלקה צריכה להיות גישה ממוחשבת זמינה לקובץ רישוי עסקים ואם אין כיום גישה כזו, מן הראוי שמחלקת השילוט תשיג את המידע בחדר הסמוך (החדר של רישוי עסקים).

הביקורת ממליצה להסיר את הדרישה לרישיון עסק מטופס בקשה לרישיון הצבה לשלט, אלא רק לציין כמידע כי תנאי הכרחי לקבלת רישיון שילוט, לעסק טעון רישוי עסקים, הינו רישיון עסקים בר תוקף.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

*** למחלקת השילוט אין גישה למערכות של מחלקת רישוי עסקים והמידע מועבר באמצעות פנייה ישירה למחלקת רישוי עסקים פיסת ו/או מייל .

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

לדעת הביקורת היעדר גישה ממוחשבת של מח' השילוט למערכת הרישוי של מח' רישוי עסקים מהווה ליקוי מהותי וחמור בתהליך הכולל ובממשק החיוני בין 2 מחלקות אלו (שבתנאים מסוימים עדיף, לתפיסת הביקורת שיהוו יחידה ארגונית אחת). כמובן שליקוי זה איננו במגרש של מחלקת השילוט.

רישוי שילוט אוטומטי וגורף

למסקנת הביקורת, ברישוי האוטומטי והגורף על בסיס נתוני סקר השלטים השנתי, שמותנה רק בתשלום אגרת השילוט, אין כלל התנייה של רישוי השלט ברישיון עסק בר תוקף לעסקים טעוני רישוי. יודגש כי בנתוני השלט בקובץ ממצאי סקר השלטים השנתי של מילגם (נספח ז') אין כל ציון לעסק טעון רישוי ואין כל התייחסות לקיומו של רישיון עסק בר תוקף. להבנת הביקורת אין גם ממשק ממוחשב למערכת המחשוב של רישוי עסקים בעירייה. יתרה מזאת, בקובץ גם אין כל ציון אם לשלט היה בשנה החולפת רישיון שילוט בר תוקף.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 5.3.1.1.2 ראה הערתי לסעיף 5.3

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

ראה התייחסות הביקורת לעיל, לתגובת המחלקה לסעיף זה.

השימוש בנתוני מילגם

עפ"י החומר שנתקבל מהמחלקה מסקנת הביקורת הינה כי נתוני הסקר השנתי של מילגם משמשים אך ורק כבסיס לחיוב באגרת שלטים ע"י הגזברות ובאחריות הגזברות **(האם אכן?)**. לנוכח הממצאים הרבים שהביקור ניתח ומצאה בטבלאות הסקר, הביקורת בדעה כי השימוש המוגבל, כמצוין, מהווה פער בלתי רצוי בניהול הנתונים והמידע של ניהול השלטים במחלקה. להלן תמצית נתונים מתוך קבצי נתוני הסקר לשנים 2018 עד 2020:

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 5.3.2 - אכן נתוני סקר השילוט השנתי בהגדרה הינם נתוני שנועדו לשמש כבסיס להפקת חיוב באגרה שנתי, הפקת השומה באחריות מחלקת השילוט, הגביה באחריות הגביה, בסיוע של מחלקת השילוט.

נתונים ממערכת הנתונים של חברת מילגם

מספר השלטים בעיר

טבלה 4

שנה	מספר השלטים	שינוי ב-% מול 2018
2018	6,375	0
2019	6,697	5%
2020	6,640	4%
סה"כ	19,712	

מספר עסקים בעלי שלטים בעיר

טבלה 5

שנה	מספר עסקים	שינוי ב-% מול 2018
2018	1028	0
2019	1060	3%
2020	1034	0.5%

שטח שלטים כולל (מ"ר) וסה"כ סכום שומת⁶ אגרת שלטים (שח)

טבלה 6

⁶ סכומי השומות בטבלה הינם עפ"י תחשיב הביקורת ולא סכומי השומה שהתקבלו מהמחלקה (כפי שיוצג בסעיף 10.3 להלן).

2020	2019	2018	
11,654	12,248	12,130	סה"כ שטח שלטים - מ"ר
2,965,265	2,970,770	2,710,663	סה"כ שומות אגרות שילוט ש"ח
			שינוי ב-% משנה קודמת
-4.9%	1.0%	0	סה"כ שטח שלטים - מ"ר
-0.2%	9.6%	0	סה"כ שומות אגרות שילוט ש"ח
			שינוי ב-% משנת 2018
-3.9%	1.0%	0	סה"כ שטח שלטים - מ"ר
9.4%	9.6%	0	סה"כ שומות אגרות שילוט ש"ח

האם מוצדקת עריכת סקר שלטים כל שנה?

לאור הממצאים **בטבלאות 4, 5 ו-6** לעיל, המצביעים על שינויים זעירים ולא מהותיים משנה לשנה, הביקורת בדעה וממליצה לשקול דילול / הפחתה בתדירות סקר השלטים הנערך כיום כל שנה. (למעשה פעמיים בשנה: סקר עיקרי בתחילת השנה והשלמות בסוף השנה) ובכך לחסוך חלק מעלותו. (כ-135,000 ש"ח לשנה – ראה פירוט **בסעיף 12.2** להלן).

לתפיסת הביקורת, כדי למזער / למתן את ההשלכות השליליות העלולות להתלוות להפחתת תדירות הסקר, **מומלץ** לשקול את העברת האחריות לדיווח על שינויים בשלטים (שינוי מכל סוג כולל שינויי בעלות) אל העסק / בעל השלט עצמו ולעגן אחריות זו בהשלמה או שינוי חקיקה בהתאם. במקביל מומלץ להגביר, לשפר ולשכלל את מימשי הנתונים והמידע עם יחידות שהן מקורות נתונים לשינויים לרבות: מח' רישוי עסקים (לעסקים טעוני רישוי), מח' רישוי ופיקוח הבנייה, מח' חיובים וארנונה ועוד. לתפיסת הביקורת, על ממשקים אלו להיות ממוחשבים ואוטומטיים. בנוסף לשקול החמרת סנקציות וענישה כלפי בעלי שלטים שלא מדווחים על הקמה / שינוי וכמובן לעגן זאת בחקיקה.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 5.4.4 - הנתונים המוצגים בטבלאות חלקיים ולכן המסקנה המתקבלת שגויה.
יש לקחת בחשבון כי מתוך 6,640 שלטים שהוייבו בשנת 2020, רק 5,010 היו קיימים בשנה הקודמת. קיימת תחלופה בשילוט עסקים של כ-25%.
כלומר, אם יופקו חיובים על בסיס נתוני שנה קודמת ללא ביצוע סקר מקיף, עשויות להתקבל 25% השגות מוצדקות, לעומת כ-25% או יותר (בשל גידול טבעי) של שלטים שלא יחויבו, מה שייצר עבודה רבה, פגיעה באמון בעלי העסקים ברשות וכיו"ב, וגריעה משמעותית מסך החיוב הגולמי.
הנתון המראה כי סה"כ החיוב לא משתנה באחוז גבוה, אינו משקף את רמת התחלופה הגבוהה, אשר לא ניתנת למעקב ללא ביצוע סקר מקיף שנתי.
עוד יש לקחת בחשבון, כי החיובים הנשלחים לבעלי העסקים מלוויים בתמונות עדכניות מדי שנה, אשר תאריך הצילום מוטבע עליהן, דבר אשר חוסך השגות והתעסקות רבה ומייצר אמון בין הרשות לבעלי העסקים.
המודל הכלכלי של ביצוע סקר שילוט הוכיח את עצמו ואומץ ברוב הרשויות המקומיות בעלות כמות שלטים נכבדת, ואף ברשויות קטנות.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

למסקנת הביקורת, תגובת מנהלת המחלקה למעשה מאד משכנעת והנתונים הנלווים מוכיחים לכאורה כי המודל הנוהג כיום בעירייה הינו מודל הכרחי ומנצח. אבל, מסקנה זו נכונה רק לחצי הראשון של סעיף 5.4.4.. מנהלת המחלקה בתגובתה לא התייחסה כלל לחצי השני של הפיסקה המציע אמצעים נוספים על מנת לאפשר הפחתת תדירות הסקר של פעמיים בשנה. הביקורת בכיוון שהיא הציגה (לשיקול ולבחינה וליישום בהדרגה ובזהירות הנדרשת) שילבה בכיוון הפתרון הטלת אחריות דיווח לשינויים על בעל השלט (וקשירת אחריות זו בהתייבות ובחוק), ממשקים ממוחשבים חזקים ואפקטיביים עם מערכות אחרות לרבות ארנונה, רישוי ופיקוח בנייה, רישוי עסקים ועוד. וכן כמובן לעגן השינויים שיוחלט עליהם בחקיקה. לדוגמה - אם בעל השלט מחויב לדווח על הפסקת הצגתו ולא ידווח, הוא לא יוכל להגיש השגה לחיוב.

לסיכום: גם לדעת הביקורת במצב הנוכחי ללא שנעשו כל שינויים בכיוונים שהביקורת מציעה, הסקר בתדירותו הנוכחית הינו כנראה הפתרון האולטימטיבי. אבל לתפיסת הביקורת נדרש לשקול הפחתה משמעותית שתמומש עפ"י תוכנית שתבחן ותיישם שינויים כנ"ל.

התפלגות השלטים

הביקורת בחנה את התפלגות השלטים ב-3 חתכים:

התפלגות השלטים בין העסקים בעיר

התפלגות השלטים בין כתובות העסקים בעיר

התפלגות סכומי שומת אגרת השלטים בין המשלמים (מספרי משלם)

בכל אחד מההתפלגויות הנ"ל נמצא כי מתקיים "פרטו" חד ביותר (כלל ה- 20-80). לדוגמה: 66 עסקים בעיר מתוך כ- 1,000 עסקים בעלי שלטים (כ-7%) מחזיקים בכ-3,300 שלטים מתוך כ- 6,600 שלטים בעיר (כ-50%).

לפירוט ראה נספח י"א

התייחסות הביקורת ביחס לתועלת שימושים נוספים בקובץ מילגם

לאור הממצאים בסעיף 5.4.5 לעיל, לתפיסת הביקורת נדרש ומומלץ לנצל את אפקט הפרטו החד שנמצא בניתוח נתוני מילגם, בתהליך קבלת החלטות ובניהול נושא השלטים ע"י המחלקה (והעירייה) בנושאים הבאים:

גיבוש ותכנון תוכנית אב לשילוט ומדיניות שילוט עירונית

גיבוש ותכנון תוכנית עבודה שנתית - ומול התוכנית בקרת הביצוע (באופן שוטף לאורך השנה).

לגבי התנהלות הנושא כיום ראה סעיף 8. להלן.

פיקוח ובקרה בעסקים (חלק מתוכנית העבודה)

רישוי השילוט

אכיפת גביה

פעילות מתקנת לנוכח ממצאים מפעילות הפיקוח ולנוכח פניות ותלונות מוקד

בכל אחד מהנושאים הנ"ל (ונושאים פוטנציאליים נוספים) ניצול אפקט הפרטו, דהיינו, התמקדות בעיקר ולא בשולי או בטפל, תשפר משמעותית את ביצועי המחלקה את האפקטיביות ואת היעילות. כמו כן תשפר את רמת השרות לבעלי העסקים.

הביקורת ממליצה לאמץ גישה זו ולבצע מהלכים ופעילות לקראת יישומה. ראשית מעשה ביישום הינו ניתוחי מידע מעת לעת והפקת חתכים בגישה הנ"ל. מעבר לכך נדרש גיבוש תהליכי ונוהלי העבודה אשר נסמכים על המידע המנותח ומפיקים ממנו תועלות לשיפור ולהעלאת האפקטיביות, היעילות ורמת השירות.

פריטי מידע חסרים בקובץ הנתונים מסקר השלטים של מילגם

כאמור בסעיף 5.3.2 לעיל, קובץ הנתונים מסקר השלטים השנתי של מילגם משמש כיום רק כבסיס לשומה ולחיוב של העסק באגרת השילוט. לתפיסת הביקורת שימוש יחיד זה, עם כל חשיבותו, מחמיץ את הפוטנציאל הרב שקיים בקובץ הנתונים הזה למטרות שימוש נוספות כפי שהוצג בסעיף הקודם לעיל (5.4.6). מצד שני, שימוש כזה מחייב השלמה בקובץ של פריטי מידע נוספים שעיקרם:

האם לשלט היה בשנה החולפת (שלפני שנת עריכת הסקר) רישיון שלט בתוקף.

התאריך או השנה שבה השלט עבר בפעם האחרונה תהליך רישוי "אמיתי" (מבוסס על בקרת נתונים מלאה ובקרה פיזית בשטח ע"י המחלקה).

האם השלט מואר או לא

(*) האם שטח השלט מעל 1.2 מ"ר ואם כן (**) האם הוא מוצב על מתקן / עמוד שאינו חלק מבניין העסק. ("מותקן עצמאית" במינוח המחלקה, אשר לדעת הביקורת הינו מינוח לקוי). אם (*) ו-(**) חיוביים, האם לעסק יש היתר בנייה לשלט?

האם שטח השלט גדול מ-6 מ"ר?

האם העסק טעון רישוי עסקים?

האם לעסק שטעון רישוי עסקים יש רישיון עסק?

משקל השלט (יחושב ע"י נותן האישור המוסמך / קונסטרוקטור לבטיחות השלט).

הביקורת ממליצה לשקול את הוספת פריטי המידע הנ"ל לנתונים של כל שלט הכלול בקובץ המידע לשלטים בניהול מילגם.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

5.4.7. סקר השילוט מבוצע תחת הסכם התקשרות הנגזר ממכרז שילוט שמפורסם אחת ל-5 שנים. התחולה כלולה ומבוארת, ככל שנבקש מהקבלן המבצע את הנסקר מרכיבים נוספים, מטבע הדברים הדבר יוביל להעלאת עלויות הסקר ועדכון המכרז.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

לתפיסת הביקורת כדאי לנסות הסכמה על שינויים לקראת חידוש החוזה (2022) ואם לא יצלח, לקראת המכרז החדש (2023).

פריטי מידע חסרים בטבלת ריכוז רישוי שילוט ע"י וועדת הרישוי

למסקנת הביקורת חסר כיום ונדרש באופן חיוני:

מספר סידורי מזהה לכל שלט (בהתאמה לקובץ סקר השלטים של מילגם).

האם העסק טעון רישיון עסקים ואם כן האם יש לו רישיון כזה.

הביקורת **ממליצה** לשקול את הוספת פריטי המידע הנ"ל לנתונים של כל שלט הכלול בטבלת ריכוז רישוי השילוט לשנה מסוימת שהמחלקה מפיקה.

בקרת נתוני קובץ מילגם

בקרה עפ"י הנוהל

בנוהל מס. 5.5.03.02 "חיוב והפקת אגרות שילוט" (ראה **סעיף 7** להלן "נהלים") נכתב:

4.5 לאחר צילום התמונות ולפני יצירת קובץ נתונים, יערך סינון ראשוני ע"י מנהלת המחלקה.

4.6 בסיום בדיקת הנתונים ויצירת קובץ נתונים, מנהלת המחלקה תבצע בדיקה מדגמית על נתוני הסקר מול התמונה, טרם העברתו למטרופולינט.

בקרה בפועל

הביקורת לא מצאה בחומר שהועבר אליה לצורך הביקורת כל תיעוד המאמת שאכן מתבצעת ע"י המחלקה בקרת קובץ הנתונים של סקר השלטים השנתי.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

5.4.9.2 החומר שהועבר לבדיקת הביקורת הוא המידע המעובד, כמובן שבטרם גימור הקובץ, מועברות הערות על ידי המחלקה לחברת מילגם לטיפול ובקרה לטיפול מקדמי לפני העברת קובץ סופי.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

תגובת המחלקה מיישבת את הפער עליו הצביעה הביקורת. עם זאת היה מוטב לו תגובת המחלקה הייתה מלווה בתיעוד של מספר דוגמאות להמחשה.

השוואת נתוני קובץ מילגם לנתוני טבלת ריכוז רישוי שלטים

ממצאים

בבדיקה מדגמית של הביקורת על קובץ מילגם בהשוואה לרשימת העסקים שעברו תהליך רישוי שילוט בוועדת הרישוי נמצאו אי התאמות רבות מאד (כמעט בכל המקרים שנבדקו) בפירטי נתונים שונים לרבות:

מספר משלם

שם העסק

כתובת

מספר שלטים - ברוב החריגות בקובץ מילגם נמצאו יותר שלטים.

העסק שרשום בטבלת ריכוז רישוי על ידי וועדת הרישוי לא מופיע בקובץ מילגם

לפירוט ראה **נספח י"ב**.

מסקנות והמלצות

מתוך הממצאים בסעיף הקודם הביקורת מגיעה למסקנה כי תהליך הרישוי היום על כל מאפייניו ושיטתו, מאפשר פערי נתונים ומידע ביחס לנתונים המלאים והאמיתיים בשטח. **הביקורת ממליצה** לבחון לעומק, ע"י גורם מקצועי ואובייקטיבי סוגייה זו ובהתאם לממצאי הבחינה לפעול לפעילות מתקנת בהתאם.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

5.4.9.3 באופן טבעי יש פער משמעותי בין נתוני בקשות לרישיון לנתוני שלטים המוצגים בפועל. דבר זה מעיד על ביצוע סקר מקיף ללא תלות או הסתמכות על מידע מוקדם. אין מטרת הסקר לגלות את השלטים שעליהם הוגשה בקשה לרישיון, אלא למפות את כלל השלטים המוצגים בעיר.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

הביקורת מקבלת ומאמצת את 2 הקביעות האחרונות של תגובת מנהלת המחלקה: (1) פערים מעידים על ביצוע סקר ללא תלות במידע מוקדם. (2) מטרת הסקר: מיפוי כלל השלטים המוצגים בעיר.

לעומת זאת, הביקורת איננה מקבלת את הקביעה הראשונה כי " באופן טבעי" יש פער משמעותי בין נתוני בקשות לרישיון לנתוני שלטים המוצגים בפועל". למסקנת הביקורת הפער המשמעותי מעיד על עוד מספר דברים בנוסף לאמור בתגובת המחלקה:

לשכת מבקר העירייה והממונה על תלונות הציבור

ככל הנראה קיימת מידה רבה של דיווח שיקרי ("תקמיני") לחומר, או רשלני לקולא, בתהליך הרישוי, אשר אין לגביו כל סנקציה מצד העירייה.

התהליך של הרישוי לקוי. לדעת הביקורת "הגילוי שנתוני הרישוי אינם תואמים את המציאות בהיקף כה משמעותי מחייבים את שינוי תהליך הרישוי. לתפיסת הביקורת היה ראוי כי תהליך הרישוי יהיה מלווה בבקרה של הפיקוח בשטח כולל הבאת צילומים ותמונות מצב שלמה של כמות השלטים בפועל, כתנאי וכשלב מחייב והכרחי בתהליך הרישוי. אמנם עקרונית ייתכן כי מייד לאחר תהליך הרישוי עם מיטב הבקרה, יוצב עוד שלט או יועבר שלט מכתובת אחת לאחרת ואזי שוב לא יהיה מיתאם בין נתוני הרישוי לבין נתוני הסקר. הפתרון לשינויים כאלו, בטווח הארוך - לא מייד, הינו הטלת חובת דיווח על שינויים ותוספות על בעל השלט והטלת סנקציות מכאיבות להפרת מחויבות זאת. במקביל הקמה ויישום של ממשקים ממוחשבים חזקים ואוטומטיים בין השילוט לבין מקורות מידע שהפעלתם המושכלת צפויה לסגור את פערי המידע בשיעור גבוהה מאד. האמור מתייחס לממשקים עם הגבייה והארנונה, הפיקוח העירוני, חזות העיר, רישוי עסקים, פיקוח על הבנייה ועוד. כמובן שכל אלו בליווי התאמת חקיקה הולמת כבסיס ליישום גישה כזו.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

כמות שלטים לא תואמת

כפי שניתן לראות בדוגמאות המובאות בביקורת, ברובם ככולם של המקרים כמות השלטים המובאת בנתוני הסקר גדולה מכמות השלטים עליהם הוגשה בקשה. המחלקה מקבלת בקשות להצבת שילוט, ולא יודעת עד לביצוע סקר, האם השלטים שהוצבו הם רק השלטים שעליהם הוגשה בקשה. הסקר מהווה טריגר למשלוח אגרות ויחד עם זאת לניסיון לגרום לבעל העסק להסדיר את הרישיונות עבור כל השלטים שקיימים בפועל.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

תשובת הביקורת לתגובה הקודמת של המחלקה יפה גם לתגובה הזו.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

מס' משלם שונה

כעת הגשת הבקשה, מבקש בשם ת.ז, ע.מ או ח.פ. בהתאם לבעלות על העסק, בפועל, מקים או מחליף את הבעלות למספר משלם אחר, או מבקש לחייב את השילוט על שם משלם אחר. הבקשה נבחנת ומטופלת בהתאם להחלטה. לעיתים, כאשר נישום לא הסדיר את עדכון פרטיו בנתוני השומה, החיוב מופק על שם בעל הנכס. ההתנהלות הזאת תקינה וע"פ הנוהל המקובל.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

אפשר להצדיק את התופעה המתוארת בתגובת המחלקה לשיעור קטן מאד של אירועים כאלו. לא ניתן להצדיק התופעה בשיעורים גבוהים כפי שעולה ממדגם הביקורת.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

התייחסות לדוגמאות

פיצה האט – הוגשה בקשה ל-2 שלטים בבית עסק חדש לקראת פתיחה בדרך מגדיאל, נכון לזמן הסקר היו ברשותו שלטים בסניף ברקון 2. – אין בפער בין נתוני הרישוי לנתוני הסקר כדי ללמד על בעיה כלשהי. קוואלקום ישראל בע"מ – 2 שלטים המופיעים בטבלת הרישוי הם שלטים המוצבים על גג המבנה והשלט שאינו מופיע וקיים בנתוני הסקר הוא שלט מדבקה קטן בקומת כניסה של המבנה, שבפועל לא הוגשה בקשה.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

התייחסות המחלקה הינה ל-2 דוגמאות (שגם בהם קיים ליקוי בתהליך לתפיסת הביקורת), בעוד שהביקורת הביאה מדגם של 15 מיקרים שכמעט בכולם ללא יוצא מן הכלל קיימת אי הלימה בנתונים.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

בקרה על נתוני הסקר

ככלל הבקרה על נתוני הסקר – עיקרה בדיקת מהמהנות הנתונים, סקירה מלאה ללא פספוס של שלטים הקיימים במרחב, נתוני גדלי שלטים נכונים, סיווג נכון של שלטים והתאמת שלטים למשלם הנכון הקיים בנתוני השומה. בהתאם למפורט לעיל, נראה לי שזה מרחיק לכת ואין מקום להגדיר את הממצאים האמורים כ"ליקוי מהותי בניהול נתוני השלטים בעיר".

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

הגדרת הממצאים האמורים כפי שהוצג בטיטת דוח הביקורת לוותה במילה "**לכאורה**" עם הדגשה וצביעה באדום ובצהוב. לאור התייחסות המחלקה שונה הניסוח דלעיל.

שלטים על, או ב- כלי רכב

הוראת החוק

בסעיף 1. לחוק העזר העירוני נכתב:

"שלט" - הודעה המכילה את שמו של אדם או מקצועו או שמו או טיבו של עסק או מוסד או סמל מסחרי של מצרך המשווק או המיוצר במקום בלבד, או צירוף של אלה, המותקנת במקום העסק או העיסוק, המראה או כוללת מספרים, אותיות, מילים או איור והמחוברת לבניין או למיתקן, לרבות למיתקן הנושא את ההודעה ולרבות לכלי רכב, בין הנע בתחום העיריה ובין השייך לאדם שמקום עסקו בתחום העיריה.....

ממצאים

לבקשת הביקורת מהמחלקה לקבל נתונים וחומר הנוגע לשלטים על או בתוך כלי רכב נתקבלה תשובת המחלקה: "לא רלוונטי"

עמדת הביקורת, והמלצה

הביקורת בדעה כי כל עוד שלטים בכלי רכב לא מוחרגים בחוק העזר מבחינת החובות החלות עליהם, ההתנערות של המחלקה מניהול הנושא איננו תקין ומהווה למעשה הפרה מובהקת של החוק ופגיעה בכללי מינהל תקין.

הביקורת אכן מבינה כי ניהול שלטים בכלי רכב מציב אתגרים שיש לתת להם מענה ופתרון ויחד עם זאת, לתפיסת הביקורת, זה שהנושא אתגרי לא משחרר ולא פוטר את המחלקה מלנהל אותו ברמה משביעת רצון לפחות. יש לציין כי אי ניהול הנושא כרוך בחשיפת הציבור לסיכונים הנגזרים מאי אכיפת דרישות הבטיחות והסביבה כמו לכל השלטים הנייחים, וכן לחשיפה של העירייה לתביעות משפטיות. בנוסף, אי ניהול השלטים הנ"ל כרוך בהפסד כספי מאי מימוש אגרות שילוט.

הביקורת ממליצה לערוך בדיקה מעמיקה לנושא ולפעול לפעילות מתקנת בהתאם לממצאי ומסקנות הבדיקה.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

6. שלטים על , או ב- כלי רכב

סעיף 6.3 –

חייב אוטובוסים באגרת שילוט בעיר הוד השרון הועלה על ידי בשנת 2017, מצ"ב פנייה ליועמ"ש אשר עד כה לא זכתה למענה.

כמו כן נושא חיוב האוטובוסים נבדק מול מנהל אגף שפ"ע מר צביקה בלומנשטיק אשר טען שהנושא מורכב מאחר שאין קו פנימי בהוד השרון, אלא קו בינעירוני בלבד ועל כן אין לחייב באגרת שילוט.

מאחר ואין תחנה מרכזית בעיר כמו בערים השכנות לא ניתן לבצע מעקב אחר האוטובוסים החונים בעיר ולחייב בהתאם.

הרשויות המקומיות המהייבות פרסום על גבי אוטובוסים הן רשויות בהן יש תחנה מרכזית והחוק אצלן מבואר יותר בעניין זה.

*** חשוב לציין כי נגררים ורכבים חונים הנושאים פרסום קבוע מחויבים באגרת שילוט.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

הפנייה ליועמ"ש ב-2017 לא נמצאה בחומר התגובה שהביקורת קיבלה.

לנושא האוטובוסים, לדעת הביקורת ראוי לבחון שוב את האפשרות המעשית למימוש חיוב אוטובוסים באגרת שילוט. גם בהסתמך על הפעלה מושכלת של גורמי הפיקוח (גם פיקוח השילוט וגם פיקוח רשות החניה) וגם על טכנולוגיה (כמו מצלמות במרחב הציבורי).

נוהלי עבודה

נתקבלו מהמחלקה 3 נהלים:

תהליך רישוי לשלטים - מתאריך 15/6/2017

חיוב והפקת אגרות שילוט - מתאריך 15/6/2017

קריטריונים להצבת שילוט, היתרים, מתכונת עבודת מפקחי שילוט – מתאריך 3/4/2018

כללית, למסקנת הביקורת הנהלים הנ"ל מניחים את הדעת מבחינת "כיסוי" התהליך שהם מייצגים.

עם זאת, הביקורת מצאה חוסר בנהלים על מנת ל"כסות" את כלל התהליכים העיקריים במחלקה. כמו כן נמצאו בנהלים הקיימים פגמים ופערים – חלקם מהותיים. פירוט מובא **בנספח י"ג**.

המלצת הביקורת: הביקורת ממליצה לפעול לתיקון הפערים והליקויים המוזכרים לעיל.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

7. נהלי עבודה

נספח י"ג

- סעיף 1. נהלים חסרים – יושלמו
- סעיף 2. נוהל תהליך רישוי לשלטים – דרוש חידוד והתאמת מונחים
- סעיף 3.1.2. נוהל חיוב והפקת אגרות שילוט – המונח סינון ראשוני – הכוונה אכן לבקרה מדגמית, יחודד ויפורט בנוהל.
- סעיף 3.1.4 – משלוח אגרות, החיוב מבחינה מערכתית מושחת על נתוני המשלוח המזונים עבור הנישומים בארנונה, המפתח לשינוי כזה, אם יוחלט עליו, יהיה כפוף לשינוי נהלים בעדכון נתוני נישומים בארנונה.
- סעיף 3.2 – למיטב ידיעתי, לא ישים בעליל, כרוך בשינוי חקיקה תקדימי. הסטטיסטיקה של עסקים לא חיובית ואין סיכוי שעסק ישלם אגרה מראש עבור שלטיו.
- סעיף 4. נוהל שילוט בעיר – בכל בוקר מגיע פקח ועובד על פי תכנית עבודה יומית, בהתאם לפעולות אכיפה נדרשות ובשילוב עם סריקה של אזורי המסחר בעיר.

תוכניות עבודה

נתונים

לשכת מבקר העירייה והממונה על תלונות הציבור

לבקשת הביקורת לקבל מסמכי תוכניות עבודה ומסמכי בקרת ביצוע מול תכנון לכל שנה מהשנים 2018 עד 2020 נתקבלו מהמחלקה:

ל- 2018 לא נתקבל מאומה.

ל-2019 נתקבלה מצגת "אגף שפע מחלקת שילוט" עליה נוסף בכתב יד: תוכנית עבודה 2019. (נספח ו'-1)

ל-2020 נתקבלה מצגת "מחלקת שילוט סיכום שנתי 2020" (נספח ו'-2)

התייחסות הביקורת

מהמסמכים שנתקבלו (ושלא נתקבלו) הביקורת מגיעה למסקנה כי בשנים 2018 עד 2020 אין ולא היה למחלקה תוכנית עבודה שנתית. כך שבהכרח העבודה לא התנהלה עפ"י תוכנית כזו ולא נעשה ניהול ובקרה של ביצוע מול תוכנית.

למסקנת הביקורת היעדר ניהול פעילות המחלקה עפ"י תוכניות עבודה מהווה פער בלתי רצוי וליקוי מהותי בניהול המחלקה ופעילותה.

יודגש כי המסמכים / צילומי המצגות שהמחלקה העבירה לביקורת ואשר, משום מה, היא מכנה אותם "תוכנית עבודה" אינם, בתפיסת הביקורת, תוכניות עבודה,⁷ ולא יכולים להיקרא תוכניות עבודה גם אם כותבים על המצגת של 2019 בכתב יד "תוכנית עבודה". (מן הסתם, ולכאורה, לכבוד עריכת הביקורת) לדעת הביקורת ניהול הפעילות של המחלקה על כל מיגוון ערוציה, מורכבותה, ההיקף הגדול של השלטים והעסקים, מחייבים עבודה לפי תוכנית עבודה מתוכננת, שיטתית ומנוהלת בעקביות. **עבודה ללא תוכנית כזאת איננה תקינה. הביקורת ממליצה לתקן פער זה בהקדם.**

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

8. תוכניות עבודה

התכנית הוגשה בהתאם לפורמט הנדרש ע"י מנהל אגף שפ"ע בין השנים 2018 – 2020. עבור שנת 2022 תוגש תכנית עבודה בהתאם לפורמט חדש שהוגדר ע"י הנהלת העירייה, כחלק מתפיסת הניהול החדשה בעירייה, יוגדר פורמט קבוע לכלל המחלקות אשר יוצג בכנס תוכניות עבודה ותקציב 2022.

תקציב מול ביצוע

תקציב הכנסות

הביקורת ביקשה מהמחלקה את נתוני התקציב והביצוע לשנים 2018 עד 2020 וזאת גם לתקציב ההכנסות וגם לתקציב ההוצאות.

⁷ יתכן ונדרשת הדרכה מקצועית במחלקה לנושא תכנון וניהול תוכניות עבודה שראשיתה הגדרה והבנה מהי תוכנית עבודה

נתוני תקציב ההכנסות נתקבל מהמחלקה יחד עם החומר לתגובת המחלקה לטיוטת דוח הביקורת. ראה נספח י"ז א'.

תקציב מול ביצוע הוצאות (הנתונים נתקבלו מהמחלקה)

נתונים

טבלה 7

תקציב תכנון מול ביצוע לשנים 2018-2020							
מס' כרטיס	שם כרטיס	תקציב 2020	ביצוע 2020	תקציב 2019	ביצוע 2019	תקציב 2018	ביצוע 2018
1762000110	שילוט השכר הקובע	683,000	639,547	590,000	614,141	594,000	577,883
1762000130	שילוט שעות נוספות	74,000	68,846	65,000	71,438	30,000	72,949
1762000140	שילוט הוצ רכב	78,000	75,205	81,000	84,614	102,000	45,710
1762000450	שילוט ריהוט ואחזקתו	9,000					
1762000470	שילוט ציוד משרדי	4,000	3,800	7,000	4,415	6,300	3,646
1762000510	שילוט הוצ כיבוד	4,000	1,601	4,000	2,776	1,800	1,116
1762000560	שילוט הוצ' משרדיות	9,000	9,000	7,000	6,999	7,000	3,994
1762000561	שילוט ניהול משרד	4,000	2,406				
1762000731	שילוט תחזוקת קטנוע	44,000	35,395	65,000	45,156	44,000	52,454
1762000735	שילוט ליסינג תפעולי	55,000	32,017	55,000	31,757	55,000	33,807
1762000740	שילוט ציוד	3,000	878				
1762000750	הדבקת מודעות	10,000	9,504	30,000	14,208	30,000	17,540
1762000751	סקר שילוט	171,000	153,260	190,000	137,826	180,000	130,975
1762000752	שילוט שרותים במיקור חוץ					116,000	31,058
1762000753	שילוט קבלן הריסות	15,000	1,404	25,000			
1762000756	שילוט מסופונים	19,000	11,817	20,000	12,999		
1762000780	שילוט הוצ שונות	2,000	1,143	13,000	11,529	15,000	6,101
	סה"כ תשלומים	1,184,000	1,045,822	1,152,000	1,037,859	1,181,100	977,233

התייחסות הביקורת

מניתוח נתוני טבלה 7 עולים הממצאים הבאים:

נתוני תכנון התקציב המחלקתי הכולל בין השנים:

תקציב 2018	תקציב 2019		תקציב 2020		
₪	שינוי ב- מ-2018 %	תקציב - ₪	שינוי ב- מ-2018 %	שינוי ב- מ-2019 %	תקציב - ₪
1,181,100	-2.5%	1,152,000	0.2%	2.8%	1,184,000

מטבלה 8 רואים בעליל כי ב- 3 השנים האחרונות התקציב הכולל של הוצאות קבוע עם שינויים מיזעריים בין השנים.

עם זאת בחלק מסעיפי התקציב השונים חלו שינויים יותר משמעותיים. הסעיפים הראויים לציון שינויים כאלו הינם:

שכר קובע: גידול של כ- 15%

שעות נוספות: קפיצה של כ- **147% !!**

הוצאות רכב: ירידה של כ- 24%

סקר שילוט: ירידה של כ- 5%

לפירוט: **נספח ט"ו**

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 2.2.1

* לגבי שכר קובע, גידול של כ- 15%, להלן ההסבר על פי מנהלת מחלקת התקציבים:
התשובה לעליה בתכנון וביצוע של סעיף שכר 1762000110 בין השנים 2018 ו-2020,
שינוי בתכנון - עליה של 15%
שינוי בביצוע - עליה של 12%.

מצ"ב קובץ השוואת נתוני ביצוע של הוצאות שכר בין השנים 2020 לבין 2018 לפי העובדים ולפיו ניתן לראות כי עיקר העלייה בביצוע בין השנים נובעת מ-:

1. עדכון שכר של מנהלת מחלקה
 2. לפרק זמן מסוים נכללות הוצאות של 2 מזכירות בתקופת החפיפה ביניהן: גילי אפרת ודניאל לילך.
- * שעות נוספות - לפי דברי מנהלת מחלקת תקציבים בשנת 2018 - היה חוסר בתקצוב.
* הוצאות רכב -
* סקר שילוט - בתקציב 2018 - סעיף סקר שילוט תוקצב בעודף ועודכן בהתאם לאומדן עלויות מעודכן.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

קובץ השוואה לנתוני ביצוע הוצאות שכר לפי עובדים לא נמצא בחומר התגובה לביקורת.

נתוני הביצוע של התקציב המחלקתי הכולל בין השנים:

טבלה 9

ביצוע					
2018	שינוי ב- מול 2018 %	2019	שינוי ב- מול 2018 %	שינוי ב- מול 2019 %	2020
977,232.86	6.2%	1,037,858.64	7.0%	0.8%	1,045,821.98

מטבלה 9 רואים כי ב- 3 השנים האחרונות ביצוע התקציב הכולל של ההוצאות גדל במידה ניכרת בשיעור מצטבר של 7%.

בסעיפים רבים בתקציב היו בביצוע התקציב מ-2018 עד 2020 שינויים מצטברים ניכרים ומשמעותיים. להלן הסעיפים הראויים לציון:

שכר קובע: גידול של כ- 11%

שעות נוספות: ירידה של כ- 6% !!

הוצאות רכב: נסיקה של כ- 65%

סקר שילוט: גידול מצטבר משמעותי של כ- 17%

יש להדגיש כי הגידול בביצוע בסעיף סקר שילוט בשיעור גבוה זה נראה **על פניו**, כתמוה ובלתי תקין. הסבר למסקנה זו של הביקורת: שיעור הגידול מספר השלטים בנתוני הסקר היה בין השנים הנ"ל רק 4% ! (ראה סעיף 5.4.1 לעיל). לפי ההסכם עם חברת הסקרים (ראה סעיף 12 להלן) החברה מקבלת לכל שלט מכל סוג שהוא סכום קבוע של 20.28 ₪ (כולל מע"מ בשיעור של 17%). סכום זה צמוד למדד המחירים לצרכן. יודגש כי ממחצית 2018 עד מחצית 2020 שיעור העליה במדד הייתה כ- 1.0% בלבד.

לפירוט: **נספח ט"ז**

תגובת המחלקה לטיטות הדוח

סעיף 9.2.2.2- נתוני הביצוע של התקציב המחלקתי הכולל בין השנים :

* שכר קובע – ראה הערה לעיל, סעיף 9.2.2.1

* שעות נוספות – לפי ביצוע בפועל נמוך יותר לאור משבר הקורונה והסגרים +ניוד אחד הפקחים לאגף אחר .

* הוצאות רכב – העלייה נובעת מעדכון אחזקת הרכב בשכר של הפקחים בין השנים .

* סקר שילוט – בשנת 2020 בסעיף התקציבי של סקר שילוט ממונה גם הוצאה של יועץ בנושא שילוט במסגרת

פרויקט מהיר לעיר בסך של 15,795 ₪ .

תכנון תקציב מול ביצוע - סה"כ כל סעיפי התקציב

טבלה 10

תקציב 2020	ביצוע 2020	% ביצוע מתכנון	תקציב 2019	ביצוע 2019	% ביצוע מתכנון	תקציב 2018	ביצוע 2018	% ביצוע מתכנון
1,184,000	1,045,822	88%	1,152,000	1,037,859	90%	1,181,100	977,233	83%

ניתוח ממצאים

מטבלה 10 רואים כי:

אין באף שנה חריגה מסה"כ התקציב. ראוי לציון חיובי.

ב-3 השנים מתקיים חוסר ניצול של התקציב בשיעור שבין 10% לבין 17%. זהו, לתפיסת הביקורת שיעור סטייה משמעותי עם מגמה קבועה של תכנון גבוה מהביצוע. לתפיסת הביקורת, ממצא זה מעיד, **לכאורה**, על תכנון לקוי ובלתי תקין בגיבוש ובתכנון תקציב ההוצאות במחלקה ו/ על קשיים ופערים ניהוליים בתכנון התקציב.

מסקנה והמלצת הביקורת

לנוכח הממצאים הנ"ל, מסקנת הביקורת כי תכנון תקציב ההוצאות גבוה בכ- 10% לעומת הצורך האמיתי. **המלצה** להתכוונן בתכנון התקציבים הבאים לצורך הריאלי.

לפירוט ראה סעיף י"ז

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 9.2.2.3.2 – ישנן הוצאות של המחלקה שהביצוע שלהם תלוי צרכים בשטח כגון קבלן הריסות, הדבקת מזדעזעות. האומדן התכנוני לעיתים שונה מהביצוע. שנת 2020 היתה שנת קורונה עם מספר סגרים במהלך השנה ולכן ניתן לראות חוסר ניצול בסעיפי תקציב כגון: חיבוד, ניהול משרד, ציוד והוצאות שונות.

תכנון מול ביצוע בסעיפים נבחרים

ראויים לציון הסעיפים הבאים:

שעות נוספות

טבלה 11

מס' כרטיס	שם כרטיס	תקציב 2020	ביצוע 2020	% ביצוע מתכנון	תקציב 2019	ביצוע 2019	% ביצוע מתכנון	תקציב 2018	ביצוע 2018	% ביצוע מתכנון
1762000130	שילוט שעות נוספות	74,000	68,846	93%	65,000	71,438	110%	30,000	72,949	243%

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



בשנת 2018 רואים חריגה בביצוע התקציב בשיעור של 143% - מצב בלתי תקין המעיד, **לכאורה**, על ליקוי מהותי בתכנון ובבקרה בסעיף תקציבי זה.

הוצאות רכב

טבלה 12

מס' כרטיס	שם כרטיס	תקציב 2020	ביצוע 2020	% ביצוע מתכנון	תקציב 2019	ביצוע 2019	% ביצוע מתכנון	תקציב 2018	ביצוע 2018	% ביצוע מתכנון
1762000140	שילוט הוצ רכב	78,000	75,205	96%	81,000	84,614	104%	102,000	45,710	45%

בשנת 2018 רואים תקציב מתוכנן הגבוה בשיעור של 123% מהביצוע. מצב בלתי תקין המעיד, **לכאורה**, על ליקוי מהותי בתכנון בסעיף תקציבי זה.

תחזוקת קטנוע

טבלה 13

מס' כרטיס	שם כרטיס	תקציב 2020	ביצוע 2020	% ביצוע מתכנון	תקציב 2019	ביצוע 2019	% ביצוע מתכנון	תקציב 2018	ביצוע 2018	% ביצוע מתכנון
1762000731	שילוט תחזוקת קטנוע	44,000	35,395	80%	65,000	45,156	69%	44,000	52,454	119%

בשנת 2018 רואים ביצוע גבוה מהתכנון ב-19%. ראשית, החריגה לכשעצמה איננה תקינה. שנית שיעור חריגה גבוה. בשנת 2019 רואים תכנון תקציב הגבוה מהביצוע ב-44%. הנתונים מצביעים, לדעת הביקורת, על קושי או בעייתיות, **לכאורה**, בתכנון התקציב ובניהול ביצועו, בסעיף תקציבי זה.

למהות ההוצאה: הביקורת בדעה כי, הסכומים שהוצאו בפועל לתחזוקה של קטנוע אחד (כ- 133,000 ₪ ב- 3 שנים או כ- 44,333 ₪ בממוצע לשנה (ב-2018 הוצאו כ- 52.5 אלף ₪ !) נראים תמוהים, מוגזמים ומופרזים באופן קיצוני (**לכאורה**).

גם סכומי התקציב המתוכנן לסעיף זה – כ-153 אלף ₪ ב-3 שנים – 51 אלף ₪ בשנה בממוצע נראים לביקורת כסכומים מופרכים ומוגזמים מאד. (**לכאורה**)

הביקורת ממליצה לקיים בדיקה מפורטת ומעמיקה לפשר ההוצאה החריגה הזו, שנראית **על פניו ולכאורה** כבלתי תקינה בעליל.

מס' כרטיס	שם כרטיס	תקציב 2020	ביצוע 2020	% ביצוע מתכנון	תקציב 2019	ביצוע 2019	% ביצוע מתכנון	תקציב 2018	ביצוע 2018	% ביצוע מתכנון
1762000751	סקר שילוט	171,000	153,260	90%	190,000	137,826	73%	180,000	130,975	73%

באופן עיקרי רואים במשך 3 שנים תכנון תקציב הגבוה מהביצוע ב- 12% עד 37%. לדעת הביקורת יש בכך סממן לבעייתיות בתהליך תכנון התקציב.

הביקורת ממליצה לגבש פתרון לבעייתיות ולפערי התכנון של התקציב.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 9.2.2.3.3 – טבלה 11 שעות נוספות - בתקציב 2018 היה תקצוב בחוסר של שעות נוספות של המחלקה. בשנים 2019-2020 בוצע ניסיון לתקצוב תואם דפי ביצוע. טבלה 12 שילוט הוצאות רכב – התקציב בשנת 2018 בוצע עפ"י בעלי תפקידים שהיו קיימים בפועל בשנת 2016-2017 והשתנו במהלך שנת 2018.

טבלה 13 שילוט תחזוקת קטנוע - בסעיף שילוט תחזוקת קטנוע לאורך השנים: 2018-2020 מתוקצבים שני קטנועים לצורך עבודתם של שני פקחים במחלקת השילוט. התקציב השנתי לקטנוע אחד הינו על פי אומדן של 22,000 ₪ בשנה. בשנת 2018 ישנה חריגה מהתקציב לאור ביצוע תשלום ביטוחי חובה גם עבור שנת 2018 וגם עבור תקופה של עד 30/11/19 כיוון שהתשלום של 2019 בוצע בפועל בשנת 2018. טבלה 14 סקר שילוט – בתכנון תקציבי כל שנה נלקחה הנחת עבודה לגידול אפשרי במספר בתי העסק ואתרי הבנייה.

הכנסות וגבייה

מקור הנתונים: טבלת אקסל ומייל הסבר שנתקבלו מהמחלקה

כלל התקבולים בשנים 2018 עד 2020

הנתונים

שנה	ש סכום גבייה	שינוי ב-ש מול שנה	שינוי ב- מול שנה %
2018	3,409,370	0	0
2019	4,560,570	1,151,200	34%
2020	2,814,151	-1,746,419	-38%
סכום כולל	10,784,090		
ממוצע לשנה	3,594,697		

התייחסות הביקורת

התקבולים **בטבלה 15** הינם סה"כ התקבולים מאגרות שילוט ומהכנסות עבור שילוט חוצות – עפ"י הסכמי העירייה עם החברות הזוכות.

התקבולים בטבלה מתייחסים לסכום התקבולים בגין אגרות לאותה שנה + תקבולי גבייה עבור חובות שנים קודמות.

מתוך **טבלה 15** רואים עלייה משמעותית של כ-1.2 מש"ח (34%) מ-2018 ל-2019. להבנת הביקורת ניתן לייחס עלייה זו לשיפור בגבייה מכיוון שלא היו שינויים משמעותיים בהיקף השלטים בין השנים הנ"ל. לעומת זאת רואים צניחה בהיקף התקבולים בשנת 2020 בהיקף של כ-1.75 מש"ח (38%). המקור העיקרי לירידה זו הינו אפס גבייה **בנושא שלטי חוצות** בשנה זו. לפירוט ראה להלן **בסעיף 10.2**.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 10.1.2.3 – דמי הזיכיון ואגרת השילוט בגין שני מכרזי החוצות שולמו בחודש יוני 2021 רק לאחר שנחתם באמצעות המחלקה המשפטית הסכם פשרה + הסכם הארכה, מצ"ב הסכם הפשרה + הסכם הארכה. הסכום שהועבר בגין שני המכרזים הינו: 685,172 ש"ח בהתאם להסכמים השונים שנחתמו.

התנודתיות בנתונים **בטבלה 15** יכולים להסביר את הקושי בתכנון תקציב הכנסות, אבל אינם יכולים לשמש נימוק קביל להימנעות מתכנון תקציב זה. (ראה סעיף 9.1 לעיל)

התפלגות התקבולים

הנתונים

שנה	סוג התקבול	שם סכום גבייה	שינוי ב-ש מול שנה קודמת	שינוי ב- מול שנה קודמת
2018	אגרת שילוט	2,298,182	-	-
	שלטי חוצות	825,907	-	-
	אגרת שילוט	236,766	-	-
	שלטי חוצות	48,514	-	-
סה"כ 2018		3,409,370	-	-
2019	אגרת שילוט	2,438,351	6.1%	140,169
	שלטי חוצות	1,499,083	81.5%	673,176
	אגרת שילוט	397,751	68.0%	160,985
	שלטי חוצות	225,385	364.6%	176,871
סה"כ 2019		4,560,570	33.8%	1,151,200
2020	אגרת שילוט	2,249,480	-7.7%	-188,872
	שלטי חוצות	-	-100.0%	-1,499,083
	אגרת שילוט	564,671	42.0%	166,920
	שלטי חוצות	-	-100.0%	-225,385
סה"כ 2020		2,814,151	-38.3%	-1,746,419
סכום כולל		10,784,090		

התייחסות הביקורת

מטבלה 16 ניתן לראות כי:

הגבייה של אגרות שילוט – שוטף לכל שנה – הינה יציבה פחות או יותר במשך 3 השנים.

הגבייה עבור חובות שנים קודמות של אגרות שילוט ("יתרות אגרת שילוט" בטבלה) עלתה משמעותית בשנים 2019 (ב-68%) ו-2020 (בעוד-42%). **ראוי לציון זאת לחיוב.**

הגבייה של שלטי חוצות (תשלום שנתי שוטף) נסקה בשנת 2019 בהשוואה לשנת 2018 בכ-700 אש"ח (כ-82%). כמו כן הגבייה עבור חובות עבר שלטי חוצות קפצה בשנה זו (2019) מול השנה הקודמת בכ-180 אש"ח (בכ-365%).

מצד אחד העליה המשמעותית ב-2019 ראוייה לציון חיובי. מצד שני הנתונים האלו גם מהווים סממן לניהול בעייתי של גביית שלטי חוצות – גם שוטף וגם חובות עבר בשנת 2018. **הביקורת ממליצה** לבדוק לעומק עניין זה ולהפיק לקחים לעתיד.

בשנת 2020 הגבייה של שלטי חוצות גם שוטף וגם חובות עבר ירדה לאפס.

המחלקה לא העבירה לביקורת כל הסבר לנתון חריג זה.

במכתב של מנהלת המחלקה לחשב אגף שפ"ע, היא מציינת כי הסיבה לאפס גבייה של שלטי חוצות הינו שבסוף פברואר 2021 טרם הועברה דרישת תשלום לחברת הפרסום (מבט ראשון) בעקבות פרויקט "מהיר לעיר". אין לביקורת הסבר נוסף לנימוק זה.

תגובת המחלקה לטיטות הדוח

סעיף 10.2.2.4 – ראה הערתי לסעיף 10.1.2.3 .
פרויקט 'מהיר לעיר', 'שמוביל משרד התחבורה באמצעות חברת 'נתיבי איילון', הוא פרויקט מקיף לשדרוג מערך התחבורה הציבורית שנועד להציב סטנדרט חדש לתחבורה הציבורית. 17 רשויות מקומיות משתתפות בפרויקט. בעקבות הפרויקט הוסרו/נפגעה נראותם של מתקני פרסום רבים בציר דרך רמתיים וברחוב זבוטינסקי. ההכנסה בגין דמי זיכיון ואגרת השילוט הועברה לרשות במהלך הודש יוני 2021 .

חיוב אגרת שילוט בהשוואה לגבייה בפועל

הנתונים

טבלה 17

שנה	חיובים (שומה)	תקבולים / גבייה לשנת החיוב	הפרש גבייה מול חיוב	שיעור גבייה
2018	2,647,395	2,298,182	349,213	86.8%
2019	2,786,981	2,438,351	348,630	87.5%
2020	2,826,825	2,249,480	577,345	79.6%
סה"כ	8,261,201	6,986,013	1,275,188	84.6%

התייחסות הביקורת

מתוך **טבלה 17** רואים כי בשנים 2018 ו-2019 שיעור הגבייה היה כ-87%, שיעור תקין ומניח את הדעת.

בשנת 2020 השיעור ירד לכ-80% - הביקורת מייחסת ירידה זו למשבר הקורונה.

המלצת הביקורת: עתה (מחצית 2021) משחלף (לכאורה) משבר הקורונה והפעילות העסקית חוזרת במהירות ובקצב מואץ להיקפה כבעבר, הביקורת ממליצה לחזור למתכונת הגבייה והאכיפה כמו בשנת 2019 ואף להגביר אותה.

חיובים בפועל בהשוואה לסכומי אגרת שילוט -תחשיב מקובץ מילגם

הנתונים

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



הביקורת ערכה תחשיב של החיובים הנדרשים לאגרות שילוט עפ"י נתוני הסקר של מילגם ותעריפי אגרת שילוט (לשנת 2020) שנתקבלו מהמחלקה (נספח ח').⁸ להלן תוצאות התחשיב

טבלה 18

השוואת חיוב אגרות שילוט: תחשיב הביקורת מול חיוב בפועל

שנה	תחשיב הביקורת ₪	חיובים בפועל ₪	הפרש ₪	הפרש %
2018	2,710,663	2,647,395	63,268	-2.3%
2019	2,966,098	2,786,981	179,117	-6.0%
2020	2,965,140	2,826,825	138,315	-4.7%
סה"כ	8,641,901	8,261,201	380,700	-4.4%

תגובת המחלקה לטיטות הדוח

סעיף 10.4.1

הנתונים שהועברו היו שגויים, להלן הטבלה התקינה, כפי שנשלפה בשנית מהמטרו: (מצ"ב דוחות מהמטרו- יישלח במייל)

חיובים בפועל	
2,673,955	2018
2,944,941	2019
2,930,752	2020

התייחסות הביקורת

מתוך **טבלה 18**, רואים כי החיובים בפועל נמוכים בכ- 65 אש"ח עד כ- 140 אש"ח לשנה, בשנים הנ"ל (בין כ-2% עד כ- 6%) ובמצטבר ב-3 שנים בכ- 400 אש"ח (כ- 4.5%).

⁸ יודגש כי המדד עלה במצטבר בשנים 2018 עד 2020 ב- 1%, כך שתחשיב הביקורת יכול להיות מוטה כלפי מעלה במקסימום בשיעור מיזערי של 0.3% עד, 0.5% (אם בכלל) שמשמעותו סטיית חישוב אפשרית מקסימלית של עד כ- 50 אש"ח ב- 3 שנים. (ראה פירוט להלן בטבלה 18 וסעיף הבא 10.4.2):

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 10.4.2.1 – לאחר בדיקה והמצאת הנתונים כפי שצוין בסעיף לעיל, אבקש לשנות הנתונים בהתאם

לדעת הביקורת, עצם ההפרשים במקרה זה של תחשיב מדויק על אותו בסיס נתונים בדיוק מהווים בעייה.. הביקורת ממליצה לבצע בדיקה מעמיקה על נתוני הבסיס לחישובי החיובים בפועל ועל תהליך החישוב. בהתאם לממצאי הבדיקה מומלץ לבצע התאמה או תיקון בהתאם.

תגובת המחלקה לטיטוט הדוח

סעיף 10.4.2- לאחר בדיקה והמצאת הנתונים כפי שצוין בסעיף לעיל נראה כי אין המדובר בהפרשים משמעותיים, אבקש לשנות את הניסוח.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

לאור תגובת המחלקה, שונה הניסוח בסעיף 10.4.2 לעיל.

שלטי חוצות

כללי

לעירייה 2 התקשרויות לפרסום חוצות:

- (1) על רהיטי רחוב⁹ (להלן "מתקנים") ממאי 2018 – מכרז 205/18
 - (2) התקשרות לפרסום חוצות על מתקני "בילבורד" מ-פברואר 2018. מכרז 224/17
- שתי ההתקשרויות הינן עם חברת מבט ראשון פרסום חוצות בע"מ (להלן "מבט"), אשר זכתה בהן ב- שני מכרזים.

להתרשמות הביקורת, שבחנה את המכרזים והליכי הבחירה (בהתבסס על תיעוד מהמחלקה), זכיית החברה הייתה כדין והליכי ניהול המכרזים והבחירה היו תקינים.

חיובים כספיים ותשלומים

ההסכמים

עפ"י ההסכמים "מבט" תשלם לעירייה:

⁹ סככות המתנה לאוטובוסים, מתקנים מוארים להכוונת תנועה, עמודי שלטי שמות רחובות, ראשי פרסום של עמודי שלטי שמות רחובות, מתקני מפות העיר, מרכזיות שילוט ושלטי נוסטופ עירוניים.

לשכת מבקר העירייה והממונה על תלונות הציבור

עבור הסכם (1) סכום של 6,355 ₪ לשנה לכל פן פרסום מסחרי בכל אחד מהמתקנים. מינימום של 144 פני פרסום שמשמעותו מינימום תשלום של 915,120 ₪ לשנה. (ראה **נספח י"ח**). בנוסף על החברה לשם לעירייה אגרת שילוט "כרגיל" לכל שלט בהתאם לגודלו, מקום התקנתו וכו' – בהתאם לחוק העזר העירוני לשילוט. (ראה כתובת קישור לאינטרנט **בסעיף 1.3.2** לעיל)

עבור הסכם (2) – סעיף 12. בהסכם, סכום של 31,750 ₪ + מע"מ לכל פן פרסום לשנה. (ראה **נספח י"ט**). כמו כן אגרת שילוט בהתאם לאמור בחוק העזר. בסעיף 2. בהסכם נכתב כי לרשות הזכייין יעמדו 11 פני פרסום לפרסום מסחרי. מכאן שמינימום התשלום השנתי שהעירייה תהא זכאית לו הינו 408,623 ₪ (כולל מע"מ) ולא כולל אגרת שלטים.

ניהול נתוני פריטי (פני) הפרסום

מכרז 205/18 (מתקני ריהוט רחוב)

הביקורת מתרשמת כי נתוני פני הפרסום של מתקני הפרסום על ריהוט רחוב הכלולים במכרז 205/18, המשמשים בסיס לחיובים הכספיים של החברה, מנוהלים באופן תקין לרוב מתקני הפרסום (**אך לא לכולם**) וזאת על בסיס טבלאות המרכזות את כל נתוני השלטים / פני הפרסום למועד רשום:

מכוונים מוארים לתנועה

סככות המתנה לאוטובוסים

עמודי שלטי רחובות

לדוגמאות של הטבלאות ראה **נספחים כ', כ"א. כ"ב**

עם זאת במפרט המכרז להתקשרות מופיעים עוד פריט ריהוט רחוב, מרכזיית שילוט, שהיה בה במועד המכרז (תחילת 2018) עוד 1 פן פרסום (ראה להלן). משום מה אין לה זכר בניהול הנתונים של המחלקה ובחיובי הספק (מבט ראשון).

6.4 לתלן כמות המתקנים ומני הפרסום בעיר הוד השרון:

המתקן	כמות המתקנים	כמות פני הפרסום לשימוש עירוני	כמות פני הפרסום לשימוש מסחרי	כמות פני הפרסום המסחריים המינימלית לחישוב התמורה
סככת המתנה לאוטובוסים ברת פרסום	17	17	17	17
מתקן מואר להכוונת תנועה	48	21	75	75
ראשי פרסום על גבי עמוד שלטי רחובות	44	-	44	44
מתקני מפת עיר	7	7	7	7
מרכיית שילוט	1	-	1	1
מתקני נונסטופ עירוניים	38	76	-	-
סה"כ				144

הביקורת רואה בהעדר ניהול הנתונים הנ"ל פגם וממליצה לתקנו בהקדם.

לדעת הביקורת נדרש גם ניהול שיטתי ורציף למתקני ה- נונסטופ העירוניים, גם אם אין בהם פני פרסום מסחריים. זאת בהתייחס לדרישות הניהול והתחזוקה של מתקנים אלו ע"י הזוכה.

מכרז 224/17

למתקני הביבורד בדרכי העיר - מכרז 224/17 אין ניהול בטבלה, אלא רק צילומים. מהצילומים שהביקורת קיבלה קשה לקבל מושג כמה שלטים יש וכיצד הכמויות מתעדכנות. כמו כן נדרש כי הניהול גם יכלול מידע על מידות השלטים (לצורך בקרת התחשיבים לאגרת שילוט) וכן את מקור ההזנה של החשמל (האם הוא עירוני - ואז, עפ"י ההסכם, יש לחייב את הספק).

יצוין כי חלק מהצילומים שנמסרו לביקורת הינם משנת 2011, כך שבאופן "טבעי" הביקורת ספקנית שאכן הם מייצגים את המציאות היום.

לנוכח המתואר הביקורת רואה את הניהול של שלטי הביבורד כלקוי מהותית וממליצה לפעול בהקדם לתיקון הליקויים.

לדוגמאות ראה נספח. כ"ד

חיובים ותשלומים בשנים 2018 ו-2019

הנתונים

טבלה 20

2019	2018	פירוט התחשיב	#
		מתקני ריהוט רחוב דמי זיכיון	
₪ 1,070,690	₪ 676,617	חיוב לתשלום	1
		אגרות שילוט	
₪ 35,831	₪ 35,578	לפי תחשיב המחלקה	
₪ 1,106,521	₪ 720,489	סה"כ חיוב לתשלום כולל הצמדה למדד	
		מתקני חוצות מוארים מסוג בילבורד דמי זיכיון	
₪ 408,623	₪ 260,033	תחשיב חיוב לתשלום	2
₪ 408,623	₪ 216,694	חיוב בפועל - שובר לתשלום	
		אגרות שילוט	
19,770	₪ 0	לא חיוב	
₪ 428,393	₪ 216,694	סה"כ חיוב לתשלום	
₪ 1,534,914	₪ 937,182	סה"כ חיוב לתשלום: 2 + 1	3
₪ 1,691,969	₪ 789,539	שולם בפועל עד 31/12/2018 (עפ"י כרטיס)	
110%	84%	אחוז גבייה	4
₪ 2,472,096	₪ 937,182	חיוב מצטבר	
₪ 2,324,453	₪ 789,539	שולם בפועל מצטבר	
94%	84%	אחוז גבייה מצטבר	

פירוט בנספחים כ"ה עד כ"ט

התייחסות הביקורת

חיוב זיכיון למתקני רחוב

כפי שרואים **בנספח כ"ה**, החיוב של המחלקה מתבסס על כמות של 168 פני פרסום בשנת 2018

תגובת המחלקה לטיטות הדוח

נספח כ"ה – סעיף 2 בטבלה – הפער בשנת 2018 נובע גם כן ממספר פני הפרסום, בפועל חוייבו רק 7 פני פרסום מאחר והבילבורדים הנוספים הוקמו רק בשנת 2019 לאחר שנקבע מיקום מאושר על ידי מנהל הנדסה.

* אגרת השילוט לשנת 2018 עבור מכרז שליטי החוצות שולמה במלואה, בסך של 20,832.71 ₪.

לפי ממצאי הביקורת בטיטת דוח הביקורת, היה לכאורה בשנת 2018 פערי חוסר חיוב. תגובת המחלקה לטיטת דוח הביקורת (ראה בהמשך להלן), מיישבת פער זה ונותנת לו הסבר מניח את הדעת, כך שבפועל פערי החיוב נבעו מסיבות מוצדקות.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 11.2.3.2.1 – ראה הסבר לעיל כיצד יש לחייב את דמי הזיכיון בהתאם לתנאי המכרז והסכס ההתקשרות. בנוגע למרכזת השלטים – כפי שצוין קודם לכן המרכזת לא הוקמה עקב עבודות פרויקט מהיר לעיר והרשות לא מצאה מקום חלופי להקמתה, הרי שלא חויבה באגרת שילוט ודמי זיכיון, מכאן שלא קיים חוסר בחיובי המחלקה.

חיוב למתקני שילוט בילבורד

חיוב באגרת שילוט: בשנת 2018, (ראה **נספח כ"ו**) לפי התיעוד שהועבר לביקורת, אין כלל חיוב על אגרת שלטים לשלטי הבילבורד. יש בכך, **לכאורה**, ליקוי מהותי וחמור. הביקורת ממליצה לקיים בדיקה מעמיקה, האם אכן לא חויב ולבצע פעילות מתקנת בהתאם לממצאי הבדיקה.

חיובי שנת 2020

לא נתקבל בביקורת מהמחלקה כל תיעוד ביחס לחיובים ותשלומים על חשבון שני ההסכמים לשלטי חוצות לשנת 2020. לא נתקבל גם כל הסבר לחוסר זה

הביקורת רואה הימנעות זו מחיוב החברה, כמתחייב מההסכמים, **לכאורה**, כפער שנדרש ליישבו בהסבר הולם או בביצוע פעילות מתקנת או גם וגם.

הביקורת ממליצה לפעול וליישם הנדרש עפ"י האמור לעיל.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 11.2.4 – **חיובי שנת 2020** – חיובי שנת 2020 נקבעו באמצעות המחלקה המשפטית בשני הסכמים שנחתמו בחודש מאי 2021, הסכס פשרה וכן הסכס הארכה, מצ"ב ההסכמים. התשלומים הועברו במהלך חודש יוני עבור שני המכרזים (לאחר הגשת מסמכי הביקורת) דו"ח הביקורת.

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

תגובת המחלקה מיישבת את הפער כפי שמצאה הביקורת וביטאה זאת בטיטת דוח הביקורת

התקשרות לעריכת סקרי שלטים

מכרז ובחירה

כאמור, לעירייה הסכס עם חברת מילגם לעריכת סקר שלטים שנתי.

בהתבסס על המסמכים שהתקבלו מהמחלקה, להתרשמות הביקורת, הליכי המכרז והבחירה של החברה תקינים. כמו כן להתרשמותה תקין ההליך להארכת ההסכם לתקופה ינואר 2021 עד ינואר 2022.

המערכות הממוחשבות

נתונים לביקורת

הביקורת ביקשה מהמחלקה נתונים ביחס למערכות הממוחשבות בהם עושים שימוש בתהליכים הנוגעים לנושא השילוט, כדלקמן:

המערכות הממוחשבות בנושא שילוט לסוגיו. כולל: (1) מידע טכני ותפעולי. (2) תהליכים רגולטוריים (3) חיובים וגבייה. (4) ממשקים	כולל : רשיון שילוט לעסקים ולגופים גם אם פטורים מאגרת רישיון ממשקים ממוחשבים ונגישות לתיקי רישוי עסקים, לתיקי ארנונה, לתיקי בנייה ממשקים ממוחשבים למערכות נוספות, ככל שיש. דוחות ניהוליים לתכנון ולבקרה.
---	--

לעניין זה לא נתקבלה מהמחלקה כל תגובה.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיה 13.1 – הבקשה אינה ברורה .

התייחסות הביקורת לתגובת המחלקה

בקשת הביקורת הייתה לקבל נתונים ביחס למערכות הממוחשבות, בהם עושה שימוש המחלקה. הפרטים מופיעים בטבלה שלעיל, כדוגמאות לעניין זה. על אף זאת, לא התקבלה כל תגובה מהמחלקה. אני מקווה שעכשיו זה ברור.

מסקנות הביקורת

מהחומר והתיעוד שהביקורת קיבלה מהמחלקה לעריכת ביקורת זו, הביקורת מגיעה למסקנות הבאות בעניין מערכות המחשוב והתמיכה המיחשובית בתהליכים הנוגעים לנושא השילוט:

מערכת השלטים של מילגם

לסקרי השילוט הכולל נתונים ביחס לכל שלט לרבות זיהוי, שיוך לעסק ולמשלם ועוד, נעשה שימוש ע"י מילגם בתוכנה ייעודית שלמחלקה יש גישה אליה. לתוכנה זו ממשק עם מערכת החיובים של הגזברות (המערכת הכספית של חברת מטרופולינט). הביקורת ציינה לעיל בסעיף 5.4.7, חוסר של פריטי נתונים ביחס לשלטים שלדעתה חסרים במערכת כיום.

כמו כן הביקורת ציינה **בפרק 5** את השימוש המוגבל שעושים היום במערכת במחלקה ואת הפוטנציאל לניצול המערכת לצרכים תפעוליים כבסיס לשיפור מהותי של אופן הניהול והבקרה.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 13.2.1 – כחלק מדרישות מכרז סקר שילוט, נדרש לספק תוכנה ייעודית לשילוט, התוכנה אינה לצפייה בלבד וניתן לבצע בה תיקונים. לתוכנה אין ממשק עם מערכת החיובים של הגזברות. אגף המחשוב אינו תומך ומעודד שימוש בתוכנת השילוט הייעודית שנדרשה על ידי המחלקה כחלק מתנאי המכרז לטובת ניהול הנתונים. מחלקת השילוט אינה יכולה להתבסס רק על המערכת של מטרופולינט שהינה מערכת גבייה ולא תוכנת לניהול שילוט.

תמיכה מחשובית בכלל תהליכי המחלקה

בכל התהליכים האחרים במחלקה, לרבות רישוי, בקרה, פיקוח, קשר עם הלקוחות ועוד, אין שימוש במערכות ממוחשבות ואין תמיכה מחשובית, זולת שימוש בתוכנה אוניברסלית (וורד, אקסל) שמהווה פחות או יותר שכלול מינורי של עבודה ידנית.

עבודת המחלקה "עתירה" באופן קיצוני בניהול ועבודה ידנית, על טפסים וניירת.

הביקורת רואה בצורה זו של עבודת המחלקה, בעידן הנוכחי בו המחשוב והטכנולוגיה זמינים ונגישים, ליקוי מהותי.

הביקורת ממליצה לפעול בהקדם לתיקון מצב זה. לשם כך נדרשת פעילות מקצועית של איפיון וניתוח צרכים ודרישות ועל בסיס פעילות זו לפעול להשלמת מערכת תמיכה מחשובית בתהליכי המחלקה.

ניהול מדדים

לשאלת הביקורת בדבר ניהול מדדים במחלקה ככלי לשיפור הניהול, הבקרה וקבלת ההחלטות, נתקבלה תשובת המחלקה: "לא קיים"

לתפיסת הביקורת היעדר הפקה ושימוש במדדים כמותיים לפעילות המחלקה מהווה פגם ופער בלתי רצוי בניהול הנושא. הביקורת ממליצה לבדוק נושא זה ולשקול הקמה וניהול של מדדים כאלו.

תגובת המחלקה לטיטת הדוח

סעיף 14 ניהול מדדים – יטופל.

טיפול בפניות ותלונות למוקד העירוני

נתונים סטטיסטיים

עפ"י תיעוד מהמוקד העירוני, המחלקה טיפלה בשנים 2018 עד 2020 ב – 241 פניות לפי ההתפלגות הבאה:

טבלה 21

התפלגות פניות ותלונות מוקד עירוני

אחוז מסה"כ	סה"כ:	2020	2019	2018	
28%	67	28	19	20	טיפול בתחנות אוטובוס
22%	53	21	22	10	טיפול בשילוט מואר
11%	26	12	6	8	כללי
15%	35	9	4	22	שילוט לא חוקי
5%	13	5	4	4	שלטי רחוב מוארים
3%	8	5	2	1	אגרת שילוט
16%	39	2	19	18	הסרת שלטים
100%	241	82	76	83	סה"כ

פירוט הטיפול

מהתיעוד (גיליון המעקב אחר הטיפול) ביחס לתהליך הטיפול בפניות (המנוהל ע"י המוקד העירוני) - ראה דוגמה **בנספח ל"ד** כללית הביקורת מתרשמת כי הטיפול ע"י המחלקה בפניות ובתלונות תקין ומשביע רצון.

יודגש כי לדעת הביקורת, בגיליון המעקב אחר השתלשלות הטיפול בכל פנייה חסר עמודה בה מצוין תאריך סיום ושלמת הטיפול בפנייה. (יש רק "צפי לסיום). היעדר נתון זה מקשה על בקרת משך הטיפול והערכה לסבירותו. **הביקורת ממליצה** להוסיף עמודה זו בהתאם.

סיכום ממצאים והמלצות

ממצאים

בחוק העזר העירוני משנת 1997 קיימים סעיפים סותרים ולא מתאימים להתנהלות נושא השלטים ב-2021. נמצאו סתירות ופערים בין הגדרת הוועדה המקצועית לשילוט ואופי תיפקודה עפ"י חוק העזר העירוני לבין הגדרתה ופעילותה בפועל של "וועדת הרישוי לשילוט".

נמצאו ליקויים ופערים בלתי רצויים בניהול הוועדה לרישוי

אין מדיניות שילוט בעיריית הוד השרון. קיימים הנחיות מרחביות בהתאם לתוכנית מתאר לעתיד.

תהליך רישוי, תוך בקרת עמידה בתנאים, בנוסף לתנאי תשלום אגרת שילוט, מתבצע רק לשלטים חדשים שנוספים בעיר.

אין ניהול שיטתי ואכיפה מלאה של רישיון עסק לטעוני רישוי עסקים, כתנאי לרישיון שילוט.

בנתוני חברת הסקרים מילגם נעשה שימוש רק לצורך חיוב באגרת שילוט. למרות האפשרויות לשימוש וניצול המערכת לניהול התפעולי לא נעשה כיום שימוש כזה.

נתוני סקרי השילוט מצביעים על יציבות גבוהה מאד בנתוני השלטים בשנים 2018 עד 2020. נתונים אלו יכולים לשמש בסיס לשיקול צורך בתדירות שנתית רצופה של סקר שלטים.

לתפיסת הביקורת בקובץ הנתונים של השלטים המנוהל ע"י מילגם חסרים פריטי מידע חשובים.

בטבלת הריכוז של וועדת השילוט לרישוי חסרים פריטי מידע חשובים.

אין ניהול ואין אכיפה של רישוי לרבות אגרת שילוט ביחס לשלטים על וב- כלי רכב בעיר.

נוהלי עבודה: קיימים 3 נהלים, שהביקורת מצאה בהם פגמים וליקויים רבים. חסרים נהלים חשובים.

תוכניות עבודה: לא מנהלים תוכניות עבודה ולא בקרת תכנון מול ביצוע.

תקציב מול ביצוע: תקציב ההוצאות די יציב ב-3 השנים האחרונות. כללית לא נמצאו חריגים מהותיים בתקציב ההוצאות הכולל. כן נמצאו חריגים ופערים בתכנון התקציב ובביצועו בסעיפים שונים בו

הכנסות מחוזים לשילוט חוצות: בשנת 2020 לא היו כל הכנסות ממקור זה. נתקבל הסבר מהמחלקה ליישוב פער זה.

שיעור גבייה: בסה"כ לשנים 2018 עד 2020 כ- 84%.

הביקורת מצאה אי התאמות בשיעור של כ- 4% בין חיוב אגרות השילוט בפועל לבין המתחייב עפ"י תחשיב לפי נתוני סקר השלטים. בהתייחסות לטיטת דוח הביקורת הוסבר כי הועברו לביקורת נתונים שגויים וכי הפער קיים אבל יותר קטן.

ניהול נתוני שלטי חוצות על ריהוט רחוב: הביקורת מצאה פערים משמעותיים במספר פני פרסום עפ"י נתוני המחלקה לבין מספר פני הפרסום שהמחלקה ביססה עליו את חיוב הספק. כתוצאה מכך נוצר, לפי ממצאי הביקורת פער, **לכאורה**, של כ- 900 אש"ח (לרעת העירייה) בשנים 2018 ו-2019. כאמור בשנת 2020 לא היה חיוב כלל לנושא זה. בתגובה לטיטוט הדוח המחלקה יישבה את הפערים בהסברים מניחים את הדעת.

מיחשוב: חלק ניכר מעבודת המחלקה נעשה ללא תמיכת מערכת ממוחשבת. קיימת עתירות ניירת ותהליכים ידניים.

מדדים: אין מנהלים מדדי ניהול כבסיס לתכנון ולקבלת החלטות

פניות ותלונות למוקד העירוני: להתרשמות הביקורת ניהול תקין ע"י המחלקה.

המלצות

ליישם את כל ההמלצות של הביקורת עפ"י המפורט בדוח

לפעול להתאמת חוק העזר העירוני לדרישות וצרכי ההווה

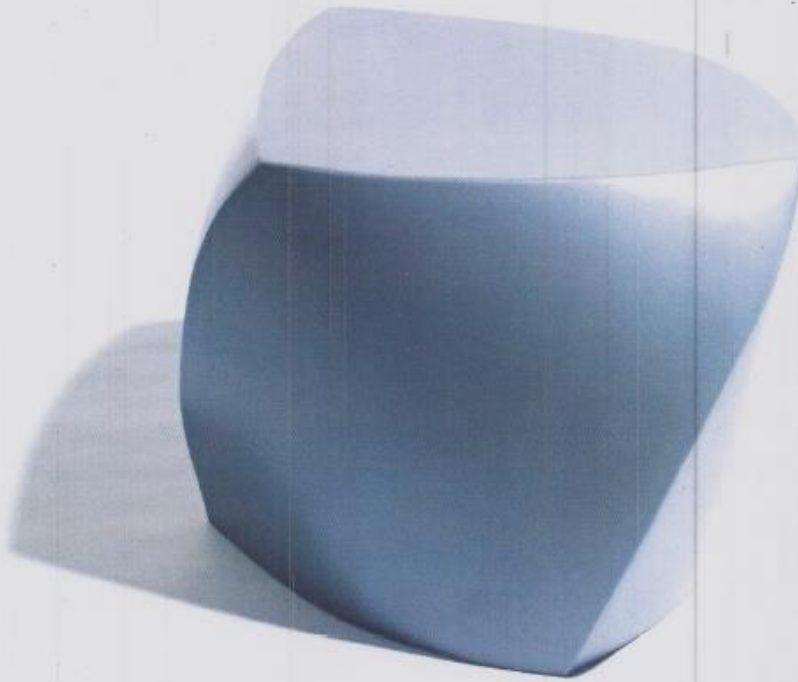
לפעול להקמה ויישום של מדיניות שילוט עירונית ותוכנית אב לשילוט

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספחים

הנחיות מרחביות עיריית הוד השרון



עיריית הוד השרון | אגף תכנון - מנהל הנדסה | הועדה המקומית לתכנון ובניה

שילוט לבנייני מגורים

n.2

הנחיות

- כל שלט או פרסום מחויב בהוצאת היתר בניה, למעט אלו הפטורים מצורך בקבלת היתר, כמפורט בפרק 6 (עבודות פטורות מהיתר) פרק 1 (כללי) וסעיף 4.2 (שילוט).
1. לא תותר הצבת שם יזם, או בנין, או חברה קבלנית, או בעלים על גוף או ראשי הבנין.
 2. לא יותר שילוט עסקי על גבי חזיתות בנייני מגורים.
 3. יותר אזכור יזם, או בנין, או חברה קבלנית, או בעלים במפלס קומת הקרקע, על גבי חזית הבנין ובגודל שלא יעלה על 1.2 מ"ר. ככל שמבוקש אזכור, חובה להראותו בבקשה להיתר הבניה.
 4. ראה פרק 5 להנחיות לשילוט בחזיתות מסחריות
 5. מספור בתים ברחוב יהיה באופן אחיד על פי פרט עירוני בבניינים של בניה רבוייה, בנוסף למספר הבית ניתן יהיה לשלב את המספר ושם הרחוב בגוף תאורה בהתאם פרט עירוני.



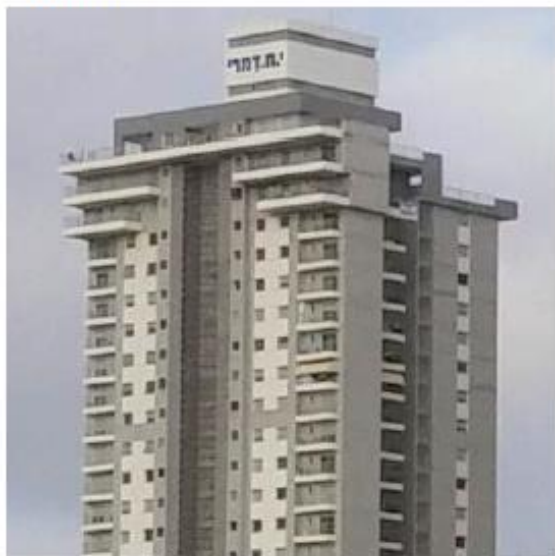
שם היזם במפלס הקרקע ובגודל שלא עולה על 1.2 מ"ר

V



פרסום חוצות על בנין - הבנין הפך לשלט גדול מימדים

X



שם היזם על גג הבנין - הבניין הפך לשלט גדול מימדים

X

הנחיות מרחביות

6. לעבודות פטורות מהיתר

שימושים נלווים למבנה לפי פרק ב' סימן ג'

2. שלט

התקנות קובעות, בין היתר, כי התקנת שלט ששטחו אינו עולה על 1.2 מטרים רבועים, ומשקלו לא עולה על 20 ק"ג פטורה מהיתר.

ובנוסף, יחולו ההוראות המרחביות הבאות:

<p>1.1 שילוט יוצב בהתאם לחוק העזר העירוני להוד השרון 1997 (שילוט), ובהתאם לקובץ "הנחיות להצבת שילוט בהוד השרון", המפורסם באתר הועדה המקומית, כרוך באישור ועדת השילוט העירונית, ובתשלום אגרות להצבת שילוט.</p> <ul style="list-style-type: none"> • כל שלט חייב בהגשת בקשה למי שהוסמך בהתאם להוראות חוק העזר לשילוט הוד השרון 1997. • כל שילוט שאינו שילוט באתר בניה יוצב בהתאם לחוק העזר העירוני. • לא תותר הצבת שילוט אלקטרוני. 	1.1
<p>1.2 שילוט אחר בנייה</p> <p>התקנת שילוט באתרי בניה שאינו בתחום המגרש, יותקן רק בהתאם לתכנית שילוט למתחם, שתוכן ותאושר על ידי הועדה המקומית, אשר תקבע, לגבי מתחמים גדולים, אפשרות להצבת שלטים במקום מרוכז שאינו מגרש הבנייה (למשל מתחם משרדי מכירות אזורי).</p>	1.2

ד

הנחיות עיצוב להצבת שילוט

עיריית הוד השרון | אנף תכנון - מנהל הנדסה | הועדה המקומית לתכנון ובניה



הנחיות מרחביות

נספח

1.

הנחיות עיצוב להצבת שילוט

כל הכתוב בסעיף זה מותנה במכרז להצבת שילוט חוצות ברחבי העיר.

לא יותר פרסום באזורים מבוזרים/צפופים בהם אין מרחב פנוי בסביבת המבנה, אלא במקרים מיוחדים וחריגים בלבד.

לא יותר פרסום על מבנים בעלי אופי אדריכלי ייחודי ו/או מבנים לשימור, או על מבנים חדשים/מעוצבים.

לא יותר פרסום שיש בו משום חריגה או שינוי של קווי המתאר של המבנה(קונטור הבניין), או פרסום החוסם חלונות/פתחים בבנין.

השילוט יבוצע מחומרים בעלי עמידות בפני תנאי מזג אוויר משתנים, לרבות: רוחות, שמש וכד'.

השילוט יהיה ישר ומתוח ויעוגן לבנין בחיזוקים שיאפשרו הסרת השילוט מבלי לפגוע בחזית המבנה.

הועדה רשאית להתנות היתר לשילוט בשיפוץ/טיפול בחזיתות הבנין עליו מותקן השלט.

לבקשה להיתר לשילוט יצורף אישור מהנדס המפרט את אופן חיזוק השילוט למבנה, וכן כתב אחריות ליציבות השילוט.

לבקשה לשילוט יצורף צילום של המבנה והסביבה לפני התקנת השלט וצילום נוסף עם הדמיית השלט המבוקש.

במידה והשלט יהיה מואר תיבדק מערכת החשמל, עפ"י הוראות הנחיות הכלליות:

ועדת השילוט תבחן כל הצעת שילוט לגופה, ועפ"י שקול דעתה תחליט באם לאשר את הבקשה או לדחותה.

שילוט קירות אומנותי (לא לצרכי פרסום), יאושר לאחר קבלת חו"ד אגף האומנויות בעיריית הוד השרון. מיקום השילוט האומנותי, שיהווה מעין "גלריה פתוחה" לצבור, יידון לגבי כל בקשה באופן ייחודי.

שילוט לאורך דרך נתיבי איילון יהיה בהתאם להנחיות שלעיל ולתקנות הדרכים (שילוט) (שלטים בנתיבי איילון) התשס"ט-2009 ולפי חוק הדרכים (שילוט) התשכ"1996.

שילוט על גבי פיגומים

תותר הצבת שלטי פרסום על גבי פיגומים באתרי בניה בכפוף לתנאים הבאים:

לבקשה לרישיון יצורפו:

העתק של היתר הבניה או היתר השיפוץ, בצרוף מפרט המתאר את סוג העבודות ומועד סיומן.

הסכמת הבעלים של המבנה נושא השילוט.

אישור מהנדס המפרט את אופן חיזוק השילוט למבנה, וכן כתב אחריות ליציבות השילוט.

אישור כיבוי אש

הדמיית השילוט על גבי המבנה.

התחייבות המבקש להסרה של השילוט בתום תקופת הבניה/השיפוץ.

הנחיות עיצוב:

שילוט בד/רשת יאושר אך ורק במסגרת היתרי בניה או

שיפוץ.

לא יותר פרסום בחריגה או שינוי קווי המתאר של המבנה קונטור הבנין.

במקרה בו מתבצע שיפוץ של רחוב יש לעגן הקונסטרוקציה של הפיגומים בתלייה מגג המבנה ללא עמודים במדרכת הרחוב.

השילוט יהיה מחומרים חזקים, המיועדים לשימוש המוצע, עמידים בפגעי מזג אוויר ובלתי דליקים.

השילוט יהיה ישר ומתוח ויעוגן לבנין בחיזוקים שיאפשרו הסרת השלט מבלי לפגוע בחזית המבנה.

במידה והשלט יהיה מואר תיבדק מערכת החשמל, עפ"י הוראות הנחיות הכלליות (ראה שילוט פרסום חוצות.)

תותר חריגה בגובה השילוט עד 1 מ' מעל הקצה העליון של חזית המבנה עליה מוצב השילוט.

תקופת הרישיון לשילוט:

במבנים שיעודם אינו מגורים ועדת השילוט רשאית לארוץ לשנה נוספת (הארכה אחת) אם טרם הסתיימו עבודות השיפוץ בכפוף לארכת חוקף היתר השיפוץ.

במסגרת היתר בניה עד שנה עם אופציה להארכה עד שנה נוספת.

במסגרת היתר בניה להריסת מבנה יאושר שילוט לתקופה של עד שנה אחת בלבד.

שילוט על גדרות אתרי בניה - "גדר מדברת"

תותר הצבת שלטי פרסום על גבי גדרות התוחמות אתרי בניה, בכפוף לתנאים הבאים:

עמידה בהנחיות העירייה בנושא "גדר מדבר"

לבקשה לרישיון יצורפו:

היתר בניה תקף.

מפה טופוגרפית של המגרש.

מפרט הגדר.

הדמיית השילוט.

נכנית וחזיתות הגדר, המצורפות להיתר הבניה, הכוללות את סימון הגדר בקנה מידה, עפ"י נתוני המדידה של הכבישים והמדרכות בסביבה, פרוט המבנים משני צידי המגרש, וסימון השלט המבוקש על גבי שרטוט הגדר, לרבות פרוט מידות השלט, החומר ממנו עשוי השלט, ועיצובו.

הצהרת מהנדס בנין וכתב אחריות לענין חוזק ויציבות השלט והגדר.

שילוט המפרט את המתכננים והמבצעים באתר, וכן שלטי הקבלן וכל שלט אחר הקשור בבניה, ירוכזו בשלט אחד במידות עד 4/4 מ' ובמיקום של עד 1 מ' מהקרקע.

הנחיות עיצוב לשילוט על גדרות אתרי בניה:

העירייה תתיר הצבת שילוט שאורכו הכולל מהווה עד 50 אחוז מאורך הגדר, כשמדידת אורך השלטים אל מול אורך הגדר תיעשה לגבי כל פאת גדר בנפרד.



הנחיות מרחביות

נספח

1

הנחיות עיצוב להצבת שילוט

יש להציב השילוט בצמוד לפני הגדר. מידות השלטים תהיינה זהות זו לזו.

ניתן יהיה לרכב את השלטים בקטע אחד של הגדר, בלבד. מידות השלטים יהיו 2.5X1.5 מ' ויוצבו כך שבסיס התחתון יהיה בגובה של עד 1 מ' מפני הקרקע. במרקם עירוני צפוף רשאית העירייה לדרוש כי הבסיס התחתון של השלטים במידות 2X1 מטר לא יותקן מעל 60 ס"מ מגובה פני הקרקע. יותר שילוט אחד במדבקה על פני כל שטח הגדר ובלבד שישמר יחס של 50% בין השטח הפרסומי לשטח הגדר, ובתנאי שבחלק שאינו פרסומי ישולבו איורים/תמונות אומנותיים, שאינם מהווים פרסומת שהיא.

השילט לא יהווה מפגע בטיחותי או מטרד. שלט המפרסם את מציג המודעה לא יעלה על מידות של 50X50 ס"מ.

על מבקש השלט לצרף אישור קונסטרוקטיבי לשילוט. שילוט המפרט את שמות המתכננים והמבצעים באתר, וכן שלטי הקבלן וכל שלט אחר הקשור בבניה, ירוכזו בשלט אחד במידות עד 4x4 מ' ובמיקום של עד 1 מ' מהקרקע. הנחיות כלליות:

חלה חובה להחזיק את השלט ואת הגדר במצב נקי ותקין, ולהסיר את השלט (כולל חיזוקים, וקונסטרוקציה ואלמנטים אחרים) עם תום תקופת הבניה ו/או במועד פרוק הגדר או חלקים ממנה, ו/או ביום שבו פג תוקף ההיתר הכל לפי המוקדם יותר. אם הגדר או השלט לא יתוחזקו כראוי, תהיה העירייה רשאית להסיר את השלט על חשבון בעליו.

שילוט על גבי גדרות אתרים פרטיים

לבקשה לרישיון יצורפו:

מפה טופוגרפית של המגרש

מפרט הגדר

הדמיית השילוט ע"ג צילום

אישור של מחלקת הפיקוח על הבניה (מנהל הנדסה) לכך שהגדר הינה בהיתר.

תכנית וחזיתות הגדר הכוללות את סימון הגדר בקנה מידה, עפ"י נתוני המדידה של הכבישים והמדרכות בסביבה, פרוט המבנים משני צידי המגרש וסימון השילוט המבוקש ע"ג שרטוט הגדר לרבות פירוט מידות השילוט, החומרים והעיצוב. הצהרת מהנדס בנין וכתב אחריות לענין חוזק ויציבות השילוט והגדר.

2. הנחיות עיצוב לשילוט על גבי הגדר

יש להציב את השילוט ע"ג גדר בנויה בלבד (לדוגמא: גדר בלוקים, בטון)

יש להציב את השילוט בצמוד לפני הגדר

היחס בין סך אורך השלטים לאורך הגדר לא יעלה על 50%

מאורך הגדר. יחס זה ימדד בנפרד לכל צלע מצלעות הגדר.

מידות כל השלטים תהיינה זהות

השלטים לא יעברו את קו הקצה העליון של הגדר

השלט לא יהווה מפגע בטיחותי או מטרד
חלופה 1: גודל השילוט לא יעלה על מידות של 1.5 מ' על 1 מ'.
השלטים יוצבו במרווחים קבועים ואחידים ומרווח מינימלי של 30 ס"מ מהקצה העליון של הגדר.

חלופה 2: גודל השילוט לא יעלה על מידות של 2 מ' (גובה) ואורך עד 50 אחוז מהגדר (החישוב נעשה עפ"י הפאה) ובתנאי שיושאר מרווחים מינימליים של 30 ס"מ מקצות הגדר – ראה אילוסטרציה.

יש לטייח ולצבוע את הגדר בצבע ולשמור על תחזוקה נאותה של השלטים.

יש להסיר את השילוט (כולל חיזוקים וקונסטרוקציה ואלמנטים אחרים) עם תום תקופת הרישיון לשילוט. במידה והגדר או השילוט לא יתוחזקו כראוי, תהיה העירייה רשאית להסיר את השילוט על חשבון בעליו.

3. שילוט שאסורה הצבתו

שילוט ע"ג גדר בנין למגורים

שילוט ע"ג גדר קלה (כולל גדרות ברזל, עץ, פלסטיק וזכוכית).

שילוט ע"ג גדר המשלבת בין קיר בנין לחומרים קלים שילוט ע"ג גדר שגובהה נמוך מ2 מ'.

שילוט ע"ג גדר התוחמת גינה.

שילוט על קיר אבן טבעית בסיתות בולט.

שילוט בתחום מגרשי חניה

1. הנחיות עיצוב לשילוט בתחום מגרשי חניה

יש להציב את השילוט בתוך שטח מגרש החניה במרחק שלא יפחת מ 1 מ' מקו גבול המגרש. (השלט בכל היקפו לא יחרוג מתחום זה)

המרחקים בין השלטים לא יפחתו מ40 מטרם.

גובה הקצה העליון של השלטים: עד 55 מ' מפני הקרקע.

גודל השילוט לא יעלה על מידות של 1.5 מ' על 1 מ'

השלט לא יהווה מפגע בטיחותי או מטרד.

יש להסיר את השילוט (כולל חיזוקים וקונסטרוקציה ואלמנטים אחרים) עם תום תקופת הרישיון לשילוט. במידה והשילוט לא יתוחזק כראוי, תהיה העירייה רשאית להסיר את השילוט על חשבון בעליו.

השילוט על גשרים

תותר הצבת שלטי פרסום על גבי גשרים בכפוף לתנאים הבאים:

השילוט יותאם למידות הגשר ולגובה המעקה. פרטי החיבור של השלט יהיו חלק מבקשת ההיתר לשילוט. שילוט על גבי גשרים להולכי רגל יאושר רק לאחר בחינת גובה השלט ביחס לשיקולי בטיחות של הולכי הרגל במעבר.

גודל ומיקום השילוט ייקבע בועדת השילוט ובהתאם לשיקולי בטיחות.

הועדה רשאית לדרוש רציפות והתאמה בין שלטים על גבי הגשר, או מרווחים בין שלטים.



הנחיות מרחביות

נספח

7.

הנחיות עיצוב להצבת שילוט

יש לצרף הצהרת מהנדס ליציבות השילוט וחיבורו לגשר.
לא יותר שילוט על גשרים בעלי מעקה קל או שקוף.
בכפוף לאישור השילוט במע"צ.

הנחיות שילוט חניונים

נחיות להצבת שילוט חניונים בעיר, אשר מטרתן שמירה על חזות נאה של העיר ושל חניוניה, תוך צמצום כמות השילוט במרחב הציבורי והבטחת חשיפה נאותה של החניון לתועלת הציבור.

שלט ראשי לחניון

שלט פח מודפס בגודל 80X80 ס"מ, המחולק ל-2 שדות: סימול חניון וכיתוב שם החניון.

שלט הכוונה

שלט פח בגודל 80X80 ס"מ כדוגמת שלט החניון, בתוספת חץ הכוונה.

שלט על עמוד מעוצב

עמוד מעוצב על פי מפרט מיוחד שגודלו 440X110 ס"מ, עם אפשרות לתאורה פנימית שאינה מסנוורת. השלט מהווה חלופה לשלט החניון הראשי.

שלט גג

שלט פח מודפס בגובה 50 ס"מ, המותאם ברוחבו לקונטור גג הביתן בכניסה לחניון.

שלט מחירון

שלט פח מודפס בגודל 100X70, להתקנה בצמוד לקיר הביתן. הוראות כלליות לעיצוב שלטי חניון:

השילוט יבוצע מאלומיניום או מפח מגולוון בעובי 3 מ"מ (שלט ראשי או הכוונה).

עמוד מעוצב או דגלון מעוצב: אלומיניום על גבי קונסטרוקציה ותאורת לדיום פנימית (פרטי ייצור ומידות אפשר לקבל ממחלקת השילוט)

השילוט יבוצע על ידי שלט מקצועי/מתקין/יצרן שילוט על פי הנוסח הכללי המצורף ובהתאם למפרט הייצור.

הנחיות כלליות לעיצוב השילוט ולמיקומו:

שלט ראשי: יותר שלט אחד לכל חניון. השלט יוצב בכניסה, על קיר הביתן או על עמוד, בתחום המגרש.

שלט נוסף: אישור שלט יהיה בהתאם לשיקול דעת הוועדה, וזאת במקרים מיוחדים בהם לחניון יש יותר מכניסה אחת.

במקרה זה השלט יוצב בכניסה הנוספת.

שלט הכוונה: לחניונים המונים יותר מ-50 מכוניות, יותרו

נוסף על שלט החניון, גם שני שלטי הכוונה, כדוגמת שלט

הפח הסטנדרטי המשולב בחץ הכוונה. שלט הכוונה יוצב על עמוד קיים בשטח הציבורי, בתיאום עם אגף התנועה.

שלט על עמוד מעוצב: יאושר בחניונים המונים יותר מ-50 מקומות בלבד, כחלופה לשלט החניון שבכניסה הראשית

בלבד. אפשר להאיר את השלט בתאורה פנימית שאינה

מסנוורת.

שלט ע"ג ביתן הכניסה: יותר שלט היקפי על גג הביתן, אשר

גובהו עד 50 ס"מ, שאינו חורג מקונטור הביתן.

שלט מחירון: יותר שלט מחירון צמוד לקיר הביתן, אשר גודלו

עד 100X70 ס"מ, ובתנאי שאינו חורג מתחום הקיר.

מיקום כל שלטי החניון יהיה בתחום המגרש הפרטי בלבד.

לא יותר שילוט לדים או כל שילוט מנצנץ או מסנוור.

במקרים חריגים תהיה ועדת השילוט רשאית לדון בבקשות

לשילוט המעוצב בשונה מהוראות אלו.

אישור כל בקשה חריגה כזו יהיה כפוף לשיקול דעת הוועדה.

בקרע מזוהמת.

קביעת שימושים מותרים במרתפים (שטחים עיקריים ושטחי

שירות)

מחלקת שילוט תיאור תפקידים



הנדון : מנהלת מחלקת שילוט – עיריית הוד השרון

הגדרת תפקיד

1. **כללי**
 - א. מחלקת השילוט בעיריית הוד השרון, שייכת ארגונית ומקצועית לאגף ש.פ.ע.
 - ב. מנהלת המחלקה כפופה ארגונית ובמישורין, למנהל אגף ש.פ.ע.
2. **תיאור תפקיד**
 - א. הסדרת רישוי השילוט והפרסום בתחומי הרשות המקומית בהתאם לחוקים ולתקנות, חוקי העזר העירוניים ומדיניות הרשות המקומית.
 - ב. ניהול צוות עובדים.
 - ג. ביצוע מטלות נוספות ככל שיידרשו ע"י הממונה.
3. **אכרזה של חוק הפזר העירוני**
 - א. ניהול והפעלה של פקחי שילוט.
 - ב. קביעת מדיניות לאכיפה ברחבי העיר.
 - ג. הדפעות בבית משפט.
4. **ניהול מחלקת השילוט**
 - א. הבחיה ועדכון עובדי המחלקה על חוקים ותקנות בנושא שילוט.
 - ב. קביעת חלוקת העבודה בין עובדי המחלקה.
 - ג. קבלת תלונות המתקבלות מלקוחות בנושא רישוי שלטים, או ערעורים על חובים, בדיקתן ומתן מענה.
 - ד. ביצוע פגישות תקופתיות עם עובדי המחלקה והיועץ המשפטי.
5. **טיפול בבקשות לרישוי ושילוט**
 - א. קבלת בקשות על גבי טופס בקשה לרישוי שילוט, בדיקת תקינות פרטי הטופס ומיון הבקשות.
 - ב. הכנת הבקשות לוחנה מייצעת לשילוט, ורידוא קבלת החלטה חתומה ע"י אותה וועדה והעברתה לעובדי המחלקה.
 - ג. חיעוד הבקשות שאושרו ומתן תשובה מנומקת בכתב למבקשים ולאלו שקיבלו סירוב.
6. **מעקב ובקורת על הרישוי שלטים**
 - א. ניהול מעקב אחרי כל הנסקים בעלי הרישיונות לשילוט.
 - ב. ביצוע מעקב וביקורת אחר תשלום אגרת חידוש רישוי.
 - ג. קבלת דיווחים מהפקחים לגבי עסקים שהפסיקו לפעול או שהשילוט אינו עומד בקריטריונים בהתאם לחוק עזר עירוני.
7. **טיפול במכרזי שילוט חדשות**
 - א. פרסום מכרזים בשיתוף היועץ המשפטי.
 - ב. בחינה וקבלת התלשות במסגרת ועדת המכרזים ותיעודה תוך ציון פרטים נדרשים (מס' שלטים, שטח וגודל השלט וכ"ל) לשם גביית התשלום.
 - ג. הצאת חובים בהתאם לחוק עזר עירוני ותנאי המכרז.



אגף שיכור פני העיר (ש.פ.ע.)
טל' 09-7759504-9728 פקס' 09-7759508

פקח שילוט

תיאור התפקיד :

פקח השילוט אחראי לביצוע ומעקב אחר כל השלטים בעיר כולל שלטי חוצות, שלטי הכוונה ושלטים ניידיים בהתאם למדיניות הרשות בתחום רישוי השלטים.
פקח השילו מסייר ברחבי העיר בקטנוע ופועל בהתאם למטלות השוטפות של המחלקה

מטלות עיקריות :

1. סיור ברחבי העיר, איתור שלטים חדשים ושלטים ללא רישיון.
2. איתור מפגעים בטיחותיים בתחום השילוט
3. טיפול והסדרה של רישיונות להצבת שילוט בעיר.
4. טיפול בהשגות בעלי העסקים בגין חיובי אגרות.
5. עזרה בגבייה של חובות עבר והן עזרה משמעותית בגבייה חובות מחלקת שילוט בשנה השוטפת
6. עבודה מול מחלקת הנדסה בכל הקשור לייעודי קרקע, שילוט באתרי בנייה ועוד.
7. אכיפה בנושא שילוט והסרת קונסטרוקציות עזובות למען שמירה על חזות העיר.
8. השתתפות ומעורבות בישיבות עם המחלקות השונות בעירייה.
9. אכיפה בתחום השילוט, מתן התראות וקנסות.
10. טיפול בפניות המוקד העירוני – מעקב שוטף אחר הפנייה וטיפול
11. מעקב ובקרה בליקויים בתחום שילוט החוצות מול זכיין השילוט
12. עבודה שוטפת מול חב' מילאון הכל הנוגע למתן התראות וקנסות.
13. עבודה שוטפת והתמצאות במערכת הגבייה, מטרופולינט וכן בתוכנת סקר השילוט

לשכת מבקר העירייה והממונה על תלונות הציבור



מזכירת מחלקת השילוט :

תיאור התפקיד :

אחראית על התפעול השוטף של המחלקה, על נושא הדואר, החדפסות והתיוקים, ניהול כ"א של המחלקה, על הזמנות הרכש של המחלקה, על הקשר עם פניות הציבור ומתן מענה טלפוני. לרבות פניות המוקדים השונים לפניות הציבור. בנוסף אחראית על קבלה ומעקב של בקשות לקבלת רישיון להצבת שילוט.

מטלות עיקריות :

1. אחראית על התפעול השוטף של המחלקה כולל לויז מחלקתי.
2. אחראית על ריכוז שעות העבודה של עובדי המחלקה והעברתם למשאבי אנוש.
3. אחראית על ניהול הדואר המחלקתי (דואר, פקסים) וניתובו בתוך המחלקה.
4. אחראית על ריכוז הדואר היוצא ושליחתו.
5. אחראית על התאום עם לשכת השירות בנושא הסריקה והארכיון הממוחשב (הכנת חומר לסריקה, קבלת חומר סרוק, קשר עם הארכיון, מעקב שוטף).
6. אחראית על תקינות האמצעים במחלקה (מחשוב, פקסים וכדומה).
7. אחראית על ביצוע מעקב ובקרה אחר המטלות הניתנות לעובדי המחלקה השונים ועדכון הממונה.
8. אחראית על ביצוע תיוקים באופן שוטף.
9. אחראית על ביצוע הדפסות עפ"י הנחיות הממונה.
10. אחראית על עריכת הזמנות הרכש (ציוד משרדי, כיבוד, חומרי ניקוי) לרבות מילוי הטפסים המתאימים, ביצוע סכב החתמות ולפי הצורך גם משיכת הזמנה באופן אישי מהמחסן.
11. אחראית על מתן הנחייה לפתיחת סעיפים תקציביים מול מחלקת הגזברות (על פי הצורך).
12. מתן מענה טלפוני והכוונה מקצועית לבעלי העסקים/תושבים.
13. קבלת פניות מלשכת ראש העיר, המוקד העירוני ומחלקת פניות ציבור והעברתם לטיפול על פי הנחיית הממונה.
14. הצגת יוזמות ורעיונות לשיפורים בתחומי הפעילות.
15. אחראית על מעקב בקשות לקבלת רישיון להצבת שלט.
16. שימוש שוטף בתוכנת השילוט.
17. מענה שוטף ועזרה לפקחי השילוט.

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספח ג' - 1 (2019) - גיליון ריכוז החלטת ועדה

ועדת רישוי מס' 42 מתאריך: 22/10/2019						
משתתפים: מאיר חליואי - סגן ראש העיר, אביבה בלומנשטיין - מנהל אגף ש.פ.ע. ו"ר העיר, יאיר רובינסקי - אדריכל העיר, שרון וייסמן - מנהלת מח' שילוט						
שם משותף: _____						
סדר	שם המבקש	מס' משלם	מידות השלט			מיקום וסוג השלט
			אורך	רוחב	שטח השלט	
1	ד"ר. מחסבי בלידג (מופך תכנ"ם)	513766909	3מטר	1מטר	3מ"ר	חזית העסק (פרויקט מואר) - הבנים 12
2			383מ"מ	85מ"מ	3.25מ"ר	חזית חלון ראווה (שלט מתכת)
3	קניסן חזית ה-90 (רונו מלכה)	558084554	60	60	0.36 קוטר	חזית העסק (2 שלטים - עיגולים) (מופך תכנ"ם) - הבנים 17
4			90	90	0.81 קוטר	חזית העסק (שלט עמל) (מופך תכנ"ם)
5	בבאי ביצוע הוד הפירוט בע"מ	514994490	18מטר	7.6מטר	135מ"ר	חזית הבניין (שמשוניח) - אפר"ם קציר 16
6	א.וייס בניה ושקנות בע"מ	511759599	3.5מטר	4מטר	14מ"ר	חזית הבניין (שמשוניח) - השחר 33
7	ברקאי נגיסים (סימה ברקאי)	25679457	1מטר	2.90מטר	2.9מ"ר	חזית העסק (פרויקט מואר) - הבנים 17
8	עוגה נטורקס בע"מ	514226463	500מ"מ	134מ"מ	8.04מ"ר	חזית הבניין - קיר חזיתי בגובה 12 קומה C - אמת עלית (מופך תכנ"ם) - החרש 4
9	המפעלים מערכות (2000) בע"מ	512980398	60מ"מ	7.20מטר	4.32מ"ר	על הבניין - באדי המדרג - הנגר 9

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מס'ר	שם המבקש	מס' משלם	מידות השלט			מיקום וסוג השלט	כתובת השלט	מאושר/לא מאושר + הערות
			אורך	רחב	שטח השלט			
10	דגאור מערכות מאטרון ואולפנים בע"מ	511101941	60מ'ט	3מטר	1.8מ'ר	חזית הבניין (אותיות בולטות - פח)	הנגר 9	מאושר
11	בנים טורס בע"מ (ורדה מרק)	51665065	1מטר	4.06מטר	4.06מ'ר	חזית חיצונית (פרספקט מארז)	דרך רמתים 38	מאושר
12			1מטר	3.90מטר	3.90מ'ר	דופן חיצונית (פרספקט מארז)		מאושר
13	שירותי בריאות כללית (קופת חולים)	520022088	2מטר	0.42מטר	0.84מ'ר	חזית מערבית (פרספקט מארז)	השחר 13	מאושר
14			3מטר	0.63מטר	1.88מ'ר	חזית דרומית (פרספקט מארז)		מאושר
15	בלאק קפה (אפיר עזריה)	38186086	80מ'ט	80מ"מ	0.64 קוטר	חזית העסק (2 שלטים - עגולים)	הנגר 24	מאושר
16	מונרפוזיס הגאולה 21 הוד השרון בע"מ	514813528	3מטר	9מטר	27מ'ר	חזית צפונית על הבניין (שמשונית)	הגאולה 23	מאושר
17	אקספרס תיקונים - סנדלריה מתפרה (בוריס בן דוד יעקב בראל)	303944367	3.40מטר	0.70מ'ט	2.38מ'ר	חזית העסק (פרספקט מארז)	הבנים 5	מאושר <small>אשרור רישום שלטון כניסה בבנים לשימוש ייעודי. מועדון חניון הספורט - התאחדות לנשים בנים 23, 35 וצמודות. חל. התקנת גומי. האולפן נמצא על שד רמת 10 לכתובת את המסמכים הי"ל</small>
18	סטודיו למחול SOUL (דפנה שדה)	58122797	2מטר	1מטר	2מ'ר	על החומה. בכניסה לעסק (שלט פח)	הסדן 13	מאושר

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מס'ד	שם המבקש	מס' משלם	מידות השלט			מיקום וסוג השלט	כתובת השלט	מאושר/לא מאושר +הערות
			שטח השלט	רוחב	אורך			
19	נטע קוסמיסקי (מוטי ומר חסון)	68329697	2 מטר	0.80 מטר	1.60 מ'ר	חד המבנה (לוקובוד)	דרך רמתיים 104	מאושר
20	קיסם 'בראשית' (ענת ועופר בליל)	558149571	0.75 מ'מ	4.5 מטר	3.37 מ'ר	חזית העסק (פרספקט מואר)	דרך רמתיים 36	מאושר
21			0.75 מ'מ	7.5 מטר	5.62 מ'ר	חזית העסק (פרספקט מואר)		
22			0.80 מ'מ	1.10 מטר	0.88 מ'ר	חזית העסק (פרספקט מואר)		
23			0.80 מ'מ	3.7 מטר	2.96 מ'ר	חזית העסק (פרספקט מואר)		
24			512028432	6.4 מטר	1.8 מטר	9 מ'ר		
25	אוסופי ישראל בע"מ	513110742	190.91 קוטר			חזית הבניין (פרספקט מואר) 3 שלטים	הגרש 36	מאושר
26			4.92 מטר	104.2 מטר	512.66 מ'ר	חזית הבניין (פרספקט מואר) 3 שלטים	הגרש 36	מאושר
27	באייר ישראל בע"מ	514081256	2 מטר	5.87 מטר	11.74 מ'ר	חזית הבניין (אלומיניום מואר)	הגרש 36	מאושר
28			2.20 קוטר			חזית הבניין (אלומיניום מואר)	הגרש 36	מאושר

מס'ד	שם המבקש	מס' משלם	מידות השלט			מיקום וסוג השלט	כתובת השלט	מאושר/לא מאושר +הערות
			שטח השלט	רוחב	אורך			
29	סלולר השרון (אור כהן)	558156907	0.95 מ'מ	2.85 מטר	2.70 מ'ר	חזית העסק (אלקטרוני מתחלף) 2 שלטים	דרך מנדיאל 62	מאושר
30			0.65 מ'מ	0.50 מ'מ	0.325 מ'ר	חזית העסק (פרספקט מואר)		מאושר

38 שלטים
36 שלטים

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספח ג' - 2 (2020) – דוגמה (אחת מתוך 4) דפי עמדה של חברי הועדה

10/1
2020/04/05

ועדת רישוי מס' 43 מתאריך: 2020/04/05
משתתפים: יוסף מתתיהו - מנהל אגף ש.כ.ע ויו"ר הועדה, מאיר חלואני - סגן ראש העיר, יעקב רוביטה - אדריכל העיר, שרון וייסמן - מנהלת מח' שילום

שם משתתף בוועדה

מס' מסלם	שם המבקש / עסק / חברה	מס' משלם	מידות השלט			מיקום השלט	סוג השלט	כתובת השלט	מאושר/לא מאושר והערות
			אורך	רוחב	שטח השלט				
1	סופרמרט (מנהל מאיר)	557883758	3.5'	0.8'	2.8 מ"ר	חזית המשרד	פח	דרך רמתים 38	✓
2	קינג מיט - King Meat (מארינה נומה סול-פוסט)	558313178	1.10' מ	9' מ	9.9 מ"ר	חזית העסק-פינת	פרספקט מואר 2 שלטים	דרך רמתים 65	✓
3	נשבים מחשבים (שלמה)	514822394	6'	2'	12 מ"ר	קיר חיצוני	בר	היבלים 3	?
									1'
4	סטודיו לפאליסיס (מיכל קינזונו-שריבר)	42346686	1' מ	5' מ	5 מ"ר	חזית העסק	פרספקט	הרצל 5	✓
5	צבעוני (חנות פרחים) (יעל דרליצמן)	22314454	3' מ	1' מ	3 מ"ר	חזית העסק-פינת	פרספקט	ירדות 2	✓
6	מסעדת שיפודי הפאב (יעל כהן-ביטן)	516021110	10' מ	1' מ	10 מ"ר	חזית העסק-פינת	פרספקט מואר	מבוא קדם 5	✓
									1'
7	סדאפו סמולביות בע"מ CEDATO	515276053	1.70' מ	2.20' מ	3.74 מ"ר	חזית הבניין-קומה 3	פרספקט מואר	הנגר 6	✓

1. זמני הסלמי
2. זמני אגרון / קונים לה זמני
3. זמני סל חזית הנמק
4. ת.פ. עם ההצטרף - זמני

5. מואר - זמני
6. חשיון - זמני

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

ועדת רישוי מס' 43 מתאריך: 04/03/2020									
מס' י"ט	שם המבקש / עסק / חברה	מס' משלם	מידות השלט			מיקום השלט	סוג השלט	כתובת השלט	מאושר/לא מאושר הערות
			אורך	רוחב	שטח השלט				
8	קפה גן סיפור הוד השרון בע"מ (אור רומנטיין)	516043387	55'0"	05'0"	0.30מ"ר	חזית העסק	פרספקט מואר	היגיונות 7	✓
8	שינוע תרופות - MSD	512411612	5'0"	2'0"	10מ"ר	חזית הבניין	אולנית בולטות משארות 3 שלטים	החמש 34	✓
10	טיב טעם רשתות בע"מ	512792714	3.5'0"	08'0"	2.8מ"ר	חזית העסק	פרספקט מואר 4 שלטים	מוקולוב 13	אישור ייחודי בנספח להחמאת אישור ותחילת רישוי עסק אישור מתוך אישור המוסמך
11	פאסאז'ית מתנת בע"מ (רנו גלילי)	558346516	4'0"	1'0"	4מ"ר	חזית העסק-רח' אפק	פרספקט מואר	אפק 1 פינת דרך רמתים	✓
			5'0"	1'0"	5מ"ר	חזית העסק-דרך רמתים	פרספקט מואר		
			3'0"	1'0"	3מ"ר	חזית העסק-דרך רמתים	פרספקט מואר - מפעל הכיס		
12	שום השרון (שיבטון)	315704544	7'0"	1'0"	7מ"ר	חזית העסק	פרספקט מואר	הרצל 6	✓

ועדת רישוי מס' 43 מתאריך: 04/03/2020

מס' י"ט	שם המבקש / עסק / חברה	מס' משלם	מידות השלט			מיקום השלט	סוג השלט	כתובת השלט	מאושר/לא מאושר הערות
			אורך	רוחב	שטח השלט				
13	מרפאת שיניים ד"ר דמיטרקיס דמיטראווד"ר פלוריאן	309884138	1'0"	05'0"	0.65מ"ר	חזית הבניין על עמדת (ד"ר)	פח	דרך מגדאל 40	✓
14	תדהר השקעות רמתים בע"מ	515448900	6'0"	12'0"	72מ"ר	חזית שלד הבניין (קומה 4)	רשת	דרך רמתים 94	אישור ייחודי בנספח להחמאת אישור קונסולר חתום
15	ד"ר איל אורן מרפאת שיניים, מכון אורטודנטיה	53463204	0.80'0"	4.43'0"	2.658מ"ר	חזית הבניין	פרספקט מואר	דרך רמתים 114	אישור ייחודי בנספח להחמאת אישור קונסולר חתום עיבלו חתום מידע ביום 20.1.20-הליך להחמאת חתום בניה לשלם

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספח ד'

רישיונות שילוט 2018

מס"ד	תאריך ועדה	מס' ועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שלטים	מואר/לא מואר
1	01/02/2018	36 א	חן זאית גינדי HASHARON I	514831486	הפרחים 4	3	לא מואר
2	01/02/2018	36 א	יעקב אביב רפלקשיין ביוטי בר	306772864	דרך רמתיים 108	1	מואר
3	01/02/2018	36 א	MT נדלן	22619951	הנשיאים פינת צנחנים	1	לא מואר
4	01/02/2018	36 א	אלטייר סימקונדקטור	513086686	החרש 6	2	מואר 2
5	01/02/2018	36 א	חש פארמצבטיקה ישראל בע"מ	512702374	החרש 6	2	מואר 2
6	01/02/2018	36 א	PRA ISRAEL LTD	514127505	החרש 4	1	לא מואר
7	01/02/2018	36 א	פרקין אלמר ישראל בעמ	514913532	החרש 4	2	מואר 2
8	01/02/2018	36 א	פולימר לוגיסטיקס	511702466	החרש 4	2	לא מואר
9	01/02/2018	36 א	קווילט טכנולוגיות בעמ	514438761	החרש 6	1	מואר
10	01/02/2018	36 א	רגליים בעמ	513731760	דרך רמתיים 62	1	מואר
11	01/02/2018	36 א	דר צבי קופר	51523546	הידידות 9	1	מואר
12	01/02/2018	36 א	מלמסיבה	36064525	סוקולוב 7	1	מואר
13	01/02/2018	36 א	ל.מ. מגדל נדלן	514605955	פדויים 1	1	לא מואר
14	01/02/2018	36 א	חומוס אליהו	35994904	הנגר 24	1	מואר
15	01/02/2018	36 א	PORTO BELLA	203595152	דרך רמתיים 65	2	מואר 2
16	01/02/2018	36 א	עו"ד אלון לוי	304985427	דרך מגדיל 5	1	לא מואר
17	01/02/2018	36 א	צעצועי שרוני	27827625	חנקין 10	1	מואר
18	01/02/2018	36 א	אדמונל	514864941	הנגר 24	1	לא מואר
19	01/02/2018	36 א	פזנת חברה לבנין בעמ	512598079	אנשי בראשית 10	1	לא מואר
20	01/02/2018	36 א	השניצל של כושי	200841617	דרך רמתיים 65	1	מואר
21	01/02/2018	36 א	אינטואיט צ'ק תוכנה	513995696	החרש 4	1	לא מואר
22	01/02/2018	36 א	יאיר שרון	55467864	העמק 18	1	לא מואר
23	01/02/2018	36 ב	סטוק החד פעמי	29418092	נטעים 55	1	לא מואר
24	01/02/2018	36 ב	צעצועי שרוני	27827625	הבנים 12	1	מואר
25	01/02/2018	36 ב	לאומית שירותי בריאות	589916006	הבנים 14	1	לא מואר
26	01/02/2018	36 ב	מי קידס	34564096	הבנים 9	1	מואר
27	01/02/2018	36 ב	פאנאיא בעמ	513772707	החרש 6	2	מואר
28	01/02/2018	36 ב	תותי משק טל	56746529	עליית הנוער 13	1	לא מואר
29	01/02/2018	36 ב	הקיוסק החקלאי הראשון	56746529	עליית הנוער 13	1	לא מואר

מס"ד	תאריך ועדה	מס' ועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שלטים	מואר/לא מואר	הערות
30	01/02/2018	36 ב	פפה פיו	317582245	סוקולוב 10	1	לא מואר	
31	01/02/2018	36 ב	קואלקום ישראל בעמ	511724593	החרש 4	2	מואר 2	
32	01/02/2018	36 ב	עו"ד יורם גולדפרג	3701901	דרך רמתיים 55	1	לא מואר	
33	01/02/2018	36 ב	ולנס סמיקונדקטור	513887042	הנגר 8	1	מואר	
34	01/02/2018	36 ב	המרכז לבינין	558321220	דרך מגדיל 65	1	לא מואר	
35	01/02/2018	36 ב	רפאבליק בראסרי בעמ	515533255	הנגר 24	1	מואר	
36	01/02/2018	36 ב	קוי טאטו	37620267	דרך מגדיל 8	1	מואר	
37	01/02/2018	36 ב	בורקס בבא	32722845	דרך רמתיים 88	1	לא מואר	אושר עקרונית אך בפועל לא הציב
38	01/02/2018	36 ב	ישרהייר תוספות שיער	515667889	הבנים 1	1	לא מואר	אושר עקרונית עד תכנית אב לשילוט
39	01/02/2018	36 ב	ביסקי שלל אפיק השקעות בעמ	513932459	הבנים 1	2	מואר 2	אושר עקרונית עד תכנית אב לשילוט
40	01/02/2018	36 ב	מי קידס	37086444	הבנים 9	2	מואר 2	
41	09/04/2018	37	גרעין תורני הוד השרון	580434876	דרך מגדיל 60	1	מואר	
42	09/04/2018	37	אברהמוב רונן	24482416	הבנים 10	1	מואר	
43	09/04/2018	37	AVT	511728891	הנגר 6	1	מואר	
44	09/04/2018	37	ברבאטוב	27460161	הידידות 9	1	לא מואר	
45	09/04/2018	37	אבוני ביופרמה	514942309	החרש 4	1	מואר	
46	09/04/2018	37	רקטי בנקיזר	512790908	הנגר 6א	1	מואר	
47	09/04/2018	37	כצט	510001886	החרש 4	2	מואר 2	
48	09/04/2018	37	קליית יידיה	311308084	דרך רמתיים 78	1	מואר	
49	09/04/2018	37	ש.א.ג. חושן	515294585	האורנים 7	1	לא מואר	
50	09/04/2018	37	פנקי מיוזיק	514441450	הבנים 27	1	לא מואר	
51	05/07/2018	38	פיצה פאי	34435545	חנקין 10	1	מואר	
52	05/07/2018	38	צחי ארו מובייל סטייל	27227727	דרך רמתיים 92	1	מואר	
53	05/07/2018	38	שופרסל בע"מ	520022732	זבטינסקי 3	1	לא מואר	
54	05/07/2018	38	א.א.עדי עד השקעות ובנין בעמ	515402212	יסוד המעלה 24	2	לא מואר	
55	05/07/2018	38	ביונס ניוורמודליישן בעמ	520042276	הנגר 8	1	לא מואר	
56	05/07/2018	38	בנק מזרחי טפחות	520000522	בני ברית ליד 12	1	לא מואר	
57	05/07/2018	38	נירן אלגרבל' -פיצה האט	200912772	דרך מגדיל 57	2	מואר	
58	05/07/2018	38	גן עד חב' לתמ"א	515409746	אנשי בראשית 4	1	לא מואר	
59	05/07/2018	38	בייק קר	558331120	דרך רמתיים 33	1	לא מואר	
60	05/07/2018	38	יורו צ'ינג'	514820505	דרך רמתיים 92	1	מואר	
61	05/07/2018	38	צ'יזי	515809457	דרך רמתיים 63	1	מואר	
62	05/07/2018	38	קבסה	36333698	בני ברית 6	1	מואר	
63	05/07/2018	38	הכל לבית	38711750	דרך רמתיים 90	1	מואר	



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מס"ד	תאריך ועדה	מס' ועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שלטים	מואר/לא מואר
64	05/07/2018	38	סיפורי פרחים	24887945	דרך מגדאל 54	1	מואר
65	05/07/2018	38	טופ נכסים	40676660	חודשי השנה 8	1	לא מואר
66	05/07/2018	38	טופ נכסים	40676660	הכוכב 6+8	1	לא מואר
67	05/07/2018	38	תטא ריי בעמ	514807965	הנגר 8	1	מואר
68	05/07/2018	38	סיריוס דיזיין בעמ	515587426	היובלים 3	3	לא מואר
69	05/07/2018	38	מיכל קינמוני MOVE	42346585	דרך מגדאל 60	1	לא מואר
70	05/07/2018	38	בית מרקחת השרון	305935371	דרך רמתיים 55	1	לא מואר
71	05/07/2018	38	סלולארי לי	302858204	דרך רמתיים 77	1	לא מואר
72	05/07/2018	38	ליסינג מימוני ליעד	513213686	הבנים 1	2	לא מואר
73	05/07/2018	38	טופ דאנס	513425140	הרקון 10	1	מואר
74	05/07/2018	38	שרון טכנולוגיות בע"מ	511332207	החרש 4	1	מואר
75	05/07/2018	38	אנימלוס	515488484	הבנים 27	1	מואר
76	05/07/2018	38	תגר נכסים	29636404	בני ברית 3	2	לא מואר
77	05/07/2018	38	הפריקסה של חיימיקו	32303026	דרך רמתיים 63	1	לא מואר
78	05/07/2018	38	אפריים פלינר ובניו	512002106	עזר ויצמן 18	2	לא מואר

סה"כ 97

מס"ד	תאריך ועדה	מס' ועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שלטים	מואר/לא מואר
67	22/10/2019	42	באייר ישקראל בעמ	514081256	החרש 36	5	3 מואר

סה"כ 108

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



רישיונות שילוט 2019

מס' ד	תאריך וועדה	מס' וועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שליטים	מואר/לא מואר	הערות
1	09/01/2019	39	מתי קשרי נדון בעמ	515379550	זמר 11	2	לא מואר	
2	09/01/2019	39	טופמרקט	512781444	הנגר 24	3	מואר (3 פאות)	
3	09/01/2019	39	ממיר ציוד משרדי	54035282	דרך רמתיים 62	1	מואר	
4	09/01/2019	39	פוטו דיז	512681255	דרך רמתיים 88	1	מואר	
5	09/01/2019	39	אודיו פוקוס	22212633	הבנים 14	1	לא מואר	בכפוף להמצאת אישור מתקין
6	09/01/2019	39	בר המשקאות	558113692	הבנים 12	1	מואר	
7	09/01/2019	39	אסנת אודס	22204275	ידידות 11	2	מואר	
8	09/01/2019	39	דמיטרקס דמטריאו	309884138	דרך מגדיאל 40	1	לא מואר	
9	09/01/2019	39	יפית סלע	57645400	התחל 4	1	מואר	
10	09/01/2019	39	סלע קפיטל אומן	513992529	הנגר 22	1	מואר	
11	09/01/2019	39	תנועה שלמה בע"מ	515362507	השחר 13	2	לא מואר	
12	09/01/2019	39	יאמטיה	514276260	בני ברית 6	1	לא מואר	
13	09/01/2019	39	המציאה	313817801	החרש 8	2	לא מואר	
14	09/01/2019	39	פוטו דיז	41230632	דרך רמתיים 88	1	מואר	
15	11/03/2019	40	תמורה סוכנות לביטוח	511236515	החרש 4	2	מואר	
16	11/03/2019	40	מרפאת שיניים דר אבישי רוזנר	57313405	טוס 1	1	לא מואר	
17	11/03/2019	40	סדאטו טכנולוגיות בעמ	515276053	הנגר 6א	1	מואר	
18	11/03/2019	40	פלאנט קיטרינג בעמ	512909987	הנגר 1	2	מואר	
19	11/03/2019	40	פציוני מישל א.ש. שרות לוגיסטיקה	514276237	דרך רמתיים 35	1	מואר	
20	11/03/2019	40	סולארי לי	302858204	דרך רמתיים 77	1	מואר	
21	11/03/2019	40	קוואלקום ישראל בע"מ	511724593	החרש 4	2	מואר	
22	11/03/2019	40	רוש פרוטובליקה	512702374	החרש 6	2	מואר	
23	11/03/2019	40	גיליארד סיאנסז ישראל בעמ	515206308	החרש 6	1	מואר	
24	11/03/2019	40	כנט	510001886	החרש 4	2	מואר	
25	11/03/2019	40	אינטואיט	513445696	החרש 4	1	לא מואר	
26	11/03/2019	40	שרון טכנולוגיות בע"מ	511332207	החרש 4	1	מואר	
27	11/03/2019	40	אבנוי ביפרמה	514942309	החרש 4	1	מואר	
28	11/03/2019	40	קולרס טכנולוגיות בעמ	514438761	החרש 6	1	מואר	
29	11/03/2019	40	אלטייר סמיקונדקטור	513086686	החרש 6	2	מואר	
30	11/03/2019	40	פולמר לוגיסטיקס	511702466	החרש 4	2	לא מואר	

31	11/03/2019	40	לידספייס בעמ	513928606	החרש 4	1	מואר	
32	18/06/2019	41	אסטרר זיקה	514020551	החרש 6	1	מואר	
33	18/06/2019	41	א.א. אייס פקטורי בעמ	515513554	דרך מגדיאל 5	1	מואר	
34	18/06/2019	41	ש.י. לחיות מחמד בעמ	514743657	דרך רמתיים 84	2	מואר	
35	18/06/2019	41	ש.י. לחיות מחמד בעמ	514743657	דרך מגדיאל 60	2	מואר	
36	18/06/2019	41	פאנאי בע"מ	513772707	החרש 6	2	מואר	
37	18/06/2019	41	ענק השטיחים והפרקטים	23721624	דרך רמתיים 99	1	מואר	
38	18/06/2019	41	עצוב שיער לימור	43046895	דרך רמתיים 65	1	מואר	
39	18/06/2019	41	FLOW PILATES	176064413	דרך רמתיים 108	2	לא מואר	
40	18/06/2019	41	מדילא ארליסיין	514921154	הנגר 6	1	מואר	
41	18/06/2019	41	אנגלו סכסון	514560267	סקולוב 4	3	מואר	
42	18/06/2019	41	סיליוס בע"מ	511800314	דרך רמתיים 93	1	מואר	
43	18/06/2019	41	איריס סטייל	59253815	דרך מגדיאל 10	1	לא מואר	
44	18/06/2019	41	לידר שיווק חשמל בעמ	511418493	הידידות 2	1	לא מואר	
45	18/06/2019	41	ביונס מירומודליישן	520042276	הנגר 8	1	לא מואר	
46	18/06/2019	41	קלאסה	30370266	דרך רמתיים 38	1	מואר	
47	18/06/2019	41	קופי V שופ	55409262	דרך רמתיים 104	1	לא מואר	
48	22/10/2019	42	הדקה ה-90	558084554	הבנים 17	3	מואר	
49	22/10/2019	42	דנה מחסי גלילות	513765909	הבנים 12	2	מואר	
50	22/10/2019	42	גבאי ביצוע הוד השרון בעמ	514994490	אפרים קציר 16	2	לא מואר	
51	22/10/2019	42	א.ויס בניה ופיקוח בעמ	511759599	השחר 33	2	לא מואר	
52	22/10/2019	42	ברקאי בכסים	25679457	הבנים 17	1	מואר	
53	22/10/2019	42	טוגה נטורקס בעמ	514226463	החרש 4	1	מואר	
54	22/10/2019	42	קומפילייט מערכות	512958398	הנגר 9	1	לא מואר	
55	22/10/2019	42	דנאר מערכות תאטרון ואולפנים	511101941	הנגר 9	1	לא מואר	
56	22/10/2019	42	גנים טורס בעמ	510276314	דרך רמתיים 38	2	מואר	
57	22/10/2019	42	כלית	520022088	השחר 13	2	מואר	
58	22/10/2019	42	בלאק קפה	38186086	הנגר 24	2	לא מואר	
59	22/10/2019	42	מורפוזיס הגאולה 24	514813526	הגאולה 23	1	לא מואר	
60	22/10/2019	42	אקספרס תקונים	303944367	הבנים 5	1	מואר	
61	22/10/2019	42	סול סטודיו למחול	58841339	הסדן 13	1	לא מואר	
62	22/10/2019	42	נטע קומפטיקס	68329697	דרך רמתיים 104	1	מואר	
63	22/10/2019	42	בראשית	568149571	דרך רמתיים 36	4	מואר	
64	22/10/2019	42	מיקרוסמי	512028432	החרש 29	1	מואר	
65	22/10/2019	42	סולר השרון	558156907	דרך מגדיאל 62	3	מואר	
66	22/10/2019	42	אוטופי ישראל בעמ	513110742	החרש 36	6	מואר	

רישיונות שילוט 2020

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מס"ד	תאריך ועדה	מס' ועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שלטים	מואר/לא מואר
1	05/04/2020	43	שוק השרון	315704544	הרצל 6	1	מואר
2	05/04/2020	43	תדהר השקעות רמתיים בעמ	515448900	דרך רמתיים 94	1	לא מואר
3	05/04/2020	43	מיכל קנמוני-M סטודיו לפילאטיס	42346585	הרצל 51	1	מואר
4	05/04/2020	43	סופ נכסים	557883758	דרך רמתיים 38	1	מואר
5	05/04/2020	43	קינג מיט	558313178	דרך רמתיים 65	2	2 מואר
6	05/04/2020	43	צבעוני	22314454	ידידות 2	1	לא מואר
7	05/04/2020	43	א. ע. פ. ב. שיפודי הטאבון	516021110	מבוא קדם 5	2	2 מואר
8	05/04/2020	43	MSD	512411612	החרש 34	3	3 מואר
9	05/04/2020	43	קפה גן סיפור	516043387	הציונות 7	2	מואר
10	05/04/2020	43	טיב טעם רשתות בעמ	512792714	סוקולוב 13	5	5 מואר
11	05/04/2020	43	סדאטו טכנולוגיות דמיטרקיס דמטרי מרפאת שיניים	515276053	הנגר 6	1	מואר
12	05/04/2020	43	ניב שדות-לחם ארטיזן	309884138	דרך מגדיאל 40	1	לא מואר
13	03/09/2020	44	לבנבנים שחר קופר	512366014	סוקולוב 7	2	2 מואר
14	03/09/2020	44	פיצה ביס של יובל	29524873	הבנים 15	1	מואר
15	03/09/2020	44	פלאפל כדורי	37158565	דרך מגדיאל 57	1	מואר
16	03/09/2020	44	מספרת יאיר בוחבוט	53968905	דרך רמתיים 72	2	1 מואר
17	03/09/2020	44	עומר הוד השרון שער הפאר	305651499	דרך רמתיים 49	2	1 מואר
18	03/09/2020	44	אפרנקו בניין והנדסה בעמ	515701191	דרך רמתיים 81	1	לא מואר
19	03/09/2020	44	בועז ארליך קוי טאטו	51178816	יהלום פינת מרגלית	2	לא מואר
20	03/09/2020	44	דני בן טמיר KEY SHOP	37620267	דרך מגדיאל 8	2	2 מואר
21	03/09/2020	44	צבי ורטהיים-נינג'ה זון	301392882	דרך רמתיים 35	1	מואר
22	03/09/2020	44	סאי ירק בנייה והשקעות	200353258	דרך רמתיים 110	1	מואר
23	03/09/2020	44	גינדי החזקות יזמות בעמ	512141847	הנגר 1	2	לא מואר
24	03/09/2020	44	כליף רונן-מתוק בעיר	558328878	הראשונים 2	8	לא מואר
25	03/09/2020	44	אבנר טובי גלגל מהיר	558346516	אפק 1	3	3 מואר
26	03/09/2020	44		23580988	דרך רמתיים 77	1	לא מואר

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מס' ד'	תאריך וועדה	מס' יעדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שליטים	מארז/לא מארז	הערות
27	03/09/2020	44	שי עיון גלידה גולדה	515942514	דרך רמתיים 24	2	2	בהליך רישיון עסק
28	03/09/2020	44	ח.י.ע.מ. גורמה בעמ	22082176	זבטינסקי 3	2	2	מארז
29	03/09/2020	44	יוני שטראוס (סופר קופיקס)	515318236	דרך מגדיל 54	2	2	בהליך רישיון עסק
30	03/09/2020	44	תומס תאורה	513551788	הסדן 5	2	2	מארז
31	23/11/2020	45	שוקריה בע"מ-אפי ישראל	514335157	דרך רמתיים 18	1	1	בהליך רישיון עסק
32	23/11/2020	45	מטריקס אלקטרוניקה	513806125	דרך רמתיים 92	1	1	מארז
33	23/11/2020	45	הצרנייה-הופמטון את אברהם יזמות בעמ	516205820	הבנים 3	1	1	בהליך רישיון עסק
34	23/11/2020	45	וובאדו בע"מ	514711050	דרך מגדיל 57	1	1	טרם הותקן-לאחר התקנה יש להעביר אישור חשמלאי ואישור מתקין
35	23/11/2020	45	גבאי ביצוע הוד השרון בע"מ	514994490	סוקלוב 37	1	לא מארז	
36	23/11/2020	45	תדהר השקעות רמתיים בע	515448900	דרך רמתיים 96	1	לא מארז	
37	23/11/2020	45	מורפוזיס הגאולה 21	514813526	הגאולה 23	1	לא מארז	
38	23/11/2020	45	דפוס אבי-אבי מאור	571100082	דרך רמתיים 63	1	מארז	
39	23/11/2020	45	סלולר השרון-אור כהן	558156907	דרך מגדיל 62	1	מארז	
40	23/11/2020	45	סיטי צומת בעמ	513642512	דרך רמתיים 65	1	מארז	
41	23/11/2020	45	סופר שכונתי	321880023	אלכסנדר הגדול 17	1	לא מארז	



סקר/מדידות שילוט :

1. ביצוע סקר/מדידות שילוט לשנת 2019 .
2. גיבוש שומות לתשלום אגרות שנתיות תוך התאמות ושינויים כנגזרת מהמדידות המתבצעות ברחבי העיר .
3. הפקת אגרות שילוט לשנת 2019 עד לחודש אפריל 2019 .
4. גבייה – סנכרון מלא עם מחלקת הגבייה .

תוכנית אב לשילוט :

אפיון מדיניות כולל אשר תקבע את האסטרטגיה ואת רצון העירייה בתחום לשנים הבאות, באמצעות קביעת כללים ברורים, לדוגמא :

- ניתוח השילוט במרחב הפרטי.
- כתיבת הנחיות שילוט בהתאם למדיניות העירייה.
- בחינת חוק העזר, פריסת אמצעי השילוט בעיר.
- תמהיל וסוגי מתקנים .
- גיבוש תהליך ליצירת שפה עיצובית אחידה.
- מיסוד מנגנוני פיקוח, מעקב ובקרה למימוש ושמירה על המדיניות
- שיתוף ציבור בתי העסק .



רישיון להצבת שלט:

1. בחינה והענקת רישיונות שילוט – עפ"י הקריטריונים המוגדרים בחוק העזר לשילוט .
2. הנחיות לשילוט מסחרי בעיר – כחלק מהתחדשות ושדרוג חזות העיר (הנחיות עיצוביות) .
3. תשלום האגרה יהווה רישיון להצבת שילוט בכפוף לעמידה בהנחיות להצבת השילוט(עיצוב+בטיחות), מחייב תוכנית אב לשילוט .

הסרת שילוט:

1. קביעת מדיניות להסרת שלטים המוצבים ללא רישיון.
2. הסרת שילוט בגין אי תשלום אגרה .

שינוי חוק העזר העירוני לשילוט:

1. הגדרות
2. חיובים יחסיים
3. שינוי תעריפי החיוב
4. שינוי גורמי החיוב
5. עדכון פרטים נדרשים בהגשת בקשה להצבת שילוט
6. איסורים
7. שילוט דיגיטלי

עדכון אתר האינטרנט בנושא שילוט:

1. הסברים בנושא הצבת שילוט
2. מענה לשאלות שכיחות
3. הוספת טפסים מקוונים
4. מחירון



הסרת קונסטרוקציות עזובות:

ברחבי העיר פזורות קונסטרוקציות עזובות אשר יש לפעול להסרתן :

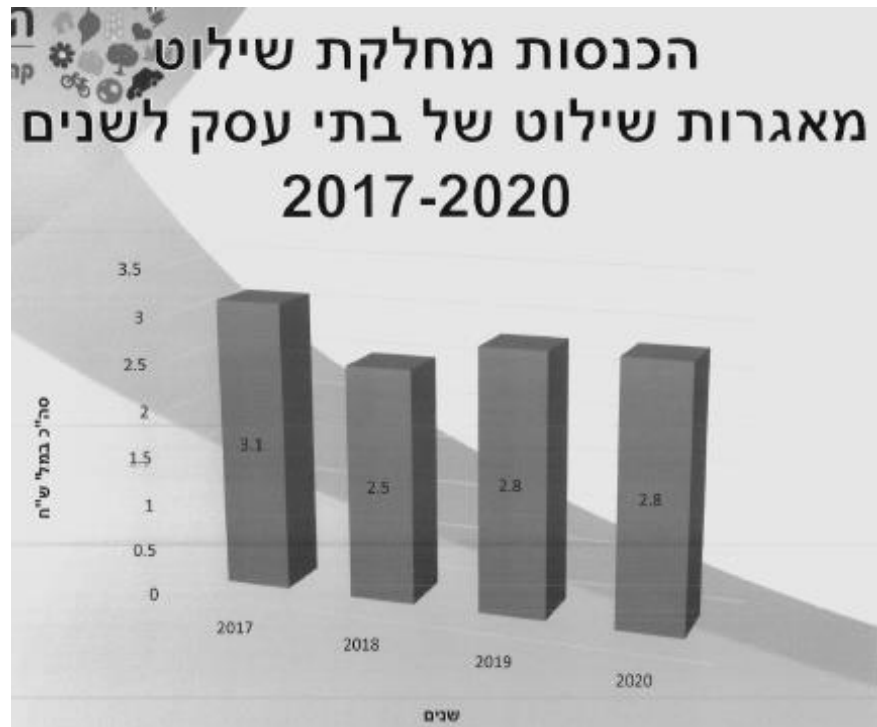
1. קבלת חוו"ד משפטית מי בעל הקונסטרוקציה ועפ"י איזה סעיף בחוק ניתן יהא לדרוש הסרתה .
- 2 . עלויות הסרה – על מי לשאת בחיוב בגין הסרה על ידי קבלן מטעם העירייה ?

אכיפה בעיר :

- התראות
- קנסות

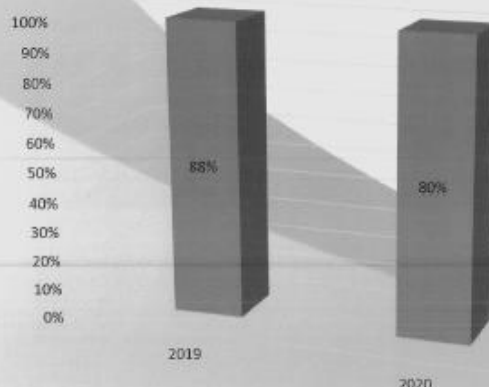
הוד השרון קהילה וסביבה מארכת

מחלקת שילוט סיכום שנתי 2020



- ### סקר/מדידות שילוט :
1. ביצוע סקר/מדידות לשנת 2020 - שתי פעימות.
 2. גיבוש שומות לתשלום אגרות שנתיות תוך התאמות ושינויים כנגזרת מהמדידות ברחבי העיר.
 3. הפקת אגרות שילוט שנתיות:
פעימה ראשונה - 03/2020
פעימה שנייה - נשלחה בחודש אוגוסט 2020

אחוזי הגבייה מאגרות שילוט של בתי עסק:



*** שנת 2020 - שנת קורונה

אכיפה ברחבי העיר:

• התראות:

רב שנת	סה"כ	ינואר	פברואר	מרץ	אפריל	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר
2019	123	7	13	8	3	3	29	21	9	18	8	1	3
2020	96	3	25	17	2	2	2	6	8	4	7	13	7

• דוחות:

רב שנת	סה"כ	ינואר	פברואר	מרץ	אפריל	מאי	יוני	יולי	אוגוסט	ספטמבר	אוקטובר	נובמבר	דצמבר
2019	56	12	4	4	4	1	3	13	6	8	3	2	2
2019	סכום	₪8,760	₪2,920	₪2,920	₪2,920	₪730	₪2,190	₪9,490	₪4,380	₪5,840	₪2,190	₪1,460	₪1,460
2020	31	8	8	1	1	2	2	1	1	1	1	6	1
2020	סכום	₪5,840	₪5,840	₪730	₪730	₪1,460	₪1,460	₪730	₪730	₪730	₪730	₪4,380	₪730

*** מחודש אוגוסט 2020, מחלקת השילוט עובדת בתקן של פקח אחד בלבד.

רישיון להצבת שלט:

1. בחינה והענקת רישיונות לשילוט – עפ"י הקריטריונים המוגדרים בחוק.
2. הגדלת מספר בעלי הרישיונות להצבת רישיון תוך שמירה על חזות העיר.
3. כמות רישיונות שילוט:

שנה	כמות רישיונות שילוט
2018	96
2019	104
2020	66



חוזים מול ספקים:

מס'	פרטי המכר/חחמה ומהותו	קבל/ספק/ נותן השירות/כיום	מועד סיום החוזה (כלל התקפות)	דרכי מעולה אפשריות לטיפול בנושא	סטטוס/העריכות
1.	205/16 להתקנה, תחזוקה ותפעול של מתקני ריהוט לחוב ומתן זכות פרסום על מתקנים אלו בעיר הוד השרון.	מבט ראשון פרסום חוזות בע"מ	6/5/23 + אפנייה לשנתיים סיום 8/5/25		במו"ם במחליקה המשפטית לבני המשך התקשרות עד 2023
2.	47/8 להקמה, תפעול ותחזוקת מתקן בילבורד ומתן זכויות פרסום על גביהם בחוד השרון.	מבט ראשון פרסום חוזות בע"מ	עד: 15/2/18 15/2/21 + אפנייה 24 ח' סה"כ 60 חודשים הארכת התקשרות		המשך ההתקשרות הינה במו"ם יתכן וצטורך לצאת לפרסום מכרז חדש
3.	ביצוע סקר מחשב מדידה, צילום אחיב שלטים 11/18	מילגם בע"מ	18/1/18 למשך 24 חודשים + אופנייה ל-24 חודשים		יציאה לסקר הכנת מכרז לשנת 2021

משימות שבוצעו בעקבות משבר הקורונה:

1. הפעלת מתחם חלוקת סלי מזון למשפחות רווחה.
2. סגירת כל הגינות הציבוריות באמצעות סס"לים.
3. התקנת שלטי ההנחיות בנושא הקורונה בגינות ציבוריות
ובבתי ספר.
4. מיקום מתקני אלכוג'ל בכל הגינות הציבוריות בעיר.
5. חלוקת מדבקות המורות על שמירת מרחק לבתי העסק.

משימות בנוסף לעבודה השוטפת של מחלקת שילוט:

1. מיפוי שפ"פים המצריכים התערבות עירונית.
2. ציורי קיר – הכנת קול קורא.
3. ציורי רצפה – מציאת אומן.
4. הצבת מתקני ספרייה קהילתית.



יעדי המחלקה לשנים :2020-2021

1. שדרוג ועדכון האתר העירוני של מחלקת שילוט.
2. תכנית אב לשילוט.
3. שינוי חוק העזר.
4. החלפת שלטי בילבורדים קיימים לשלטי חוצות אלקטרוניים.
5. העשרה והתמקצעות.

תקציב שילוט 2020-2021:

מספר סעיף	שם סעיף	תקציב 2021 הצנע	תקציב 2021	תקציב 2020	ביצוע 2020	אחוז ביצוע
1.762000.110	שילוט השלר הקובע	617,000	603,000	603,000	641,736.89	106
1.762000.130	שילוט שעות נוספות	64,000	30,000	30,000	68,170.20	227
1.762000.140	שילוט הוצ רכב	104,000	78,000	78,000	75,764.07	97
1.762000.470	שילוט ציוד משרדי	5,000	5,000	4,000	2,229.73	66
1.762000.510	שילוט הוצ כיבוד	2,000	4,000	4,000	1,600.93	40
1.762000.560	שילוט הוצ משרדיות	-	10,000	9,000	9,000.00	100
1.762000.561	שילוט נהול משרד	5,000	5,000	4,000	2,208.20	55
1.762000.731	שילוט תחזוקת קטנות	44,000	44,000	44,000	36,162.11	80
1.762000.735	שילוט ליסינג תפעולי	55,000	55,000	55,000	29,820.48	54
1.762000.740	שילוט ציוד (ביגוד)	5,000	5,000	3,000	877.5	29
1.762000.741	שילוט ריהוט	9,000	9,000	9,000	-	-
1.762000.750	הדבקת מודעות	21,000	21,000	21,000	5,824.00	28
1.762000.751	סקר שילוט	171,000	171,000	171,000	153,260.00	80
1.762000.752	שילוט עב קבלניות	15,000	15,000	-	-	-
1.762000.753	שילוט קבלן הריסות	15,000	15,000	15,000	1,404.00	9
1.762000.754	שילוט תוכנית אב	-	-	-	-	-
1.762000.756	שילוט מסוכונים	19,000	19,000	19,000	11,817.00	62
1.762000.780	שילוט הוצ שונות	2,000	2,000	2,000	1,143.17	67
		1,153,000	1,091,000	1,071,000	1,040,016.28	97

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

תקציב שילוט 2020-2021:

שם סעיף	2021 תוצע	2021 תקציב	2020 תקציב	2020 ביצוע	אחוז ביצוע	2019 תקציב	2019 ביצוע
עלות שכר	785,000	711,000	711,000	785,671	111%	736,000	770,193
קבלניות, סקר שילוט ומסופרים	241,000	241,000	241,000	172,305	76%	265,000	165,033
ליסינג רכבים וקטנועים	99,000	99,000	99,000	64,983	66%	120,000	76,913
ציוד משרדיות ושבות	28,000	40,000	35,000	17,058	49%	31,000	25,720
ס"ה תפעול שוטף	1,153,000	1,091,000	1,071,000	1,040,016	97%	1,152,000	1,037,859

נספח ז' – דוגמה לטבלת רשימות שלטים בהתבסס סקר שילוט שנתי

תאריך ביצוע השלטה	מספר נכס	כתובת שטח	שם שטח	שם משלם	מספר משלם	כתובת	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	חובת גובה	חובת	סוג שלט	מספר שלט	מחיר שלט
04/02/2018 08:24:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ - 24	513941542	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	250	200	שלט רגלי בעסק על גג או מעקה (6)	2113515020018	47867
04/02/2018 08:24:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ - 24	513941542	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	200	79	שלט מאציר או בחב על חל. ראוה (8)	2113515020021	47868
04/02/2018 08:25:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ - 24	513941542	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	130	40	שלט רגלי מסוף, מסחורית (2)	2113515020022	47869
04/02/2018 08:25:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ	513523670	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	40	40	שלט בולט או אר ראוה ק (4)	2113515020026	47870
04/02/2018 08:27:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ - 24	513941542	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	70	120	שלט רגלי ראשון או יחיד ק. מסחורית (1)	2113515020027	47871
04/02/2018 08:26:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ	513523670	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	40	60	שלט רגלי ראשון או יחיד ק. מסחורית (1)	2113515020028	47872
04/02/2018 08:25:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ	513523670	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	40	40	שלט רגלי מסוף ק. מסחורית (2)	2113515020029	47873
04/02/2018 08:25:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ	513523670	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	40	40	שלט רגלי מסוף ק. מסחורית (2)	2113515020030	47874
04/02/2018 08:27:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ - 24	513941542	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	40	40	שלט רגלי מסוף ק. מסחורית (2)	2113515020031	47875
04/02/2018 08:26:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ	513523670	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	30	40	שלט רגלי מסוף ק. מסחורית (2)	2113515020032	47876
04/02/2018 08:26:00	21135150200	98 רמתים	24 רפי נוה בעמ"מ	רפי נוה בעמ"מ	513523670	דרך רמתים 98	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	50	35	שלט רגלי מסוף ק. מסחורית (2)	2113515020033	47877
07/02/2018 07:20:00	26130600200	52 שטח הימים	א א אציח רכב ומיצוג	אברהם אברהם חוזה	59570853	שטח הימים 52	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	200	100	שלט רגלי בעסק על גג או מעקה (6)	2613060020012	48097
07/02/2018 07:21:00	26130600200	52 שטח הימים	א א אציח רכב ומיצוג	אברהם אברהם חוזה	59570853	שטח הימים 52	רשימת שלטי עסקים בעיר לטבת 2018	200	100	שלט רגלי בעסק על גג או מעקה (6)	2613060020013	48098



נספח ח' 1 – תעריפי אגרת שילוט עפ"י סוגי השלטים

תעריף מדרגה 3	מדרגה 3	תעריף מדרגה 2	מדרגה 2	תעריף מדרגה 1	מדרגה 1	תיאור השלט	גורם חיוני
		124.57	מעל 0.5 מ"ר או חלק ממנו	62.28	עד 0.5 מ"ר	שלט רגיל ראשון או יחיד קומה מסחרית	1
		155.72	מעל 0.5 מ"ר או חלק ממנו	77.86	עד 0.5 מ"ר	שלט רגיל נוסף קומה מסחרית	2
		218.01	מעל 0.5 מ"ר או חלק ממנו	109	עד 0.5 מ"ר	שלט רגיל קומה ב' ומעלה	3
		249.16	מעל 0.5 מ"ר או חלק ממנו	124.58	עד 0.5 מ"ר	שלט בולט או ראווה קומה מסחרית	4
		373.73	מעל 0.5 מ"ר או חלק ממנו	186.86	עד 0.5 מ"ר	שלט בולט או ראווה קומה ב' ומעלה	5
		280.3	מעל 1 מ"ר או חלק ממנו	280.3	עד 1 מ"ר	שלט רגיל בעסק על גג או מעקה	6
		467.17	מעל 1 מ"ר או חלק ממנו	467.17	עד 1 מ"ר	שלט לא בעסק על גג או מעקה	7
		12.45	מעל 6 מ"ר או חלק ממנו	186.86	עד 6 מ"ר	שלט מצוייר או כתוב על חלון ראווה	8
	עד 125 מ"ר		עד 65 מ"ר		עד 10 מ"ר	שילוט חוצות עד 100 מ"ר	9
	עד 125 מ"ר		עד 65 מ"ר		עד 10 מ"ר	שילוט חוצות מעל 100 מ"ר	10
	עד 125 מ"ר		עד 65 מ"ר		עד 10 מ"ר	שילוט חוצות מעל 100 מ"ר דו צדדי	21
			****		****	שלט רגיל קומה מסחרית דו צדדי	12
			מעל 0.5 מ"ר או חלק ממנו		עד 0.5 מ"ר	שלט רגיל דו צדדי קומה ב'	22
			****		****	שלט רגיל דו צדדי קומה ב'	32

2021

נספח ח' - 2 - סוגי שלטים מתוך נתוני סקר השילוט השנתי

<u>סוג שלט לפי סקר שלטים 2020</u>	#
שלט רגיל ראשון או יחיד ק. מסחרי (1)	1
שלט רגיל נוסף ק. מסחרית (2)	2
שלט רגיל קומה ב' ומעלה (3)	3
שלט בולט או אר ראווה ק. מסחרית (4)	4
שלט רגיל בעסק על גג או מעקה (6)	5
שלט לא בעסק על גג או מעקה (7)	6
שלט מצוייר או כתוב על חל. ראווה (8)	7



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

רישומות שילוט 2019

מס' עניין	מס' תלונה	שם התוכן	מס' ועדה	תאריך ועדה	מס' ת"ד
1	515378550	מזי קישר נדל"ן בעמ	39	09/01/2019	1
2	512781444	סטופמורקט	39	09/01/2019	2
3	54035282	מזיז ציוד משרדי	39	09/01/2019	3
4	512681255	פוטו די"ם	39	09/01/2019	4
5	22212633	אודין פורקס	39	09/01/2019	5
6	558113692	בר המשקאות	39	09/01/2019	6
7	22204276	אסנת אדס	39	09/01/2019	7
8	309884138	דומטורקס דומטריאן	39	09/01/2019	8
9	57645400	יפית סלע	39	09/01/2019	9
10	513992529	סליל קפיטל אומן	39	09/01/2019	10
11	515362507	תנועת שילמת בע"מ	39	09/01/2019	11
12	5142276260	יאמטויה	39	09/01/2019	12
13	313817801	המקסילה	39	09/01/2019	13
14	412330532	פוסט די"ם	39	09/01/2019	14
15	511236515	תמורה סוכנות לרישומ	40	11/03/2019	15
16	57313405	מורפאת שיימיס דד ארישי רוזנר	40	11/03/2019	16
17	5152276053	סדאטו סכנוולוגיות בעמ	40	11/03/2019	17
18	512909887	פלאנו קייטרינג בעמ	40	11/03/2019	18
19	5142276237	פיאנו מישל א.ש. שרות לוגיסטיקה	40	11/03/2019	19
20	302858204	סלולארי לי	40	11/03/2019	20
21	511724593	קוואלקום ישראל בע"מ	40	11/03/2019	21
22	512702374	רוש פרמצבוליקה	40	11/03/2019	22
23	515206308	גילימד סיאנסז ישראל בעמ	40	11/03/2019	23
24	510001886	כאט	40	11/03/2019	24
25	513445696	אינסואטי	40	11/03/2019	25
26	511332207	שרי סכנוולוגיות בע"מ	40	11/03/2019	26
27	514942309	אבויו ביופרמה	40	11/03/2019	27
28	514438761	קווליס טכנולוגיות בעמ	40	11/03/2019	28
29	513098686	אליטייר סמיקרובקטור	40	11/03/2019	29
30	511702466	פולמר לוגיסטיקס	40	11/03/2019	30



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מס' ת"ד	תאריך ועודרה	מס' ועודרה	שם התפקד	מס' משלם	כתובת	מס' שילטים	מוארז/לא מוארז	היה רשיון	לא היה
31	11/03/2019	40	לידספייס בעמ	5139298606	4 החרש	1	מוארז		
32	18/06/2019	41	אסטרה זנקרה	514020651	6 החרש	1	מוארז		
33	18/06/2019	41	א.א. אייס פקטורי בעמ	515513554	דרר מנדאל 5	1	מוארז	נא רישיון - ת"ד: 4074 : ורפד א"ט	
34	18/06/2019	41	ש.י. לחיות מחמד בעמ	514743657	דרר רמתים 84	2	מוארז	סאז	
35	18/06/2019	41	ש.י. לחיות מחמד בעמ	514743657	דרר מנדאל 90	2	מוארז	25/12/2018	
36	18/06/2019	41	פאנאר בעמ	513772707	6 החרש	2	מוארז		
37	18/06/2019	41	ענק השטחים והפיקטים	23721624	דרר רמתים 99	1	מוארז		
38	18/06/2019	41	עיצוב שער לימור	43046895	דרר רמתים 65	1	מוארז		
39	18/06/2019	41	FLOW PILATES	178064413	דרר רמתים 108	2	לא מוארז		
40	18/06/2019	41	מדאל ארליסיון	514921154	6 החרש	1	מוארז		
41	18/06/2019	41	אנגלו סנסון	514560267	4 סוקולוב	3	מוארז		
42	18/06/2019	41	פילוס בעמ	511600314	דרר רמתים 93	1	מוארז		
43	18/06/2019	41	איריס סטייל	59253815	דרר מנדאל 10	1	לא מוארז		
44	18/06/2019	41	לירד שיווק חשמל בעמ	511418493	הידרות 2	1	לא מוארז		
45	18/06/2019	41	ביונס טיחומודולייש	520042276	8 החרש	1	לא מוארז	28/8/2016	
46	18/06/2019	41	קלאסא	30370266	דרר רמתים 38	1	מוארז	5/3/2014	
47	18/06/2019	41	קופי V שופ	55409262	דרר רמתים 104	1	לא מוארז	28/8/2016	
48	22/10/2019	42	הדלה ת-90	558084554	17 הבנים	3	מוארז	22/10/2019	
49	22/10/2019	42	דלת מחסני גלידת	513765909	12 הבנים	2	מוארז	22/10/2019	
50	22/10/2019	42	גבאי ביצוע חוד השרון בעמ	514994490	אפרים קציר 16	2	לא מוארז	22/10/2019	
51	22/10/2019	42	א.י.י.ס בניה ופיקוח בעמ	511759899	33 השחר	2	לא מוארז	22/10/2019	
52	22/10/2019	42	ברקאי נכסים	25679457	17 הבנים	1	מוארז	22/10/2019	
53	22/10/2019	42	סוגה נטוורקס בעמ	514226463	4 החרש	1	מוארז	22/10/2019	
54	22/10/2019	42	קומפיוטריס מערכות	512958398	9 החרש	1	לא מוארז	22/10/2019	
55	22/10/2019	42	דפאר מערכות חאטרן ואולפנים	511101941	9 החרש	1	לא מוארז	1/5/2019	
56	22/10/2019	42	גנים טורס בעמ	510276314	דרר רמתים 38	2	מוארז	22/10/2019	
57	22/10/2019	42	כלילת	520022086	13 החרש	2	מוארז	22/10/2019	
58	22/10/2019	42	בלאק קפה	38186086	24 החרש	2	לא מוארז	22/10/2019	
59	22/10/2019	42	מורפוזס האוליה 24	514813526	23 החרש	1	לא מוארז	22/10/2019	
60	22/10/2019	42	אקספרס תיקונים	303944367	5 הבנים	1	מוארז	22/10/2019	
61	22/10/2019	42	סול סטודיו למחול	58941339	13 הסוק	1	לא מוארז	22/10/2019	
62	22/10/2019	42	נטע קוסמיטקיס	68329697	דרר רמתים 104	1	מוארז	22/10/2019	
63	22/10/2019	42	בראשית	558149571	דרר רמתים 36	1	מוארז	22/10/2019	
64	22/10/2019	42	מיקרוסמי	512028432	6 החרש 29	1	מוארז	22/10/2019	
65	22/10/2019	42	מלולר חשרון	558156907	דרר מנדאל 62	3	מוארז	22/10/2019	
66	22/10/2019	42	אוטופיי ישראל בעמ	513110742	36 החרש	6	מוארז	22/10/2019	



רישיונות שילוט 2018

מס"ד	תאריך ועדה	מס' ועדה	שם העסק	מס' משלם	כתובת	מס' שילטים	מותר/לא מותר	היות רישון	לא היות
1	01/02/2018	A 36	ח. יאירי גינדי HASHARON	514831486	4 הפרחים	3	לא מותר	קנס	לא היות
2	01/02/2018	A 36	יעקב אביב רפלקשין ביזי בר	306722884	דרך רמתים 108	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
3	01/02/2018	A 36	DM נדלן	22679951	הרשאות פינת צנתים	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
4	01/02/2018	A 36	אלטייר סיקורדוקטור	513086686	6 חרש	2	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
5	01/02/2018	A 36	חש פארמבנטיקה ישראל בע"מ	512702374	6 חרש	2	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
6	01/02/2018	A 36	PRA ISRAEL LTD	514127505	4 חרש	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
7	01/02/2018	A 36	פרקן אלמר ישראל בעמ	514913532	4 חרש	2	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
8	01/02/2018	A 36	פוליקר לוגיסטיקס	511702466	4 חרש	2	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
9	01/02/2018	A 36	קווילט טכנולוגיות בעמ	514438761	6 חרש	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
10	01/02/2018	A 36	רגליים בעמ	513731780	דרך רמתים 62	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
11	01/02/2018	A 36	דר עבי קופר	51523546	היריות 9	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
12	01/02/2018	A 36	מלמסבה	36064525	7 סוקולוב	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
13	01/02/2018	A 36	ל.מ. מבזל נדלן	514605955	1 פדויים	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
14	01/02/2018	A 36	חמוס אליתו	35984904	24 חמר	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
15	01/02/2018	A 36	PORTO BELLA	203595152	דרך רמתים 65	2	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
16	01/02/2018	A 36	עו"ד אלון לוי	304985427	דרך מדיאל 5	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
17	01/02/2018	A 36	אצטעי שריון	27827625	10 חקין	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
18	01/02/2018	A 36	אדמול	514864941	24 חמר	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
19	01/02/2018	A 36	פונת הכרה לבנין בעמ	512568079	אנשי בראשית 10	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
20	01/02/2018	A 36	השניצל של כוש	200841617	דרך רמתים 65	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
21	01/02/2018	A 36	אינטראיט צ'ק תוכנה	513985696	4 חרש	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
22	01/02/2018	A 36	יאיר שרון	55467864	18 חמק	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
23	01/02/2018	A 36	סטוק חמד פעמי	29418092	55 נטעים	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
24	01/02/2018	A 36	אצטעי שריון	27827625	12 חרש	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
25	01/02/2018	A 36	לאומית שריון בראות	589916006	14 חרש	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
26	01/02/2018	A 36	מי קידס	34564096	9 הבנים	1	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
27	01/02/2018	A 36	פאנאיה בעמ	513712707	6 חרש	2	מותר	✓	מאוס/לא מאוס
28	01/02/2018	A 36	תותי משקי טל	59746529	עליית חנוער 13	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס
29	01/02/2018	A 36	הקוסק חקולא הראשון	59746529	עליית חנוער 13	1	לא מותר	✓	מאוס/לא מאוס



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מס' תלונה	תאריך תלונה	מס' תלונה	שם התפקיד	שם התפקיד	מס' משלים	כתובת	מס' שילטים	מואיל/לא מואיל	היה רשיון	לא היה
30	01/02/2018	36	פפה פיו	פפה פיו	317582245	סוקולוב 10	1	לא מואיל	עסקי סוכה	לא היה
31	01/02/2018	36	חואלקום ישראל בעמ	חואלקום ישראל בעמ	511724593	החרש 4	2	מואיל	מואיל	
32	01/02/2018	36	עו"ד יורם מודיפרג	עו"ד יורם מודיפרג	3701901	דרר רמתים 55	1	לא מואיל	לא מואיל	
33	01/02/2018	36	ולנס סמיקונוקטור	ולנס סמיקונוקטור	513887042	הנגר 8	1	מואיל	מואיל	
34	01/02/2018	36	המרכז ליניין	המרכז ליניין	558321220	דרר מודיאל 65	1	לא מואיל	לא מואיל	
35	01/02/2018	36	ריפאבליק בראטרי בעמ	ריפאבליק בראטרי בעמ	515533255	הנגר 24	1	מואיל	מואיל	
36	01/02/2018	36	קוי טאטו	קוי טאטו	37620267	דרר מודיאל 8	1	מואיל	מואיל	
37	01/02/2018	36	בורקס בבא	בורקס בבא	32722845	דרר רמתים 88	1	לא מואיל	לא מואיל	
38	01/02/2018	36	ישרה"ר תוספות שיער	ישרה"ר תוספות שיער	515667889	הבנים 1	1	לא מואיל	לא מואיל	
39	01/02/2018	36	בייסיק שילל אפיק השקעות בעמ	בייסיק שילל אפיק השקעות בעמ	513932459	הבנים 1	2	מואיל	מואיל	
40	01/02/2018	36	מי קידס	מי קידס	37088444	הבנים 9	2	מואיל	מואיל	
41	09/04/2018	37	גורען תורפ הוד השרון	גורען תורפ הוד השרון	580434876	דרר מודיאל 60	1	מואיל	מואיל	
42	09/04/2018	37	אברתמוג רונ	אברתמוג רונ	24482416	הבנים 10	1	מואיל	מואיל	
43	09/04/2018	37	AVT	AVT	511728891	הנגר 6	1	מואיל	מואיל	
44	09/04/2018	37	ברכאטוב	ברכאטוב	27460161	הידיות 9	1	לא מואיל	לא מואיל	
45	09/04/2018	37	אבנוי ביופרמה	אבנוי ביופרמה	514942309	החרש 4	1	מואיל	מואיל	
46	09/04/2018	37	רקיש בגדיהר	רקיש בגדיהר	512790908	הנגר 6	1	מואיל	מואיל	
47	09/04/2018	37	כצט	כצט	510001886	החרש 4	2	מואיל	מואיל	
48	09/04/2018	37	קליית דידיה	קליית דידיה	311308084	דרר רמתים 78	1	מואיל	מואיל	
49	09/04/2018	37	שיאג חושן	שיאג חושן	515294585	האורות 7	1	לא מואיל	לא מואיל	
50	09/04/2018	37	פנקי פיוזיק	פנקי פיוזיק	514441450	הבנים 27	1	לא מואיל	לא מואיל	
51	05/07/2018	38	פיצה פאי	פיצה פאי	34435545	חנקן 10	1	מואיל	מואיל	
52	05/07/2018	38	צחי ארז מוניל סטייל	צחי ארז מוניל סטייל	2722727	דרר רמתים 92	1	מואיל	מואיל	
53	05/07/2018	38	שופרסל בע"מ	שופרסל בע"מ	520022732	זבונסקי 3	1	לא מואיל	לא מואיל	
54	05/07/2018	38	אא עדי עד השקעות וברון בעמ	אא עדי עד השקעות וברון בעמ	515402212	סוד המעלה 24	2	לא מואיל	לא מואיל	
55	05/07/2018	38	ביונס מוירמוזולייש בעמ	ביונס מוירמוזולייש בעמ	520042276	הנגר 8	1	לא מואיל	לא מואיל	
56	05/07/2018	38	בנק מורחי טפחות	בנק מורחי טפחות	520000652	בני ברית ליד 12	1	לא מואיל	לא מואיל	
57	05/07/2018	38	נירן אלגרבלי-פיצה האט	נירן אלגרבלי-פיצה האט	200912772	דרר מודיאל 57	2	מואיל	מואיל	
58	05/07/2018	38	גן עד תל' לומלי"א	גן עד תל' לומלי"א	515409746	אניש בראשית 4	1	לא מואיל	לא מואיל	
59	05/07/2018	38	בייק קר	בייק קר	558331120	דרר רמתים 33	1	לא מואיל	לא מואיל	
60	05/07/2018	38	יורז' ציינג	יורז' ציינג	514820505	דרר רמתים 92	1	מואיל	מואיל	
61	05/07/2018	38	ציזי	ציזי	515809457	דרר רמתים 63	1	מואיל	מואיל	
62	05/07/2018	38	קבסה	קבסה	36333698	בני ברית 6	1	מואיל	מואיל	
63	05/07/2018	38	הכל לבית	הכל לבית	38711750	דרר רמתים 90	1	מואיל	מואיל	

נספח י' – טופס בקשה לרישיון שילוט



נספח י'
לכבוד
מחלקת שילוט, אגף ש.פ.ע.

בקשה לקבלת רישיון להצבת שלט לשנת הכספים 1 נספח 1

- יש לפתח למחלקת השומה לפחות מספר משלם טרם הגשת הבקשה במחלקת השילוט.
- לשלטים המחויבים בהיתר בניה עפ"י ההנחיות המרחביות: יש לקבל היתר בניה לשלט מהוועדה לבניין ערים במחלקת ההנדסה, ובמקביל לפעול להגשת בקשת הרישוי במחלקת השילוט.

גוש: _____ חלקה: _____ תת חלקה: _____
 שם המבקש(שם פרטי): _____ ת.ד.ע.מ.ת.פ.: _____
 הצבת שלט ברחוב: _____ אימייל: _____
 מען לשליחת דואר: _____ גייד: _____

שם החברה / בית העסק	ח.פ. / ע.מ.	מחוז החברה / בית העסק	כתובת	טלפון

נתוני השלט:

אורך	רוחב	שטח השלט	תוכן השלט	סוג השלט	מיקום השלט	מורד מותרכך להצבת השלט	כמות השלטים

מסמכים שיש לצרף לטופס הבקשה:

1. הדמיה של תיאור השלט + צילום המיקום המבוקש להצבת השלט + הצומרים ממנו עשוי השלט.
2. הוצאת תרשים מה - G.I.S ולסמן עליו את מיקום השלט (מאתר ההנדסה של העירייה).
3. נסח טאבו - עפ"י גוש וחלקה (לציון גם תת חלקה במידה ויש).
4. טופס הסכמה של בעל הנכס להצבת שלט בכנס שבבעלותו (נספח מס' 1).
5. תעודת ערסן מורשה / תעודת התאגדות חברה.
6. רישיון עסק - במידה החברה / בית העסק עוברים רישוי - יש להציג / להמציא רישיון עסק במחלקת רישוי עסקים.
7. אישור מתקין מוסמן על התקנת השלט ומידותיו.
8. אישור חשמלאי מוסמן שהשלט מתובר למספק פחת עפ"י חוק החשמל - באם השלט מואר.
9. אישור קונסטרוקטור שלט מעל 6 מ"ר שאינו מוצב עצמאית.
10. התקנת שלט ששטחו מעל 1.2 מטרים רבועים והמוצב עצמאית מתריב בהיתר בניה לשלט.

הערות:

1. כי תיקן הרישיון הגו עד סוף שנת הספסם המסומנת.
2. עפ"י חוק העני ליהוד השרון (שילוט), התשנ"ו - 1997, חרוב האגיה הנו לשמו, גם אם השלט הוצב שבוע, חודש, שנה - לרבות חלק מהם.
3. הגני מתחייב לחדש בכחב למחלקת שילוט על התקנת, שינוי או הסרת השלט, וכן לפעול אך ורק בדיאום עם מחלקת שילוט.
4. כל שינוי בגודלו / תוכנו של השלט ייעשה אך ורק לאחר הגשת בקשת לרישיון מעודכנת באישור מחלקת שילוט.
5. הגני מתחייב להסיר את השלט על כל מתקניו בגידה ו: אסוף / אגרוק את מקום העסק. היה ולא אסר את השלט תהא העירייה רשאית להסיר את השלט ולחייב ארזי בחוצאות.

תאריך	פרטי המבקש/ת	חתימה וחותמת
תאריך	שם מאשר הבקשה	חתימה וחותמת

מחלקת שילוט, אגף ש.פ.ע. עיריית הוד השרון
 רח' יהושע בן-גמולא 28, קומה ב', הוד השרון
 טלפון: 09-7759661, פקס: 09-7759758

נספח יא' - התפלגות השלטים בעיר

התפלגות מספר השלטים לפי מספר העסקים בעיר

טבלה 22

מספר עסקים מצטבר	אחוז עסקים מצטבר מסה"כ העסקים	מספר שלטים מצטבר	אחוז שלטים מצטבר מסה"כ השלטים
2018			
1	0.1%	1,346	21.1%
12	1.2%	2,116	33.2%
66	6.4%	3,194	50.1%
287	27.0%	4,877	75.0%
1,028	100%	6,375	100%
2019			
1	0.1%	1,175	17.6%
19	1.8%	2,217	33.1%
82	7.7%	3,352	50.1%
300	28.3%	5,024	75.0%
1,060	100%	6,697	100%
2020			
1	0.1%	1,038	15.6%
15	1.5%	2,222	33.5%
68	6.6%	3,323	50.1%
278	26.9%	5,024	75.0%
1,034	100%	6,640	100%

מתוך **טבלה 22** רואים בעליל כי מתקיים "פרטו" חד ביותר (כלל ה- 20-80) בהתפלגות השלטים, בין העסקים השונים בעיר.

עסק אחד (1) בלבד (עפ"י מספר משלם) – מתוך כ-1,000 עסקים (0.1%) מחזיק במעל ל-1,000 שלטים בכל אחת מהשנים 2018-20 (בין כ- 16% לכ-21% מכלל השלטים). מדובר בקניון שרונים / "כל בו חצי חנינם בע"מ".

מספר זעיר של עסקים, בין ל-12 (כ- 1.5% מהעסקים) מחזיקים בכ- 33% מכלל השלטים בעיר.

בין 66 ל-82 עסקים (כ- 6%-7% מכל העסקים) מחזיקים בכ- 50% מכלל השלטים בעיר.

בין 278 ל-300 עסקים (כ-27% עד כ-28% מכלל העסקים) מחזיקים בכ-75% מכלל השלטים בעיר.

בין 278 ל-300 עסקים (כ-27%-28% מכלל העסקים) מחזיקים בכ-75% מכלל השלטים בעיר.
רוב העסקים - בין 741 ל-760 עסקים (כ-72% עד כ-73% מכלל העסקים) מחזיקים רק בכ-1,500 עד כ-1,700 מכלל השלטים בעיר (רק בכ-25%)

פירוט, כדוגמה להמחשה לשנה מסוימת (2019) מובא **במוסף 1 לנספח יא'.**

התפלגות מספר השלטים לפי כתובות העסקים בעיר

טבלה 23

מספר כתובות מצטבר	אחוז כתובות מצטבר מסה"כ	מספר שלטים מצטבר	אחוז שלטים מצטבר מסה"כ
2018			
1	0.2%	2,339	36.7%
5	1.1%	3,192	50.1%
55	12.6%	4,784	75.0%
437	100%	6,375	100%
2019			
1	0.2%	2,191	32.2%
9	2.1%	3,360	50.2%
65	14.8%	5,028	75.1%
438	100%	6,697	100%
2020			
1	0.2%	2,002	30.2%
11	2.4%	3,365	50.7%
65	14.2%	4,984	75.1%
457	100%	6,640	100%

מתוך **טבלה 23** רואים בעליל כי גם בהתפלגות השלטים בין הכתובות השונות של העסקים בעיר, מתקיים "פרטו" חד ביותר (כלל ה-20-80).

בכתובת אחת (1) בלבד מתוך כ-450 כתובות של עסקים (0.2%) מתרכזים מעל ל-2,000 שלטים בכל אחת מהשנים 2018-20 (בין כ-30% לכ-37% מכלל השלטים). מדובר ב- רקון 2.

במספר זעיר של כתובות, בין 5 ל-11 (כ-1% עד כ-2% ממספר כתובות העסקים) מתרכזים מעל ל-3,000 שלטים (כ-50% מכלל השלטים בעיר).

ב- 55 ל-65 כתובות עסקים (כ- 13%-15% מכל כתובות העסקים) מרוכזים כ- 5,000 שלטים (כ- 75% מכלל השלטים בעיר).

ברוב כתובות העסקים - בין 373 ל-393 כתובות (כ- 86% עד כ-87% מכלל כתובות העסקים בעיר) מותקנים רק בכ- 1,600 שלטים בעיר (רק כ- 25% מהשלטים).

פירוט, כדוגמה להמחשה לשנה מסוימת (2019) מובא **במוסף 2 לנספח י"א**.

התפלגות סכומי שומות אגרת השילוט¹⁰ לפי משלמים

טבלה 24

מספר משלמים מצטבר	אחוז משלמים מצטבר מסה"כ המשלמים	סכום שומות מצטבר	אחוז סכום שומות מצטבר מסה"כ סכום השומות
2018			
5	0.5%	888,461	32.8%
28	2.7%	1,356,572	50.0%
164	16.1%	2,033,799	75.0%
1,021	100%	2,710,663	100%
2019			
5	0.5%	973,725	32.8%
30	2.9%	1,491,969	50.3%
160	15.5%	2,225,707	75.0%
1,030	100%	2,966,098	100%
2020			
3	0.3%	945,783	31.9%
20	2.0%	1,485,602	50.1%
135	13.5%	2,225,832	75.0%
998	100%	2,965,140	100%

מתוך **טבלה 24** רואים בעליל כי גם בהתפלגות סכומי שומות אגרת השלטים בין המשלמים השונים, בעלי העסקים בעיר, מתקיים "פרטו" חד ביותר (כלל ה- 20-80).

¹⁰ סכומי השומות בטבלה הינם עפ"י תחשיב הביקורת ולא סכומי השומה שהתקבלו מהמחלקה

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



בין 3 ל-5 משלמים בלבד מתוך כ-1,000 משלמים בעלי עסקים (0.3% ל-0.5%) אחראים על כ-0.9 מיליון ש"ח עד כ-1 מיליון ש"ח בכל אחת מהשנים 2018-2020 (בין כ- 32% לכ-33% מכלל סכומי השומות).

מספר זעיר של משלמים, בין 20 ל-30 (כ-2% עד כ-3% ממספר המשלמים) אחראים על כ-1.4 מ"ש"ח עד כ-1.5 מ"ש"ח (כ-50% מכלל שומת אגרת השילוט בעיר).

בין 135 ל-164 משלמים (כ-14% -16% מכל המשלמים) אחראים על כ-2.0 מ"ש"ח עד כ-2.2 מ"ש"ח (כ-75% מכלל שומת אגרת השילוט בעיר).

רוב המשלמים בעלי העסקים - בין 857 ל-870 משלמים (כ-84% עד כ-86% מכלל המשלמים בעלי העסקים בעיר) אחראים רק על כ-0.7 מ"ש"ח (רק כ-25% מהשלטים).

פירוט, כדוגמה להמחשה לשנה מסוימת (2019) **מובא במוסף 3 לנספח י"א**

מוסף 1 לנספח י"א - התפלגות השלטים בין העסקים השונים - שנת 2019

מס"ד	% מצטבר ממס. עסקים	שם העסק	מספר שלטים	מספר שלטים מצטבר	אחוז מסה"כ שלטים	אחוז מסה"כ שלטים
1	0.1%	קניון שחנים	1175	1175	17.55%	17.55%
2	0.2%	חצי חינם	227	1402	20.93%	3.39%
3	0.3%	תחנת רכבת נורז	87	1489	22.23%	1.30%
4	0.4%	תחנת רכבת סוק	79	1568	23.41%	1.18%
5	0.5%	סופר פארם	65	1633	24.38%	0.97%
6	0.6%	דוכן מפעל הפיס	62	1695	25.31%	0.93%
7	0.7%	סונול	60	1755	26.21%	0.90%
8	0.8%	פוקס	46	1801	26.89%	0.69%
9	0.8%	שירותי בריאות כ	45	1846	27.56%	0.67%
10	0.9%	דלק מנטה הפטי כ	44	1890	28.22%	0.66%
11	1.0%	אלדן	44	1934	28.88%	0.66%
12	1.1%	פז	42	1976	29.51%	0.63%
13	1.2%	החברה הכלכלית	40	2016	30.10%	0.60%
14	1.3%	קניון מרגלית הש	38	2054	30.67%	0.57%
15	1.4%	דלק מנטה רמתי	34	2088	31.18%	0.51%
16	1.5%	סטורי	33	2121	31.67%	0.49%
17	1.6%	בנק המזרחי	33	2154	32.16%	0.49%
18	1.7%	מגנוליה	32	2186	32.64%	0.48%
19	1.8%	קסטרו	31	2217	33.10%	0.46%
20	1.9%	ריבר	30	2247	33.55%	0.45%
21	2.0%	רימקס הוד והדר	29	2276	33.99%	0.43%
22	2.1%	דלק מנטה החרי	29	2305	34.42%	0.43%
23	2.2%	בנק לאומי	29	2334	34.85%	0.43%
24	2.3%	מחסני השרון	28	2362	35.27%	0.42%
25	2.4%	מרכז לב השרון	24	2386	35.63%	0.36%
26	2.5%	דואר ישראל	24	2410	35.99%	0.36%
27	2.5%	קבוצת גבאי	23	2433	36.33%	0.34%
28	2.6%	ספייסז	23	2456	36.67%	0.34%
29	2.7%	פז השקעות נכיון	21	2477	36.99%	0.31%
30	2.8%	החצר האחורית	21	2498	37.30%	0.31%
31	2.9%	שופרסל הוד הש	20	2518	37.60%	0.30%
32	3.0%	מבססת שרונים	20	2538	37.90%	0.30%
33	3.1%	טיים אוטו	20	2558	38.20%	0.30%
34	3.2%	ברגע האחרון	20	2578	38.49%	0.30%
35	3.3%	באג	20	2598	38.79%	0.30%
36	3.4%	קפה גרג זבוטינס	19	2617	39.08%	0.28%
37	3.5%	סטימצקי	19	2636	39.36%	0.28%
38	3.6%	עולם הממתקים	19	2655	39.64%	0.28%
39	3.7%	יצחק עופר	19	2674	39.93%	0.28%
40	3.8%	בורגר קינג	19	2693	40.21%	0.28%
41	3.9%	סופר צמרת	18	2711	40.48%	0.27%
42	4.0%	מועדון כושר וספ	18	2729	40.75%	0.27%
43	4.1%	הכל בביכר	18	2747	41.02%	0.27%
44	4.2%	טופיקס	18	2765	41.29%	0.27%
45	4.2%	כובב נולד	18	2783	41.56%	0.27%
46	4.3%	אגאדיר	18	2801	41.82%	0.27%
47	4.4%	אלדן	18	2819	42.09%	0.27%
48	4.5%	אל הר הנדסה וג	18	2837	42.36%	0.27%
49	4.6%	אנגלו סכסון	18	2855	42.63%	0.27%
50	4.7%	ספורטן	17	2872	42.88%	0.25%

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מס"ד	% מצטבר ממס. עסקים	שם העסק	מספר שלטים	מספר שלטים מצטבר	אחוז מסה"כ שלטים	אחוז מסה"כ שלטים
51	4.8%	מנגו	17	2889	0.25%	43.14%
52	4.9%	מגה ספורט	17	2906	0.25%	43.39%
53	5.0%	הפינה המתוקה	17	2923	0.25%	43.65%
54	5.1%	גבאי מרקט	17	2940	0.25%	43.90%
55	5.2%	רמי שבירח	16	2956	0.24%	44.14%
56	5.3%	סטופ מרקט	16	2972	0.24%	44.38%
57	5.4%	מתוק בעיר	16	2988	0.24%	44.62%
58	5.5%	מורפוסיס	16	3004	0.24%	44.86%
59	5.6%	נעמה בצלאל	16	3020	0.24%	45.09%
60	5.7%	מאי קידס בגדים	16	3036	0.24%	45.33%
61	5.8%	לסטר	16	3052	0.24%	45.57%
62	5.8%	איי אם פי אם	16	3068	0.24%	45.81%
63	5.9%	קלובר אחזקות	15	3083	0.22%	46.04%
64	6.0%	כיכר המזל	15	3098	0.22%	46.26%
65	6.1%	דלתא	15	3113	0.22%	46.48%
66	6.2%	הסושיה	15	3128	0.22%	46.71%
67	6.3%	ארומה אספרסו	15	3143	0.22%	46.93%
68	6.4%	אנגלינה	15	3158	0.22%	47.16%
69	6.5%	א ל מ	15	3173	0.22%	47.38%
70	6.6%	אסיה מוניקה	15	3188	0.22%	47.60%
71	6.7%	תותי משק טל	14	3202	0.21%	47.81%
72	6.8%	פיצה אדל	14	3216	0.21%	48.02%
73	6.9%	פיצוציית סוף הדוד	14	3230	0.21%	48.23%
74	7.0%	קצת אחרת	14	3244	0.21%	48.44%
75	7.1%	לחם הכפר	14	3258	0.21%	48.65%
76	7.2%	טרלידור נסים בד	14	3272	0.21%	48.86%
77	7.3%	הנקודה האדומה	14	3286	0.21%	49.07%
78	7.4%	גולף אנד קו	14	3300	0.21%	49.28%
79	7.5%	תדהר	13	3313	0.19%	49.47%
80	7.5%	תנואר	13	3326	0.19%	49.66%
81	7.6%	עד 120	13	3339	0.19%	49.86%
82	7.7%	מקדונלדס	13	3352	0.19%	50.05%
83	7.8%	דורין פרנקפורט	13	3365	0.19%	50.25%
84	7.9%	בנק הפועלים	13	3378	0.19%	50.44%
85	8.0%	אושי אושי סושי	13	3391	0.19%	50.63%
86	8.1%	בר המשקאות	13	3404	0.19%	50.83%
87	8.2%	בנק הבינלאומי	13	3417	0.19%	51.02%
88	8.3%	קרולינה למקה	12	3429	0.18%	51.20%
89	8.4%	פריזט חסון	12	3441	0.18%	51.38%
90	8.5%	פזג שוקי סוויד	12	3453	0.18%	51.56%
91	8.6%	שטיפת רכבים יח	12	3465	0.18%	51.74%
92	8.7%	ריקושט	12	3477	0.18%	51.92%
93	8.8%	מאווי בר קפה	12	3489	0.18%	52.10%
94	8.9%	מידע רכב ממוחן	12	3501	0.18%	52.28%
95	9.0%	מגה בעיר	12	3513	0.18%	52.46%
96	9.1%	מאוחדת בן גמלא	12	3525	0.18%	52.64%
97	9.2%	מ ג מ בר בעמ	12	3537	0.18%	52.81%
98	9.2%	הודיס	12	3549	0.18%	52.99%
99	9.3%	טופ שופ	12	3561	0.18%	53.17%
100	9.4%	אופטיקה הלפרין	12	3573	0.18%	53.35%

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מס"ד	% מצטבר ממס. עסקים	שם העסק	מספר שלטים	מספר שלטים מצטבר	אחוז מסה"כ שלטים	אחוז מסה"כ שלטים
101	9.5%	בית מרקחת הש	12	3585	0.18%	53.53%
102	9.6%	בי פארם	12	3597	0.18%	53.71%
103	9.7%	דה פקטורי שופ	12	3609	0.18%	53.89%
104	9.8%	דה אסיאן דלי	12	3621	0.18%	54.07%
105	9.9%	בורגראנץ	12	3633	0.18%	54.25%
106	10.0%	איי אם ויי סי	12	3645	0.18%	54.43%
107	10.1%	פור שף	11	3656	0.16%	54.59%
108	10.2%	פיצה האט	11	3667	0.16%	54.76%
109	10.3%	פול אנד בר	11	3678	0.16%	54.92%
110	10.4%	מכבי שירותי ברי	11	3689	0.16%	55.08%
111	10.5%	ללין	11	3700	0.16%	55.25%
112	10.6%	הפנינג	11	3711	0.16%	55.41%
113	10.7%	טופ נכסים	11	3722	0.16%	55.58%
114	10.8%	האוס אנד גלס	11	3733	0.16%	55.74%
115	10.8%	חן ואיתי גינדי	11	3744	0.16%	55.91%
116	10.9%	היכל הספורט	11	3755	0.16%	56.07%
117	11.0%	הדקה ה 90	11	3766	0.16%	56.23%
118	11.1%	בנק אגוד	11	3777	0.16%	56.40%
119	11.2%	גורני קולקשן	11	3788	0.16%	56.56%
120	11.3%	א מ ש מכשירי כ	11	3799	0.16%	56.73%
121	11.4%	אניפט	11	3810	0.16%	56.89%
122	11.5%	בחצר של שמיל	11	3821	0.16%	57.06%
123	11.6%	בורגוס בורגר	11	3832	0.16%	57.22%
124	11.7%	שקדיה	10	3842	0.15%	57.37%
125	11.8%	שופרא	10	3852	0.15%	57.52%
126	11.9%	פיזיומקס	10	3862	0.15%	57.67%
127	12.0%	קפה גרג הרקון	10	3872	0.15%	57.82%
128	12.1%	מימון חברה לשנ	10	3882	0.15%	57.97%
129	12.2%	סופר הביכר	10	3892	0.15%	58.12%
130	12.3%	הום השרון שיווק	10	3902	0.15%	58.26%
131	12.4%	השניצל של כושי	10	3912	0.15%	58.41%
132	12.5%	אריסטו שמט	10	3922	0.15%	58.56%
133	12.5%	פיצוציית אימפרי	9	3931	0.13%	58.70%
134	12.6%	פוקס הום	9	3940	0.13%	58.83%
135	12.7%	רשת פעלטון	9	3949	0.13%	58.97%
136	12.8%	מי הוד השרון	9	3958	0.13%	59.10%
137	12.9%	מאפיית שיבולת	9	3967	0.13%	59.24%
138	13.0%	מסעדה פלאנט	9	3976	0.13%	59.37%
139	13.1%	ספלאש	9	3985	0.13%	59.50%
140	13.2%	סופר קופיקס	9	3994	0.13%	59.64%
141	13.3%	מגדיאל הקטנה	9	4003	0.13%	59.77%
142	13.4%	מכבי פארם	9	4012	0.13%	59.91%
143	13.5%	ממלכת שחונים	9	4021	0.13%	60.04%
144	13.6%	כיתן	9	4030	0.13%	60.18%
145	13.7%	לימור בן יוסף	9	4039	0.13%	60.31%
146	13.8%	לייזר מכון העתק	9	4048	0.13%	60.44%
147	13.9%	דון גים	9	4057	0.13%	60.58%
148	14.0%	טיב טעם	9	4066	0.13%	60.71%
149	14.1%	גפניקה	9	4075	0.13%	60.85%
150	14.2%	ארט עיצובים	9	4084	0.13%	60.98%

מוסף 2 לנספח י"א - התפלגות השלטים בין כתובות העסקים - שנת 2019

אחוז מצטבר מס. שלטים מסה"כ השלטים בעיר	אחוז מס. שלטים מסה"כ השלטים בעיר	מספר שלטים מצטבר	מספר שלטים בכתובת	כתובת העסק	% מצטבר ממספר כתובות	#
32.72%	32.72%	2191	2191	הרקון 2	0.2%	1
39.70%	6.99%	2659	468	זבוטניסקי 5	0.5%	2
41.88%	2.18%	2805	146	הבנים 14	0.7%	3
43.54%	1.66%	2916	111	הבנים 12	0.9%	4
45.02%	1.48%	3015	99	בית הבד 2	1.1%	5
46.39%	1.37%	3107	92	תחנת רכבת נורדא	1.4%	6
47.71%	1.31%	3195	88	דרך ומתיים 63	1.6%	7
49.02%	1.31%	3283	88	תחנת רכבת סוקולוב	1.8%	8
50.17%	1.15%	3360	77	החרש 6	2.1%	9
51.16%	0.99%	3426	66	קציר אפרים	2.3%	10
52.10%	0.94%	3489	63	סוקולוב	2.5%	11
53.01%	0.91%	3550	61	דרך ומתיים 98	2.7%	12
53.79%	0.78%	3602	52	הנגר 24	3.0%	13
54.55%	0.76%	3653	51	הפטיש 12	3.2%	14
55.26%	0.72%	3701	48	דרך ומתיים 77	3.4%	15
55.92%	0.66%	3745	44	הנגר 28	3.7%	16
56.55%	0.63%	3787	42	החרש 36	3.9%	17
57.16%	0.61%	3828	41	זבוטניסקי 3	4.1%	18
57.74%	0.58%	3867	39	דרך ומתיים 104	4.3%	19
58.29%	0.55%	3904	37	דרך ומתיים 69	4.6%	20
58.83%	0.54%	3940	36	דרך ומתיים 108	4.8%	21
59.35%	0.52%	3975	35	דרך ומתיים 55	5.0%	22
59.88%	0.52%	4010	35	דרך ומתיים 89	5.3%	23
60.39%	0.51%	4044	34	דרך ומתיים 72	5.5%	24
60.89%	0.51%	4078	34	שלום עליכם 1	5.7%	25
61.39%	0.49%	4111	33	הידידות 11	5.9%	26
61.85%	0.46%	4142	31	הבנים 9	6.2%	27
62.30%	0.45%	4172	30	בני ברית 4	6.4%	28
62.74%	0.45%	4202	30	הידידות 5	6.6%	29
63.18%	0.43%	4231	29	דרך ומתיים 74	6.8%	30
63.61%	0.43%	4260	29	דרך מגדאל 7	7.1%	31
64.01%	0.40%	4287	27	השחר 13	7.3%	32
64.42%	0.40%	4314	27	דרך מגדאל 59	7.5%	33
64.82%	0.40%	4341	27	זבוטניסקי 2	7.8%	34
65.22%	0.40%	4368	27	דרך ומתיים 84	8.0%	35
65.63%	0.40%	4395	27	דרך ומתיים 45	8.2%	36
66.01%	0.39%	4421	26	דרך ומתיים 35	8.4%	37
66.40%	0.39%	4447	26	ההבשרות	8.7%	38
66.79%	0.39%	4473	26	חנקין 8	8.9%	39
67.16%	0.37%	4498	25	דרך מגדאל 54	9.1%	40
67.54%	0.37%	4523	25	דרך ומתיים 65	9.4%	41
67.91%	0.37%	4548	25	דרך מגדאל 62	9.6%	42
68.27%	0.36%	4572	24	דרך ומתיים 51	9.8%	43
68.61%	0.34%	4595	23	הנגר 8	10.0%	44
68.96%	0.34%	4618	23	גולדה מאיר	10.3%	45
69.30%	0.34%	4641	23	הסדן 1	10.5%	46
69.63%	0.33%	4663	22	ששת הימים 52	10.7%	47
69.96%	0.33%	4685	22	דרך ומתיים 18	11.0%	48
70.29%	0.33%	4707	22	סוקולוב 11	11.2%	49
70.61%	0.33%	4729	22	הבנים 13	11.4%	50
70.93%	0.31%	4750	21	דרך ומתיים 67	11.6%	51
71.24%	0.31%	4771	21	דרך הים פינת ומתיים	11.9%	52
71.55%	0.31%	4792	21	החרש 4	12.1%	53
71.85%	0.30%	4812	20	סוקולוב 7	12.3%	54
72.15%	0.30%	4832	20	עור יצמן	12.6%	55
72.45%	0.30%	4852	20	סוקולוב 9	12.8%	56
72.75%	0.30%	4872	20	דרך ומתיים 92	13.0%	57
73.05%	0.30%	4892	20	סוקולוב 10	13.2%	58
73.35%	0.30%	4912	20	דרך ומתיים 93	13.5%	59
73.64%	0.30%	4932	20	הבנים 15	13.7%	60
73.94%	0.30%	4952	20	החרש 5	13.9%	61
74.23%	0.28%	4971	19	הבנים 7	14.2%	62
74.51%	0.28%	4990	19	הפטיש 6	14.4%	63
74.79%	0.28%	5009	19	דרך מגדאל 5	14.6%	64
75.08%	0.28%	5028	19	הפרחים	14.8%	65

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מוסף 3 לנספח י"א - התפלגות שומות אגרת שילוט בין משלמים בעלי עסקים

#	% מצטבר	שם משלם	סכום אגרות מחושבות ₪	סכום אגרות מחושבות ₪	% מכלל האגרות המחושבות	% מכלל האגרות המחושבות
1	0.1%	קופר לי חב' להשקעות	491,130	491,130	16.56%	16.56%
2	0.2%	חצי חינם בעמ בעמ	179,413	670,543	22.61%	6.05%
3	0.3%	קופר לי חב להשקעות	122,702	793,245	26.74%	4.14%
4	0.4%	גבאי ביצוע הוד השרון בעמ	97,371	890,616	30.03%	3.28%
5	0.5%	חן ואיתי גינדי ישראל בעמ	83,109	973,725	32.83%	2.80%
6	0.6%	החברה הכלכלית לפיתוח ישראל	49,590	1,023,315	34.50%	1.67%
7	0.7%	א וייס בנייה	33,104	1,056,419	35.62%	1.12%
8	0.8%	תדהר השקעות רמתיים בעמ	32,973	1,089,392	36.73%	1.11%
9	0.9%	רבת ישראל א כספיים	32,956	1,122,348	37.84%	1.11%
10	1.0%	יצחק עופר הוד השרון בעמ	31,870	1,154,218	38.91%	1.07%
11	1.1%	אלדן תחבורה בעמ	27,507	1,181,725	39.84%	0.93%
12	1.2%	א.מ.י מגדלי הוד השרון	26,909	1,208,634	40.75%	0.91%
13	1.3%	מפעל הפיס	25,098	1,233,731	41.59%	0.85%
14	1.4%	פוקס ויזל בעמ	23,202	1,256,934	42.38%	0.78%
15	1.5%	לירז את ליאב אחזקות מבנים בע"מ	17,939	1,274,873	42.98%	0.60%
16	1.6%	קוקה קולה החברה המרכזית לייצור	16,818	1,291,691	43.55%	0.57%
17	1.7%	שופרסל עורבני בעמ	16,541	1,308,233	44.11%	0.56%
18	1.7%	קסטרו שיווק 1985	16,448	1,324,681	44.66%	0.55%
19	1.8%	מרכז הספורט הוד השרון	16,173	1,340,854	45.21%	0.55%
20	1.9%	החצר האחורית גארדן דיזיין בעמ	14,859	1,355,713	45.71%	0.50%
21	2.0%	תמורה סוכנות לבטוח 1987 בעמ	14,538	1,370,252	46.20%	0.49%
22	2.1%	קניון מרגלית השרון תפעול בעמ	14,273	1,384,525	46.68%	0.48%
23	2.2%	א א אביבי מטבחים בע	14,202	1,398,727	47.16%	0.48%
24	2.3%	סופר פארם ישראל בע מ	14,085	1,412,812	47.63%	0.47%
25	2.4%	קבוצת אשטרום בע"מ	13,782	1,426,593	48.10%	0.46%
26	2.5%	סליו אופנה צרפתית לגבר בעמ	13,781	1,440,374	48.56%	0.46%
27	2.6%	מכללת שערי משפט	13,342	1,453,716	49.01%	0.45%
28	2.7%	רם אדרת הנדסה אזרחית בעמ	13,081	1,466,797	49.45%	0.44%
29	2.8%	מ שיבולת השרון בעמ בעמ	12,740	1,479,537	49.88%	0.43%
30	2.9%	יקותיאל ביזנס סנטר בע"מ	12,432	1,491,969	50.30%	0.42%
31	3.0%	פז נ ת חב לבניין ב	12,146	1,504,115	50.71%	0.41%
32	3.1%	אריאל נדלן רמתיים 89 בעמ	12,146	1,516,262	51.12%	0.41%
33	3.2%	דלק מנטה קמעונאות	11,733	1,527,995	51.52%	0.40%
34	3.3%	גולף ייזום וניהול מותגים שותפות מ	11,714	1,539,708	51.91%	0.39%
35	3.4%	דלק חברת הדלק הישראל	11,699	1,551,407	52.30%	0.39%
36	3.5%	אם גי ספורט טרנדינג בעמ	11,508	1,562,915	52.69%	0.39%
37	3.6%	מרכז לב השרון בע"מ	11,212	1,574,127	53.07%	0.38%
38	3.7%	סונול ישראל בעמ	11,184	1,585,311	53.45%	0.38%
39	3.8%	עד 120 הוד השרון	10,807	1,596,118	53.81%	0.36%
40	3.9%	קורט צבי הולנדר בעמ	10,667	1,606,785	54.17%	0.36%
41	4.0%	ל.ג.א. סלון השרון דלל	10,388	1,617,173	54.52%	0.35%
42	4.1%	רנואר אופנה יצור ושיווק (1993) בע	10,257	1,627,431	54.87%	0.35%
43	4.2%	בנק המזרחי בנק	10,181	1,637,612	55.21%	0.34%
44	4.3%	רי באר בעמ	9,917	1,647,529	55.55%	0.33%
45	4.4%	א.ד. פז ייזום והשקעות בנדל"ן (000)	9,811	1,657,340	55.88%	0.33%
46	4.5%	יורחטקס טקסטיל בעמ	9,674	1,667,014	56.20%	0.33%
47	4.6%	גוטקס מותגים	9,593	1,676,606	56.53%	0.32%
48	4.7%	דור אל ש הנדסה בניה והשקעות ב	9,406	1,686,012	56.84%	0.32%
49	4.8%	טל נסים	9,266	1,695,278	57.16%	0.31%
50	4.9%	תחנת דלק החרש 6	9,264	1,704,542	57.47%	0.31%

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מס' רישום	% מצטבר	שם משלם	סכום אגרות מחושבות ש	סכום אגרות מחושבות ש	% מכלל האגרות המחושבות	מס' רישום
51	5.0%	בי בי בי שירת הגלים בעמ	9,105	1,713,647	0.31%	57.77%
52	5.0%	שירותי בריאות כללית	8,635	1,722,282	0.29%	58.07%
53	5.1%	קואלקום ישראל בעמ	8,499	1,730,781	0.29%	58.35%
54	5.2%	מורפוזיס הגאולה 21 הוד השרון בע	8,470	1,739,251	0.29%	58.64%
55	5.3%	ש א ג חושן ניהול ושיווק בעמ	8,409	1,747,660	0.28%	58.92%
56	5.4%	דזמר גלאס האוס	8,409	1,756,069	0.28%	59.20%
57	5.5%	ברגר קינג ישראל ב ק י 2014 בעמ	8,154	1,764,223	0.27%	59.48%
58	5.6%	סטופמרקט מרכולים בעמ	8,083	1,772,307	0.27%	59.75%
59	5.7%	הוד השקעות ונכסים בעמ	7,940	1,780,247	0.27%	60.02%
60	5.8%	פז חברת נפט בעמ	7,685	1,787,932	0.26%	60.28%
61	5.9%	פנדור דלתות	7,475	1,795,407	0.25%	60.53%
62	6.0%	פלינר אפרים ובניו	7,255	1,802,662	0.24%	60.78%
63	6.1%	רמי שביור הנדסה בניה והשקעות ב	7,177	1,809,839	0.24%	61.02%
64	6.2%	אם אס די בעמ	7,073	1,816,912	0.24%	61.26%
65	6.3%	קלבר אחזקות בע"מ	7,008	1,823,920	0.24%	61.49%
66	6.4%	באייר ישראל בעמ	6,960	1,830,880	0.23%	61.73%
67	6.5%	שף בעמ 4	6,846	1,837,725	0.23%	61.96%
68	6.6%	קבוצת אנרום - מרפסות תלויות בע'	6,587	1,844,313	0.22%	62.18%
69	6.7%	בדור נסים	6,540	1,850,853	0.22%	62.40%
70	6.8%	טנגי אס תי אחזקות בעמ	6,463	1,857,316	0.22%	62.62%
71	6.9%	נעמה בצלאל בעמ	6,274	1,863,590	0.21%	62.83%
72	7.0%	חברת דזאר לישראל בעמ	6,042	1,869,632	0.20%	63.03%
73	7.1%	מאי קשרי נדלן בעמ	5,980	1,875,611	0.20%	63.23%
74	7.2%	סטימצקי 2005 בעמ סטימצקי 005!	5,965	1,881,577	0.20%	63.44%
75	7.3%	טופ דאנס בעמ	5,851	1,887,428	0.20%	63.63%
76	7.4%	שאבי זיו זלמן קיוסק	5,849	1,893,277	0.20%	63.83%
77	7.5%	ח סבן חומרי בניין 1994 בעמ	5,815	1,899,092	0.20%	64.03%
78	7.6%	מימון חב לשמאות בעמ	5,731	1,904,822	0.19%	64.22%
79	7.7%	מ.ג.מ בר בע"מ	5,606	1,910,428	0.19%	64.41%
80	7.8%	פזגד בע"מ	5,606	1,916,034	0.19%	64.60%
81	7.9%	אלוניאל בעמ	5,577	1,921,612	0.19%	64.79%
82	8.0%	אסיה מוניקה בעמ	5,530	1,927,141	0.19%	64.97%
83	8.1%	שילב שיווק ישיר לבית יולדות בעמ	5,491	1,932,632	0.19%	65.16%
84	8.2%	כמיטק בעמ	5,478	1,938,110	0.18%	65.34%
85	8.3%	מועדון כושר וספורט גוי	5,477	1,943,587	0.18%	65.53%
86	8.3%	טוב הדרכות בע"מ	5,372	1,948,960	0.18%	65.71%
87	8.4%	גאזמוי נורי אילן דניאל	5,167	1,954,126	0.17%	65.88%
88	8.5%	אואורה די פי בעמ	5,133	1,959,259	0.17%	66.06%
89	8.6%	אתי תיא 2011 בעמ	5,091	1,964,350	0.17%	66.23%
90	8.7%	חיים רחלי	4,952	1,969,302	0.17%	66.39%
91	8.8%	בנק הפועלים	4,900	1,974,202	0.17%	66.56%
92	8.9%	תחשבת בטן טבשי שלומית	4,664	1,978,867	0.16%	66.72%
93	9.0%	מוסק צמרת ה ה בעמ	4,662	1,983,529	0.16%	66.87%
94	9.1%	דור אלון אנרגיה	4,478	1,988,007	0.15%	67.02%
95	9.2%	שילוני דניאל	4,416	1,992,423	0.15%	67.17%
96	9.3%	אברהם ענבל אליהו	4,313	1,996,736	0.15%	67.32%
97	9.4%	א ד הוד נדלן בעמ	4,304	2,001,039	0.15%	67.46%
98	9.5%	ק מגנוליה תכשיטי כסף בעמ דזון	4,244	2,005,284	0.14%	67.61%
99	9.6%	י. פריזט - ש.חסון בע"מ	4,243	2,009,526	0.14%	67.75%
100	9.7%	יעקב שלומי ומירן	4,225	2,013,751	0.14%	67.89%
101	9.8%	בית מאור יזום והשקעות בע"מ	4,205	2,017,956	0.14%	68.03%
102	9.9%	בונה רינה - בניה ופיתוח (2000) בע	4,205	2,022,160	0.14%	68.18%
103	10.0%	ארט עיצובים באלומיניום וברזל	4,205	2,026,365	0.14%	68.32%
104	10.1%	א א אייס פקטורי בעמ	4,154	2,030,519	0.14%	68.46%
105	10.2%	קבוצת גולף א ק בעמ	4,150	2,034,669	0.14%	68.60%
106	10.3%	טו גו הנעלה והלבשה	4,130	2,038,799	0.14%	68.74%
107	10.4%	אגרידב חב לפיתוח חקלאי בארצות	4,089	2,042,888	0.14%	68.87%
108	10.5%	דאודי חביב	4,054	2,046,942	0.14%	69.01%
109	10.6%	סופר צמרת בעמ	3,980	2,050,922	0.13%	69.15%
110	10.7%	אברמוביץ גיא	3,933	2,054,856	0.13%	69.28%
111	10.8%	ש א אחוזת השרון בעמ	3,924	2,058,780	0.13%	69.41%

נספח י"ב – השוואת נתוני שלטים: טבלת ריכוז רישוי מול קובץ סקר מילגם

ממצאי בקורת ביקורת בקובץ מילגם	טבלת "רישיונות שילוט לשנת 2018 ועדו רישוי שלטים				#
	מס. שלטים	כתובת	מס. משלם	שם המשק	
שנת 2018					
9 שלטים. מזהה 52320 עד 52328	3	הפריחים 4	514831488	חן נאית גינדי HASHARON	1
שלט 1 בלבד. מזהה 47768	2	החורש 6	513772707	פאניתי בעמ	2
ב-דרך מגדילאל 57 אין שלטים. ב- "הרקון 2: 5 שלטים. מ- מזהה 51465 עד 51469	2	דרך מגדילאל 57	200912772	נירן אלמרבלי -פיצה האט	3
ב-עזר ויצמן 18 אין שלטים. ב- "נחשין": 12 שלטים. מ- מזהה 51682 עד 51693	2	עזר ויצמן 18	512002106	אפריים פלינר ובנין	4
שנת 2019					
מספר משלם שונה: 513886796. 16 שלטים. מס. מזהה 59014 עד 59029	3	הנר 24	512781444	סטופמורקס	5
כתובת שונה: החורש 6, 3 שלטים. מזהה 56979 עד 56981	2	החורש 4	511724593	הואלקום ישראל בע"מ	6
כתובת שונה: החורש 4, 3 שלטים. מזהה 59178 עד 59180	1	החורש 6	514438761	קווליס טכנולוגיות בעמ	7
בכתובת סוקולוב 4 יש 8 שלטים. מזהה 59441 עד 59434	3	סוקולוב 4	514560267	אנגלו סכסון	8
מספר משלם שונה: 22044523. 8 שלטים. מס. מזהה 59014 עד 59029	4	דרך רמתיים 36	558149571	בראשית	9
7 שלטים. מזהה 59386 עד 59392	5	החורש 36	514081256	בא"י ישראל אל בעמ	10
שנת 2020					
כתובת שונה: הרצל 5, 6 שלטים. מזהה 174851 עד 174856	1	הרצל 51	42346585	מיל קמנוי-M סטודיו לפילאיטיס	11
מספר משלם שונה: 27463736	2	סוקולוב 7	512386014	ניב שדות-לחם ארטיזן	12
6 שלטים. מזהה 176656 עד 176661	2	דרך רמתיים 24	515942514	שי עיון גלידה גולדה	13
לא נמצא בקובץ	1	הבנים 3	516205820	הארני-ה-הומפטון את אברהם יזמות בעמ	14
2 שלטים. מזהה 174100 עד 174101	1	אלכסנדר המודל 17	321880023	סופר שכונתי	15

נספח י"ג - התייחסות הביקורת לנהלי המחלקה

נהלים חסרים

למסקנת הביקורת חסרים נהלים לתהליכים המרכזיים הבאים:

תהליך ניהול ועבודה וועדת הרישוי

תהליך סקר שלטים

עבודת המחלקה לרבות תכנון תוכניות עבודה ובקרה על ביצוען, ניהול הנתונים והמידע (כולל ניהול מדדים), ניהול הממשקים מול יחידות אחרות בעירייה המעורבות / נוגעות לתהליכי השילוט

הגשת עררים וטיפול בהם

יצוין כי ל- (4) ול- (5) יש בנהל (1) "תהליך רישוי לשלטים" התייחסות לקונית (תמציתית מידי), במשפט אחד או שניים לתהליכי (4) ו- (5). לאור המשקל היחסי של תהליכים אלה, בפעילות הכוללת של המחלקה, ראוי, לתפיסת הביקורת, לייחד להם נוהל מקיף ומעמיק, או להרחיב משמעותית את ההתייחסות בנהל "רישוי לשלטים".

בקרה תקופתית שיטתית ומתוכננת ורישוי "אמיתי" לכלל השלטים בעיר: אם יאומץ ויישם תהליך כזה בהתאם למפורט בסעיף 5.3.1 בגוף הדוח, נדרש, כאמור, "כיסוי" בנהל הולם.

הביקורת ממליצה להשלים את הנהלים החסרים ו/או הרחבה ופירוט בנהל של התהליכים שפורטו לעיל.

נוהל "תהליך רישוי לשלטים"

כאמור, הביקורת מצאה בנהל זה פערים ופגמים שעיקרם:

הפניה אל חוק העזר

ההפניה אל חוק העזר כמסמך קשור נכונה, אבל כפי שצוין לעיל, קיימות אי התאמות בין ההוראות בנהל לבין הכתוב בחוק העזר (כמו בהליך הרישוי דרך וועדת הרישוי).

בטופס "בקשה לקבלת רישיון להצבת שלט לשנת הכספים..." **(נספח י')**:

בטבלת נתוני השלט:

בתוני השלט:

אורך	רוחב	שטח השלט	תוכן השלט	סוג השלט	מיקום השלט	מרעז מותכנן להצבת השלט	כמות השלטים

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

חסרים לדעת הביקורת הנתונים הבאים:

האם השלט מואר

האם השלט מותקן על מתקן / עמוד שאיננו בניין העסק עצמו (מה שהמחלקה מכנה "עצמאית")

בבקשת המסמכים המצורפים (" מסמכים שיש לצרף")

7. אישור מתקין מוסמך על התקנת השלט ומידותיו.

9. אישור קונסטרוקטור לשלט מעל 6 מ"ר שאינו מוצב עצמאית.

10. התקנת שלט ששטחו מעל 1.2 מטרים רבועים והמוצב עצמאית מחויב בהיתר בניה לשלט.

דרישה למתקין מוסמך

בדרישה למתקין מוסמך..... למיטב הבנת הביקורת אין מעמד רשמי חוקי ומחייב ל- "מתקין מוסמך". מוסמך ממי? מה התנאים למתקין מוסמך? איזה הכשרה וכישורים נדרשים כדי להיות מתקין מוסמך?

למיטב ידיעת הביקורת אין במדינת ישראל רישיון למתקין מוסמך. **(אם יש למחלקת השילוט סימוכין לכך שיש אבקש לראות. אני לא מצאתי)**

לפיכך, הביקורת בדעה כי, **לכאורה**, הדרישה לאישור מתקין מוסמך נטולת בסיס חוקי. הביקורת ממליצה לערוך בדיקה מעמיקה לסוגיה זו בסיוע הלשכה המשפטית ובהתאם לממצאים לשקול שינוי בדרישה זו.

מוצב עצמאית

המינוח "מוצב עצמאית" בבקשת מסמכים מס. 9. ו-10: כאמור, לראיית הביקורת המינוח מבלבל, מעורפל פגום ואיננו תקין. ל"מוצב עצמאית" יכולה להיות פרשנות שבעל העסק הציבור בעצמו – במו ידיו- או שעצמאי הציב אותו וכו'. כאמור הביקורת בדעה כי נדרש לכתוב במקום זאת "מוצב על מתקן או עמוד או עמדה או דוכן וכיו"ב שאיננו חלק במבנה הבניין של העסק".

המלצת הביקורת

הביקורת ממליצה לתקן ולהשלים את הנוהל בהתאם להתייחסותה לעיל.

נוהל חיוב והפקת אגרות שילוט

לנושא חיוב והפקת אגרות שילוט לביקורת התייחסות בשני מישורים:

פערים ופגמים בנוהל

שינוי אסטרטגי מערכתי לנושא החיוב באגרת שילוט

פערים ופגמים בנוהל

הנתונים

בסעיפים 4.4 עד 4.9 בנוהל כתוב כמפורט להלן:

- 4.3** אחת לשנה, בתחילת חודש ינואר מבוצע סקר שנתי לאיתור וצילום כל השלטים ברחבי העיר באמצעות קבלן חברת סקרים .
- 4.4** בתום צילום כל השלטים בעיר, עורך הסקר ייצור דו"ח נתונים המכיל את תמונת השלט, כולל תאריך הצילום על גבי התמונה, פרטי הנכס, פרטי המשלם ופרטי השלט.
- 4.4.1** הנתונים שיועברו מחברת המדידות הם: מספר תמונה, רח' השלט, מס' בית שלט, שם העסק, תוכן השלט, אורך, רוחב, שטח, קוד לחיוב, רח' העסק, מס' בית עסק, מיקום השלט, מס' שלט, שם משלם, מס' משלם, כתובת משלם, מס' נכס וכתובת נכס.
- 4.5** לאחר צילום התמונות ולפני יצירת קובץ נתונים, יערך סינון ראשוני ע"י מנהלת המחלקה.
- 4.6** בסיום בדיקת הנתונים ויצירת קובץ נתונים, מנהלת המחלקה תבצע בדיקה מדגמית על נתוני הסקר מול התמונה, טרם העברתו למטרופולינט.
- 4.7** לאחר אישור מנהלת המחלקה עורך הסקר ילביש את התמונה על הנכס מול חברת "מטרופולינט" (חברת הכספים/הגביה)
- 4.8** בסיום העלאת הנתונים במטרופולינט, מנהלת המחלקה תבצע בדיקה מדגמית טרם הוצאת השובר.
- 4.8.1** אם נמצאו אי התאמות מנהלת המחלקה תברר מה הגורם לכך ובמקרה הצורך תפנה לאנשי התמיכה של תוכנת המטרופולינט לטיפול בתקלה ולמחלקת המדידות.
- 4.9** לאחר שקובץ הנתונים נמצא מתאים ואושר ע"י מנהלת המחלקה יש ליצור את השובר לתשלום והנתונים לגבי מועד התשלום והמועד לערעור.

סעיף 4.5 - סינון ראשוני

לא ברור מה זה סינון ראשוני, מה המנגנון לסינון כזה ומה כלול בו. מה "צפיפות" / "גודל החורים" "במסננת" וכיו"ב. לדעת הביקורת, כרגע כפי שזה מנוסח זהו משפט ערטילאי ללא משמעות ברורה.

לדעת הביקורת אם הכוונה לבדיקה מדגמית של קובץ הנתונים נדרש פירוט איך מבצעים זאת, ומה מישור ההתייחסות לבדיקה (האם מול מדגם שלטים שהמפקח מביא עבורם נתונים "טריים" מהשטח או בדרך אחרת). האם מנצלים את ההתרכזות הצפופה של מרבית השלטים במספר קטן של משלמים או במספר קטן של כתובות עסק כפי שהצגנו לעיל ועוד ועוד. לדעת הביקורת ראוי לשקול כתוספת לנוהל, הוראת עבודה מפורטת שמפרטת את תהליך "הסינון".

נקודה נוספת: לדעת הביקורת, נדרש כי כל ממצאי "הסינון" יתועדו. בנוהל אין כל התייחסות לכך.

כמו כן, נדרש לקבוע בנוהל מהם חריגים ש"המסננת" לא תעביר ומה קורה ומה עושים לגבי חריגים שימצאו.

סעיף 4.6 וסעיף 4.8 בדיקות מדגמיות

בשינויים הנדרשים, כל האמור בסעיף 4.5 לעיל נכונים גם לסעיפים אלו.

סעיף 4.11.2

4.11.2 מחלקת השילוט תעביר את האגרות לדואר לשליחתם לבעלי העסק בדואר 24.

לתפיסת הביקורת, בעשור השלישי של המאה העשרים ואחת יש מקום לאפשר לבעל העסק, שמסכים לכך, לקבל את השובר לתשלום וכל צרופותיו בדרך דיגיטלית (לדוגמה ב- e.mail) ובכך לחסוך חלק מעלויות המשלוח בדואר 24.

המלצת הביקורת

הביקורת ממליצה לתקן ולהשלים את הנוהל בהתאם להתייחסותה לעיל.

שינוי אסטרטגי מערכתי לנושא החיוב באגרת שילוט

לדעת הביקורת ראוי לשקול מתן אפשרות (אופציה) לבעל העסק מחזיק השלט לשלם עבור אגרת השלטים למספר שנים מראש (לדוגמה – 5 שנים), תוך מתן עידוד כספי לכך (הנחה וכיו"ב). לתפיסת הביקורת, במסגרת בחינת יישום רעיון כזה, נדרש לערוך בדיקה כספית לחסכון הנובע ממהלך כזה, ובאם אכן יוכח חסכון כזה, ניתן לממן את העידוד הכספי למשלמים מראש בחלק מחסכון זה.

הביקורת כמובן מודעת להיבט המערכתי הכרוך ביישום שינוי כזה, לרבות חקיקה, מעטפת תמיכה מיחשובית, גיבוש תהליך ונוהל מתאים ועוד.

הביקורת בדעה כי ליישום גישה כזו יתרונות מרובים, לרבות חסכון רב בהשקעת תשומות לחיוב ולגבייה, וזאת ללא כל תוספת סיכון מכל סוג שהוא. על כן **הביקורת ממליצה** לשקול יישום רעיון זה.

נוהל שילוט בעיר, קריטריונים, סדרי ביקורת, אכיפה ובקרה

הביקורת מצאה בנוהל זה פערים ופגמים שעיקרם:

סעיף 4. " פעילות פקחי השילוט"

לדעת הביקורת היעדר כל התייחסות בנוהל לתוכנית עבודה שיטתית ומתוכננת מראש המתבססת על מידע מנותח וסדר קדימויות מהווה ליקוי מהותי בנוהל. לדעת הביקורת לא ניתן להבטיח עבודה אפקטיבית ויעילה של פקח שילוט כאשר הוא נשלח "סתם כך" לשטח לטפל בכ- 6,500 שלטים. היה ראוי לבצע ניתוח כדוגמת הניתוח שהביקורת ערכה בקובץ נתוני השלטים ולהסתייע בממצאים לצורך תכנון עבודה הפקח.

בד בבד, גם היעדר כל התייחסות לדיווחי ביצוע מהווה ליקוי מהותי. יתרה מזו, אין בנוהל התייחסות "אמיתית" לביקורת פעילותו, זולת המשפטים המוזרים והתמוהים בעניין בקרה:

בקרה על פעילות פקחי השילוט

- 4.9 פעילותם של פקחי השילוט מבוססת רובה ככולה על ביקורות, פיקוח, ואכיפה בשטחי העיר, באופן יומיומי ומחזורי.
- 4.10 במהלך יום פעילותו של פקח שילוט, הוא מסייר במרחב העיר.

בסעיף 4.24.8 כתוב:

4.24.8 במהלך יום ההסרות, יצטרף פקח שילוט לקבלן ההסרות, והוא יהיה מצויד בכל הרשומות הרלוונטיות לכל מקרה ומקרה, ובתוך כך – הדרישות להסרה, תיעוד מצולם של השילוט המתוכנן להסרה וכל מסמך רלוונטי אחר.

הפיסקה מדברת על הצטרפות הפקח ל- "קבלן ההסרות". מצד שני לשאלת הביקורת בנושא קבלן ההסרות נתקבלה תשובה מהמחלקה כי אין למחלקה קבלן הסרות.

סתירה זו מהווה ליקוי בנוהל.

המלצת הביקורת: הביקורת ממליצה לפעול לתיקון הפערים והליקויים המוזכרים לעיל.

נספח י"ד - תוספת רביעית לפקודת העיריות הכנת תקציב הוצאות והכנסות

תוספת רביעית

(סעיף 208)

הוראות להכנת התקציב

1. מול כל פריט של **הכנסה** והוצאה שבתקציב יירשמו הסכום שבתקציב המוצע לשנה הבאה והסכום שבתקציב המאושר לשנה השוטפת.
2. **תקציב ההכנסה** יכול כל האגרות, הקנסות, תשלומי החובה, דמי השכירות, הארנונות וכל הכספים **האחרים המשתלמים לקופת העיריה** ויסודר לפי סעיפי הכנסה כוללים.
3. תקבולים בקשר לפעולות שאושרו בכתב על ידי השר כפעולות, לתועלת הציבור יצויינו בנפרד.

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספח ט"ו נתוני תכנון התקציב בשנים 2018-2020

מס' כרטיס	שם כרטיס	תקציב 2020			תקציב 2019		תקציב 2018
		תקציב - ש"ח	שינוי ב-%-מ-2019	שינוי ב-%-מ-2018	תקציב - ש"ח	שינוי ב-%-מ-2018	ש"ח
1762000110	שילוט השכר הקובע	683,000	15.8%	15.0%	590,000	-0.7%	594,000
1762000130	שילוט שעות נוספות	74,000	13.8%	146.7%	65,000	116.7%	30,000
1762000140	שילוט הוצ רכב	78,000	-3.7%	-23.5%	81,000	-20.6%	102,000
1762000450	שילוט ריהוט ואחזקתו	9,000	#DIV/0!	#DIV/0!		#DIV/0!	
1762000470	שילוט ציוד משרדי	4,000	-42.9%	-36.5%	7,000	11.1%	6,300
1762000510	שילוט הוצ כיבוד	4,000	0.0%	122.2%	4,000	122.2%	1,800
1762000560	שילוט הוצ' משרדיות	9,000	28.6%	28.6%	7,000	0.0%	7,000
1762000561	שילוט ניהול משרד	4,000	#DIV/0!	#DIV/0!		#DIV/0!	
1762000731	שילוט תחזוקת קטנוע	44,000	-32.3%	0.0%	65,000	47.7%	44,000
1762000735	שילוט ליסינג תפעולי	55,000	0.0%	0.0%	55,000	0.0%	55,000
1762000740	שילוט ציוד	3,000	#DIV/0!	#DIV/0!		#DIV/0!	
1762000750	הדבקת מודעות	10,000	-66.7%	-66.7%	30,000	0.0%	30,000
1762000751	סקר שילוט	171,000	-10.0%	-5.0%	190,000	5.6%	180,000
1762000752	שילוט שרותים במיקור חוץ		#DIV/0!	-100.0%		-100.0%	116,000
1762000753	שילוט קבלן הריסות	15,000	-40.0%	#DIV/0!	25,000	#DIV/0!	
1762000756	שילוט מסופונים	19,000	-5.0%	#DIV/0!	20,000	#DIV/0!	
1762000780	שילוט הוצ שונות	2,000	-84.6%	-86.7%	13,000	-13.3%	15,000
	סה"כ תשלומים	1,184,000	2.8%	0.2%	1,152,000	-2.5%	1,181,100

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספח ט"ז נתוני ביצוע התקציב בשנים 2018-2020

ביצוע 2018	ביצוע		ביצוע			שם כרטיס	מס' כרטיס
	שינוי ב- מול 2018	2019	שינוי ב- מול 2018	שינוי ב- מול 2019	2020		
577,882.72	6.3%	614,141.00	10.7%	4.1%	639,547.31	שילוט השכר הקובע	1762000110
72,949.43	-2.1%	71,437.59	-5.6%	-3.6%	68,845.60	שילוט שעות נוספות	1762000130
45,709.71	85.1%	84,614.28	64.5%	-11.1%	75,205.06	שילוט הוצ רכב	1762000140
	#DIV/0!		#DIV/0!	#DIV/0!		שילוט ריהוט ואחזקתו	1762000450
3,646.26	21.1%	4,415.33	4.2%	-13.9%	3,799.73	שילוט ציוד משרדי	1762000470
1,115.58	148.8%	2,775.62	43.5%	-42.3%	1,600.93	שילוט הוצ כיבוד	1762000510
3,994.07	75.2%	6,999.27	125.3%	28.6%	9,000.00	שילוט הוצ' משרדיות	1762000560
	#DIV/0!		#DIV/0!	#DIV/0!	2,406.20	שילוט ניהול משרד	1762000561
52,454.07	-13.9%	45,156.39	-32.5%	-21.6%	35,394.95	שילוט תחזוקת קטנוע	1762000731
33,807.40	-6.1%	31,757.10	-5.3%	0.8%	32,016.53	שילוט ליסינג תפעולי	1762000735
	#DIV/0!		#DIV/0!	#DIV/0!	877.5	שילוט ציוד	1762000740
17,539.80	-19.0%	14,208.00	-45.8%	-33.1%	9,504.00	הדבקת מודעות	1762000750
130,975.00	5.2%	137,826.00	17.0%	11.2%	153,260.00	סקר שילוט	1762000751
31,057.67	-100.0%		-100.0%	#DIV/0!		שילוט שרתים במיקור חוץ	1762000752
	#DIV/0!		#DIV/0!	#DIV/0!	1,404.00	שילוט קבלן הריסות	1762000753
	#DIV/0!	12,998.70	#DIV/0!	-9.1%	11,817.00	שילוט מסופונים	1762000756
6,101.15	89.0%	11,529.36	-81.3%	-90.1%	1,143.17	שילוט הוצ שונות	1762000780
977,232.86	6.2%	1,037,858.64	7.0%	0.8%	1,045,821.98	סה"כ תשלומים	

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



נספח י"ז - ניתוח תכנון תקציב מול ביצוע

תקציב תכנון מול ביצוע לשנים 2018-2020

	תקציב תכנון מול ביצוע לשנים 2018-2020									
	ביצוע	תקציב	% ביצוע	ביצוע	תקציב	% ביצוע	ביצוע	תקציב	שם כרטיס	מס' כרטיס
% ביצוע מתכנון	2018	2018	מתכנון	2019	2019	מתכנון	2020	2020		
97%	577,883	594,000	104%	614,141	590,000	94%	639,547	683,000	שילוט השכר הקובע	1762000110
243%	72,949	30,000	110%	71,438	65,000	93%	68,846	74,000	שילוט שעות נוספות	1762000130
45%	45,710	102,000	104%	84,614	81,000	96%	75,205	78,000	שילוט הוצ רכב	1762000140
!DIV/0#			!DIV/0#			0%		9,000	שילוט ריהוט ואחזקתו	1762000450
58%	3,646	6,300	63%	4,415	7,000	95%	3,800	4,000	שילוט ציוד משרדי	1762000470
62%	1,116	1,800	69%	2,776	4,000	40%	1,601	4,000	שילוט הוצ כיבוד	1762000510
57%	3,994	7,000	100%	6,999	7,000	100%	9,000	9,000	שילוט הוצ' משרדיות	1762000560
!DIV/0#			!DIV/0#			60%	2,406	4,000	שילוט ניהול משרד	1762000561
119%	52,454	44,000	69%	45,156	65,000	80%	35,395	44,000	שילוט תחזוקת קטנוע	1762000731
61%	33,807	55,000	58%	31,757	55,000	58%	32,017	55,000	שילוט ליסינג תפעולי	1762000735
!DIV/0#			!DIV/0#			29%	878	3,000	שילוט ציוד	1762000740
58%	17,540	30,000	47%	14,208	30,000	95%	9,504	10,000	הדבקת מודעות	1762000750
73%	130,975	180,000	73%	137,826	190,000	90%	153,260	171,000	סקר שילוט	1762000751
27%	31,058	116,000	!DIV/0#			!DIV/0#			שילוט שרותים במיקור חוץ	1762000752
!DIV/0#			0%		25,000	9%	1,404	15,000	שילוט קבלן הריסות	1762000753
!DIV/0#			65%	12,999	20,000	62%	11,817	19,000	שילוט מסופונים	1762000756
41%	6,101	15,000	89%	11,529	13,000	57%	1,143	2,000	שילוט הוצ שונות	1762000780
83%	977,233	1,181,100	90%	1,037,859	1,152,000	88%	1,045,822	1,184,000	סה"כ תשלומים	

תשלום מתחייב עפ"י הסכם עם "מבט" - מתקני ריהוט רחוב

6.3 חישוב התמורה:

התמורה אשר תשולם על ידי הזוכה לעירייה תהיה מכפלת המחיר המוצע לפן פרסום אחד לשנה במספר הכולל של פני הפרסום המסחריים בכל המתקנים באותה העת (להלן "חישוב התמורה"). ותכלול תשלום עבור מתקנים אשר הוקמו במהלך התקופה שקדמה לחישוב התמורה, כפי שמפורט בסעיף התמורה, סעיף 13 לחוזה ההתקשרות.

למען הסר ספק, מובהר בזאת כי התמורה המינימאלית אשר תשולם על ידי הזוכה, לא תפחת ממכפלת המחיר המוצע לפן פרסום מסחרי אחד לשנה, כמפורט בהצעת המשתתף (נספח מס' 4 למכרז), בכמות פני הפרסום המינימאלית, כמפורט בטבלה להלן:

6.4 להלן כמות המתקנים ופני הפרסום בעיר הוד השרון:

המתקן	כמות המתקנים	כמות פני הפרסום לשימוש עירוני	כמות פני הפרסום לשימוש מסחרי	כמות פני הפרסום המסחריים המינימלית לחישוב התמורה
סככת המתנה לאוטובוסים ברת פרסום	17	17	17	17
מתקן מואר להכוונת תנועה	48	21	75	75
ראשי פרסום על גבי עמוד שלטי רחובות	44	-	44	44
מתקני מפת עיר	7	7	7	7
מרכזיות שילוט	1	-	1	1
מתקני נונסטופ עירוניים	38	76	-	-
סה"כ				144

13. התמורה ותשלומים נוספים:

13.1 תמורת הענקת הרשות לביצוע הפרסום, תשלם החברה לעירייה, סך של 6,255 ₪ (במילים: שש אלפים מאתיים וחמש מאות שקלים חדשים), לכל פן פרסום מסחרי, בכל אחד מן המתקנים, לשנה (להלן "התמורה").

13.2 חישוב התמורה הכוללת:

13.2.1 סך כל התשלומים שתשלם החברה לעירייה, תמורת הענקת הרשות לביצוע הפרסום, יסתכם במכפלת הסכום הנקוב בסעיף 13.1 לעיל, במספר הכולל של פני הפרסום המסחריים בכל המתקנים באותה העת.

13.2.2 מובהר בזאת כי התמורה הכוללת לא תפחת ממכפלת הסכום הנקוב בסעיף 13.1 לעיל, בכמות פני הפרסום המינימאלית המפורטת בסעיף 6.3 לפרק ב' תנאי המכרז, 144 פני פרסום.

13.2.3 למען הסר ספק מובהר כי שטחי הפרסום שהעירייה/ואו מי מטעמה זכאים לעשות שימוש בהם כאמור לעיל, לא יובאו בחשבון במספר פני הפרסום הכולל.



מיחסי המוניטין
הממונה על תלונות הציבור
17.11.2017
- 54 -

תשלום מתחייב עפ"י הסכם עם "מבט" - מתקני בילבורד

2. ההתקשרות

- 2.1. העירייה מעניקה בזאת לחברה, זכות לפרסום על המתקנים בתקופת תווה זה.
- 2.2. החברה תבצע פרסום אך ורק על המתקנים.
- 2.3. על החברה להקים 2 מתקנים חדשים נוסף ל-5 המתקנים המוצבים כיום בתחומי העיר הוד השרון.
- 2.4. החברה רשאית להעתיק מתקן בציר דרך רמתיים מול ירקונה, כ-100 מטרים צפונה לנקודו אשר תתואם ותאושר על ידי העירייה.
- 2.5. לרשות הזכין יעמדו 11 פני פרסום עבור פרסום מסחרי, ושלושה פני הפרסום יוקצו לפרסום עירוני.

12. התמורה ותשלומים נוספים

- 12.1. תמורת הענקת העירייה את הזכות לביצוע הפרסום, תשלם החברה לעירייה, סך של 31,750 ש"ח (שלושים ואחד אלף תשעים ושניים שקלים חדשים) לכל פני פרסום מסחרי, לא כולל מע"מ ולא כולל אגרות שילוט, בכל אחד מן המתקנים, לשנה ("התמורה").
- 12.2. סך כל התשלומים שתשלם החברה לעירייה, תמורת הענקת הרשות לביצוע הפרסום, יסתכם במכפלת הסכום הנקוב בסעיף 12.1 לעיל, במספר פני הפרסום המסחריים הכולל בכל המתקנים באותה עת.
- 12.3. מתקן בעל 3 פני פרסום מתחלפים ("מתקן טריו") יחושב שטח הפרסום לפי 2 פני פרסום לכל צד במתקן בו פועל מתקן הטריו.
- 12.4. ככל שהיה פני פרסום מסחרי בשימוש החברה בחלקו של רבעון מסויים, תשלום התמורה עבורו לרבעון שלם.
- 12.5. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, בכל רבעון תחושב התמורה על פי מספר פני הפרסום המסחריים שהיו קיימים בפועל ברבעון שחלף.

שנת 2018 ריכוז מכוונים עבור חברת טקסימדיה

10
7

מספר צדדי פרסום

24

מספר צדדי פרסום
עירייה+ריק+חסר

83

מספר פני פרסום
מסחרי

מס' סד'	מס' מכוון טקסימדיה	צדדים		מידות		כתובת מיקום השלט	מזא ר לא מזא ר
		א'	ב'	אור ד	רוח ב		
1	1	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 4	מזא ר
2	2	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 6	מזא ר
3	3	פרסום	פרסום	1.8	1.2	דרך רמתיים מול קפה לנדזור	מזא ר
4	4	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 22	מזא ר
5	5	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 28	מזא ר
6	6	פרסום	עירייה	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 50	מזא ר
7	7	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 54	מזא ר
8	8	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 60	מזא ר
9	9	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 76	מזא ר
10	10	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 72	מזא ר
11	11	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 90	מזא ר
12	12	פרסום	עירייה	1.8	1.2	דרך רמתיים מול תחנת דלק פז	מזא ר
13	13	פרסום	עירייה	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 104	מזא ר
14	14	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 93	מזא ר

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	מול דרך רמתיים מס' 111	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	15	13.9.18	15
מואר	דרך רמתיים מול הספורטק	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	16	13.9.18	16
מואר	דרך רמתיים מול הספורטן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	17	13.9.18	17
מואר	דרך רמתיים מול עד-120	1.2	1.8	פרסום	פרסום	19	13.9.18	18
מואר	דרך רמתיים מול המגדלים שברחוב הטווס	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	20	13.9.18	19
מואר	דרך רמתיים מול ירקונה	1.2	1.8	פרסום	פרסום	21	13.9.18	20
מואר	דרך רמתיים מול ירקונה	1.2	1.8	פרסום	פרסום	22	13.9.18	21
מואר	דרך רמתיים מול משלת כחול ישראלי	1.2	1.8	פרסום	פרסום	23	13.9.18	22
מואר	דרך רמתיים מול נווה נאמן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	24	13.9.18	23
מואר	דרך רמתיים מול נווה נאמן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	25	13.9.18	24
מואר	דרך רמתיים מול נווה נאמן				חסר	26	13.9.18	25
מואר	דרך רמתיים לפני צומת החרש	1.2	1.8	פרסום	פרסום	27	13.9.18	26
מואר	דרך רמתיים לפני צומת החרש	1.2	1.8	פרסום	פרסום	28	13.9.18	27
מואר	דרך רמתיים לפני צומת החרש	1.2	1.8	פרסום	פרסום	29	13.9.18	28
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	ריק	30	13.9.18	29
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	31	13.9.18	30
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	32	13.9.18	31
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	33	13.9.18	32

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	מול ז'בוטינסקי מס' 55	1.2	1.8	עירייה ה	עירייה ה	34	13.9.18	33
מואר	ז'בוטינסקי מול התיכון	1.2	1.8	פרסום	פרסום	35	13.9.18	34
מואר	ז'בוטינסקי מול תיכון הדורים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	36	13.9.18	35
מואר	ז'בוטינסקי מול חניית הספורטן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	37	13.9.18	36
מואר	מול רח' הבנים 15	1.2	1.8	עירייה ה	עירייה ה	38	13.9.18	37
מואר	מול רח' הבנים 12	1.2	1.8	פרסום	פרסום	39	13.9.18	38
מואר	מול רח' הבנים 8	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	40	13.9.18	39
מואר	מול דרך מגדיאל מס' 35	1.2	1.8	פרסום	פרסום	41	13.9.18	40
מואר	מול דרך מגדיאל מס' 34	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	42	13.9.18	41
מואר	מול סוקולוב מס' 2	1.2	1.8	פרסום	פרסום	43	13.9.18	42
מואר	מול סוקולוב מס' 18	1.2	1.8	פרסום	עירייה ה	44	13.9.18	43
מואר	בסמוך לצומת רח' סוקולוב-הסרגל	1.2	1.8	פרסום	פרסום	45	13.9.18	44
מואר	רח' הנשיאים בסמוך לרח' הצנחנים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	47	13.9.18	45
מואר	בסמוך לרח' הנשיאים מס' 2	1.2	1.8	פרסום	פרסום	48	13.9.18	46
מואר	רח' נחשון בסמוך לרח' סוקולוב	1.2	1.8	פרסום	פרסום	49	13.9.18	47
מואר	מול שרונים	1.2	1.8	מפה	פרסום	301	13.9.18	48
מואר	דרך רמתיים - אסף הרופא	1.2	1.8	מפה	פרסום	302	13.9.18	49
מואר	דרך רמתיים - הרשות	1.2	1.8	מפה	פרסום	303	13.9.18	50
מואר	דרך רמתיים - הבנים	1.2	1.8	מפה	פרסום	304	13.9.18	51

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מזאר	הבנים - הגאולה	1.2	1.8	מפה	פרסום	305	13.9.18	52
מזאר	דרך רמתיים בסמוך לרח' הגיבור	1.2	1.8	מפה	פרסום	306	13.9.18	53
מזאר	דרך רמתיים - דרך מגדאל	1.2	1.8	מפה	פרסום	307	13.9.18	54

ריכוז סככות המתנה עם פרסום לשנת 2018

מספר פני פרסום	מספר פני פרסום ריקים+פרסומי עירייה	מזאר	כתובת מיקום התחנה	מידות		צדדים		מס' תחנה מקסימדיה	תאריך בדיקה	מס' תחנה	מס' סדורי
				רוחב	אורך	א'	ב'				
30		לא מזאר	דרך רמתיים מול הספורטן	1.2	1.8	עירייה	פרסום	1	9.4.18	1	1
13		לא מזאר	דרך רמתיים -אסף הרופא	1.2	1.8	פרסום	פרסום	2	9.4.18	2	2
17		לא מזאר	בסמוך לבן גוריון 61	1.2	1.6	עירייה	ריק	5	9.4.18	3	3
		לא מזאר	בסמוך לרח' הבנים 6	1.2	1.8	פרסום	פרסום	6	9.4.18	4	4
		לא מזאר	בסמוך לרח' הערבה 3	1.2	1.8	עירייה	ריק	7	9.4.18	7	5
		לא מזאר	הנרייטה סולד - יורדי הים	1.2	1.8	עירייה	ריק	8	9.4.18	8	6
		לא מזאר	הנרייטה סולד - המוסדות	1.2	1.6	פרסום	עירייה	9	9.4.18	10	7

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



לא מואר	דרך רמתיים - בסמוך לתחנת פז	1.2	1.8	פרסום	פרסום	10	9.4.18	11	8
לא מואר	רח' דרך רמתיים - מול קניון מרגלית	1.2	1.8	פרסום	פרסום	12	9.4.18	12	9
לא מואר	רח' דרך רמתיים - מול רח' אפק	1.2	1.8	פרסום	פרסום	13	9.4.18	13	10
לא מואר	מול דרך רמתיים 104	1.2	1.6	פרסום	פרסום	14	9.4.18	14	11
לא מואר	דרך רמתיים - בסמוך לספורטק	1.2	1.6	עירייה	פרסום	15	9.4.18	15	12
לא מואר	דרך רמתיים - בסמוך לנווה נאמן	1.2	1.6	ריק	פרסום	16	9.4.18	16	13
לא מואר	דרך רמתיים - מול רח' דרך הים	1.2	1.6	ריק	פרסום	17	9.4.18	17	14
לא מואר	שמעון הצדיק - שלומציון	1.2	1.6	ריק	עירייה	20	9.4.18	18	15

שנת 2018 ריכוז עמודורים חברת טקסימדיה

מס. פנים - 2 פנים - לשלט 54	מואר	כתובת מיקום השלט	מידות	סוג הפרסום	תאריך בדיקה	מס'
מס. פנים - קוביה - 4 פנים - לשלט 76	לא מואר		אורך רוחב			סד'



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

130

סה"כ
פנים

מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.1	1
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.2	2
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.3	3
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.4	4
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.5	5
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.6	6
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.7	7
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.8	8
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.9	9
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.10	10
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.11	11
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.12	12
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.13	13
מואר	1.3	1.1	קובייה	9.4.18	.14	14
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.15	15
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.16	16
מואר	1	1	קובייה	9.4.18	.17	17
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.18	18
מואר	1	1.25	קובייה	9.4.18	.19	19
מואר	1.2	1	קובייה	9.4.18	.20	20
מואר	1.2	1	קובייה	9.4.18	.21	21
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.22	22
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.23	23
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.24	24
מואר	1.1	1.3	קובייה	9.4.18	.25	25
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.26	26
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.27	27
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.28	28
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.29	29



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.30	30
מואר	1	1.3	קובייה	9.4.18	.31	31
מואר	1.1	1.3	קובייה	9.4.18	.32	32
מואר	1	1.25	קובייה	9.4.18	.33	33
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.34	34
מואר	1.1	1.3	קובייה	9.4.18	.35	35
מואר	1.2	1.2	קובייה	9.4.18	.36	36
מואר	1.18	1.18	קובייה	9.4.18	.37	37
מואר	1.1	1.3	קובייה	9.4.18	.38	38
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.39	39
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.40	40
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.41	41
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.42	42
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.43	43
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.44	44
מואר	1.2	1	דו צדדי	9.4.18	.45	45
מואר	1.2	1.6	דו צדדי	9.4.18	.46	46

נספח כ"א - טבלאות שלטי חוצות לשנת 2019

שנת 2019 ריכוז מכוונים חברת מבט ראשון

107

23

84

סה"כ פני פרסום

פני פרסום
עירייה + ריק

פני פרסום
מסחרי

מס' סד'	תאריך בדיקה	מס' מכוון טקסימדיה	צדדים		מידות		מזאר לא מזאר	מזאר	כתובת מיקום השלט
			א'	ב'	אורך	רוחב			
1	5.5.19	1	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 4
2	5.5.19	2	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 6
3	5.5.19	3	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	דרך רמתיים מול קפה לנדזור
4	5.5.19	4	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 22
5	5.5.19	5	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 28
6	5.5.19	6	פרסום	עירייה	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 50
7	5.5.19	7	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 54
8	5.5.19	8	פרסום	ריק	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 60
9	5.5.19	9	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 76
10	5.5.19	10	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 72
11	5.5.19	11	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 90
12	5.5.19	12	פרסום	עירייה	1.8	1.2	מזאר	מזאר	דרך רמתיים מול תחנת דלק פז
13	5.5.19	13	פרסום	עירייה	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 104
14	5.5.19	14	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 93
15	5.5.19	15	פרסום	עירייה	1.8	1.2	מזאר	מזאר	מול דרך רמתיים מס' 111

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מואר	דרך רמתיים מול הספורטק	1.2	1.8	פרסום	עירייה	16	5.5.19	16
מואר	דרך רמתיים מול הספורטן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	17	5.5.19	17
מואר	דרך רמתיים מול עד-120	1.2	1.8	פרסום	פרסום	19	5.5.19	18
מואר	דרך רמתיים מול המגדלים שברחוב הטווס	1.2	1.8	פרסום	עירייה	20	5.5.19	19
מואר	דרך רמתיים מול ירקונה	1.2	1.8	ריק	ריק	21	5.5.19	20
מואר	דרך רמתיים מול ירקונה	1.2	1.8	פרסום	פרסום	22	5.5.19	21
מואר	דרך רמתיים מול משתלת כחול ישראלי	1.2	1.8	פרסום	פרסום	23	5.5.19	22
מואר	דרך רמתיים מול נווה נאמן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	24	5.5.19	23
מואר	דרך רמתיים מול נווה נאמן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	25	5.5.19	24
מואר	דרך רמתיים מול נווה נאמן				חסר	26	5.5.19	25
מואר	דרך רמתיים לפני צומת החרש	1.2	1.8	פרסום	פרסום	27	5.5.19	26
מואר	דרך רמתיים לפני צומת החרש	1.2	1.8	פרסום	פרסום	28	5.5.19	27
מואר	דרך רמתיים לפני צומת החרש	1.2	1.8	פרסום	פרסום	29	5.5.19	28
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	30	5.5.19	29
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	31	5.5.19	30
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	עירייה	32	5.5.19	31
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	33	5.5.19	32
מואר	מול ז'בוטינסקי מס' 55	1.2	1.8	עירייה	עירייה	34	5.5.19	33

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	ז'בוטינסקי מול התיכון	1.2	1.8	פרסום	פרסום	35	5.5.19	34
מואר	ז'בוטינסקי מול תיכון הדרים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	36	5.5.19	35
מואר	ז'בוטינסקי מול חניית הספורטן	1.2	1.8	פרסום	פרסום	37	5.5.19	36
מואר	מול רח' הבנים 15	1.2	1.8	עירייה	עירייה	38	5.5.19	37
מואר	מול רח' הבנים 12	1.2	1.8	פרסום	פרסום	39	5.5.19	38
מואר	מול רח' הבנים 8	1.2	1.8	פרסום	עירייה	40	5.5.19	39
מואר	מול דרך מגדיאל מס' 35	1.2	1.8	פרסום	פרסום	41	5.5.19	40
מואר	מול דרך מגדיאל מס' 34	1.2	1.8	פרסום	עירייה	42	5.5.19	41
מואר	מול סוקולוב מס' 2	1.2	1.8	פרסום	פרסום	43	5.5.19	42
מואר	מול סוקולוב מס' 18	1.2	1.8	פרסום	עירייה	44	5.5.19	43
מואר	בסמוך לצומת רח' סוקולוב-הסרגל	1.2	1.8	פרסום	פרסום	45	5.5.19	44
מואר	רח' הנשיאים בסמוך לרח' הצנחנים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	47	5.5.19	45
מואר	בסמוך לרח' הנשיאים מס' 2	1.2	1.8	פרסום	פרסום	48	5.5.19	46
מואר	רח' נחשון בסמוך לרח' סוקולוב	1.2	1.8	פרסום	פרסום	49	5.5.19	47
מואר	דרך רמתיים פינת הרקון	1.2	1.8	מפה	פרסום	301	5.5.19	48
מואר	דרך רמתיים - אסף הרופא	1.2	1.8	מפה	פרסום	302	5.5.19	49
מואר	דרך רמתיים - הרשות	1.2	1.8	מפה	פרסום	303	5.5.19	50
מואר	דרך רמתיים - הבנים	1.2	1.8	מפה	פרסום	304	5.5.19	51
מואר	הבנים - הגאולה	1.2	1.8	מפה	פרסום	305	5.5.19	52
מואר	דרך רמתיים בסמוך לרח' הגיבור	1.2	1.8	מפה	פרסום	306	5.5.19	53
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	1.2	1.8	מפה	ריק	307	5.5.19	54

פני פרסום
מסחרי

14

מס' סדורי	מס' תחנה	תאריך בדיקה	מס' תחנה טקסימדיה	צדדים		מידות		מזאר לא מזאר
				א'	ב'	אורך	רוחב	
1	1	5.5.19	1	ריק	פרסום	1.8	1.2	מזאר לא מזאר
2	2	5.5.19	2	ריק	פרסום	1.8	1.2	מזאר לא מזאר
3	3	5.5.19	5	ריק	פרסום	1.6	1.2	מזאר לא מזאר
4	4	5.5.19	6	ריק	פרסום	1.8	1.2	מזאר לא מזאר
5	7	5.5.19	9	ריק	פרסום	1.6	1.2	מזאר לא מזאר
6	8	5.5.19	10	ריק	פרסום	1.8	1.2	מזאר לא מזאר
7	10	5.5.19	12	ריק	פרסום	1.8	1.2	מזאר לא מזאר
8	11	5.5.19	13	ריק	פרסום	1.8	1.2	מזאר לא מזאר
9	12	5.5.19	14	ריק	פרסום	1.6	1.2	מזאר לא מזאר
10	13	5.5.19	15	ריק	פרסום	1.6	1.2	מזאר לא מזאר
11	14	5.5.19	16	ריק	פרסום	1.6	1.2	מזאר לא מזאר
12	15	5.5.19	17	ריק	פרסום	1.6	1.2	מזאר לא מזאר

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

לא מואר	שמעון הצדיק - שלומציון	1.2	1.6	עירייה	ריק	20	5.5.19	16	13
לא מואר	דרך רמתיים - ירקונה	1.2	1.6	פרסום	ריק	21	5.5.19	17	14
לא מואר	רה' ז'בוטינסקי מול הספורטן	1.2	1.6	פרסום	ריק	22	5.5.19	18	15

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



שנת 2019 ריכוז עמודורים חברת מבט ראשון

מספר פנים משלטים דו צדדי	מספר פנים משלטי קוביה - 4 פנים	מספר פנים	סה"כ פני פרסום מסחרי	מס' מואר	מס' לא מואר	מידות		סוג הפרסום	תאריך בדיקה	מס'	
						אורך	רוחב				
70				מואר	מואר	הרקון- היובלים	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	1
				מואר	מואר	דרך רמתיים - אפק	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	2
				מואר	מואר	דרך רמתיים - ירקונה	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	3
				מואר	מואר	דרך רמתיים - אסף הרופא	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	4
				מואר	מואר	דרך רמתיים - הבנים	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	5
				מואר	מואר	דרך רמתיים - עין חי	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	6
				מואר	מואר	דרך רמתיים - הרשות	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	7
				מואר	מואר	דרך רמתיים - הרשות	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	8
				מואר	מואר	הבנים - בני ברית	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	9
				מואר	מואר	הבנים - בני ברית	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	10
				מואר	מואר	הבנים - הדרור	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	11
				מואר	מואר	דרך מגדיאל- יהושוע בן גמלא	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	12
				מואר	מואר	דרך מגדיאל- יהושוע בן גמלא	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	13
				מואר	מואר	דרך מגדיאל - הפרסה	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	14
				מואר	מואר	דרך מגדיאל - האהבה	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	15
				מואר	מואר	דרך מגדיאל - עליית הנוער	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	16
				מואר	מואר	דרך מגדיאל - כיכר מגדיאל	1	1	קובייה	5.5.19	17
				מואר	מואר	הנשיאים - סוקולוב	0.9	1.2	דו צדדי	5.5.19	18
				מואר	מואר	סוקולוב - נחשון	1	1	קובייה	5.5.19	19
				מואר	מואר	סוקולוב - אפרים קציר	1	1	קובייה	5.5.19	20
				מואר	מואר	הנשיאים - סוקולוב	1	1	קובייה	5.5.19	21

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

22	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - הראשונים	מואר
23	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	מואר
24	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	מואר
25	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	מואר
26	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	מואר
27	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	מואר
28	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - דרך הים	מואר
29	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - החרש	מואר
30	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - החרש	מואר
31	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - הרקון	מואר
32	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - התרפ"ה	מואר
33	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	מואר
34	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	מואר
35	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	מואר
36	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	מואר
37	5.5.19	קובייה	1	1	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	מואר
38	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - הבנים	מואר
39	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - בן גוריון	מואר
40	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - בית הבד	מואר
41	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	הבנים - הגאולה	מואר
42	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	סוקולוב- הנשיאים	מואר
43	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	גולדה מאיר- הנשיאים	מואר
44	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	אסירי ציון- וייצמן	מואר
45	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	זבוטינסקי- הציונות	מואר
46	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים- דרך שרת	מואר
47	5.5.19	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - בן גוריון	מואר
48	5.5.19	דו צדדי	1.2	0.9	הנשיאים- אסירי ציון	מואר

שנת 2020 ריכוז מכוונים חברת מבט ראשון

68 צדדים
(פנים)
עירייה,
מפה,
16 ריק
פני
52 פרסום

מס' סד'	תאריך בדיקה	מס' מכוון טקסימדיה	צדדים		מידות		כתובת מיקום השלט	מואר לא מואר	
			א'	ב'	אורך	רוחב			
1	30.12.20	1	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 4	מואר	
2	30.12.20	2	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 6	מואר	
3	30.12.20	3	פרסום	פרסום	1.8	1.2	דרך רמתיים מול קפה לנדזור	מואר	
4	30.12.20	4	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 22	מואר	
5	30.12.20	5	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 28	מואר	
6	30.12.20	6	עירייה	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 50	מואר	
7	30.12.20	7	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 54	מואר	
8	30.12.20	8	ריק	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 60	מואר	
9	30.12.20	9	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 76	מואר	
10	30.12.20	10	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 72	מואר	
11	30.12.20	11	פרסום	פרסום	1.8	1.2	מול דרך רמתיים מס' 90	מואר	
12	30.12.20	12	הוסרו בעקבות עבודות מהיר לעיר						
13	30.12.20	13							
14	30.12.20	14							
15	30.12.20	15							
16	30.12.20	16							

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

						17	30.12.20	17
						19	30.12.20	18
						20	30.12.20	19
						21	30.12.20	20
						22	30.12.20	21
						23	30.12.20	22
						24	30.12.20	23
						25	30.12.20	24
						26	30.12.20	25
						27	30.12.20	26
						28	30.12.20	27
						29	30.12.20	28
						30	30.12.20	29
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	31	30.12.20	30
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	עירייה	32	30.12.20	31
מואר	דרך רמתיים מול קניון שרונים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	33	30.12.20	32
מואר	מול ז'בוטינסקי מס' 55	1.2	1.8	עירייה	עירייה	34	30.12.20	33
מואר	ז'בוטינסקי מול התיכון	1.2	1.8	פרסום	פרסום	35	30.12.20	34
מואר	ז'בוטינסקי מול תיכון הדרים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	36	30.12.20	35
הוסרו בעקבות עבודות מהיר לעיר						37	30.12.20	36
						38	30.12.20	37
מואר	מול רח' הבנים 12	1.2	1.8	פרסום	פרסום	39	30.12.20	38
מואר	מול רח' הבנים 8	1.2	1.8	פרסום	עירייה	40	30.12.20	39
מואר	מול דרך מגדיאל מס' 35	1.2	1.8	פרסום	פרסום	41	30.12.20	40
מואר	מול דרך מגדיאל מס' 34	1.2	1.8	פרסום	עירייה	42	30.12.20	41

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



מואר	מול סוקולוב מס' 2	1.2	1.8	פרסום	פרסום	43	30.12.20	42
מואר	מול סוקולוב מס' 18	1.2	1.8	פרסום	עירייה	44	30.12.20	43
מואר	בסמוך לצומת רח' סוקולוב-הסרגל	1.2	1.8	פרסום	פרסום	45	30.12.20	44
מואר	רח' הנשיאים בסמוך לרח' הצנחנים	1.2	1.8	פרסום	פרסום	47	30.12.20	45
מואר	בסמוך לרח' הנשיאים מס' 2	1.2	1.8	פרסום	פרסום	48	30.12.20	46
מואר	רח' נחשון בסמוך לרח' סוקולוב	1.2	1.8	פרסום	פרסום	49	30.12.20	47
מואר	דרך רמתיים פינת הרקון	1.2	1.8	מפה	פרסום	301	30.12.20	48
מואר	דרך רמתיים - אסף הרופא	1.2	1.8	מפה	פרסום	302	31.12.20	49
מואר	דרך רמתיים - הרשות	1.2	1.8	מפה	פרסום	303	30.12.20	50
מואר	דרך רמתיים - הבנים	1.2	1.8	מפה	פרסום	304	30.12.20	51
מואר	הבנים - הגאולה	1.2	1.8	מפה	פרסום	305	30.12.20	52
מואר	דרך רמתיים בסמוך לרח' הגיבור	1.2	1.8	מפה	פרסום	306	30.12.20	53
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדיאל	1.2	1.8	מפה	ריק	307	30.12.20	54

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

ריכוז סככות המתנה עם פרסום לשנת 2020

מס' סדורי	מס' תחנה	תאריך בדיקה	מס' תחנה טקסימדיה	צדדים		מידות		כתובת מיקום התחנה	מואר לא מואר
				א'	ב'	אורך	רוחב		
1	1	30.12.20	1	ריק	פרסום	1.8	1.2	דרך רמתיים מול הספורטן	לא מואר
2	2	30.12.20	2	ריק	פרסום	1.8	1.2	דרך רמתיים - אסף הרופא	לא מואר
3	3	30.12.20	5	ריק	פרסום	1.6	1.2	בסמוך לבן גוריון 48	לא מואר
4	4	30.12.20	6	ריק	פרסום	1.8	1.2	בסמוך לרח' הבנים 6	לא מואר
5	7	30.12.20	9	ריק	פרסום	1.6	1.2	הנרייטה סולד - המוסדות	לא מואר
6	8	30.12.20	10	ריק	פרסום	1.8	1.2	דרך רמתיים - בסמוך לתחנת פז	לא מואר
7	10	30.12.20	12	ריק	פרסום	1.8	1.2	רח' דרך רמתיים - מול קניון מרגלית	לא מואר
8	11	30.12.20	13	ריק	פרסום	1.8	1.2	רח' דרך רמתיים - מול רח' אפק	לא מואר
9	12	30.12.20	14	ריק	פרסום	1.6	1.2	מול דרך רמתיים 104	לא מואר
10	13	30.12.20	15	ריק	פרסום	1.6	1.2	דרך רמתיים - בסמוך לספורטק	לא מואר
11	14	30.12.20	16	ריק	פרסום	1.6	1.2	דרך רמתיים - בסמוך לנווה נאמן	לא מואר
12	15	30.12.20	17	ריק	פרסום	1.6	1.2	דרך רמתיים - מול רח' דרך הים	לא מואר

פני פרסום 14



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

לא מואר	שמעון הצדיק - שלומציון	1.2	1.6	עירייה	ריק	20	30.12.20	16	13
לא מואר	דרך רמתיים - ירקונה	1.2	1.6	פרסום	ריק	21	30.12.20	17	14
לא מואר	רח' ז'בוטינסקי מול הספורטן	1.2	1.6	פרסום	ריק	22	30.12.20	18	15

שנת 2020 ריכוז עמודורים חברת מבט ראשון

מס' סד'	תאריך בדיקה	סוג הפרסום	מידות		כתובת מיקום השלט	מואר לא מואר
			אורך	רוחב		
1	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	הרקון- היובלים	מואר
2	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - אפק	פנים מ- דו צדדי מואר
3	30.12.20	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - ירקונה	פנים מ- קוביה מואר
4	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - ירקונה	סה"כ פני פרסום מואר
5	30.12.20	דו צדדי	1.2	1	דרך רמתיים - אסף הרופא	מואר
6	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - אסף הרופא	מואר

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

7	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - הבנים	מואר
8	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - עין חי	מואר
9	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך רמתיים - הרשות	מואר
10	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	הבנים - בני ברית	מואר
11	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	הבנים - הדרור	מואר
12	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך מגדיאל - יהושוע בן גמלא	מואר
13	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך מגדיאל - יהושוע בן גמלא	מואר
14	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך מגדיאל - הפרסה	מואר
15	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך מגדיאל - האהבה	מואר
16	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	דרך מגדיאל - עליית הנוער	מואר
17	30.12.20	קובייה	1	1	דרך מגדיאל - כיכר מגדיאל	מואר
18	30.12.20	דו צדדי	1.2	1	דרך מגדיאל - הזקיף	מואר
19	30.12.20	דו צדדי	1.2	0.9	הנשיאים - סוקולוב	מואר

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	סוקולוב - נחשון	1	1	קובייה	30.12.20	20
מואר	סוקולוב - אפרים קציר	1	1	קובייה	30.12.20	21
מואר	הנשיאים - סוקולוב	1	1	קובייה	30.12.20	22
מואר	דרך רמתיים - הראשונים	1	1	קובייה	30.12.20	23
מואר	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	24
מואר	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	25
מואר	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	1	1	קובייה	30.12.20	26
מואר	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	1	1	קובייה	30.12.20	27
מואר	דרך רמתיים - ז'בוטינסקי	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	28
מואר	דרך רמתיים - דרך הים	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	29
מואר	דרך רמתיים - החרש	1	1	קובייה	30.12.20	30
מואר	דרך רמתיים - החרש	1	1	קובייה	30.12.20	31
מואר	דרך רמתיים - הרקון	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	32
מואר	דרך רמתיים - הרקון	1	1	קובייה	30.12.20	33

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	דרך רמתיים - התרפ"ה	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	34
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדילאל	1	1	קובייה	30.12.20	35
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדילאל	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	36
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדילאל	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	37
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדילאל	1	1	קובייה	30.12.20	38
מואר	דרך רמתיים - דרך מגדילאל	0.9	1.2	קובייה	30.12.20	39
מואר	דרך רמתיים - הבנים	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	40
מואר	הבנים - בני ברית	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	41
מואר	דרך רמתיים - בן גוריון	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	42
מואר	דרך רמתיים - הרשות	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	43
מואר	דרך רמתיים - בית הבד	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	44
מואר	הבנים - הגאולה	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	45
מואר	סוקולוב- היידודות	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	46

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

מואר	סוקולוב- הנשיאים	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	47
מואר	גולדה מאיר- הנשיאים	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	48
מואר	אסירי ציון- ויצמן	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	49
מואר	זבוטינסקי -הציונות	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	50
מואר	דרך רמתיים- דרך שרת	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	51
מואר	דרך רמתיים - בן גוריון	1	1.2	דו צדדי	30.12.20	52
מואר	הנשיאים- אסירי ציון	0.9	1.2	דו צדדי	30.12.20	53

נספח כ"ד דוגמאות לצילום בילבורד



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



תחשיב חיובים עבור שלטי רחוב - זיכיון + אגרת שילוט

לפי תחשיבי הביקורת			עפ"י חיובי המחלקה		#	פירוט התחשיב	
מתקני מפות ומרכזיית שלטים	לפי רשימות שלטים		2019	2018			
	2019	2018	2019	2018			
8	220	230	144	168		מתקני ריהוט רחוב דמי זיכיון מספר פני פרסום	
6,355 ₪	6,355 ₪	6,355 ₪	6,355 ₪	6,355 ₪		תעריף שנתי לפן פרסום לפני מע"מ (צמוד מדד)	
12	12	6.5	12	6.5		מספר חודשי הפעלת פרסום (מחתימת חוזה)	
17%	17%	17%	17%	17%		% מע"מ	
59,483 ₪	1,635,777 ₪	926,321 ₪	1,070,690 ₪	676,617 ₪	1	חיוב לתשלום	
59,483 ₪	565,087 ₪	249,704 ₪				אגרות שילוט	
1,694.19 ₪	54,742 ₪	48,708 ₪	35,831 ₪	35,578 ₪		לפי תחשיב המחלקה	
			1,106,521 ₪	712,195 ₪		סה"כ חיוב לתשלום	
			1,106,521 ₪	720,489 ₪		סה"כ חיוב לתשלום כולל הצמדה למדד	
						מתקני חוצות מוארים מסוג בילבורד דמי זיכיון	
			11	7		מספר פני פרסום שחיבו	
			31,750 ₪	31,750 ₪		תעריף שנתי לפן פרסום לפני מע"מ (צמוד מדד)	
			12	12		מספר חודשי תשלום (עפ"י חוזה)	
			17%	17%		% מע"מ	
			408,623 ₪	260,033 ₪	2	תחשיב חיוב לתשלום	
			408,623 ₪	216,694 ₪		חיוב בפועל - שובר לתשלום	
						אגרות שילוט	
			19,770	0		לא חיוב	
			428,393 ₪	216,694 ₪		סה"כ חיוב לתשלום	
			1,534,914 ₪	937,182 ₪	3	סה"כ חיוב לתשלום: 1 + 2	
	חסר החיוב	חסר החיוב	1,691,969 ₪	789,539 ₪		שולם בפועל עד 31/12/2018 (עפ"י כרטסת)	
			110%	84%	4	אחוז גבייה	
	חסר החיוב		2,472,096 ₪	937,182 ₪		חיוב מצטבר	
			2,324,453 ₪	789,539 ₪		שולם בפועל מצטבר	
			94%	84%		אחוז גבייה מצטבר	
			בסתירה להסכם. בהסכם בסעיף 2.5 כתוב 11 פני פרסום מסחרי				

נספח כ"ו - תחשיבי המחלקה ושוברי חיוב לדמי זיכיון ואגרת שילוט – שלטי חוצות 2018

אגף שיפור פני העיר (ש.פ.ע.)
טל' 09-7759504-9728 פקס' 09-7759508



31/10/18

לכבוד
מבט ראשון פרסום חוצות בע"מ
רוז'נסקי 9
ראשון לציון

א.ג.ג.

הנדון : תשלום דמי זיכיון ואגרות שילוט לשנת 2018 (מתוקן)
חשבוני משלם: 513637009

1. להלן פירוט החיוב בהתאם להסכם הקמה, תחזוקה ותפעול של מתקני ריהוט רחוב ומתן זכות הפרסום על גביהם אשר נחתם בתאריך 09/05/2018:

1.1 דמי זיכיון

קיימים 168 פני פרסום
המחיר לפן פרסום צמוד למדד הנו 6,355 ₪ לא כולל מע"מ.
סה"כ: 1,249,138.8 ₪ לשנה.
עבור 6.5 חודשים סך של 676,616.85 ₪ לתשלום.

1.2 אגרות שילוט

מדובר בשטח כולל של 357.28 מ"ר, החישוב הנו כדלקמן (עפ"י חוק העזר):
עד 10 מ"ר – 2,226.80 ₪
עד 75 מ"ר – קרי, עוד 65 מ"ר – 10,880.35 ₪
עד 200 מ"ר – קרי, עוד 125 מ"ר – 14,013.75 ₪
מעל 200 מ"ר – קרי, עוד 152.96 מ"ר – 8,457.15 ₪
סה"כ – 352.96 מ"ר = 35,578.05 ₪

2. מצ"ב שובר לתשלום עד לתאריך **14/11/2018** בהתאם לפירוט לעיל.

אבקשכם לשלמו במועד, בכדי להימנע מצבירת ריבית והצמדה עפ"י חוק.

3. אנא צרו קשר עם אפרת בטלפון מס': 09-7759661 בכדי להסדיר את התשלום.

בברכה,

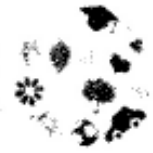
שרון וייסמן, עו"ד
מנהלת מחלקת שילוט

הערות:
צביקה בלושעשטיק- מנהל אגף ש.פ.ע.
אריטי יצחקי – מנהל מחלקת גביה

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



קבלה למשלם



לכירותים ותשלום
יש להתקשר לטלפן
הרשומים בגב הש

מס' רשות 697000

מבט ראשון פרסום חוצות בע"מ ראשון לציון מיקוד:

שם ותוכן המשלם

פקודת תשלום על-ידי מחלקת הגב

04/10/2018 תאריך היממה

513637009 מספר חשבו המשלם

הערות:

זיכיון ואגרת שילוט לשנת 2018



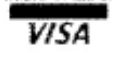
דינרס



אמריקן אקספרס



ויזה



ישראלכרט



ישראלכרט

מס' זיהוי כ"ז	תאריך הפעולה	תאריך שרות	סוג שרות	הסכום
20518	ע"ח יתרת חוב	זיכיונות שילוט	493	684671.80
20518	ע"ח יתרת חוב	אג'שילטי חוצות	495	35816.90

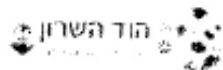
מס' חשבון 720,488.70

מספר חשבונית 79908588

תאריך 14/11/2018 לתשלום עד

שומר זה ניתן לשלם בכל הבנקים או במשרדנו במחלקת המכירה

מדוח: שרון



הודעת זיכיו

מס' רשות 697000

מבט ראשון פרסום חוצות בע"מ ראשון לציון מיקוד:

שם ותוכן המשלם

פקודת תשלום על-ידי מחלקת הגב

04/10/2018 תאריך היממה

513637009 מספר חשבו המשלם

מס' חשבון בנק מדוח 5-201619

14/11/2018 לתשלום עד

מספר חשבונית 79908588

מס' חשבון 720,488.70

מדוח: שרון

הודעה זו ניתנת לשימוש בלבד. אין להעתיקה או לשכרה. כל הזכויות שמורות.



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

נוסח כ"ז - כרסט מבט - 2018

שנת כספים 1018

עיריית הוד השרון - הגה"ח

תאריך הדפסה 11: 53 4.02.2021
מפיק הדוח אב

כרמסת

כולל תנועות סגורות
כרטיס נגדי
כולל כרטיסים ללא תנועות

מכרטיס: 1269000670 עד: 1269000670
מת. רישום: 01.01.2018 עד ת. רישום: 31.12.2018
משנה: 2018 עד שנה: 2018
עד ספר: 9
עד פרק: 999999
עד סעיף: 999
כל הפקודות
כולל כרטיסים עם יתרת אפס

מיון לפי: תאריך ריש

תקציב תפעולי: 10,000.00

חש' כרטיס: 1269000670 שם כרטיס: הכנסות מזכיונות

יתרת פתיחה ל-2018: 00

מקודה	אסמכתא במק'	תאריך רישום	תאריך ערך	פרטי התנועה	כרטיס נגדי	סכום חובה	סכום זכות	יתרה מצטברת
60175		19.06.18	19.06.18	זיכיונות שילוט -			14,723.90	-14,723.90
60175		19.06.18	19.06.18	זיכיונות שילוט -			4,116.80	-18,840.70
60183		30.06.18	30.06.18	זיכיונות שילוט -			216,693.70	-235,534.40
60411		19.11.18	19.11.18	זיכיונות שילוט -			264,183.10	-499,717.50
60442		16.12.18	16.12.18	זיכיונות שילוט -			300,000.00	-799,717.50
60453		18.12.18	18.12.18	זיכיונות שילוט -			44,728.57	-844,446.07
60461		25.12.18	25.12.18	זיכיונות שילוט -			45,093.23	-889,539.30
60473		31.12.18	31.12.18	זיכיונות שילוט -			-100,000.00	-789,539.30
					סה"כ	0.00	789,539.30	-789,539.30

נתוני תקציב תפעולי	650,000.00	ביצוע	789,539.30	שריון	יתרה ל	-139,539.30
תקציב שנתי ל 2018	650,000.00	ביצוע	789,539.30	שריון	יתרה יחסית	-139,539.30
תקציב יחסי ל 12/2018	650,000.00					

נספח כ"ח - תחשיבי המחלקה ושוברי חיוב לדמי זיכיון ואגרת שילוט - שלטי חוצות 2019

אגף שיפוט פני העיר (ש.פ.ע.)
טל' 09-7759504-9728 פקס' 09-7759508

הוד השרון
קהילה וסביבה מאורכת

לכבוד
מבט ראשון פרסום חוצות בע"מ
רוזנסקי 9
ראשון לציון
א.ג.ג.

הנדון: תשלום דמי זיכיון ואגרות שילוט לשנת 2019
חשבוני משלם: 513637009

1. להלן פירוט החיוב בהתאם להסכם הקמה, תחזוקה ותפעול של מתקני ריהוט רחוב ומתן זכות הפרסום על גביהם אשר נחתם בתאריך 09/05/2018:

1.1 דמי זיכיון
קיימים 144 פני פרסום
המזוהר לפי פרסום צמוד למדד הנו 6,355 ש"ח לא כולל מע"מ.
סה"כ: 1,070,690.4 ש"ח לשנה.

1.2 אגרות שילוט
מדובר בשטח כולל של 336.48 מ"ר, החישוב הנו כדלקמן (עפ"י חוק העזר):
עד 10 מ"ר - 2,257.96 ש"ח
עד 75 מ"ר - קרי, עד 65 מ"ר - 11,711.50 ש"ח
עד 200 מ"ר - קרי, עוד 125 מ"ר - 14,209.75 ש"ח
מעל 200 מ"ר - קרי, עוד 136.48 מ"ר - 7,651.6 ש"ח
סה"כ שטח: 336.48 מ"ר = 35,830.81 ש"ח

2. מצ"ב שובר לתשלום עד לתאריך _____ בהתאם לפירוט לעיל.
אבקשכם לשלמו במועד, בכדי להימנע מצבירת ריבית והצטדה עפ"י חוק.

3. אנא צרו קשר עם אפרת בטלפון מס': 09-7759661 בכדי להסדיר את התשלום.

בברכה,
שרון וייסמן, עו"ד
מנהלת מחלקת שילוט

התחשב, שר צביקה בלומנשטיין, מבטל אגף ש.פ.ע.
מר גל דר - 100 נמפי חזמית



אגף שיפור פני העיר (ש.פ.ע.)
טל' 09-7759504-9728 פקס' 09-7759508

הוד השרון
קהילה ואספקה מאורכת



30.05.2019

לכבוד
רוז'נסקי 9
ראשון לציון

א.ג.ג.

הנדון : תשלום דמי זיכיון ואגרות שילוט לשנת 2019
חשבון משלם: 513637009- מסרן פרסום חוצות בילבורדים

1. להלן פירוט החיוב בהתאם להסכם תפעול ותחזוקה של מתקני פרסום עירוניים מוארים ומתן זכויות

פרסום על גביהם – מס 47/18

1.1. דמי זיכיון

קיימים 11 פני פרסום

המחיר לפנ פרסום צמוד למדד הגו 31,750 ₪ לא כולל מע"מ.

סה"כ: 408,622.50

עבור שנה מלאה

סה"כ לתשלום: 408,622.50

1.2. אגרות שילוט

מדובר בשטח כולל של 132 מ"ר, החישוב הגו כדלקמן (עפ"י חוק העזר):

עד 10 מ"ר – 2,257.9 ₪

עד 75 מ"ר – קרי, עוד 65 מ"ר – 11,032.45 ₪

עד 132 מ"ר – קרי, עוד 57 מ"ר – 6,479.76 ₪

סה"כ 132 מ"ר = 19,770.11 ₪

2. מצ"ב שובר לתשלום עד לתאריך 14/6/19 בהתאם לפירוט לעיל.

אבקשכם לשלמו במועד, בכדי להימנע מצבירת ריחית והצמדה עפ"י חוק.

שרון וייסמן
מנהלת מחלקת שילוט

המחיר:
צביקה בלומנשטיין- מנהל אגף ש.פ.ע.
גל רז- סגן מנהל



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

נוסח כ"ט – כרטיס מבט 2019

שנת כספים 119

עיריית הוד השרון - הנה"ח

תאריך הדפסה 11: 51: 02.2021
מפיק הדוח א

כרטיס

כולל תנועות סטורנו
כרטיס נגדי
כולל כרטיסים ללא תנועות

מכרטיס: 1269000670 עד: 1269000670
מת. רישום: 01.01.2019 עד ת. רישום: 31.12.2019
משנה: 2019 עד שנה: 2019
עד סמ: 9
עד פרק: 999999
עד סעיף: 999
כל הפקודות
כולל כרטיסים עם יתרת אפס

מיון לפי: תאריך ריג

מס' כרטיס: 1269000670 שם כרטיס: הכנסות מזכיונות

תקציב תפעול
90,000.00

יתרת פתיחה ל-2019: 10

מס' פקודה	תאריך רישום	תאריך ערך	פרטי התנועה	כרטיס נגדי	סכום חובה	סכום זכות	יתרת מצטבר
60018	21.01.19	21.01.19	זיכיונות שילוט -			100,000.00	-100,000.00
60037	31.01.19	31.01.19	זיכיונות שילוט -			100,000.00	-200,000.00
60136	24.03.19	24.03.19	זיכיונות שילוט -			49,723.80	-249,723.80
60136	24.03.19	24.03.19	זיכיונות שילוט -			-37,067.70	-212,656.10
60270	20.06.19	20.06.19	זיכיונות שילוט -			408,622.50	-621,278.60
60321	22.07.19	22.07.19	זיכיונות שילוט -			267,740.40	-889,019.00
60368	14.08.19	14.08.19	זיכיונות שילוט -			267,740.00	-1,156,759.00
60484	15.10.19	15.10.19	זיכיונות שילוט -			267,605.00	-1,424,364.00
60556	24.11.19	24.11.19	זיכיונות שילוט -			267,605.00	-1,691,969.00
			סה"כ		0.00	-1,691,969.00	-1,691,969.00

תנוי תקציב תפעולי

1,690,000.00	ביצוע	1,691,969.00	שריון	יתרה ל	-1,969.00
1,690,000.00	ביצוע	1,691,969.00	שריון	יתרה יחסית	-1,969.00

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

נספח ל' כרטסת הנה"ח מילגם 2018-2020



שנת כספים 2018

עיריית הוד השרון - הנה"ח

תאריך הדפסה 12: 33 04.03.2021
מפיק הדוח אבי

כרמסה

כולל תנועות סטורנו
כרטיס נגדי
כולל כרטיסים ללא תנועות

מכרטיס: 6313067000 עד: 6313067000
מת. רישום: 01.01.2018 עד ת. רישום: 31.12.2018
משנה: 2018 עד שנה: 2018
עד ספר: 9
עד פרק: 999999
עד סעיף: 999
כל הפקודות
כולל כרטיסים עם יתרת אפס

מיון לפי: תאריך רישום

מס' כרטיס: 6313067000 שם כרטיס: מילגם שירותים לעיר בע"מ מס. עוסק: 510982325

יתרת פתיחה ל-2018: -41,082.22

כתובת: פינסקר 70, פתח תקווה, מיקוד 49221

פקודה	אסמכתא בפ' בפ'	תאריך רישום	תאריך ערך	פרטי התנועה	כרטיס נגדי	סכום חובה	סכום זכות	יתרה מצטברת
301508	8413	01.01.18	26.02.18	זיכוי בגין סקר שי	5000035000		-10,563.00	-30,519.22
301509	8455	01.01.18	28.03.18	זיכוי בגין הצמדה	5000035000		-1,175.00	-29,344.22
180077	14257	04.01.18	09.01.18	מסב 1 מילגם שירות	3000003000	13,529.30		-15,814.92
300993	8410	31.01.18	31.01.18	1/18 מוקד נבית -	1623000751		5,902.65	-21,717.57
301507	102935	31.01.18	24.01.18	סקר שילוט 2017-מי	5000035000		156,869.00	-178,586.57
181117	32287	07.02.18	12.02.18	מסב 20 מילגם שירו	3000003000	15,721.29		-162,865.28
182002	7245	06.03.18	11.03.18	מסב 30 מילגם שירו	3000003000	11,831.63		-151,033.65
182397	11483	25.03.18	27.03.18	מסב 35 מילגם שירו	3000003000	5,902.65		-145,131.00
182946	8273	16.04.18	17.04.18	מסב 40 מילגם שירו	3000003000	145,131.00		0.00
308636	106530	31.10.18	28.10.18	סקר שילוט 2018- מ	1762000751		130,975.00	-130,975.00
187844	58040	26.11.18	02.12.18	מסב 107 מילגם שיר	3000003000	130,975.00		0.00
				סה"כ		323,090.87	282,008.65	0.00

שנת כספים 2019

עיריית הוד השרון - הנה"ח

תאריך הדפסה 12: 33 04.03.2021
מפיק הדוח אבי

כרמסה

כולל תנועות סטורנו
כרטיס נגדי
כולל כרטיסים ללא תנועות

מכרטיס: 6313067000 עד: 6313067000
מת. רישום: 01.01.2019 עד ת. רישום: 31.12.2019
משנה: 2019 עד שנה: 2019
עד ספר: 9
עד פרק: 999999
עד סעיף: 999
כל הפקודות
כולל כרטיסים עם יתרת אפס

מיון לפי: תאריך רישום

מס' כרטיס: 6313067000 שם כרטיס: מילגם שירותים לעיר בע"מ מס. עוסק: 510982325

יתרת פתיחה ל-2019: 0.00

כתובת: פינסקר 70, פתח תקווה, מיקוד 49221

פקודה	אסמכתא בפ' בפ'	תאריך רישום	תאריך ערך	פרטי התנועה	כרטיס נגדי	סכום חובה	סכום זכות	יתרה מצטברת
308736	112546	30.11.19	30.11.19	סקר שילוט 2019)	1762000751		137,826.00	-137,826.00
198192	46950	24.12.19	26.12.19	מסב 98 מילגם שירו	3000003000	137,826.00		0.00
				סה"כ		137,826.00	137,826.00	0.00

לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור



עיריית הוד השרון - הנה"ח

שנת כספים 2020

תאריך חדכסה 12: 33 04.03.2021
מפיק הדוח אבי

כרמסח

מכרטיס: 6313067000 עד: 6313067000 מת. רישום: 01.01.2020 עד ת. רישום: 31.12.2020 מושגה: 2020 עד שנה: 2020 עד ספר: 9 עד מרק: 999999 עד סעיף: 999 כל הפקודות כולל כרטיסים עם יתרת אפס	כולל תנועות סטורנו כרטיס נגדי כולל כרטיסים ללא תנועות
---	---

מיון לפי: תאריך רישום

מס' כרטיס: 6313067000 שם כרטיס: מילגם שירותים לעיר בע"מ מס. עוסק: 510982325

יתרת פתיחה ל-2020: 0.00

כתובת: פינסקר 70 פתח תקווה. מיקוד 49221

סקודה	אסמכתא בפק'	תאריך רישום	תאריך ערך	פרטי התנועה	כרטיס נגדי	סכום חובת	סכום זכות	יתרת מצטברת
306903	118193	31.10.20	31.10.20	סקר שילוט 2020 א)	1762000751		135,710.00	-135,710.00
207338	51392	25.11.20	26.11.20	נוסב 104 מילגם שיר	3000003000	135,710.00		0.00
					סה"כ	135,710.00	135,710.00	0.00



נספח ל"א - דוח הארכת הסכם עם מילגם

גרסה מעודכנת - 29.1.2020

†

דו"ח הארכת הסכם

(חובה למלא את כל הסעיפים)

1. שם מלא של החברה/היועץ/הספק/נותן השירות כולל ע.מ./ח.פ.:
מילגם קצ' ג.ב. 510982325
2. פירוט השירותים/העבודות:
קיצוץ סדר תחומים מוציאים, אולם אג"ב לא הולטרים (המל"מ)
גמ"א/ק הליך הניג הסדרון
3. מתי נחתם ההסכם (תאריך מלא):
18.1.18
4. אופן ההתקשרות (יש לתקוף):
 - 4.1. מכרז פומבי/מכרז זוטא - מסי מכרז: כ"א
 - 4.2. הליך התמחרות במעטפות סגורות (מעל ל-30,000 ₪);
 - 4.3. הליך הצעות מחיר אגפי (עד ל-30,000 ₪); הליך 8/16;
 - 4.4. התמחרות פומבית-"קול קורא";
 - 4.5. אישור צוות מנכ"ל;
 - 4.6. הליך מיוחד/אחר (פרט) -
5. מה הייתה תקופת ההסכם? (יש למלא מועד תחילה וסיום ללא הארכות)
מועד תחילה: 18.1.18 מועד סיום: 18.1.20
6. מספר תקופות הארכה אפשריות: 2 תקופות של 12 ח' - 89/א מ כל אחת.
7. האם ההסכם הוארך? ק/לא
פעם אחת, מתאריך 18.1.20 עד תאריך 18.1.21
פעם שנייה, מתאריך _____ עד תאריך _____
פעם שלישית, מתאריך _____ עד תאריך _____
פעם רביעית, מתאריך _____ עד תאריך _____
8. תמורה כוללת לכל תקופות ההתקשרות עפ"י החוזה 419,835.- ₪ כולל מע"מ.
9. תמורה שנתית עפ"י החוזה זכ"י גז"ף אג"ב אג"ב ₪ כולל מע"מ.
(במידה ואין בחוזה תמורה שנתית קבועה, יש למלא לפי שיריון תקציבי שנתי או לפי תמורה כוללת של ההסכם, חלקי מספר שנות ההתקשרות בחוזה).
10. תמורה מצטברת בכל תקופות ההתקשרות עד כה 419,835.- ₪ כולל מע"מ.
11. תמורה במעל בתקופת ההתקשרות האחרונה

19.11.2018
אחראי על הארכה
כהתקיים
אחראי על עניין
32250/א

מילגם
א"ח
המספר
30000
ז"כ"ד

נספח ל"ב - תחשיב תשלומים למילגם

חישוב הצמדה לפי מדד מחירים לצרכן	
שינוי - %	שנה
1.10%	2018
0.20%	2019
-0.30%	2020
1.00%	שינוי מצטבר
תחשיב הפרשי תשלום למילגם - נתוני תשלומים עפ"י כרטסת	
₪ 404,511	שולם למילגם, עפ"י כרטסת, כולל מע"מ במשך 3 שנים (01/2018 עד 01/2021)
₪ 345,736	ללא מע"מ
₪ 342,313	בניקוי עליית מדד
17.33	תעריף לשלט עפ"י ההסכם
19,753	מספר שלטים ב-3 שנים
19,712	שלטים עפ"י הסקר בשנים 2018 עד 2020
41	הפרש מספר השלטים
0.2%	הפרש באחוזים
₪ 833	תשלום יתר (לכאורה) למילגם
תשלומים למילגם עפ"י כרטסת	
תשלומים ₪	שנה
₪ 130,975.00	2018
₪ 137,826.00	2019
₪ 135,710.00	2020
₪ 404,511.00	מצטבר
תחשיב הפרשי תשלום למילגם עפ"י הארכת הסכם ינואר 2021	
₪ 419,835	שולם למילגם, עפ"י מסמך הארכת חוזה, כולל מע"מ במשך 3 שנים (01/2018 עד 01/2021)
₪ 358,833	ללא מע"מ
₪ 355,281	בניקוי עליית מדד
17.33	תעריף לשלט עפ"י ההסכם
20,501	מספר שלטים ב-3 שנים
19,712	שלטים עפ"י הסקר בשנים 2018 עד 2020
789	הפרש מספר השלטים
4.0%	הפרש באחוזים
₪ 16,802	תשלום יתר (לכאורה) למילגם

נספח ל"ג - נסיון מילגם ברשויות מקומיות בסקרי שילוט כפי שהוגש למכרז 231/17

הצהרת המציע לעניין הניסיון הנדרש

לכבוד: עיריית הוד השרון

אני הח"מ אילן ערוסי ומיכאל הלר בעלי תעודת זהות שמספרם 057983488, 043432848 מזהירים בואת בכתב, כדלקמן: להלן העבודות שבוצעו בפירוט מזמיינים, היקף כספי ואיש קשר לכל פרויקט, התואמת את הדרישות המופיעות בתנאי הסף במסגרת מכרז 231/17 לביצוע מדידות שילוט ברחבי העיר הוד השרון.

שם גוף המזמין	אנשי קשר	תפקיד איש הקשר	הפרויקט	טלפון	היקף הפרויקט (מסי שלטים)
שנת 2015	עיריית אשקלון	ינון שיליאן	רפרנט במחלקת עסקים	054-2646331	כ- 7,100
	עיריית פתח-תקווה	חיים כהן צדק	מנהל מחלקת שילוט	054-5605915	כ- 16,000
	עיריית באר-שבע	אהוד שקמה	מנהל אגף	08-6205121	כ- 17,000
שנת 2016	עיריית אשקלון	ינון שיליאן	רפרנט במחלקת עסקים	054-2646331	כ- 8,200
	עיריית פתח-תקווה	חיים כהן צדק	מנהל מחלקת שילוט	054-5605915	כ- 18,000
	עיריית באר-שבע	אהוד שקמה	מנהל אגף	08-6205121	כ- 18,500



לשכת מבקר העירייה
והממונה על תלונות הציבור

שנת 2017	עיריית אשקלון	ינון שיליאן	רפרנט במחלקת עסקים	<ul style="list-style-type: none"> ביצוע סקר שלטים מתועד, ממוחשב ומצולם וניהול נתונים במערכת ממוחשבת. 	054-2646331	כ- 9,500
	עיריית פתח-תקווה	חיים כהן צדק	מנהל מחלקת שילוט	<ul style="list-style-type: none"> ביצוע סקר שלטים מתועד, ממוחשב ומצולם וניהול נתונים במערכת ממוחשבת. 	054-5605915	כ- 20,000
	עיריית באר-שבע	אהוד שקמה	מנהל אגף	<ul style="list-style-type: none"> ביצוע סקר שלטים מתועד, ממוחשב ומצולם וניהול נתונים במערכת ממוחשבת. 	08-6205121	כ- 21,000

מנהל/ת בע"מ
שם המציג + התימה

הנני מאשר בזה כי ביום 21.12.17 הופיעו בפני, ד"ר ספיר עו"ד (מ.ר. 67999), במשרדי שברחוב הסיבים 49, פתח-תקווה מר אילן ערוסי ומיכאל חלל נושאי ת.ז. שמספרה 043432848, 057983488 המוכרים לי באופן אישי, ולאחר שהזהרותיהם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יחיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יישעו כן, אישרו את נכונות תצהירם דליל וחתמו עליו בפני.

קרן ספיר, עו"ד
מ.ר. 67999

חותמת

ד"ר ספיר עו"ד
מ.ר. 67999

רשימת פרטי טיפולים (82)

מתאריך: 01/01/2020 עד תאריך: 31/12/2020

שילום				מחלקה				
מספר פניה	פונה	תאריך פתיחה	צפי לביצוע	כתבת	תאריך	סטטוס	נושא, מסלול	טיפול
2020011482	אבי גנר 0524338353 0775240612	08/01/2020 11:32:00	19/02/2020 11:32:00	החרש	טיוק שבחרוב יש 3 שלטים, 2 של רחוב החרש ו1 של רחוב הרעות. מבקש לתקן.	החזרה	טיפול בשילום מאגר	שרון - בטיפול. שם הרחוב הוסדר לשם רחוב החרש. קרתה תקלה מצד המתקן והיא הוסדרה מצדף תמנה. דוח פניה הודפס
2020013013	אלין שמש 0537172074	16/01/2020 08:27:00	27/02/2020 08:27:00	דרך רמתיים	זהו עמוד של רחוב דרך רמתיים ממול לרחוב עין חי ושנוי לצד.	החזרה	טיפול בשילום מאגר עטר לית	תמונה דוח פניה הודפס בבדיקה נשלחה הודעת סלולר לליין עטר העובר שוב לטיפול חברת מבט ראשון- הקבלן שמתחזק מתקנים אלו עפ"י המכרז. דוח פניה הודפס דוח פניה הודפס המתקן הוסדר ע"י חברת מבט ראשון. דוח פניה הודפס
2020013016	אלין שמש 0537172074	16/01/2020 08:35:00	27/02/2020 08:35:00	דרך מגדאל	פית יהושע בן גמלא זהו שלט רחובות של יהושע בן גמלא ודרך מגדאל ששיניהם נסוים לצד.	פניה סופלה	טיפול בשילום מאגר עטר לית	תמונה דוח פניה הודפס בבדיקה נשלחה הודעת סלולר לליין עטר הפניה תקראה, העובר לטיפול חברת מבט ראשון-הקבלן שמתחזק מתקנים אלו עפ"י המכרז. דוח פניה הודפס דוח פניה הודפס סופל ע"י חברת מבט ראשון סופל מצב תשובה דוח פניה הודפס
2020013100	ליאור מביליה 0546204444	16/01/2020 11:56:00	27/02/2020 11:56:00	הגולן	פניה 4 לפחות בנושא, תחנה תקולה. מול תחנת הגולן	הועבר לגורם מספיל אתר	טיפול בתחנות אוטובוס עטר לית	תמונה הפניה הועברה לחברת מבט ראשון להסדרת גג התחנה. נשלח שוב מייל לחברת מבט ראשון בעניין פניה זאת. נשלחה הודעת סלולר לליין עטר העובר שוב לטיפול חברת מבט ראשון- הקבלן שמתחזק מתקנים אלו עפ"י המכרז. דוח פניה הודפס דוח פניה הודפס בבדיקה יסודית שמערכה במקום מדובר בתחנת אוטובוס לא פעילה מצדף תמונות, אשר מקרה כזה לא בתחזוקת חברת מבט ראשון, יש להחזיר את הפניה למחלקת התחבורה למציאת פתרון לפייה. מעובר לתחבורה פניה בן מס' 2020053976 דוח פניה הודפס
2020014703	משה דדוש 0526481847	24/01/2020 09:28:00	05/03/2020 16:00:00	הגיבור 27	נשלחה פניה: 24/01/2020 09:21 בתוויה מאחורי בית ספר השחר יש תחנת אוטובוס שעומדת להתפרק מאד מסוכן להעביר למחלקת הרחובות מצורפת תמונות. תחנות את התחנה בסל	הועבר לגורם מספיל אתר	טיפול בתחנות אוטובוס	מדובר בתחנת אוטובוס פעילה מבחינת קווי אוטובוס פנימיים וחיצוניים, זוהי תחנה שמשמשת רק את תלמידי בתי הספר על כן חלק זה לא נכלל בתחזוקת הקבלן שאנחנו עובדים עליו יש להפנות את הפניה למחלקת התחבורה או למחלקת נו.ש.ר. מעובר לנו.ש.ר פניה בן מס' 2020014960 דוח פניה הודפס
2020015151	גלית הוד 0507119172 097759663	26/01/2020 16:02:00	08/03/2020 16:00:00	זבטינסקי	ז'בוטינסקי פניה דרך רמתיים בגן של תחנת האוטובוס שכור.	פניה סופלה	טיפול בתחנות אוטובוס	מעובר לחברת מבט ראשון להסדרת התחנה. התחנה הוסדרה ע"י חברת מבט ראשון. סופל דוח פניה הודפס