



הוד השרון
קהילה וטבע במרכז

תוכנית עבודה הוד השרון 2025





תכנית העבודה כפופה לשינויים על פי שיקול דעת הבלעדי של העירייה ובהתאם לצרכי העירייה מעת לעת, ובכפוף לתקציב. בכל מקרה בו קיימת סתירה בין התקציב המופיע בספר תכניות העבודה לתקציב המופיע בספר התקציב, יקבע ספר התקציב.

תוכן עניינים

69	לשכת ראש העירייה
79	לשכת מנכ"ל
89	מבקר העירייה וממונה על תלונות הציבור
93	לשכה משפטית
101	מוקד עירוני
105	קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי
109	בריאות
115	מינהל כספים
129	אגף תקציבים
133	אגף חשבונות
137	אגף גבייה
145	מינהל הנדסה
157	אגף תכנון עיר
173	אגף התחדשות עירונית
179	אגף בינוי
187	אגף תחבורה
193	אגף רישוי ופיקוח על הבנייה
199	אגף חינוך
261	אגף רווחה ושירותים חברתיים
309	אגף תרבות ואירועים
331	מח' נוער, צעירים וקהילה
345	רשות הספורט
365	אגף ביטחון ואכיפה
389	אגף שפ"ע
423	אגף תשתיות
433	אגף משאבי אנוש
447	אגף רכש והתקשרויות
455	אגף דוברות והסברה
463	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

4	דבר ראש העירייה
6	דבר מנכ"ל העירייה
8	יעדים עירוניים
9	אודות העיר
11	נתונים דמוגרפים
12	נתוני חינוך
15	עיקרי תוכנית העבודה

קהילה יקרה,

שנת 2025 מציבה בפנינו אתגרי עשייה משמעותיים לצד הזדמנויות לצמיחה ופיתוח. בתקופה שבה כולנו מתמודדים עם מציאות כלכלית מאתגרת ברמה הלאומית, אישור תקציב העירייה לשנה זו, לצד תוכניות העבודה המפורטות, משקף את מחויבותנו להעניק שירותים איכותיים תוך התייעלות ואחריות תקציבית.

התקציב המאוזן לשנת 2025, שעומד על 69.7 מיליון ₪ בתקציב הרגיל ועוד 126 מיליון ₪ בתקציב הפיתוח, מבטיח המשך השקעה במנועי הצמיחה העירוניים – בחינוך, בתחבורה, בתרבות, ברווחה ובפיתוח תשתיות העיר. גם השנה, חינוך ממשיך לעמוד בראש סדר העדיפויות, עם השקעות חסרות תקדים במוסדות חדשים, שיפוצי עומק ושדרוג סביבות למידה, לצד המשך פיתוח תוכניות חינוך ייחודיות.

כחלק ממחויבותנו לשיפור איכות החיים בעיר, אנו מקדמים שדרוג מרחבים ציבוריים, פיתוח שבילי אופניים, יצירת מסלולי תחבורה מגוונים ושדרוג תשתיות חינוך. לצד זאת, תחום הרווחה זוכה לדגש מיוחד כולל מענים למשפחות שכולות ונפגעי מלחמה, וחיזוק המערך המקצועי להתמודדות עם מצבי חירום.

תוכניות העבודה המקושרות לתקציב 2025 המוצגות בחוברות זו, משקפות חזון עירוני של פיתוח הוד השרון באופן שוויוני הרואה את התושבות והתושבים במרכז. גם ב-2025 נמשיך בפיתוח כלכלי של העיר, לצד המשך ההשקעה בקידום החינוך, שיפור השירות לתושבות והתושבים, חיזוק התשתיות העירוניות ומתן מענים לצמיחתה הדמוגרפית של הוד השרון. כל זאת לצד המשך יישום שקיפות מרבית בפעילות העירייה אל מול התושבות והתושבים, המהווה בסיס האמון החשוב כל כך לקשר שבין העירייה לקהילה.

תוכניות העבודה העירוניות כוללות את תחומי הפעולה השונים של העירייה ובהם:

קידום מערכת החינוך:

המשך המיקוד בחינוך עם השקעות משמעותיות בבינוי ושדרוג מוסדות חינוך, תוכניות לימוד חדשניות וחיזוק החינוך הציבורי.

רווחה, קהילה ותרבות:

תכנון, בינוי ושדרוג מוסדות רווחה, קהילה ותרבות, כולל בינוי בית תרבות בשכונת נווה נאמן.

פיתוח עתידי וכלכלי של העיר:

בין התוכניות המקודמות, תכנית הר/1400 של אזור התעשייה החדש בנווה נאמן, קידום פרויקטים במתחמי תעסוקה קיימים, התחדשות עירונית בצירי המסחר הראשיים בעיר ופיתוח מרכז העיר. כמו כן, קידום תוכניות למתחמי תעסוקה עתידיים – מתחם האגם, רצף 531, אזור תעסוקה גיל עמל ואחרים.

תחבורה:

תקציב פיתוח לתשתיות וכבישים, העירייה מגבשת בשיתוף התושבות והתושבים מדיניות חניה חדשה ולצידה שיפור הסדרת החניה באזורי ביקוש לטובת התושבות/ים וכן חיזוק מרכז העיר והעסקים המקומיים ע"י עידוד תחלופה של כלי רכב. במקביל ממשיכה העירייה לקדם יצירת מסלולי תחבורה מגוונים, מותאמים לצרכים העירוניים, בהם שבילי אופניים ברחבי העיר ליצירת חיבוריות בין השכונות ותחנות הרכבת, לצד תחבורה ציבורית אפקטיבית.

ביטחון ואכיפה:

בשנה האחרונה גדלו משימות אגף הביטחון העירוני וגופי המתנדבות והמתנדבים העוסקים בחיזוק ביטחון תושבות ותושבי הוד השרון. פעלנו לשיפור יכולת התגובה והמענים על ידי המשך הגברת נוכחות סיורי הביטחון והגדלת מערך הסיוע העירוני, לצד חיזוק מערך אבטחת מוסדות החינוך והצטיידות באמצעים טכנולוגיים לחיזוק יכולת העירייה לפקח ולתת מענים מהירים לכל אירוע.



תודה לכל השותפות והשותפים בעבודה היומיומית בעירייה ובהכנת התקציב, לשותפיי לדרך, יו"ר ועדת הכספים יעל עבוד ברזילי וסגן ראש העיר רן יקיר, לחברות וחברי הנהלת העיר שלקחו חלק בגיבוש עקרונות התקציב. למנכ"ל העירייה רועי תומר ולמנכ"ל לשעבר רן היילפרן, על ההובלה של הארגון המשמעותי והאיכותי שהוא עיריית הוד השרון. למנהלות ומנהלי האגפים והמחלקות על בניית תוכניות העבודה והתקציב. תודה מיוחדת למאיה בר לב מנהלת תוכניות עבודה, לגזבר רו"ח בני זיני ולמינהל כספים כולו על העבודה המקצועית והמסורה.

תודה גדולה לעובדות ועובדי עיריית הוד השרון, בכל התפקידים ובכל האגפים. אתן ואתם הלב הפועם של העשייה העירונית, מי שפעלו, פועלים ויפעלו למען עיר מצוינת איכותית ומאפשרת.

שלכן ושלכם,
אמיר כוכבי
ראש העירייה

תושבות ותושבי הוד השרון,

מוגש בזאת לעיונכם/ן ספר תוכניות העבודה לשנת 2025.

אנו מסכמים את שנת 2024 כשנת מלחמה מורכבת בה נאלצנו להתמודד עם שגרת חירום שונה מכל קודמותיה. תחת מגבלות ביטחוניות מחמירות ואיומים ממגוון גזרות, פעלנו בתיאום מלא עם גורמי הביטחון להמשיך ולספק את השירותים החיוניים לתושבות ותושבי העיר. עובדות ועובדי העירייה פעלו בקשב רב מול הציבור וגיבשו מענים מגוונים ויצירתיים שסייעו לנו לשמור ככל שרק ניתן על שגרת החיים המוכרת בצל התחושות הקשות שליוו את כולנו. מאז תחילת מלחמת "חרבות ברזל" ועד היום אנו מוסיפים לפעול ברציפות להגברת תחושת הביטחון של התושבות והתושבים תוך שאנו מוסיפים להיות דרוכים וערוכים לשינויים האפשריים.

לצד שגרת החירום, בחרנו לשמר ככל הניתן את תנופת הפיתוח ולייצא אל הפועל את מירב התוכניות העירוניות. שיפצנו מבני חינוך ותיקים והאצנו הליכי תכנון ופיתוח של מוסדות חינוך חדשים; המשכנו את עבודות פיתוח התשתיות בשכונות חדשות העתידות לקום בעיר ובמקביל האצנו את העבודות לשדרוג המרחבים הציבוריים הוותיקים; השקענו בשדרוג והקמה של מוסדות ציבור ותרבות לרווחת התושבות/ים; אנו ממשיכים לקדם תוכניות פיתוח והתחדשות עירונית ברחבי העיר; הוספנו לפעול למיציא הכנסות מניבות ופיתוח כלכלי; הוספנו לפתח ולהרחיב את ההשקעות בחינוך הפורמלי והבלתי-פורמלי תוך יצירת מענים ומסגרות למגוון הגילאים; לצד המורכבות הביטחונית והרגשית, השבנו ככל הניתן את שגרת התרבות, הפנאי והבילויים במרחב הציבורי והמשכנו בהכשרת העובדות והעובדים לפיתוח מיומנויות מקצועיות במטרה לשפר את מערך השירות לתושבות והתושבים.

פעולות אלו ועוד רבות נוספות שקצרה היריעה מלהכיל, הן נגזרת ישירה של יעדי העירייה העומדים כל העת לנגד עיננו:

- מצוינות בחינוך
- שיפור השירות לתושב/ת
- פיתוח כלכלי
- מענה לצמיחה דמוגרפית
- חיזוק תשתיות פנים-ארגוניות

תקציב העירייה מקושר באופן ישיר לתוכניות העבודה, וזאת על מנת לאפשר מיצוי מיטבי של הליכי בקרה ומעקב על מימוש התוכניות והוצאתן לפועל באופן יעיל, מדיד ושקוף ככל הניתן. תקציב העירייה לשנת 2025, משקף את כוונתנו לייעל את הוצאות השגרה, לשמר יכולת תקציבית להמשך המוכנות והמענים לחירום ולהיערך להמשך הצמיחה והפיתוח של העיר בשנים הבאות.

לסיום, אבקש להביע תודה מיוחדת לראש העירייה- מר אמיר כוכבי, לגזבר העירייה- מר בני זיני, למנהלת מחלקת תוכניות עבודה- הגב' מאיה בר לב, למנהלות ומנהלי העירייה, לחברות וחברי מועצת העיר ולכלל העובדות והעובדים שלקחו חלק במלאכה החשובה להרכבת תוכנית העבודה לשנת 2025.

שלכן/ם,

רועי תומר

מנכ"ל העירייה



יעדים עירוניים



חיזוק
תשתיות פנים
ארגוניות

מענה
לצמיחה
דמוגרפית

שיפור
השירות
לתושב/ת

פיתוח
כלכלי

מצוינות
בחינוך



הוד השרון הוקמה בשנת 1964 עם איחודן של ארבע מושבות חקלאיות ותיקות: מגדיאל, רמתיים, כפר הדר ורמת הדר. במשך שנים התקיים היישוב המאוחד כמועצה מקומית, עד שבשנת 1990 הוכרזה הוד השרון כעיר וארבע מושבותיה המקוריות הוגדרו כשכונות בעיר. כיום מתקיימים בהוד השרון זה לצד זה עברה כמושבה ירוקה וכפרית, וההווה והעתיד שלה כעיר מתקדמת ומשגשגת.

הוד השרון היא העיר הצעירה באזור השרון, ממוקמת בשרון הדרומי, בשולייה הצפוניים של תל-אביב וחולשת על צומת דרכים מרכזי, בסמוך לערים גדולות בגוש דן והשרון: דרומית לכפר סבא, מזרחית להרצליה ורמת השרון, צפונית לפתח תקוה, מערבית למושב אלישמע ויישובי מועצת דרום השרון.

הוד השרון היא העיר הכפרית הגדולה במדינה, ומשמשת דוגמה לצמיחה עירונית המשלבת כיתוח מהיר ובנייה לצד שמירה קפדנית על ערכי טבע ונוף. הבנייה החדשה בעיר, ובפרט השכונות החדשות המתהוות במזרחה ובמערבה, מאופיינות בבנייה של מגדלים מודרניים וחסכוניים בקרקע לגובה ולצידם פארקים ושטחי מסחר, בילוי ופנאי.

קהילה וטבע מארח

לא בכדי בחרה הוד השרון להבליט בסיסמתה את הקהילה והטבע – אלו שני ערכים מובילים ומהותיים באורח החיים בעיר, והעירייה משקיעה משאבים רבים לקידום, וכן להבטחת איכות החיים של תושבי/ות העיר בהווה ובעתיד.

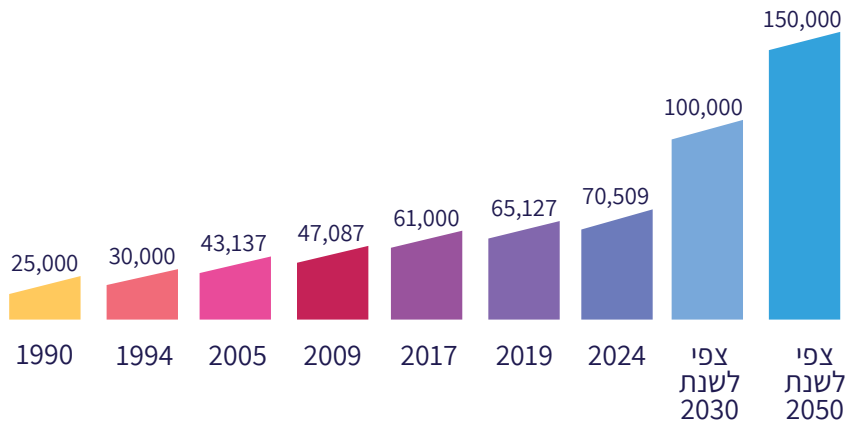


סמל העיר הוד השרון מורכב: מעץ הדר, המסמל את החקלאות והדרים, ארבעה תפוזים בצמרתו מציינים את 4 המושבות, גלגל שיניים, מציין את התעשייה המתפתחת במקום. בתחתית הסמל, שמותיהן של 4 המושבות שהתאחדו ב-1964 ליישוב חדש ששמו הוד השרון, לפי סדר עלייתן על הקרקע.

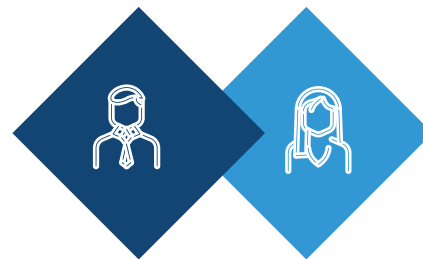
בשנת 2019 הורחב הסמל והוא כולל בתוכו את הסמל הישן, את גלגל הצמיחה של העיר והחזון של קהילה וטבע במרכז.



מס' התושבים/ות בעיר לאורך השנים

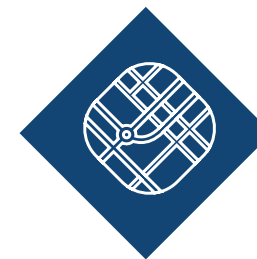


מגדר



34,406 36,103

שטח העיר



19,216
דונם

מס' תושבים/ות



70,509
(נתוני אוכלוסיית הוד השרון מתוך מאגר אוכלוסין ישראל-משרד הפנים)

אשכול חברתי-כלכלי



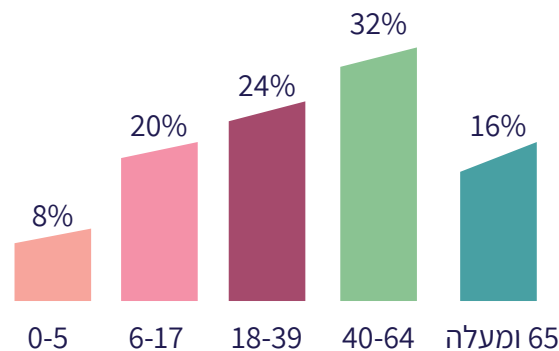
2,426
בתי עסק

מדד פריפריאליות



21,578
בתי אב

אוכלוסיית העיר לפי קבוצת גיל

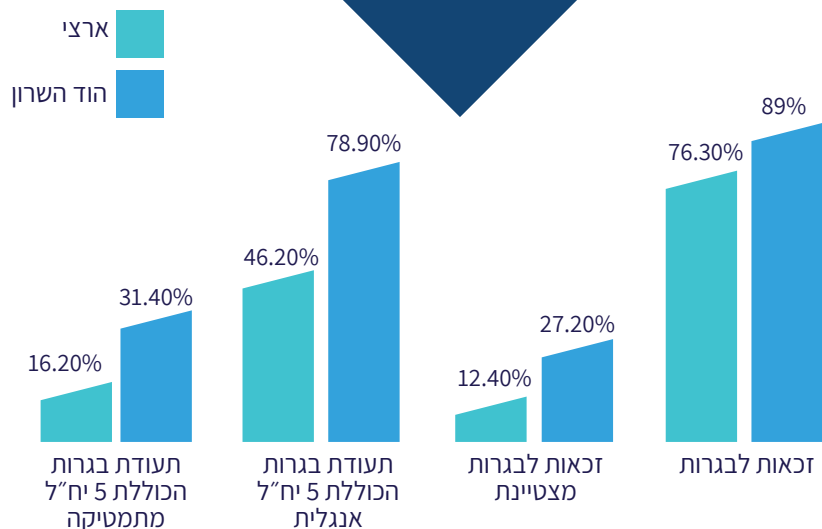


מקום 2 בתוחלת החיים



בראש רשימת הערים שבהן חיים לאורך זמן רב, מבין הערים המונות מעל 50,000 תושבים/ות. (מתוך נתוני קובץ הרשויות המקומיות בישראל - 2022, הלמ"ס)

*** הישגים חינוכיים



88%

זכאות לבגרות בכיתות החנ"מ ובצורים

90.1%

זכאות לבגרות תושבי/ות העיר בלבד

*** נתוני משרד החינוך לשנת תשפ"ג

* נתוני חינוך

106 גני ילדים
20 גני חנ"מ
3 מעונות מוכרים ורשמיים
9 כיתות מעונות יום
46 מסגרות 0-3 רשומות במשרד החינוך

קדם יסודי

14 בתי ספר יסודיים מוכרים ורשמיים
1 בית ספר יסודי חנ"מ ניצנים
1 יסודי מוכש"ר (בי"ס רמות)
15 כיתות חנ"מ ל"ל ותקשורת בבתי הספר היסודיים

יסודי

11 בתי ספר עי"ס מוכרים ורשמיים
1 עי"ס חנ"מ צורים
13 כיתות חנ"מ ל"ל ותקשורת בעי"ס
1 תיכון החממה בית ספר לחינוך יוצר בפיקוח משרד העבודה

על-יסודי

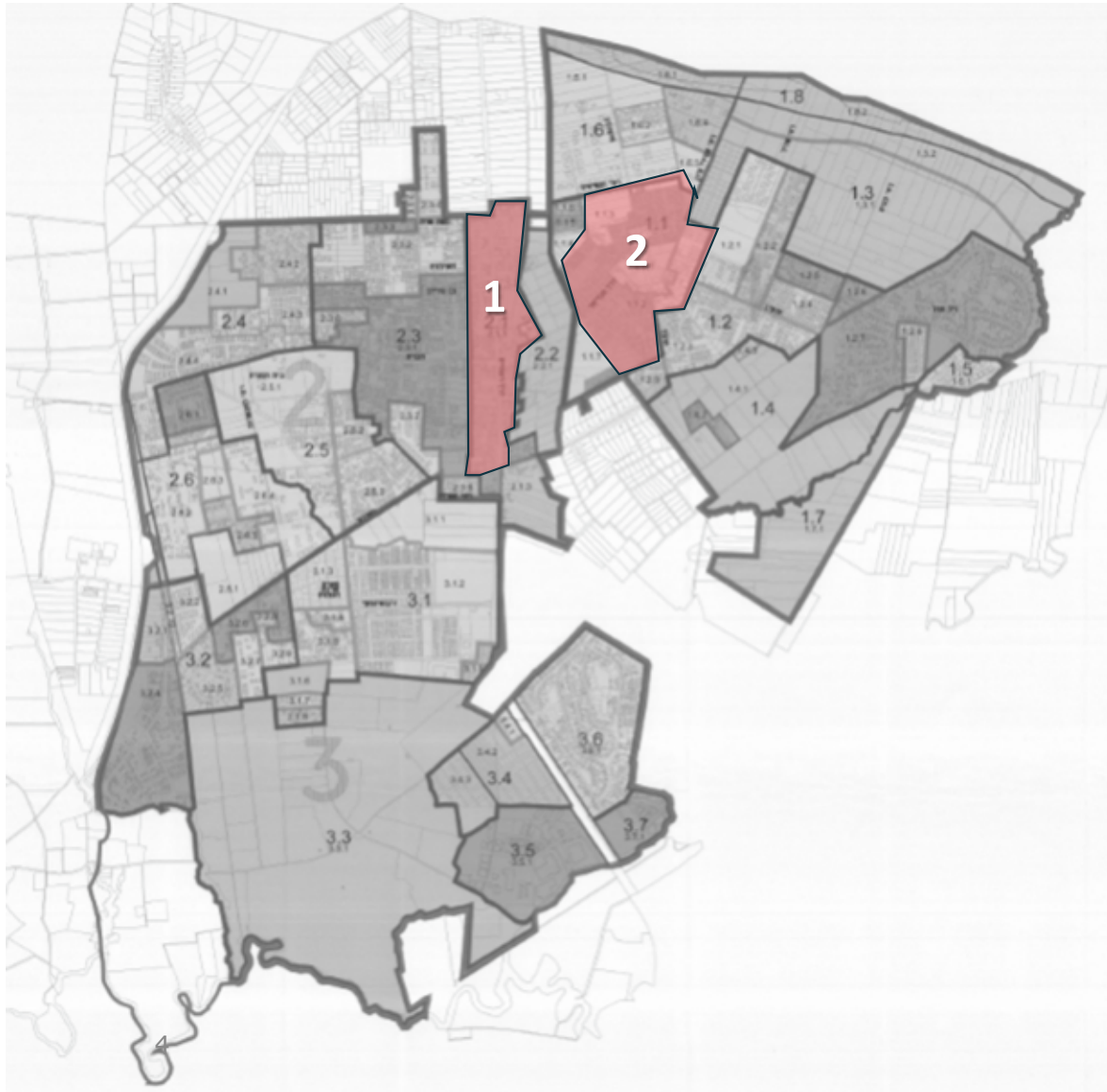
* נתוני אגף החינוך - תשפ"ה





עיקרי תוכנית העבודה

שמירה על מסגרת תכנית המתאר וקידום מסמכי מדיניות ותכניות לאורה

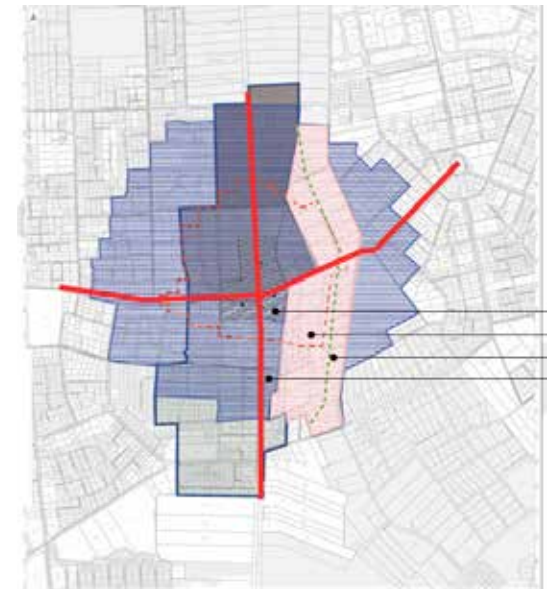
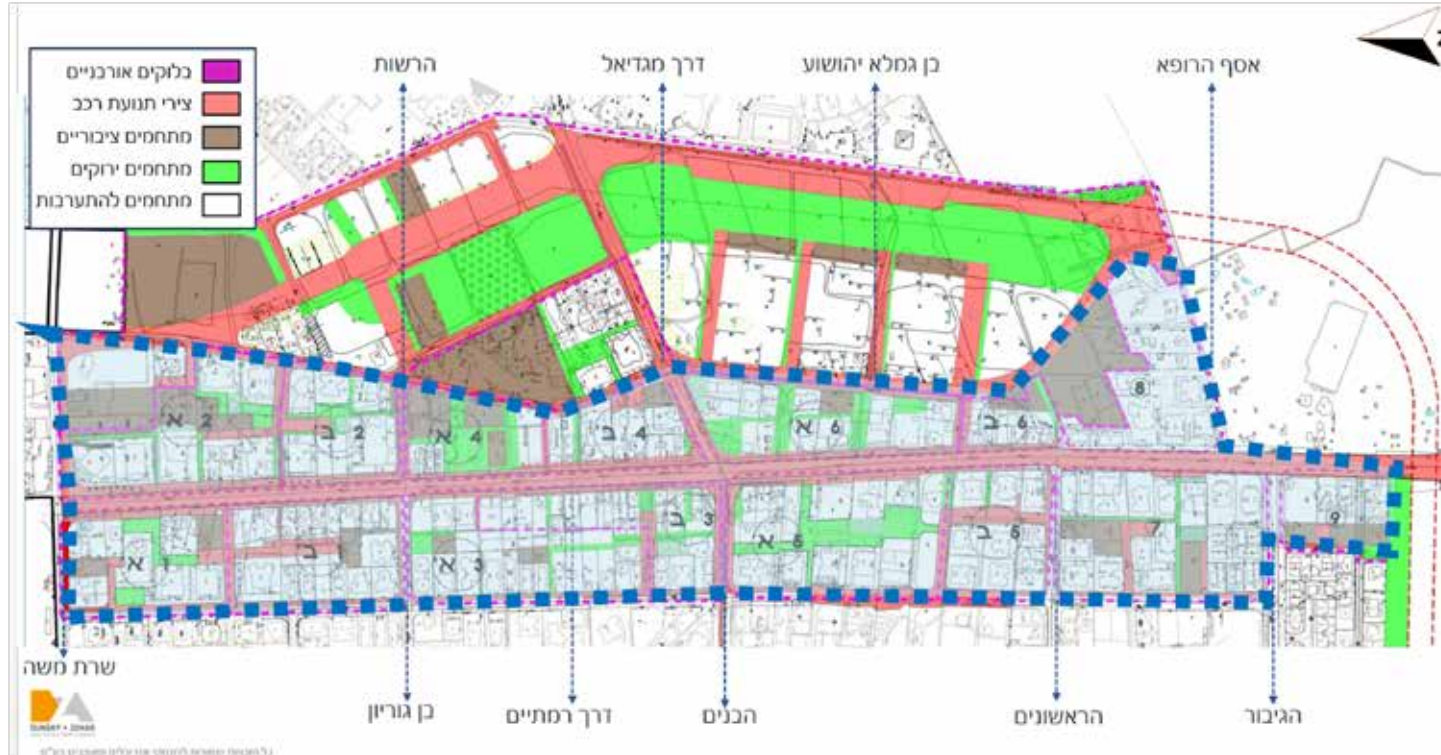


מענה
לצמיחה
דמוגרפית

מסמכי מדיניות:

1. מדיניות התחדשות מרכז העיר
2. מסמך מדיניות לשכונת מגדיאל

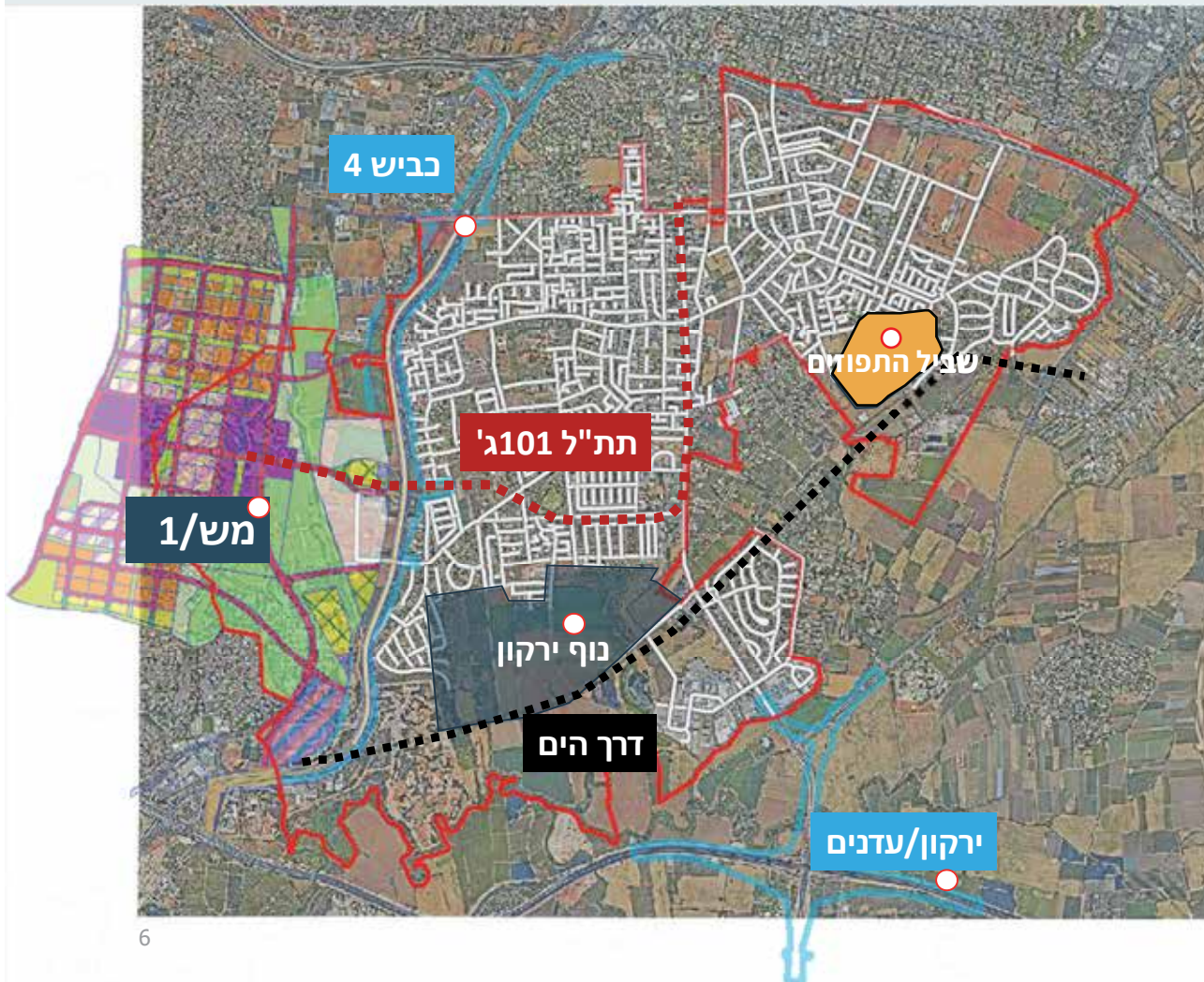
חידוש ופיתוח מרכז העיר



מסמך מדיניות מרכז העיר:

יצירת רחוב עירוני מודרני תוסס, המשמר ומפתח איכויות עירוניות לצד עיבוי שימושים (מגורים, תעסוקה, מסחר, פנאי ובילוי) ומענה לצרכים עכשוויים ועתידיים. בחינת פרויקטים מוצעים במרכז העיר וגיבוש הנחיות לגבי אופן חיזוקם את המרכז ואופיו.

מענה לתכניות ביוזמות ארציות תוך שמירה על אינטרסים עירוניים



מ"ש/1

נוף ירקון ודרך הים וקידום חיבור למחלף מורשה נב"ש 4

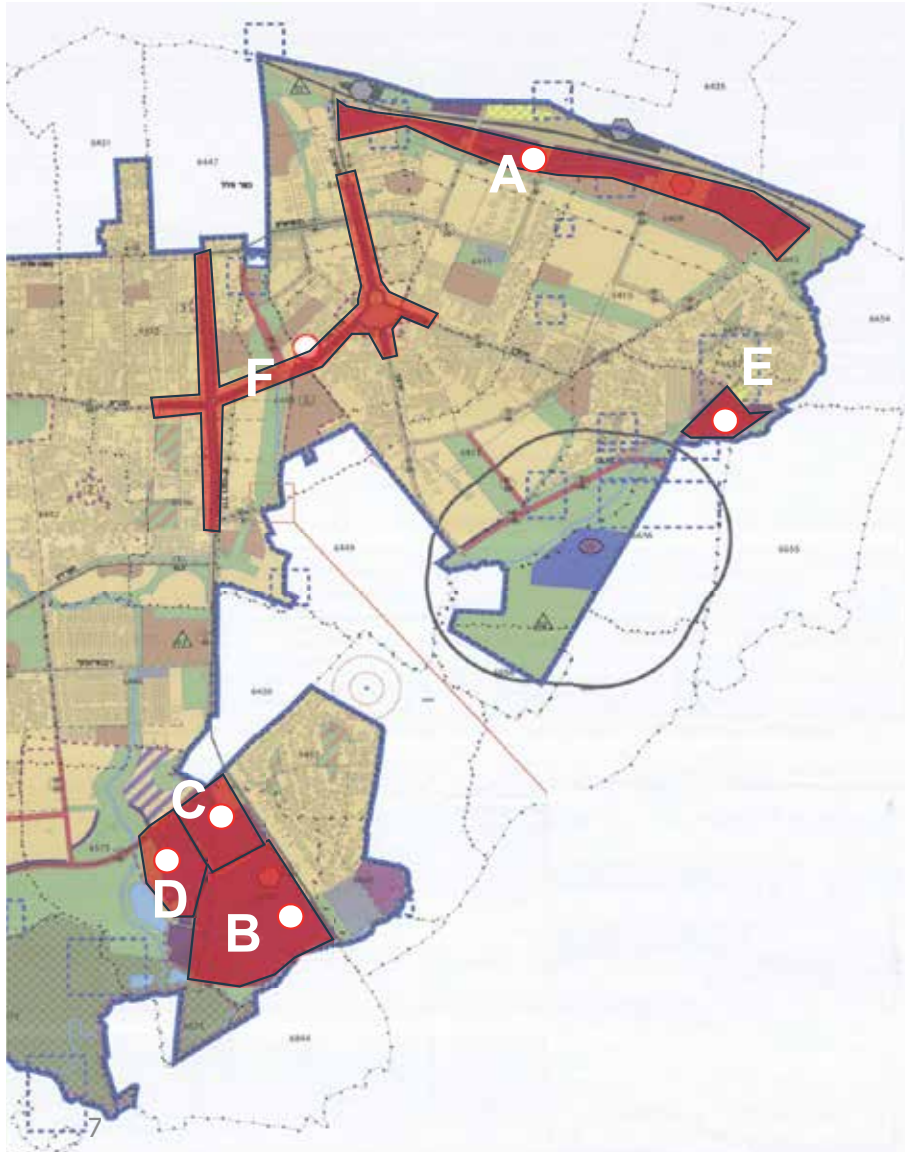
תכנית שביל התפוזים

תת"ל 101 ג

תכניות דרכים ארציות

6

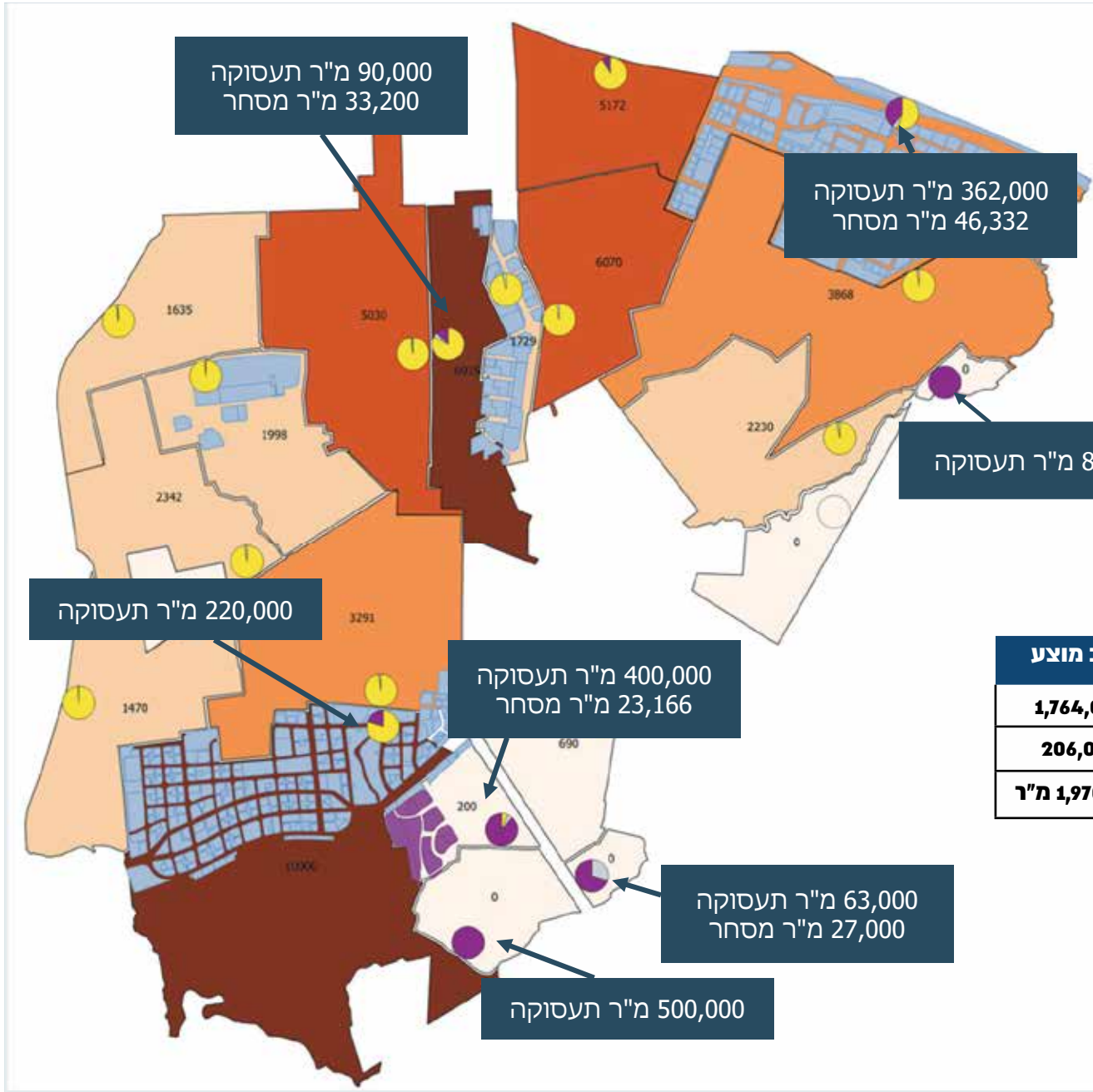
**קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה ומסחר שיאפשרו יותר מקומות עבודה,
מסחר ובילוי**



מתחמים:

- A. רצף 531 (מתחמים: 1200, 1202, 1206)
- B. התחדשות נווה נאמן
- C. הר/1400/2/א
- D. מתחם האגם
- E. א.ת. גיל עמל
- F. תעסוקה ומסחר בצירים ראשיים

פיתוח כלכלי



הייעוד	מצב מאושר	התוספות	מצב מוצע
תעסוקה	511,000	1,253,000	1,764,000
מסחר	96,000	110,000	206,000
סה"כ	607,000 מ"ר	1,363,000 מ"ר	1,970,000 מ"ר

קידום אזרי תעסוקה ומסחר (מתחמים)

תכנית "האגם"



תכנית הר/2/1400 א



תכנית "קוקה קולה"



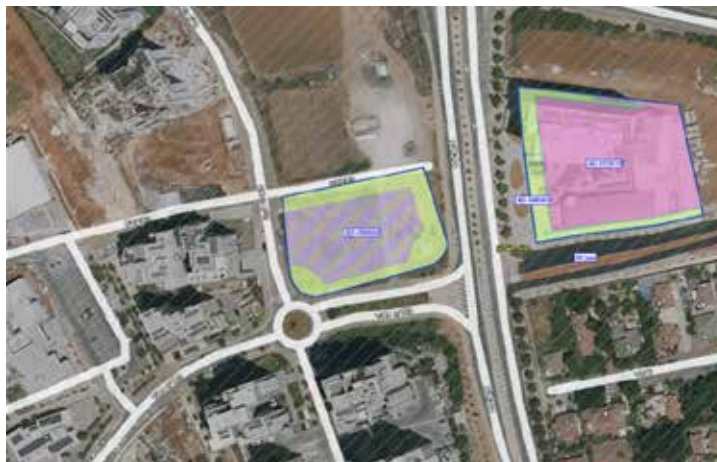
קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה ומסחר שיאפשרו יותר מקומות עבודה, מסחר ובילוי



פרויקטים מרכזיים:

- A. סוקולוב 61 - נכס עירוני לתעסוקה ומסחר
- B. חניון במתחם 1400 ומסוף
- C. מתחם תרבות וצעירים

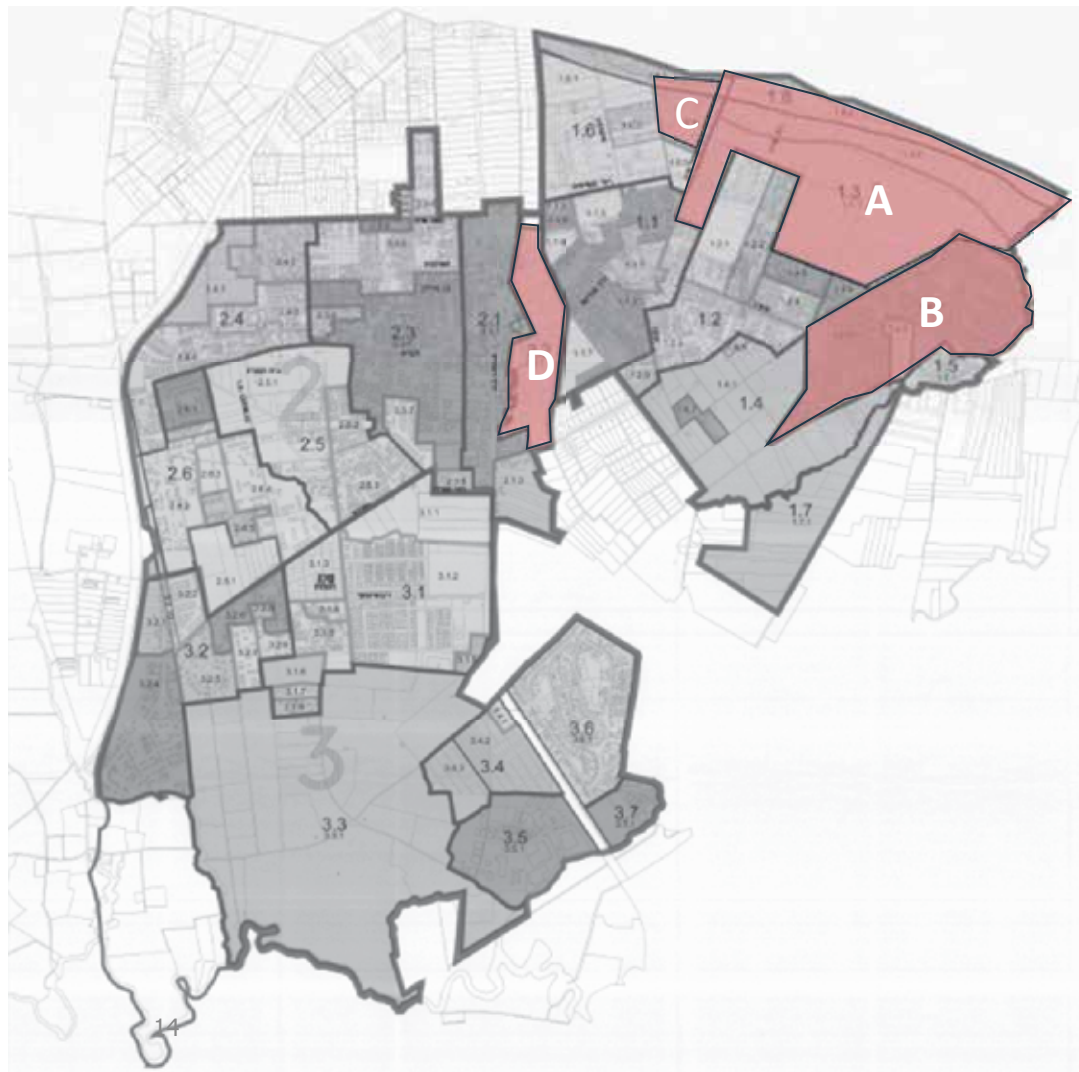
סוקולוב 61 - נכס עירוני לתעסוקה ומסחר
בחינת הליכי מימוש תב"ע תקפה לנכס מניב שטחי תעסוקה ומסחר.



קומת קרקע

**קידום תכנון הכולל עירוב שימושים של מגורים, מסחר, משרדים
ובילוי תוך דגש לתנועה בטוחה ונעימה של הולכי הרגל ומניעת
מטרדים למגורים**

תכנון עיר



תכניות מכורטות למתחמי תכנון חדשים

- A. הר 1202 א'
- B. שכונת גיל עמל
- C. הר 1206 - האקליפטוס
- D. מתחם התפר

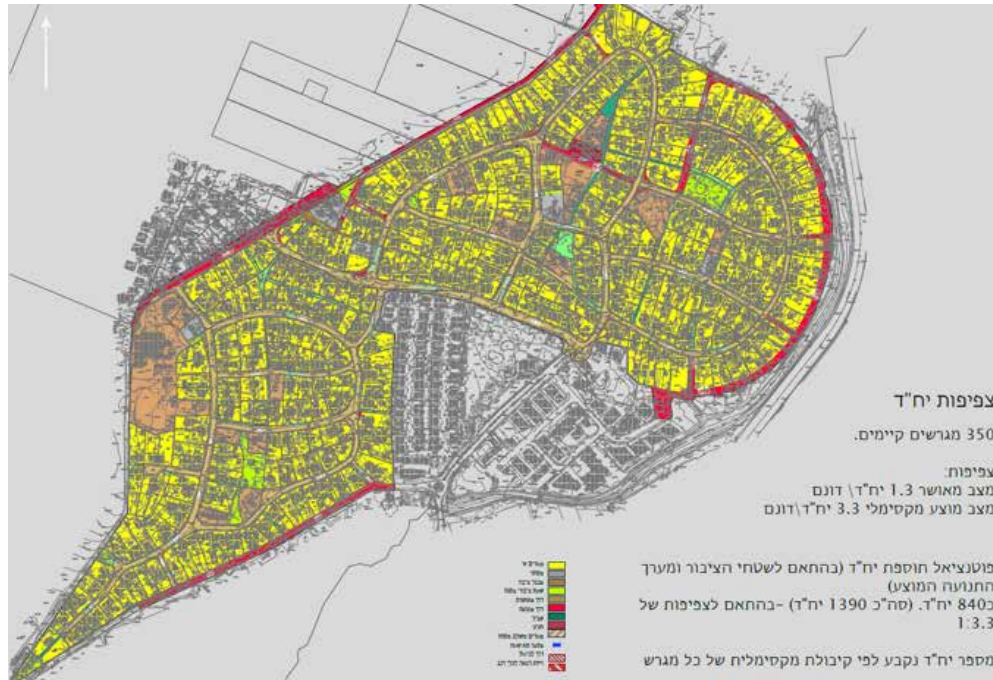
תכנון עיר

תכנית מכורטת הר/1202 א - שכונת מגורים בת כ 4,200 יח"ד בשטח של כ-1,300 דונם המתבססת על תכנית מתארית תקפה. נעשה טיוב של התכנון ושל גריד הרחובות בשטחי המגורים, יצירת טיפולוגיות בינוי מגוונות, פארק ליניארי מצפון לדרום המלווה את השדרה המרכזית וכיזור מיטבי של מבני הציבור. רצף תעסוקה כ"באפר" מכריד בין המגורים ל 531.



תכנית משלימה שאנו יוזמים בתחום השיפוט של דרום השרון לחיבור השכונה לכביש 40.

תב"ע להתחדשות עירונית בשכונת גיל עמל: תב"ע להגדלת מס' יח"ד בשכונה ל-1390 והגדלת שטח הבנייה במגרשים הקיימים. התכנית משפרת את דרכי הגישה, מערך התנועה ומערך השבילים בשכונה ומוסיפה שטחי בנייה למגרשי ציבור ומסחר.



תב"ע חורשת האקליפטוס (מתחם 1206)

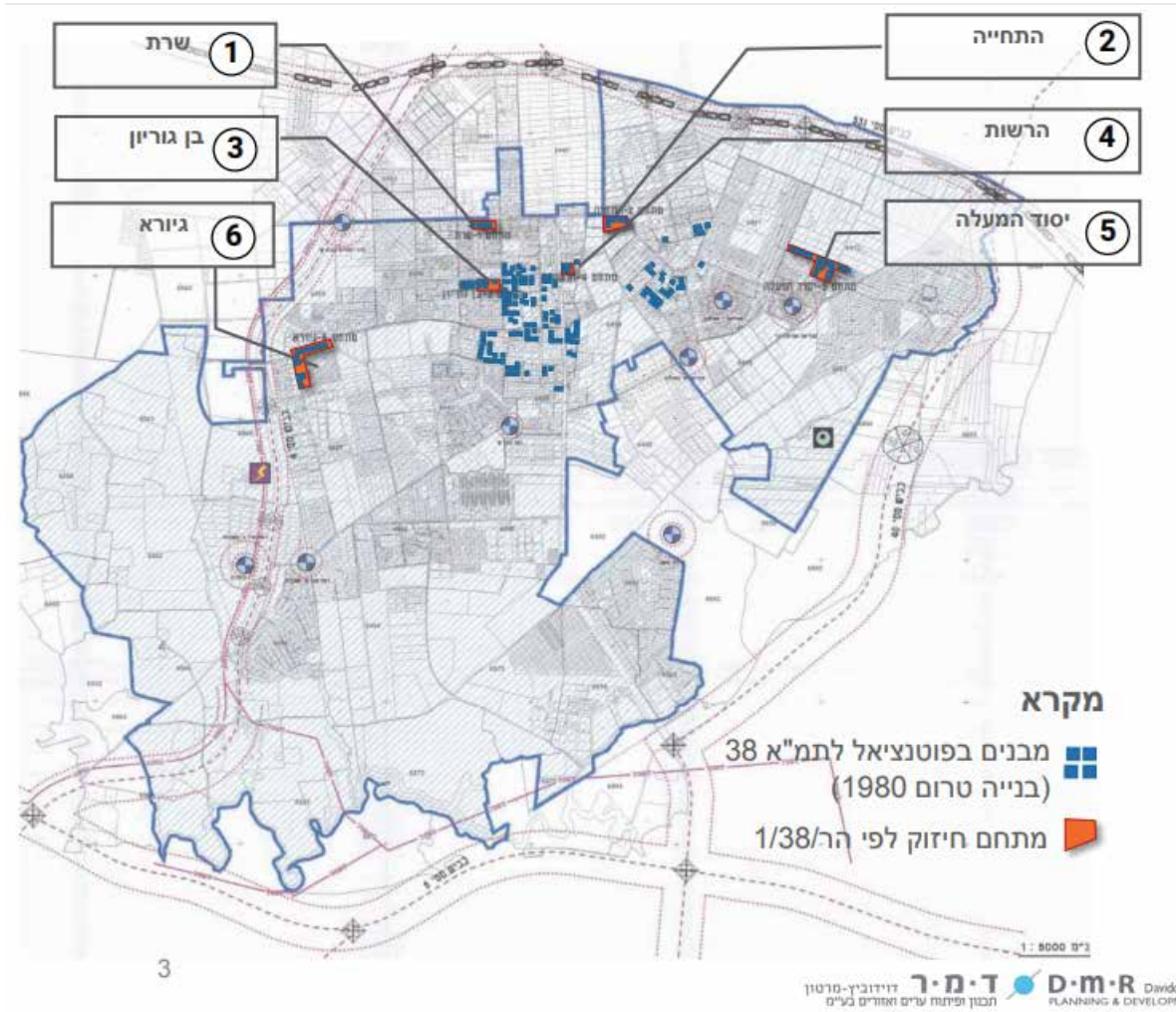


תב"ע מתחם התפר



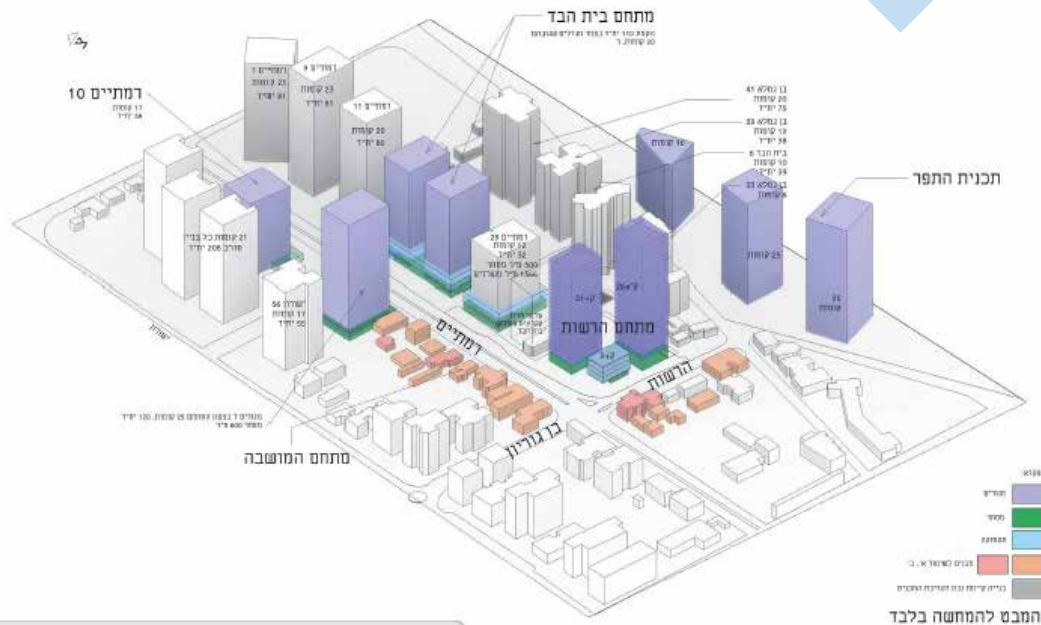
התחדשות
עירונית

קידום תהליכי התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות



הר/1/38 מדיניות למתחמי החיזוק:
מטרת התכנית לעודד יישום פרויקטי תמ"א 38 במסלול של הריסה ובנייה (על פני חיזוק) זאת ע"י מתן זכויות לקומה נוספת על הקבוע בתמ"א ברחבי העיר. במסגרת התכנית אותרו 6 מתחמים.

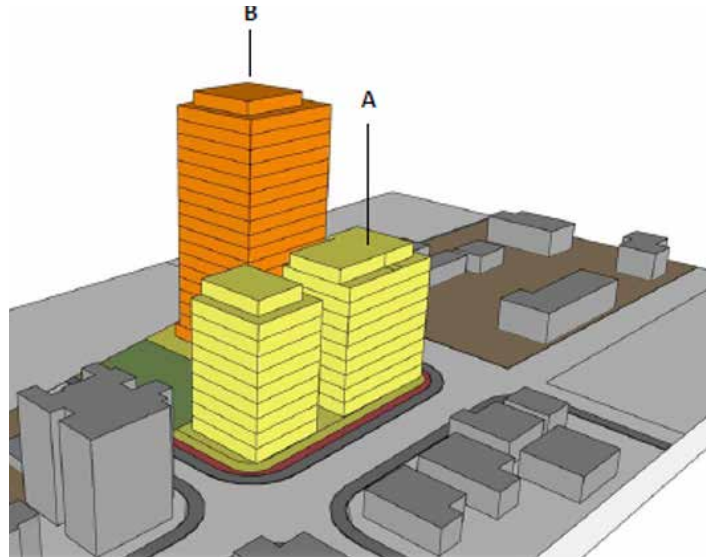
התחדשות עירונית במתחם הרשות



התחדשות עירונית במתחם בן גוריון



התחדשות עירונית במתחם התחייה



התחדשות
עירונית



התחדשות עירונית במתחם גיורא

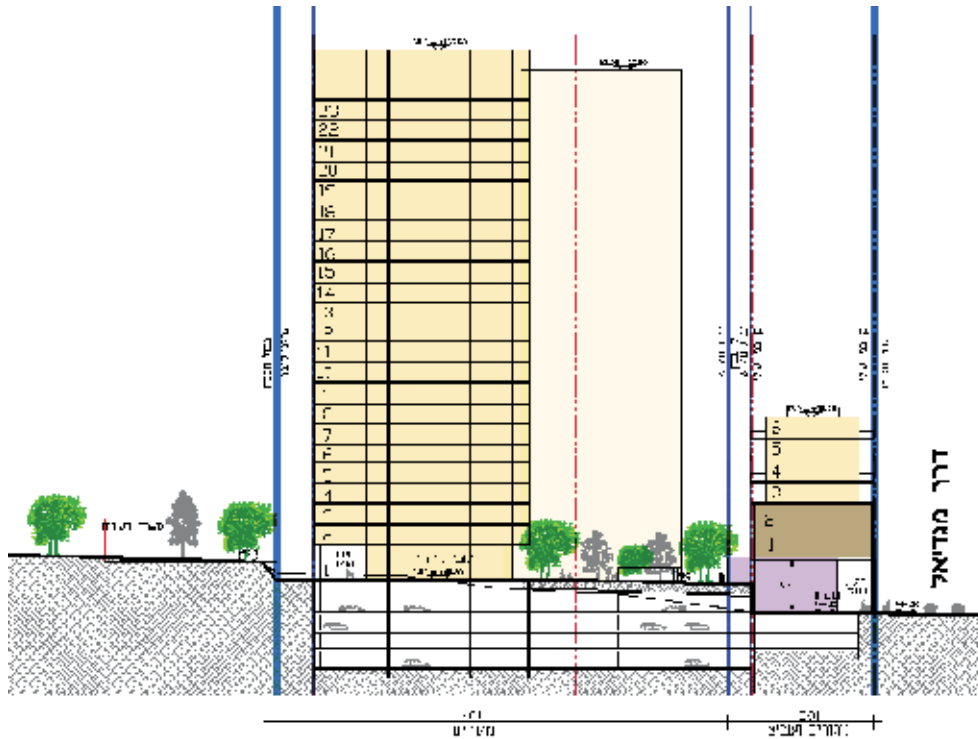


התחדשות עירונית במרכז העיר



התחדשות
עירונית

התחדשות עירונית במרכז העיר – מתחם הפרסה



**מתן מענה לאכלוס שכונות חדשות בעיר ע"י בניי מבני ציבור,
פיתוח שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות**



1. מבנה קבע לבי"ס הדמוקרטי במתחם בית הנערה
2. תוספת כיתות לתיכון האנתרופוסופי
3. מעון יום שיקומי – מבנה משולב
4. משרדי עירייה ומוקד חירום
5. מבנה קהילתי ברח' השקמים
6. מבנה קהילתי במגדיאל (רווחה לשעבר)
7. מבנה קבע לתנועת הצופים 1201

חיזוק חיי הקהילה, קידום ופיתוח פעילות תרבות ופנאי עבור אוכלוסיית העיר על כל קשת גוונים

**מבני ציבור -
תכנון לביצוע**



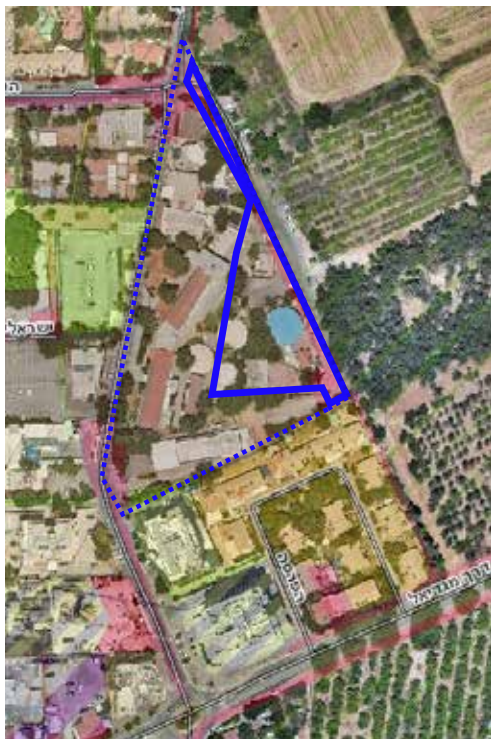
מתחם המייסדים: תכנון משולב מעון יום שיקומי



ייעול משאב הקרקע הציבורית ועיבוי משרדי עירייה תוך צמצום שכירויות

מבני ציבור -
תכנון לביצוע

תכנון משרדי עירייה ומוקד חירום



חיבור לתכנית התכר

חיבור לתכנית הפרסה



שיפוץ ובנית מוסדות חינוך בהתאם לתהליכי פדגוגיה חדשניים ופורצי דרך



1. בינוי בי"ס ניצנים חינוך מיוחד במתחם ציר החינוך
2. השלמת הקמת אודיטוריום חט"ב עתידים
3. בינוי מקווה נצח ישראל
4. בית תרבות בשכונת נווה נאמן
5. שיפוץ קיץ במוסדות החינוך
6. שיפוץ עומק גני ילדים
7. הקמה ושדרוג חצרות בגני ילדים ובתי הספר
8. ביצוע הנגשות מוס"ח והנגשות פרטניות

**שיפוץ ובנית מוסדות חינוך בהתאם לתהליכי פדגוגיה חדשניים
וכורצי דרך**

**בינוי ושיפוץ
מוסדות**

בי"ס ניצנים חינוך מיוחד במתחם ציר החינוך



חיזוק חיי הקהילה, קידום ופיתוח פעילות תרבות ופנאי עבור אוכלוסיית העיר על כל קשת גוונים

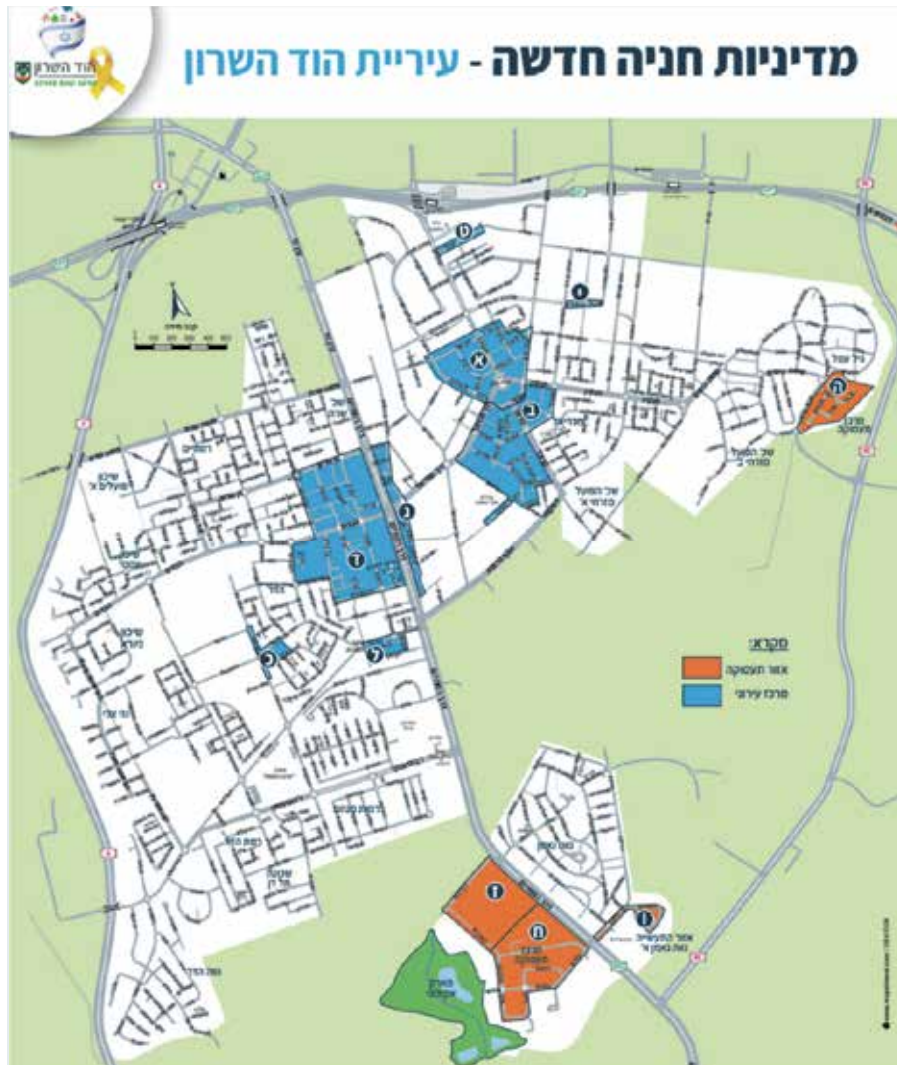
**בינוי ושיפוץ
מוסדות**



**הקמת בית תרבות בשכונת נווה
נאמן, רחוב המכבים**



יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים, קידום תחבורה ציבורית אפקטיבית והסדרת חניה באזורי הביקוש לטובת תושבות ותושבי העיר



- קידום מדיניות חניה חדשה בעיר בהליך שיתוף ציבור
- מדיניות חניות נכים בעיר
- שינויים ושיפור הסדרי תנועה
- הגברת הקישוריות לתחנות הרכבת בעיר

קידום התכנון והכיתוח של מתחמי מגורים חדשים בעיר ואזורי תעסוקה



1. פריצת דרכים ותשתיות במתחם התעסוקה הר/1400
2. א.ת נווה נאמן:
 - השלמת פיתוח סמטת החרש
 - תכנון רח' החרש
3. המשך פיתוח מתחמי מגורים: ציר החינוך 1302, מתחם המייסדים
4. מתחם מורשת הר/5/3/600 - פריצת דרכים ותשתיות
5. מתחם 1310 - פריצת דרכים ותשתיות
6. בית עלמין נווה הדר: עבודות פיתוח וסלילת כבישי גישה

**קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים
בעיר ואזורי תעסוקה**



פריצת דרכים ותשתיות במתחם



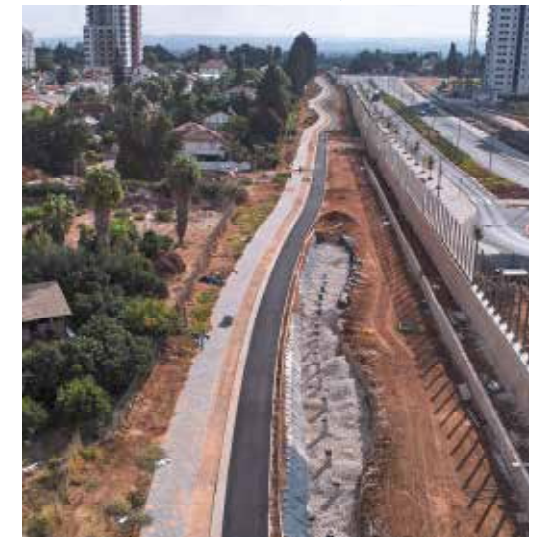
תכנית הר/1400/2 א

מתן מענה לאכלוס שכונות חדשות בעיר ע"י בניוי מבני ציבור, פיתוח שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות

פיתוח העיר

מתחם המייסדים: השלמת פיתוח רחובות המייסדים והדסים

מתחם ציר החינוך (1302): המשך סלילת דרך חדשה (רח' הפרדס החדש), פיתוח מדרכות ושצ"פים.



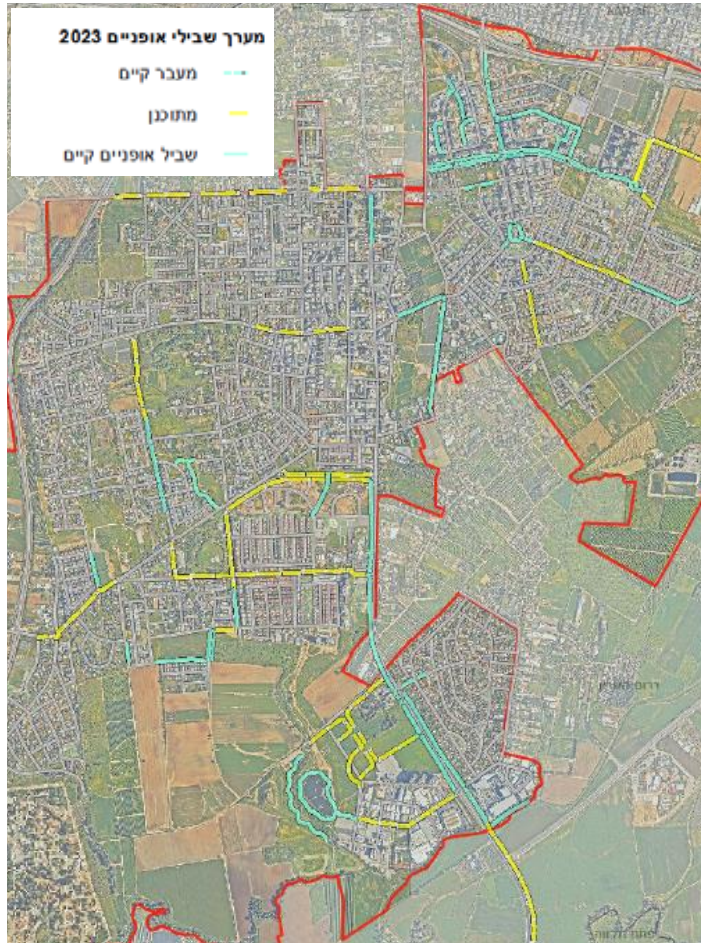
שיפור ושדרוג התשתיות בעיר ומציאת פתרונות כיתוח ברי קיימה

תשתיות וחשמל



- עדכון תכנית אב עירונית לניקוז תיעול וניהול נגר עילי.
- עבודות שדרוג מערכות ניקוז בעיר.
- מיפוי אזורים פוטנציאליים נוספים להשהיית נגר
- המשך שדרוג תאורת רחובות לתאורת לד חסכונית.
- תוכנית רב שנתית לשדרוג תאורה.

המשך תכנון וסלילת שבילי אופניים ברחבי העיר עבור יצירת חיבוריות בין השכונות ותחנות הרכבת





**חיזוק החוסן האישי
והקהילתי בבתי הספר**

מצוינות בחינוך

- קידום תכניות לחיזוק החוסן האישי והקהילתי בבתי הספר.
- התמקדות בקידום אקלים בטוח:
מניעת הדרה וחרם.
תכנית לחינוך מיני.
- העמקת מעורבות חברתית בבתי הספר התיכוניים.
- חיזוק השיח המשותף על החברה בישראל בכל שכבות הגיל.



**שינויים מערכתיים למען חינוך
ציבורי מצויין, מגוון ושוויוני**

מצוינות בחינוך

- העברת מעונות היום להפעלה עירונית
- הקמת מרכז הדרכה פדגוגי עירוני והמשך תוכניות פיתוח לצוותי החינוך בכל הרצף הגילאי
- מעבר לחמישה ימי לימודים בחינוך העל יסודי
- פתיחת בי"ס מונטסורי והכשרת צוותי ההוראה לפי השיטה
- חיזוק החינוך הציבורי והסדרה של מגמות הספורט בחטיבות כחלק משירותי החינוך העירוניים
- השקעה בפיתוח מגמות על אזוריות, תכניות לימודים ייחודיות והחינוך הטכנולוגי
- תמיכה וקידום סביבות למידה חדשניות בהתאם לצרכים של העולם האמיתי



**פיתוח זהות ישראלית וקידום
מעורבות חברתית ואזרחית**

מצוינות בחינוך

- חינוך לדמוקרטיה ומנהיגות:
 - פרלמנט הילדות והילדים ביסודי
 - תוכניות לערך השוויון והדמוקרטיה
 - תוכנית הנואם/ת הצעיר/ה
 - מנהיגות בחטיבות הביניים
 - מנהיגות סביבתית
- פיתוח מודעות מגדרית בכל הרצף הגילאי
- קידום תכניות חינוכיות ערכיות בתחום סובלנות כבוד, שיווין, מודעות מגדר



**מימוש חזון "קהילה
וטבע במרכז" בתוכניות
החינוכיות בעיר**

מצוינות בחינוך

- גן בחווה החקלאית בו הילדים לומדים פעמיים בשבוע
- למידה בפארק האקולוגי בכל הרצף הגילאי מגן הילדים ועד בית הספר התיכון
- מפ"צים – מדריכי פארק צעירים מבתי הספר היסודיים מדריכים בפארק ילדים ומבוגרים
- הקמת גינות מקיימות בגני הילדים ובבתי הספר
- למידה חוץ כיתתית



קידום חינוך איכותי בגיל הרך

מצוינות בחינוך

- מתחילים בטף – מעטפת מקצועית ומענה חינוכי מגיל לידה ועד 3
- שמירה על מגוון חינוכי בגני הילדים - גנים ייחודיים ועל אזוריים
- "פארק אקולוגי - הטבע שלי" - פיתוח זהות מקומית וטבע בגני הילדים, תוך היכרות עם הפארק האקולוגי הוד השרון.
- תכניות טיפוליות רגשיות:
 - תכנית מעג"ן (טט"ח) - מערך תומך בצוות הגן וליווי לילדים והורים עם צרכים מיוחדים.
 - תכנית שוהם - מודל תמיכה מערכתית לילדים עם קשיי התנהגות.
- קול קורא רשותי לעידוד יוזמות חינוכיות של צוותי החינוך בגנים



**מתן מענה הוליסטי לילדים,
מבוגרים ומשפחות מיוחדות**

חינוך מיוחד

- מענה מותאם לחינוך המיוחד ולאוכלוסייה בסיכון
- המשך חיזוק בי"ס החדש לחינוך מיוחד
- "פארק כל הילדים" – פעילות משותפת בפארק ארבע העונות לגני ילדים מהחינוך המיוחד והחינוך הרגיל
- הקמה והפעלת מרכז למשפחות עם צרכים מיוחדים
- המשך חיזוק ממשקי עבודה ושיפור השירותים הניתנים לאוכלוסייה המיוחדת בעיר (שפ"ח, חינוך, רווחה).



**חיזוק חיי הקהילה, קידום
ופיתוח פעילות תרבות ופנאי עבור
אוכלוסיית העיר על כל קשת גוונים**

קהילה ותרבות

- ייזום והגברת שיתופי פעולה בין הרשות והקהילה
- קיום אירועים תוך מתן דגש על שילוב כוחות מקומיים בתחומי האומנויות
- העשרת מרכזי התרבות בקהילה באמצעות החממות תוך אפיון מחדש ושיפוץ של המרכזים עבור התאמתם לצורכי העיר המשתנים
- עידוד יצירה מקורית ומקומית באמצעות מתן במה ליוצרים/ות מקומיים/ות
- קידום הקמת בית תרבות בשכונת נווה נאמן
- הרחבת הפעילות בספרייה והקמת שבילי סיפור בעיר



**קידום מנהיגות, התנדבות
ויזמות בקרב נוער וצעירים/ות
במסגרות הבלתי פורמליות בעיר**

נוער וצעירים/ות

מנהיגות ופיתוח אישי

- הרחבת תוכניות מנהיגות לנוער, כולל "מנהיגות מקיימת" ו"שגרירים צעירים"
- קיום ימי עיון, הכשרות, ופעילויות מועצות הנוער והילדים
- אירועים משותפים עם תנועות הנוער בעיר

פעילות ואירועים לנוער

- אירועי קיץ, פסח וחגים (מסיבות, הופעות, הקרנות סרטים)
- ערבי להקות, סדנאות יצירה וטכנולוגיה

אירועים לקהילה

- אירועים מותאמים לילדים/ות ונוער עם מוגבלות
- פעילויות קהילתיות כמו יום המשפחה, ל"ג בעומר, חג הסיגד ומסיבות שכונתיות



**קידום מנהיגות, התנדבות ויזמות
בקרב נוער וצעירים/ות במסגרות
הבלתי פורמליות בעיר**



הכנה לשירות צבאי ולאומי

- ימי חשיפה לצה"ל, סדנאות הכנה פסיכוטכנית והרצאות לנוער מתגייס
- פרויקטים לעידוד שירות משמעותי בשיתוף משרד החינוך
- כנס מתגייסים

תוכניות לצעירים וצעירות

- חלוקת מלגות לסטודנטים/ות
- הפעלת מרכז צעירים ומרכז מייקרוס
- כנס למשתחררים/ות מצה"ל



**קידום שיוויון מגדרי בקהילה
ובמרחב הציבורי תוך מתן
מענים מגוונים**

שיוויון מגדרי

- הטמעת תוכנית "לגעת בזה" לקידום שוויון לנערות בבתי הספר
- העמקת הפעילות בגני הילדים באמצעות פרויקט גנים מודעי מגדר
- הרצאות ופעילויות בנושאי שוויון מגדרי והורות שווה
- פעילויות ואירועים לציון חודש האישה וקידום שוויון
- פעילויות להעלאת המודעות במסגרת חודש המאבק למניעת האלימות נגד נשים
- קידום שילוט מקומי מודע מגדר ושמות רחוב חדשים על שם נשים כורות דרך
- קידום הוספת תאורה ונגישות מודעת מגדר במסגרת פרויקטים של פיתוח העיר

**שמירה על הביטחון והסדר
הציבורי והכנת הרשות והעיר
לחירום תוך התאמה מתמדת
לאיומים והתרחישים המשתנים**

ביטחון ואכיפה

- שמירה על המוכנות הכללית למלחמה הצטיידות חירום וביטחון בהתאם
- הקמת מרפאה קדמית לזמן חירום
- שמירת כשירות והפעלת מערך מתנדבים/ות בשגרה ובחירום:
 - יחידת חילוץ
 - משמר העיר
 - כיתת כוננות
 - יחידת רחפנים
 - מרפאה קדמית
- התקנת מערכת שליטה ופתיחה מרחוק של המקלטים





**שמירה על הביטחון והסדר
הציבורי והכנת הרשות והעיר
לחירום תוך התאמה מתמדת
לאיומים והתרחישים המשתנים**

ביטחון ואכיפה

- קידום הקמת שיטור עירוני בעיר
- הגדלת מערך האבטחה והשמירה בעיר
- הקמת סיירת אופנועים – סיירים הפועלים 24/7
- יחידת סיור עירוני 24/7
- מוקד רואה
- אבטחת מוסדות חינוך בעיר:
- המשך פרויקט הצבת מצלמות
- נעילה חשמלית בבתי הספר
- מכרז חדש למערך האבטחה במוס"ח
- הגברת יכולות האבטחה ושמירה על הסדר הציבורי באמצעות מערך מצלמות ביטחון ברחבי העיר ומוקד רואה
- מרכז הפעלה חדשני ומתקדם – המשך שלב תכנון
- המשך קידום הקמת תחנת כיבוי אש
- אכיפה של מדיניות החניה החדשה ע"י מערך טכנולוגי לאכיפת חניה והפיקוח העירוני



**מתן מענים מגוונים לכרט, למשפחה,
לקבוצה ולקהילה לקידום רווחת
תושבי ותושבות העיר, תוך התייחסות
ייחודית למגוון צרכים הנובעים
מקשיים פיזיים, רגשיים, תפקודיים
וחברתיים**

רווחה ושירותים חברתיים

- מתן שירותים ייחודיים:
 - מרכז למניעת אלימות המשפחה
 - טיפול בנפגעות תקיפה מינית
 - תחנה לטיפול זוגי ומשפחתי
 - טיפול באובדן ושכול
 - תאום הורי לקידום דיאלוג בין הורים גרושים וסיוע בקבלת החלטות
 - מרכז טיפול הורים וילדים
 - טיפול באוכלוסיות קצה במצבי סיכון
 - מרכז קשר
 - מרכז גישור ודיאלוג בקהילה
- הכשרה והדרכה למערך הטיפול בעיר ומתן כלים להתמודדות עם מצבי חירום וטראומה



מתן מענים מגוונים לפרט, למשפחה, לקבוצה ולקהילה לקידום רווחת תושבי ותושבות העיר, תוך התייחסות ייחודית למגוון צרכים הנובעים מקשיים פיזיים, רגשיים, תפקודיים וחברתיים

רווחה ושירותים חברתיים

- הגברת הסיוע וליווי תושבים/ות במצבי חירום וטראומה לאור מלחמת חרבות ברזל
- קידום פעילות טיפולית ומניעתית להעצמת האוכלוסיות השונות ומתן מענים מגוונים
- הקמת פורום שולחנות עגולים בתחומים: צעירים/ות וצרכים מיוחדים
- פיתוח תוכניות התנדבות חדשות לצד תוכניות קיימות
- הקמת מרכז יום לתשושי/ות נפש



**שיפור איכות החיים וקידום
מענים פרטניים וקהילתיים
לאוכלוסיית הוותיקים והוותיקות**

ותיקים/ות

- מיזמים התנדבותיים שונים ליצירת חוסן קהילתי ולהפגת בדידות בקרב האזרח/ית הוותיק/ה
- הפעלת הכוורת - מרחב חדש ליזמות וקהילה לבנות ובני 60+
- קבוצות לימוד לשיפור האוריינות הדיגיטלית בקרב אוכלוסיית הוותיקים והוותיקות
- העמקת המענים הניתנים במרכז עוגן, מרכז תמיכה לבני משפחה מטפלים
- שלל פעילויות ספורט, תרבות ופנאי לאזרחים/יות הוותיק/ות לאורך השנה ובמסגרת חודש האזרחים הוותיקים/ות



**קידום אורח חיים בריא
וספורטיבי לכלל תושבות
ותושבי העיר והובלת
פעילויות מגוונות המותאמות
לקהלי היעד השונים**

**ספורט
ובריאות**

- פעילויות ואירועי ספורט לאורך השנה
- הקמת תאגיד ספורט שיהווה בית לכלל פעילות הספורט בעיר
- שילוב אנשים עם מוגבלות במסגרות הספורט בעיר
- העצמת ספורט נשים – קידום יוזמות וקבוצות תחרותיות
- הרחבת מגוון הפעילויות לאזרחים/ות ותיקים/ות
- יישום התוכנית הלאומית לחיים בריאים ופעילים "אפשרי-בריא"
- ליווי תוכניות הספורט בבתי הספר



**תכנון, חידוש ושדרוג מתקני
ספורט על פי תקנים עדכניים
לרווחת תושבי ותושבות העיר**

**ספורט
ובריאות**

- שדרוג מגרש כדורגל עירוני נווה-הדר – שלב א'
- שדרוג מגרשי כדורגל גני צבי והחלפת הדשא הסינטטי
- המשך שדרוג תאורה והצללה במגרשי ספורט בבתי ספר וברחבי העיר
- סיום הקמה והצטיידות אולם ספורט השקמים
- הקמת 5 מתחמי כושר חדשים
- שדרוג מרכז ספורט בריכת גלי-רון



**טיפוח ותחזוקת המרחב
הציבורי, שימור הטבע העירוני
וחיזוק ערכי הקימות**

**טבע עירוני
ושדרוג
גינות ציבוריות**

- שיקום אקולוגי נחל הדס שלב א' + שלב ב'
- יישום תכנית עירונית להצללה וקירור באמצעות עצים:
הבנים, מגדיאל וסוקולוב
- המשך הקמה ושדרוג גינות ציבוריות
- שדרוג והקמת גינות כלבים
- שדרוג והצללה חצרות בתי ספר וגני ילדים
- קירווי מגרשי ספורט בבתי ספר

שדרוג פארק ארבע עונות – שדרוג תשתיות מים, תאורה וריהוט

טבע עירוני
ושדרוג
גינות ציבוריות





**טיפול ותחזוקת המרחב
הציבורי, שימור הטבע העירוני
וחיזוק ערכי הקימות**

**טיפול המרחב
הציבורי**

- מתן מענה בכלל תחומי האחראיות של אגף שיפור פני העיר
- המשך התאמת מערך הניקיון העירוני בהתאם לגידול הדמוגרפי
- שדרוג והקמת פינות מיחזור ברחבי העיר
- העברת מח' תברואה ועמדת השטיפה לאזור התעשייה
- שדרוג כיכרות ואיי תנועה בעיר
- שדרוג מערכות השקיה עפ"י תכנית, בגינות ציבוריות ובשטחים מגוננים



**טיפול ותחזוקת המרחב
הציבורי, שימור הטבע העירוני
וחיזוק ערכי הקיימות**

**קהילה וטבע
במרכז**

- יישום תוכנית היערכות למשבר האקלים
- סיום פיילוט הצללה חדשני ברחוב סוקולוב מערב ע"י שתילת עצים בוגרים בבתי גידול מיטביים
- שיקום אתרי טבע עירוני
- הרחבת מרכז הדגמה לחקלאות עירונית
- שדרוג הגינות הקהילתיות הקיימות
- הטמעת החינוך לקיימות בקרב צוותי החינוך והתלמידים/ות



לשכת ראש העירייה אחראית על ניהול לשכת ראש הרשות המקומית. הלשכה פועלת לקדם את מדיניות ראש העירייה ולהטמיעה ברשות, מתוך ראייה כוללת של צורכי הציבור ויעדי הפיתוח העירוניים. בנוסף, הלשכה מטפלת בקבלת הפניות של התושבים/ות בנושאים שונים, ומסייעת בפתרון. כמו כן, היא עוסקת בתיאום פגישות עם משרדים ממשלתיים, עירוניים וציבוריים.



לשכת ראש העירייה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
לשכת ראש העירייה											
1001	שיפור השירות לתושבת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושבת/ת	הדרכה למתן שרות לעובדי/ות הלשכה						30/06/2025	הדרכה אחת	משאבי אנוש
1002	שיפור השירות לתושבת/ת	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	מענה לפניות ציבור ובקרה וקידום פניות באמצעים דיגיטליים						31/12/2025	100% מענה לפניות לפי זמני תקן	
1003	שיפור השירות לתושבת/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	קידום מענה מותאם לאוכלוסיית הותיקים והותיקות בפניות דיגיטליות לעירייה: הכשרות אוריינות דיגיטלית, תמיכת המשך אחרי ההכשרה, עבודה פנים ארגונית לקידום מודעות ומתן מענה מותאם						30/06/2025	השתתפות עובדי/ות הלשכה במפגש 1	
1004	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	הכנת נהלי עבודה לשכה בחרום						30/09/2025	2 נהלים	
1005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש לעובדי ועובדות הלשכה	2	1611200523	לשכת ראש עירייה טיפוח הון אנושי	פעולות	2	30/11/2025	השתתפות כלל עובדי ועובדות הלשכה	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
1006	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	בחנית המבנה הארגוני של הלשכה וקביעת תחומי אחריות מחדש						28/02/2025	אישור ראש עירייה	
1007	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת נהלי עבודה עדכניים בתחומי הלשכה						31/12/2025	2 נהלי עבודה	
1008	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מעבר לעבודה ללא נייר ואימוץ כלים דיגיטליים לניהול - דואר, מצע לדיונים, סיכומים, מעקב משימות						31/12/2025	המשך הטמעה בשוטף	
1009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	השתתפות בטקסים, כנסים, אירועים עירוניים ובקהילה מתוקף התפקיד רכישת זרי פרחים, גלגלי אבל, תעודות הוקרה, שי הוקרה, מגנים וכו'	65	1611200810	לראש העיר הוצ מיוחדות	פעולות	65	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ריהוט לפי צורך ואחזקת המשרד (צביעה, תיקונים והחלפת שבר)	3	1611200450	לראש העיר ריהוט ואחזקתו	פעולות	3	31/12/2025	החלפת כסאות, מדפים בלשכה	
1011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי לפי צורך	5	1611200470	לראש העיר ציוד משרדי	פעולות	5	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
1012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור אירוח אירועים וכנסים בראשות ראש העירייה	38	1611200510	לראש העיר כיבוד	פעולות	38	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1013	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול לשכת ראש העירייה	10	1611200561	לראש העיר ניהול משרד	פעולות	10	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1014	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי לשכת ראש העירייה	100	1611200735	לראש העיר ליסינג תפעולי	פעולות	100	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	שפ"ע
1015	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות במסגרת פעילות לשכת ראש העירייה, תשלום עבור הכשרות ייעודיות לשכה	10	1611200780	לראש העיר הוצ' שונות	פעולות	10	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1016	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת מתנות (שוברי שי) להענקה באירועים במסגרת השתתפות ראש העירייה	12	1611200981	לראש העיר רכישת מתנות	פעולות	12	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי')	מדד	שותפות/ים
בינוי קהילה											
1017	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	קידום יוזמות קהילתיות וחברתיות המגיעות מתושבי ותושבות העיר	15	1820000750	בינוי קהילה	פעולות	130	31/12/2025	3 יוזמות	
1018	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	שיתוף פעולה עם קהילת מגדיל לציון 100 שנים למושבה	5	1820000750	בינוי קהילה	פעולות	130	31/12/2025	מפגשים עיתים עם הקהילה ואירוע לפחות	
1019	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	"מיזם" שיש? שכונה" - פעילות למען חיזוק הקהילות בשכונות העיר, כולל קהילות בתי הספר	75	1820000750	בינוי קהילה	פעולות	130	31/12/2025	2 פעמים בשנה - בכל שכונה (12 שכונות)	
1020	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	אירועי קיימות ושתייה לקהילה בגינות הקהילתיות	15	1820000750	בינוי קהילה	פעולות	130	30/09/2025	2 אירועים בכל גינה (מאי + ספטמבר)	
1021	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	התנעה מחדש של הגינה קהילתית במתחם העירייה ו-placemaking למרחב חשיבה שיתופי		1820000750	בינוי קהילה	פעולות	130	31/12/2025	20 משתתפים/ות ותחזוק הגינה לאורך השנה	
1022	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	בינוי קהילת האומנים ויצירת מיזם משותף עם הקהילה	5	1820000750	בינוי קהילה	פעולות	130	31/12/2025	100 האומנים/ות הלוקחים/ות חלק פעיל	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	5 סוכות קהילתיות	31/12/2025	130	פעולות	בינוי קהילה	1820000750	10	סוכות קהילתיות - הקמת סוכות בגינת הציבוריות למפגשי קהילה בשיתוף תנועות הנוער	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	שיפור השירות לתושב/ת	1023
	קורס 1	31/12/2025	130	פעולות	בינוי קהילה	1820000750	5	ליווי תוכנית גוונים בקהילה (תושבים ותושבות)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	1024
	יצירת השכבה GIS-ב	31/12/2025	130	פעולות	בינוי קהילה	1820000750		תכנון מבוסס נתונים - יצירת שכבת GIS לבינוי קהילות	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	1025
	הגשה/העברה לגורם העירוני עבור כל קול קורא רלוונטי	31/12/2025						הגשה וקבלת מימון במסגרת קולות קוראים רלוונטיים לקהילה והעיר	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מימון פרויקטים, קולות קוראים, יוזמות	פיתוח כלכלי	1026

לשכת ראש העירייה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
לשכת סגני/ות ראש העירייה											
1027	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות לסינג תפעולי	52	1611100735	הנהלה לסינג תפעולי	פעולות	52	31/12/2025	12 חודשים	שפי"ע
1028	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות לשכת סגנית ראש העירייה	3	1611100782	הנהלה הוצ' שונות	פעולות	3	31/12/2025	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	
1029	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד ללשכת סגנית ראש העירייה	2	1611100511	הנהלה הוצ' כיבוד	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1030	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי ללשכת סגנית וממלאת מקום ראש העירייה	2	1611100471	הנהלה ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1031	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת מתנות לאורחים/ות, תעודות הוקרה וכד' -לשכת סגנית וממלאת מקום ראש העירייה	4	1611100981	הנהלה רכישת מתנות	פעולות	4	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
1032	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת חומרי ניקוי למשרדי לשכות	2	1611100433	הנהלה חומרי ניקוי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	2	פעולות	הנהלה ציוד משרדי	1611100472	2	רכישת ציוד משרדי ללשכת סגנית ראש העירייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	1033
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	2	פעולות	הנהלה הוצ כיבוד	1611100512	2	רכישת כיבוד ללשכת סגנית ראש העירייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	1034
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	הנהלה הוצ' שונות	1611100781	3	הוצאות שונות לשכת סגנית ראש העירייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	1035
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	4	פעולות	הנהלה רכישת מתנות	1611100982	4	רכישת מתנות לאורחים/ות, תעודות הוקרה וכד' - לשכת סגנית ראש העירייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	1036



מנכ"ל העירייה משמש כמנהל הכללי של הארגון, אליו כפופים מנהלית כלל העובדות והעובדים בעירייה. המנכ"ל הוא מי שאמון על מימוש היעדים העירוניים באמצעות תוכניות העבודה השנתיות אותן מיישמים מדי יום עובדות ועובדי העירייה. בתפקידו, מנהל המנכ"ל את הפעילות של כלל היחידות הארגוניות אל מול המנהלות והמנהלים בעירייה, בהתאם ליעדי הארגון והעיר והצרכים המשתנים.



לשכת
מנכ"ל

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
לשכת מנכ"ל											
2001	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	הובלה ותכלול פורום בטיחות עירוני						31/2/2025	ישיבה אחת לחודש	
2002	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	הובלה ותכלול פורום אכיפה עירוני						31/12/2025	אחת לשלושה חודשים	ביטחון ואכיפה
2003	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הובלה ותכלול פורום אירועים עירוני						31/12/2025	אחת לחודש	אלומה, תרבות, נוער, צעירים וקהילה, ביטחון ואכיפה, דוברות
2004	שיפור השירות לתושב/ת	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	מענה לפניות תושבים ותושבות המגיעות ללשכת מנכ"ל						31/12/2025	מתן מענה עד שלושה ימי עבודה	
2005	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	תכלול וריכוז ישיבות המועצה ומענה לפניות חברי/ות מועצת העיר						31/12/2025	קיום ישיבה אחת לחודש	
2006	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	הובלה ותכלול פורום גבייה עירוני						31/12/2025	אחת לשבועיים	ביטחון ואכיפה, מינהל כספים, מינהל הנדסה

לשכת מנכ"ל

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
2007	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש לעובדי ועובדות לשכת מנכ"ל	1	1611000523	לשכת מנכל טיפוח הון אנושי	פעולות	1	30/11/2025	השתתפות כלל עובדי/ות לשכת מנכ"ל	משאבי אנוש
2008	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	הובלה ותכלול פורום מוקד עירוני						31/12/2025	ישיבה אחת לשבוע	מוקד עירוני, שפ"ע, מינהל הנדסה, ביטחון ואכיפה
2009	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ות ועובדים/ות בתוך היחידות	ניהול פורום בכיר						31/12/2025	התכנסות אחת לשבוע	
2010	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ות ועובדים/ות בתוך היחידות	ניהול פורום מנכ"ל						31/12/2025	התכנסות אחת לחודש	
2011	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	הקמת תאגיד עירוני לספורט						31/12/2025	תהליך הקמה	רשות הספורט
2012	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	קידום יוזמות בתחום שיפור השירות וחיזוק ממשקים פנים ארגוניים	200	1611000750	ל.מנכ"ל יוזמות	פעולות	200	31/12/2025	3 יוזמות לפחות	

שנתפחות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חוזים ומכרזים	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	ל.מנכ"ל רהוט ואחזקתו	1611000450	1	רכישת ריהוט לפי צורך עבור משרדי לשכת מנכ"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2013
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	8	פעולות	ל.מנכ"ל הוצ. כיבוד	1611000510	8	רכישת כיבוד לפי צורך לשכת מנכ"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2014
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	ל.מנכ"ל ספרות מקצועית	1611000520	3	רכישת ספרות מקצועית לפי צורך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2015
שפ"ע	12 חודשים	31/12/2025	84	פעולות	ל.מנכ"ל ליסינג תפעולי	1611000735	84	הוצאות ליסינג לשכת מנכ"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2016

לשכת מנכ"ל

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מועצת עיר											
	100% תמלול הישיבות ופרסום באתר העירוני	31/12/2025	53	פעולות	מועצת העיר תמלול ישיבות	1613100750	53	תמלול ישיבות מועצת העיר ופרסום התמלולים לציבור באתר העירוני	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	2017
	12 חודשים	31/12/2025	42	פעולות	קשרים בינלאומיים	1754000780	42	ייעוץ אדמיניסטרטיבי לועדת קשרי חוץ	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2018
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	5	פעולות	למנכ"ל ציוד משרדי	1611000470	5	רכישת ציוד משרדי לפי צורך לשכת מנכ"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2019
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	5	פעולות	למנכ"ל ניהול משרד	1611000561	5	רכישת ציוד מתכלה (טונרים, חותמות וכד') לשכת מנכ"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2020
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	מועצת העיר ציוד משרדי	1613100470	1	רכישת ציוד משרדי עבור מועצת העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2021
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	15	פעולות	מועצת העיר ספרות מקצועית	1613100520	15	רכישת ספרות מקצועית עבור מועצת העיר וכחלק מפעילותה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2022

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	2	פעולות	מועצת העיר ניהול משרד	1613100561	2	רכישת ציוד מתכלה (טונרים, חותמות וכד') מועצת העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2023
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	מועצת העיר הוצ' שונות	1613100780	1	הוצאות שונות כחלק מפעילות מועצת העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2024
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	44	פעולות	מועצת העיר כיבוד חדר ישיבות	1613101510	44	רכישת כיבוד לחדר ישיבות מועצת העיר וועדות העירייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	2025

לשכת מנכ"ל

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
תוכניות עבודה											
2026	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	טיפול בבקשות לתמיכות לשנת 2025 ותכלול אל מול רו"ח העורך בקרה חיצונית	35	1611000752	למנכ"ל שרותים במיקור חוץ	פעולות	150	30/01/2025	העברת כלל הבקשות לדין בועדת התמיכות והגשה לאישור במועצת העיר	תרבות, עמותות, חינוך, ביטחון ואכיפה, שפ"ע, רשות הספורט
2027	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	תכלול ובקרה על דוחות פיקוח של הרפרנטיים/ות האגפיים/ות על השימוש בתמיכה						31/12/2025	דוח לכל עמותה אחת לרבעון	תרבות, עמותות, חינוך, ביטחון ואכיפה, שפ"ע, רשות הספורט
2028	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	ריכוז בקשות לשינויים בתבחינים 2026 אל מול הרפרנטיים/ות המקצועיים/ות וועדת התמיכות						30/07/2025	העברת הצעה לשינויים למועצת העיר	תרבות, עמותות, חינוך, ביטחון ואכיפה, שפ"ע, רשות הספורט
2029	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	כתיבה והכנה של תוכנית העבודה העירונית 2025 ע"י ליווי וריכוז כלל תוכניות האגפים	30	1611000752	למנכ"ל שרותים במיקור חוץ	פעולות	150	31/12/2025	ישיבה בראשות מנכ"ל לכל מינהל/אגף	כלל יחידות העירייה
2030	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הפקת ספר תוכניות עבודה 2025 - דפוס וגרסה דיגיטלית	15	1611000752	למנכ"ל שרותים במיקור חוץ	פעולות	150	31/12/2025	פרסום באתר העירוני	דוברות
2031	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנה ופרסום של מרכז עבור רו"ח מלווה לוועדת התמיכות						30/11/2025	בחירת זכיון	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
לשכה משפטית	ליווי של 5 נהלים לפחות	31/12/2025						הכוונה, ייעוץ והסדרת תהליך כתיבה ותיקוף נהלי עבודה לפי צורך ובקשות הנהלת העירייה	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2032
לשכת מנכ"ל, משאבי אנוש	סדנה 1 + פרסום נוסח לחזון, יעדים וכיווני פעולה	30/03/2025	150	פעולות	למנכ"ל שרותים במיקור חוץ	1611000752	30	תכלול עדכון היעדים וכיווני פעולה לשנים הבאות בהובלת הנהלת העירייה	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2033
מינהל הנדסה	ליווי קורס מוביל/ות נתונים ומנהלים/ות	30/06/2025	150	פעולות	למנכ"ל שרותים במיקור חוץ	1611000752	40	קידום תרבות ארגונית לניהול מבוסס נתונים וליווי קורס ייעודי למוביל/ות נתונים בארגון	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2034
כלל יחידות העירייה	הפצת דוח ביצוע שנתי ושיבה עם כל אגף/מינהל	28/02/2025						ביצוע ישיבות סטטוס סיכום שנת 2024 עם כלל יחידות העירייה	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2035
כלל יחידות העירייה	פרסום דוח ביצועים למנהלים/ות	30/10/2025						ביצוע בקרת רבעון 1+3 - תוכנית עבודה 2025	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2036
משאבי אנוש	חיזוק ממשקים ומימנות התכנון והביצוע של כלל המנהלים/ות	31/12/2025						כנס מנהלים/ות תוכניות עבודה לשנת 2025	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	2037

לשכת מנכ"ל

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
2038	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	קיום מפגשי למידת עמיתים/ות ברשויות מקומיות וארגונים להעשרה והעמקת הידע						31/12/2025	4 מפגשים	
2039	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	המשך הטמעת דאשבורד אוכלוסייה להנגשת המידע העירוני וקידום ניהול מבוסס נתונים						31/12/2025	הפצה אחת לרבעון	
2040	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	שותפות בצוות הליבה של תוכנית היערכות למשבר האקלים וליווי הצוותים ובקרה על מימוש התוכנית						31/12/2025	הטמעת תוכנית היערכות למשבר האקלים בתוכנית עבודה 2024+2025 ובקרה אחת לרבעון	שפ"ע
2041	מענה לצמיחה הדמוגרפית	מיפוי דמוגרפי ל-5 שנים ול-10 שנים	קידום בניית מודל BI לתחזית הדמוגרפית בעיר - צפי שנים קדימה (כולל תמהיל מגורים ועסקים)						30/10/2025	הכנת תחזיות וצפי מימושים עם הזכיין במכרז	מינהל הנדסה, חינוך
2042	מענה לצמיחה הדמוגרפית	מיפוי דמוגרפי ל-5 שנים ול-10 שנים	הובלת הצוות המקצועי לעדכון התחזית הדמוגרפית וביצוע עדכונים שוטפים						30/11/2025	דיון בראשות מנכ"ל לקבלת החלטות על בסיס התחזית	מינהל הנדסה, חינוך
2043	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	ריכוז ועדת ערר לענייני ארנונה הפועלת בהתאם לחוק הרשויות המקומיות (ערר על קביעת ארנונה כללית)	129	1613100580	מועצת העיר ועדת ערר	פעולות	129	31/12/2025	בקרה ותשלום שוטף לעורכיות/ות דין חבריות/ות הועדה	



הביקורת ברשויות המקומיות פועלת מכוח הדין ומהווה נדבך חשוב במערכת שלטון דמוקרטי תקין. תפקידיו של מבקר העירייה הוגדרו בפקודת העיריות, בה נקבע כי המבקר יבדוק אם פעולות העירייה נעשו כדין תוך שמירה על טוהר המידות ועל עקרונות היעילות והחיסכון. במסגרת זו רשאי המבקר לבדוק את פעולותיהם של ראש העירייה, חברי/ות מועצה, עובדי/ות עירייה, עובדי/ות המועצה הדתית ועובדי/ות הגופים שהעירייה משתתפת בתקציבם השנתי כדי יותר מעשירית או משתתפת במינוי הנהלתם. מבקר העירייה משמש גם כממונה על תלונות הציבור ופועל בהתאם לחוק הרשויות המקומיות (ממונה על תלונות הציבור), התשס"ח - 2008.

מבקר העירייה וממונה על תלונות הציבור

מבקר העירייה וממונה על תלונות הציבור

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
מבקר העירייה וממונה על תלונות הציבור											
3001	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש והעשרה לעובדי/ות יחידת הביקורת	1	1612000523	מבקר טיפוח הון אנושי	פעולות	1	31/12/2025	השתתפות כלל עובדי ועובדות היחידה	משאבי אנוש
3002	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	פרסום דוח תלונות הציבור לשנת 2024	3	1612000550	מבקר הוצ' פרסום	פעולות	3	01/07/2025	שליחת הדוח לחברי/ות מועצת עיר 1/4, דיון במועצת העיר 1/7 ופרסום באתר	
3003	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע ביקורת בהתאם להחלטת ראש העירייה	45	1612000750	מבקר שירותים במיקור חוץ	פעולות	180	01/04/2025	ביצוע ביקורת (שליחה ב-4/25)	לשכת ראש העירייה
3004	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע ביקורת בהתאם לבקשת ועדת ביקורת - 2 ביקורות	90	1612000750	מבקר שירותים במיקור חוץ	פעולות	180	01/04/2025	ביצוע 2 ביקורות (שליחה ב-4/25)	
3005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע ביקורת בהתאם לסקר סיכונים ע"י מבקר/ת חיצוני/ת	45	1612000750	מבקר שירותים במיקור חוץ	פעולות	180	01/04/2025	ביצוע ביקורת (שליחה ב-4/25)	
3006	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הגשת דוחות ביקורת של שנת 2025						01/04/2025	שליחת דוח ביקורת	

מבקר העירייה וממונה על תלונות הציבור

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי')	מדד	שותפות/ים
3007	חיזוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הגשת דוחות ביקורת של שנת 2024						01/09/2025	פרסום באתר העירוני ופרסום הדוח	
3008	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי לפי צורך	2	1612000470	מבקר ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך	
3009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד לפי צורך לדיונים וועדות בראשות מבקר העירייה	2	1612000510	מבקר הוצ' כיבוד	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך	
3010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	ניהול משרד מבקר העירייה	3	1612000561	מבקר ניהול משרד	פעולות	3	31/12/2025	רכישה לפי צורך	
3011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי מבקר העירייה	100	1612000735	מבקר ליסינג תפעולי	פעולות	100	31/12/2025	12 חודשים	שפ"ע
3012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תמלול ועדות ביקורת	7	1612000751	מבקר תמלול ועדות ביקורת	פעולות	7	31/12/2025	100% מהועדות	
3013	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכש והוצאות שונות	2	1612000780	מבקר הוצ' שונות	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך	



הייעוץ המשפטי מעניק ליווי וייעוץ משפטי לעובדי/ות העירייה, למועצת העיר ולוועדותיה, לראש העירייה ולסגני/ות ראש העירייה שהואצלו להם סמכויות לפי סעיף 17 לחוק הרשויות המקומיות (בחירת ראש הרשות וסגניו וכהונתם), תשל"ה-1975, בכל עניין הדרוש למילוי תפקידיה של העירייה לפי הדין וכן מייצג את העירייה והוועדה המקומית לתכנון ובנייה בהליכים משפטיים המוגשים נגדן ומטעמן בכל הערכאות המשפטיות ואת המדינה (מכוח הסמכה מאת היועץ המשפט לממשלה) בהליכים פליליים בגין עבירות על הוראות חוק התכנון והבנייה, תשכ"ה-1965, חוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 וחוקי העזר העירוניים.



לשכה משפטית

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
לשכה משפטית											
משאבי אנוש	השתתפות כלל עובדי/ות הלשכה - 13 עובדים/ות	31/12/2025	2	פעולות	לשכה משפטית טיפוח הון אנושי	1617000523	2	פעילות פיתוח ההון האנושי וגיבוש לעובדי/ות הלשכה	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16001
	העסקה וליווי לפי צורך	31/12/2025	583	פעולות	יעוץ משפטי שרותי עו"ד במיקור חוץ, גישור ובוררות	1617000750	583	מתן שירותי ייעוץ לכלל יחידות הרשות והנהלת הרשות כולל שירות משפטי, גישור ובוררות	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16002
	ביטוח בתוקף עבור כלל עורכי וערכות הדין	31/12/2025	23	פעולות	יעוץ משפטי ב.אחריות מקצועית	1617000441	23	ביטוח אחריות מקצועית לעובדי ועובדות הלשכה המשפטית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	16003
	רכישה בהתאם לצורך במסגרת התקציב	31/12/2025	7	פעולות	יעוץ משפטי ציוד משרדי	1617000470	7	רכישת ציוד משרדי של הלשכה המשפטית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	16004
	רכישה בהתאם לצורך במסגרת התקציב	31/12/2025	5	פעולות	יעוץ משפטי הוצ' כיבוד	1617000510	5	רכישת כיבוד הלשכה המשפטית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	16005
	רכישה בהתאם לצורך במסגרת התקציב	31/12/2025	1	פעולות	יעוץ משפטי ספרות מקצועית	1617000520	1	רכישת ספרות מקצועית לעובדי/ות הלשכה המשפטית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	16006

לשכה משפטית

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
16007	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול הלשכה המשפטית ושליחת חומרים לארכיון	15	1617000561	יעוץ משפטי ניהול משרד	פעולות	15	31/12/2025	שליחת החומרים לפי נהלי הארכיב	
16008	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות משפטיות שונות ותשלום אגרות בתי משפט	40	1617000580	יעוץ משפטי הוצ משפטיות	פעולות	40	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך במסגרת התקציב	
16009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי של הלשכה המשפטית	75	1617000735	יעוץ משפטי ליסינג תפעולי	פעולות	75	31/12/2025	12 חודשים	שפ"ע
16010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות איתורים ושליחויות	5	1617000751	יעוץ משפטי איתורים ושליחויות	פעולות	5	31/12/2025	ביצוע לפי צורך	
16011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות של הלשכה המשפטית	2	1617000780	יעוץ משפטי הוצ' שונות	פעולות	2	31/12/2025	ביצוע לפי צורך	
16012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות של בית משפט לעניינים מקומיים - תפעול עבור הוד השרון	40	1617001581	הוצאות בית משפט	פעולות	40	31/12/2025	תשלום שנתי	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
מיסוי מוניציפלי											
16013	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	בניית נוהל מסודר שתואם את צו הארנונה עירוני						31/12/2025	אישור הנוהל	מינהל כספים
16014	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מדיניות הנחות ארנונה						30/06/2025	אישור הנוהל	מינהל כספים
16015	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	נוהל מחיקת חובות						30/06/2025	אישור הנוהל	מינהל כספים
משפט אזרחי											
16016	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	נוהל אישור פשרות לתביעות ביטוח						31/12/2025	אישור הנוהל	מינהל כספים
16017	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	נוהל התקשרות פטור ממכרז של רשויות מקומיות						30/06/2025	אישור הנוהל	רכש והתקשרויות

לשכה משפטית

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תביעה עירונית											
שפ"ע, ביטחון ואכיפה, מינהל הנדסה	הדרכה אחת לרבעון	31/12/2025						ביצוע הדרכות עיתיות לפקחיות רישוי עסקים, ביטחון, חניה, פיקוח עירוני ופיקוח על הבניה בנושאים מקצועיים וזאת לצורך התמקצעות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16018
ביטחון ואכיפה	אישור הנוהל	31/03/2025						כתיבת נוהל עבודה, בשיתוף עם הגורמים המקצועים (שפ"ע וחנייה), לטיפול בהודעת תשלום (דו"ח) מרגע מתן הדו"ח ועד לתשלום או הגשת בקשות לביטול ולהישפט	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16019
מינהל הנדסה, טכנולוגיות ומערכות מידע	100% הטמעה	31/12/2025						התאמת תוכנת מחשוב משותפת לעבודת תביעה העירונית והפיקוח על הבניה שתחסוך בהעברה פיזית של תיקי פיקוח בין המחלקות כך שהמידע יהיה זמין לכולם בכל זמן	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16020

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תחום ייעוץ משפטי לאגפים											
תרבות	שימוש בתקנון	30/06/2025						התאמת ועריכת תקנון הספרייה לצרכים עדכניים של התושבות והתושבים שיהלמו את התנהלותה התקינה של הספרייה העירונית	ייזום פניות לתושב/ת באירועי שירות ידועים (הנחות, החזרים, זכאות, רישום)	שיפור השירות לתושב/ת	16021
נוער, צעירים וקהילה, תרבות	אישור נוהל	30/06/2025						נוהל ביטול כרטיסים שנרכשים על ידי התושבות והתושבים לאירועים הנערכים על ידי עירייה	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	16022
מינהל הנדסה	אישור הנוהל	31/12/2025						נוהל המסדיר הקמת גינות קהילתיות ברחבי העיר	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16023

לשכה משפטית

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תכנון ובניה											
מינהל הנדסה	הדרכה בחציון	30/06/2025						הדרכות ולימוד רפורמת מורשה להיתר	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16024
מינהל הנדסה	הדרכה בחציון	30/06/2025						הדרכות ולימוד רפורמות ביטול הקלות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	16025



המוקד העירוני הינו מרכז המידע והכתובת הראשונית לפניות תושבי ותושבות העיר, בעלי/ות העסקים והבאים/ות בשעריה. המוקד משמש כמקור מידע זמין לתושבים והתושבות ולהנהלת העירייה ומטרתו לתת מענה מידי ושירות איכותי ומצוין. המוקד העירוני פועל 24 שעות, 365 ימים בשנה ומטפל בפניות אודות מפגעים ותקלות בכל המערכות העירוניות, שירותי חירום והצלה. המוקד מרכז את הפניות ומעביר אותן לטיפול האגפים השונים בעירייה, בהתאם לסוג המפגע וכן מבצע מעקב ובקרה אחר הביצוע.



מוקד עירוני

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
מוקד עירוני											
4001	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	קליטה והכשרת מוקדן/ית מוקד ראה נוסף						30/06/2025	סיום הכשרה	ביטחון ואכיפה
4002	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	סיום ביסוס משמרות עמדת אכיפה דיגיטלית						28/02/2025	איוש לפחות 2 משמרות	ביטחון ואכיפה
4003	שיפור השירות לתושבת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מימנויות וקשב לצרכי התושבת	העשרת הידע של המוקדנים/ות ע"י מפגשים עם מנהלים/ות ואנשי/נשות שטח						31/12/2025	אחת לחודש	ביטחון ואכיפה, טכנולוגיות ומערכות מידע
4004	שיפור השירות לתושבת	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	קיום פורום מוקד עירוני						31/12/2025	אחת לחודש	שפ"ע, ביטחון ואכיפה, מינהל הנדסה
4005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	הפקת דוח סיכום שנה 2024 פעילות המוקד העירוני והשירות						31/01/2025	דין סיכום שנת 2024	
4006	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מתן שירות מוקד לחברת המים "מיה" הוד השרון	-120	1261000710	השתת תאגיד בשרותי מוקד עירוני	הכנסות	-120	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסה	מיה
4007	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	אחזקה ותיקונים במוקד העירוני	1	1761000420	מוקד אחזקה ותיקונים	פעולות	1	31/12/2025	תחזוקה בהתאם לצורך וללא חריגה מתקציב	

מוקד עירוני

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה מתקציב	31/12/2025	7	פעולות	מוקד הוצ' כיבוד	1761000510	7	רכישת כיבוד מוקד עירוני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	4008
	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה מתקציב	31/12/2025	1	פעולות	מוקד ניהול משרד	1761000561	1	הוצאות ניהול משרד מוקד עירוני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	4009
	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה מתקציב	31/12/2025	3	פעולות	מוקד ציוד	1761000740	3	רכישת ציוד עבור המוקד העירוני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	4010
	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה מתקציב	31/12/2025	2	פעולות	מוקד הוצ' שונות	1761000780	2	הוצאות שונות עבור פעילות המוקד העירוני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	4011



מיניות מייסובי | מגדרי | מניעת אלימות מינית



יועצת ראש העירייה פועלת לקידום מעמד האישה ולקידום השוויון המגדרי בקרב אוכלוסיית הרשות המקומית, במרחב הציבורי בעיר ובקרב העובדות והעובדים ברשות המקומית. היועצת מובילה, בתיאום עם ראש העירייה, את תהליך התווית המדיניות של הרשות המקומית, לשם השגת השוויון המגדרי בכל התחומים, לביעור כל סוגי ההפליה ולמניעת אלימות נגד נשים. היועצת מייצגת את סדר היום המגדרי, בכל הצמתים שבהן מתקבלות ההחלטות ברשות המקומית.



קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי

קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי											
5001	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	תוכנית חינוכית בשיתוף עמותת "לגעת בזה" לקידום שוויון מגדרי במסגרת חודש הנשים בכיתות ו'	20	1611400780	פעילות קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	פעולות	138	30/03/2025	הטמעה בכלל כיתות ו' בעיר	חינוך
5002	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	קיום סדנאות להגנה עצמית בהפרדה מגדרית במסגרת חודש המודעות לאלימות בנשים	126	1611400750	קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי מיזמים	פעולות	153	30/11/2025	הטמעה בכלל כיתות ו' בעיר	חינוך
5003	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	גן מודע מגדר - העמקת הפעילות באשכולות גני ילדים	17	1611400780	פעילות קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	פעולות	138	31/12/2025	5 הרצאות ריענון ושלב ב' לגנות (אוגוסט-דצמבר)	חינוך
5004	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	קידום שעות סיפור מודעות מגדר בגני הילדים						31/12/2025	אחת לחודשיים	חינוך
5005	שיפור השירות לתושבת	הכשרה וליווי לנותניות/ות השירות - פיתוח מיזמויות וקשב לצרכי התושבת/ת	הדרכות מודעות מגדר לנותניות/ות שירות לפי סקטור בעירייה	13	1611400780	פעילות קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	פעולות	138	30/10/2025	הדרכה לנותניות/ות שירות + שפ"ע	משאבי אנוש
5006	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	קיום הרצאות שוות מודעות מגדר והשתלמויות לתושבות/ים	8	1611400780	פעילות קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	פעולות	138	31/12/2025	6 הרצאות	אלומה
5007	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	קיום שעות סיפור שוות בשיתוף הספרייה						31/12/2025	פעמיים ברבעון	תרבות



קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שפ"ע	הסדרת תהליך עבודה והטמעה מול השותפים/ות בארגון	30/04/2025						שוויון מגדרי במרחב הציבורי - קידום שילוט מקומי מודע מגדר	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	5008
אלומה	3 אירועים לפחות	30/03/2025	153	פעולות	קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי מיזמים	1611400750	27	אירועי יום האישה הבינלאומי - חודש מרץ	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	5009
אלומה	3 אירועים לפחות	30/03/2025	138	פעולות	פעילות קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	1611400780	20	אירועי יום האישה הבינלאומי - חודש מרץ	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	5010
חינוך	3 אירועים לפחות	30/11/2025	138	פעולות	פעילות קידום מעמד האישה ושוויון מגדרי	1611400780	60	אירועי חודש המודעות למניעת אלימות כלפי נשים - חודש נובמבר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	5011



חזון מדור הבריאות העירוני הוא הפיכת הוד-השרון לעיר בריאה ומקיימת עיר שמדברת בשפה של בריאות. עיר שבה התושבות והתושבים, העסקים, הארגונים והרשות המקומית פועלים יחד על מנת להבטיח עיר בריאה ומקיימת שטוב לחיות בה. מדור בריאות לוקח חלק בתוכנית "אפשריבריא" של משרד הבריאות מתוך רצון לקדם בריאות וע"י כך לשפר את החוסן הקהילתי ואיכות חיי התושבות והתושבים.



שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
בריאות											
דוברות, חינוך, שונים	הטמעה בכל צהרונים של גני חובה	30/06/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	20	הטמעת תוכנית לתזונה בריאה בצהרונים גני הילדים - בהנחיית דיאטנית קלינית	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6001
משרדי ממשלה	הגשה של 15 בתי ספר לפחות	15/11/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	10	קידום אורח חיים בריא בבתי הספר ע"י הגשת קול קורא בתי ספר מקדמים בריאות של משרד החינוך	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6002
חינוך, רשות הספורט	קיום סדנאות ב-5 בתי ספר	30/06/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	10	שיפור חוסן במוסדות החינוך ע"י העברת סדנאות מיינדפולנס	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6003
נוער, צעירים וקהילה	30 משתתפים/ות	30/09/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	3	סדנת בריאות בין דורית בנושא תזונה בריאה לנוער וותיקים/ות	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6004
שפ"ע	מיפוי מצב קיים והסברה בגנים בהם אין מדיח ורב פעמי	28/02/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751		העלאת המודעות לרב פעמי בגני הילדים כחלק מאורח חיים בריא וקיימות - מיפוי והסברה	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6005
שפ"ע	5 פעילויות לפחות	30/05/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	8	שבוע הצימבו"ז - פעילויות להעלאת המודעות לצמצום ובזבוז מזון	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6006

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, לשכת ראש העירייה	חלוקה לכל הילדים/ות שעולים/ות לכיתה א' - 1300 ילדים/ות	30/06/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	20	חלוקת קופסאות אוכל רב פעמיות עם קשת המזון בגני הילדים, לקראת העלייה לכיתה א'. עידוד שימוש בכלים רב פעמיים ותזונה ברת קיימא	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	6007
ביטחון ואכיפה, דוברות, חינוך	הכשרה של 80% לפחות מהסיירים/ות והפקחים/ות	30/09/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	5	הכשרה לפקחים/ות בנושא אכיפת עישון במקומות ציבוריים	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6008
חינוך	פיילוט ב-2 בתי ספר	30/06/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	10	תוכנית חוסן עבור צוותי החינוך ותלמידי/ות החינוך העל יסודי	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6009
דוברות, רשות הספורט, ביטחון ואכיפה, לשכת מנכ"ל, משרדי ממשלה	השתתפות 400 תושבות ותושבים לפחות באירועי החודש והפצת הקמפיין מודעות לסוגי הסרטן השונים בכל קבוצות הווסטאפ	30/05/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	15	העלאת המודעות לסרטן השד - קמפיין ואירועים: ניידת ממוגרפיה, רוקדים בורוד, מירוצ	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6010
דוברות, רשות הספורט, משרדי ממשלה	קיום 20 פעילויות לפחות לאורך השנה	31/12/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	20	פעילות גופנית לעידוד אורח חיים בריא במרחב הציבורי (בחינם לקהל הרחב)	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6011

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
רוחה ושירותים חברתיים, רשות הספורט	קיום לפחות 7 פעילויות בחודש הותיקים/ות	30/11/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	15	חודש הותיקים/ות- סדנאות תזונה בריאה ובריאות הגוף והנפש	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6012
אלומה, נוער, צעירים וקהילה, דוברות	ביצוע 10 אירועים לפחות	31/12/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	33	פעילויות קידום בריאות ילדים/ות ונוער- סדנאות ביטול בריא הורים וילדים/ות, מועדון ארוחת ערב, סדנאות ליקוט	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6013
אלומה	השתתפות 500 תושבות/ים באירוע	10/01/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	15	אירוע שיא- פסטיבל הוד והדר בשיתוף אלומה	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6014
דוברות	קמפיינים בכל ימי הבריאות הבינלאומיים (10 ימים)	31/12/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	20	הפצת תכנים מקדמי בריאות והשתתפות בקמפיינים ארציים	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6015
	התכנסות של הועדה אחת לחציין	31/12/2025						ועדת בריאות - התכנסות ומימוש החלטות	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	6016
תשתיות	5 פעילויות להעלאת המודעות	31/12/2025	237	פעולות	מח. בריאות פעולות בריאות	1611800751	10	חודש הנגישות - אירועים להעלאת מודעות לאנשים/נשים עם מוגבלות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	6017

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
6018	פיתוח כלכלי	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מימון פרויקטים, קולות קוראים, יוזמות	דיווח ומיצוי קול קורא "אפשריברא" משרד הבריאות - מימון ליוזמות לקידום בריאות	-200	1157000940	השתת. ממשלה פעילות בריאות	הכנסות	-200	30/04/2025	הגשת קול קורא ותוכנית עבודה ודיווח בהתאם לביצוע	לשכת מנכ"ל, משרדי ממשלה, מינהל כספים
6019	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	שיפור בריאות העובדים/ות- סדנאות, הרצאות וכיבוד בריא	20	1611800751	מח. בריאות פעולות בריאות	פעולות	237	31/12/2025	קיום 2 סדנאות + 2 מפגשים לעובדות/ים	משאבי אנוש, רשות הספורט
6020	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתתפות מנהלת מדור בריאות בכנסים והשתלמויות במסגרת "רשת ערים בריאות"	1	1611800751	מח. בריאות פעולות בריאות	פעולות	237	31/12/2025	השתתפות ב-3 כנסים	לשכת מנכ"ל, משאבי אנוש
6021	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור מדור בריאות	1	1611800470	מח. בריאות ציוד משרדי	פעולות	1	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
6022	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום דמי חברות שנתיים לרשת "ערים בריאות"	2	1611800751	מח. בריאות פעולות בריאות	פעולות	237	31/12/2025	תשלום דמי חבר	משרדי ממשלה, לשכת ראש העירייה



מינהל כספים הוא יחידת מטה מקצועית המטפלת במערכת הכספים של העירייה בכפיפות לראש העירייה, לתקציב המאושר ע"י מועצת העיר ומשרד הפנים ועל פי חוקי העזר העירוניים. תפקיד מינהל הכספים לדאוג להבטחת ההכנסות בדרך של תקצוב, שומה וגבייה וכן לשלוט בהוצאות ע"י הנהלת חשבונות, חשבות, תקצוב ומימון מחלקות ויחידות העירייה. הגזבר אחראי על ניהול ענייניה הכספיים של העירייה, הכנת התקציב ותקציב המילואים של העירייה, ניהול מערכת החשבונות של הרשות, הכנת הדוחות הכספיים על פי פקודת העיריות וכן פיקוח ובקרה על שמירת מסגרת התקציב מאוזנת בכל עת.



מינהל כספים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
גזבר העירייה											
משאבי אנוש	השתתפות כלל עובדי ועובדות המינהל	30/11/2025	15	פעולות	גזברות טיפוח הון אנושי	1621000523	15	גיבוש שנתי של עובדי ועובדות מנהל כספים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7001
משאבי אנוש	3 עובדים/ות	30/07/2025						השתתפות בכנס שנתי של איגוד הגזברים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7002
	בחירת זכיון ותחילת עבודה עם היועץ/ת	31/03/2025						מכרז בתי השקעות לניהול תיק השקעות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7003
	בחירת זכיון ותחילת עבודה עם היועץ/ת	31/03/2025						מכרז ליועץ/ת מס	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7004
	בחירת זכיון ותחילת עבודה עם היועץ/ת	31/03/2025						מכרז ליועצים/ות כלכליים/ות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7005
	12 חודשים	31/12/2025	28	פעולות	גזברות יועץ ובקרת השקעות	1621000753	28	בקרה ומעקב לניהול תיקי השקעות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7006

מינהל כספים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
7007	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	בחינה כלכלית של נכסי עירייה מניבים ושכירויות למשרדי עירייה						31/03/2025	הצגת המלצות להתייעלות	מינהל הנדסה
7008	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום דמי שכירות עבור משרדים של מינהל כספים	465	1621000410	גזברות שכר דירה	פעולות	465	31/12/2025	12 חודשים	
7009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי לצורך עבודה שוטפת של יחידות במינהל	12	1621000470	גזברות ציוד משרדי	פעולות	12	31/12/2025	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	
7010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד למשרדי מינהל כספים	11	1621000510	גזברות הוצ' כיבוד	פעולות	11	31/12/2025	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	שפ"ע
7011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות עבור ניהול שוטף של משרדים (ארכיון, חותמות, חומרי ניקוי ועוד)	35	1621000561	גזברות ניהול משרד	פעולות	35	31/12/2025	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	
7012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי מינהל כספים, גזברות	300	1621000735	גזברות ליסינג תפעולי	פעולות	300	31/12/2025	12 חודשים	שפ"ע
7013	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות של הגזברות	4	1621000780	גזברות הוצ' שונות	פעולות	7	31/12/2025	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ביטוחי עירייה											
רכש והתקשרויות, לשכה משפטית	בחירת זכיין	30/03/2025						הכנה ופרסום של מכרז ליועץ/ת ביטוח	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7014
	ייעוץ לפי צורך	31/12/2025	49	פעולות	גזברות יועץ ביטוח	1621000751	49	ייעוץ בנושאי ביטוח (חידוש פוליסה) והוצאות שמאות לפי צורך	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7015
	חידוש הפוליסה	31/03/2025						חידוש פוליסת ביטוח חבויות שכבות על	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7016
טכנולוגיות ומערכות מידע	תשלום שוטף	31/12/2025	210	פעולות	ביטוח מנהל כספים	1620000440	210	פוליסת ביטוח סייבר לאורך השנה - תוספת לפוליסת הביטוח של העירייה	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7017
	100% הטמעה	31/12/2025						הטמעת תיקי תביעות הביטוח בתוכנה לניהול תביעות	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7018

מינהל כספים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
שומה											
7019	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	בניית נוהל מסודר שתואם את צו הארנונה עירוני בגיבוי משפטי						30/09/2025	אישור נוהל	
7020	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	תיקון ליקויים בצו הארנונה ובקשה לשינוי /עדכון תעריפים לשנת 2026						15/07/2025	הגשה למשרד הפנים לאחר אישור מועצת העיר	
7021	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	כתיבת נוהל עבודה לשיתוף פעולה בין כל המחלקות הנתונות שירותים לעסקים בעיר ופיקוח על הבניה. סינכרון מידע בין המחלקות כדי להקל על העסקים החדשים והמשתנים						30/09/2025	נוהל כתוב ומסונכרן עם כל המחלקות השותפות	שפ"ע, מינהל הנדסה
7022	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ ות ועובדים/ות בתוך היחידות	ישיבות והדרכות משותפות על מנת לקדם ממשק עבודה משותף לצורך שיפור השירות לתושב/ת - כולל הדרכות ע"י עו"ד וגורמי מקצוע	21	1622000521	שומה הדרכות מקצועיות	פעולות	21	31/12/2025	אחת לחודש	
7023	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	הטמעת תוכנית רב שנתית לשיפור ועדכון צו המיסים						31/12/2025	תיקונים בהתאם להחלטות משרד הפנים וצרכי העיר	משרדי ממשלה
7024	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	עדכון גושים וחלקות במערכת מטרופוליט						31/12/2025	שימוש במיקור חוץ	
7025	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	ביקורות יזומות ע"י פקח/ית השומה						31/12/2025	100	מינהל כספים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
7026	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	המשך פרויקט המדידות - תיאום מדידות ויצאה למדידה	417	1622000753	שומה פרויקט מדידות	פעולות	617	31/12/2025	1000 נכסים	
7027	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	מדידות שוטפות, בנייה חדשה לפני קבלת תעודת גמר, מדידות בעקבות השגות וועדות ערר מדידות ספציפיות של כל המתקנים הסלולריים בעיר	200	1622000753	שומה פרויקט מדידות	פעולות	617	31/12/2025	1000 נכסים לשנת 2025 - בנייה חדשה רוויה / צמודי קרקע / עסקים	
7028	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	ייעוץ וייצוג משפטי בהליכי השגה, הליכי ערר והליכי ערעור מנהלי	218	1622000754	מחלקת שומה יעוץ במיקור חוץ	פעולות	218	31/12/2025	ייעוץ לפי צורך	שוני
7029	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת מדים לפקחי מח' שומה	3	1621000780	גזברות הוצ' שונות	פעולות	7	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
7030	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום שכירות משרדי מח' שומה	467	1622000410	שומה שכר דירה	פעולות	467	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
7031	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכש ציוד משרדי מח' שומה	3	1622000470	שומה ציוד משרדי	פעולות	3	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	שפ"ע
7032	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכש כיבוד מח' שומה	5	1622000510	שומה הוצ' כיבוד	פעולות	5	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	שפ"ע
7033	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד מח' שומה	3	1622000561	שומה ניהול משרד	פעולות	3	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	שפ"ע
7034	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי מח' שומה	55	1622000735	שומה ליסינג תפעולי	פעולות	55	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	שפ"ע

מינהל כספים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שפ"ע	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	2	פעולות	שומה ציוד	1622000740	2	רכש ציוד מח' שומה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7035
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	4	פעולות	שומה דפוס	1622000750	4	הוצאות דפוס ופרסום עבור פליירים למדידות ושקיפות צו ארנונה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7036

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שכר											
משאבי אנוש	יישום הסכמים של עובדי/ות הוראה וכל הסכם חדש	31/12/2025						יישום הסכמים קיבוציים, הוראות שעה, הנחיות משרד האוצר/ שלטון המקומי וחוזר מנכ"ל	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7037
משאבי אנוש	השתתפות עובדת 1	31/12/2025						השתלמות שנתית חשבי/ות שכר	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7038
מינהל כספים	12 ימי עיון - פעם בחודש	31/12/2025						ימי עיון מקצועיים דרך חב' מ.ש.ו.ב - כולל ביעוץ וליווי מקצועי מחלקת שכר (השתלמות חובה)	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7039
	לפי פרסום והזמנות	31/12/2025						ימי עיון מקצועיים דרך שלטון המקומי וחברות פנסיה וגמל	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7040
	הגשת הדיווח	31/05/2025						הכנת דוח שנתי לרשות המיסים וביטוח לאומי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7041
	הגשה למשרד האוצר	30/09/2025						הגשת דוחות שנתיים למשרד האוצר - לברור חריגות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7042
משאבי אנוש	אחת לרבעון	31/12/2025						קיום שולחן עגול של מחלקת שכר ומשאבי אנוש לחיזוק ממשקים והעלאת סוגיות מקצועיות	שימור ידע ארגוני - הקמת מערך ממוחשב לניהול ידע ביחידות	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7043
משאבי אנוש	הכנת טייטה ל-2 נהלים	30/11/2025						הכנת נוהל עבודה לקליטת עובד וסיום העסקת עובד/ת	שימור ידע ארגוני - הקמת מערך ממוחשב לניהול ידע ביחידות	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7044

מינהל כספים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל כספים	סיום ביצוע	31/12/2025	744	פעולות	מח' שכר שירותים במיקור חוץ	1621200750	744	ניהול, בקרה, ליווי ויעוץ מקצועי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7045
משאבי אנוש	סיום ביצוע	31/12/2025						עדכונים שוטפים לצרכי תשלום שכר לפי הסכמים קיבוצים ו/או חוזה אישי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7046
משאבי אנוש	100% הטמעה לפי פרסום הסכמים חדשים	31/12/2025						הטמעת עדכוני הסכמי שכר במערכת השכר והנוכחות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7047

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תכנון ובקרה											
מינהל כספים	בנייה עבור 3 נהלי עבודה	30/10/2025						הקמת מערך מדידה ובקרה לנהלי עבודה של מינהל כספים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7048
מינהל כספים	הדרכת מנהלים/ות	30/03/2025						הדרכת מנהלים/ות והטמעת תהליך במחלקות לאור קביעת אמות מידה לבקרה	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7049
	סיום מיפוי ופיצוח 3 אתגרים לפחות	30/10/2025						מיפוי תהליכים תקועים ואתגרים שחוזרים על עצמם מדי שנה	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7050
מינהל כספים	12 דוחות חודשיים	31/12/2025						דוח בקרה חודשי על פעולות מערכת הכספים והצגת ממצאים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7051
מינהל כספים	כמות המשתמשים/ות שיש לסגור	31/12/2025						בקרה וניהול הרשאות במערכות הכספיות וכתובת נוהל למתן הרשאות	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7052

מינהל כספים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
שונים											
7106	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	השתתפות מוסדות בגמלאות	-829	1157000691	השתתפות מוסדות בגמלאות	הכנסות	-829	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7107	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הכנסות חד פעמיות שונות שמתקבלות במהלך השנה	-132	1269000690	הכנסות שונות	הכנסות	-132	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7108	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רישום הנחות ארנונה לפי חוק - הנחות רווחה, הנחות נכסיות, הנחות אישיות ופטורים והנחות לנכסים ריקים	-30,874	1116000100	הנחות חוק ארנונה	הכנסות	-30,874	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7109	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	החזר מקרנות פרעון מלוות ביוב	-1,216	1591000593	החזר מקרנות פרע'מ ביוב	הכנסות	-1,216	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7110	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	החזר מקרנות פרעון מלוות פיתוח	-11,982	1591000597	החזר מקרנות פרע'מ פיתוח	הכנסות	-11,982	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7111	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הכנסות עירייה משנים קודמות	-581	1594000690	הכנסות שנים קודמות	הכנסות	-581	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7112	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ביטוח יחידות מנהל כללי	270	1610000440	ביטוח מנהל כללי	פעולות	270	31/12/2025	תשלום בשוטף	
7113	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	דואר ותקשורת	227	1610000540	דואר ותקשורת	פעולות	227	31/12/2025	תשלום בשוטף	
7114	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	דמי השתתפות הרשות במרכז השלטון המקומי	194	1614000810	מרכז השלטון המקומי	פעולות	194	31/12/2025	תשלום דמי השתתפות	

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תשלום בשוטף	31/12/2025	187	פעולות	דואר ותקשורת	1620000540	187	הוצאות דואר ותקשורת	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7115
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	1,806	פעולות	עמלות והוצאות בנקאיות	1631000610	1,806	עמלות והוצאות בנקאיות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7116
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	7,624	פעולות	הלוואות פיתוח- קרן	1649100691	7,624	הלוואות פיתוח-קרן	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7117
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	4,453	פעולות	הלוואות פיתוח- ריבית	1649100692	4,453	הלוואות פיתוח-ריבית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7118
		31/12/2025	2,000	פעולות	הלוואות אחרות-קרן	1649200691	2,000	החזר הלוואות אחרות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7119
	תשלום בשוטף	31/12/2025	353	פעולות	הלוואת רשות עצמאית-קרן	1649300691	353	הלוואת רשות עצמאית-קרן	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7120
	תשלום בשוטף	31/12/2025	122	פעולות	הלוואת רשות עצמאית-ריבית	1649300692	122	הלוואת רשות עצמאית-ריבית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7121
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	1,041	פעולות	הלוואות ביוב- קרן	1649400691	1,041	הלוואות ביוב-קרן	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7122
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	185	פעולות	הלוואות ביוב- ריבית	1649400692	185	הלוואות ביוב-ריבית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7123
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	מ.הפנים הוצ' שונות	1763000780	1	הוצאות שונות של שלוחת משרד הפנים ברשות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7124
	תשלום בשוטף	31/12/2025	167	פעולות	משרדים אחרים מים	1933000432	167	משרדים אחרים מים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7125

מינהל כספים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תשלום בשוטף	31/12/2025	15	פעולות	השתתפות ועד בית	1933000780	15	השתתפות ועד בית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7126
	תשלום בשוטף	31/12/2025	320	פעולות	מגרשי חניה שכר דירה	1943100410	320	שכירות מגרשי חניה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7127
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	1,050	פעולות	השתתפות עצמית תביעות ביטוח	1980000810	1,050	השתתפות עצמית של העירייה בתביעות ביטוח	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7128
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	400	פעולות	תשלום לפי פסקי דין	1980001810	400	תשלום לפי פסקי דין	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7129
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	330	פעולות	הוצ' שנים קודמות	1993000980	330	הוצאות שנים קודמות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7130
	עמידה בהנחיות משרד הפנים ושימוש לפי צורך	31/12/2025	6,899	פעולות	רזרבה (מותנית)	1993100990	6,899	שריון תקציב רזרבה לפי הנחיות משרד הפנים לרשות איתנה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7131
	מתן הנחות	31/12/2025	30,874	פעולות	הנחות חוק ארנונה	1995000860	30,874	הנחות חוק ארנונה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7132
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	200	פעולות	הפרשה לתביעות משפטיות	1996000580	200	הפרשה לתביעות משפטיות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7133
	תשלום לפי צורך	31/12/2025	120	פעולות	הוצאות עודפות מס הכנסה	1996000970	120	הוצאות עודפות מס הכנסה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7134



אגף התקציבים הינו חלק ממינהל כספים וכפוף לגזבר העירייה. האגף אמון על הכנה וניהול של התקציב השנתי (רגיל ובלתי רגיל) של הרשות, לרבות אישורו ע"י מועצת העיר. במסגרת עבודתו, האגף מוביל תהליכי תכנון, מימוש ובקרה על תקציבי הרשות המקומית ועובד באופן שוטף עם מנהלי/ות הארגון והחשבים/ות, תוך מתן מענה מקצועי, הכוונה והדרכה בתקציבי הרשות.



אגף התקציבים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
תקציבים											
7092	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתלמות בנושא תקציבים, גזברות, שכר וכו'						31/12/2025	השתתפות מנהל אגף תקציבים	
7093	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	בניית דוח בקרה רבעוני תקציב מול ביצוע ויישום תוכנית התייעלות						31/12/2025	הפצת דוח אקסל אחת לרבעון	
7094	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	פיתוח והתאמות מודולים של מערכת מטרו עבור דיגיטציה של העברות מסעיף לסעיף בתקציב הרגיל						30/10/2025	מודול פעיל	מערכות מידע
7095	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	יישום העברת תשלומי החשמל של העירייה לספק חדש הרפורמה החדשה של החשמל בישראל						31/12/2025	סיום מרכז ותחילת עבודה עם הזכייין	
7096	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	בקרת הוצאות חשמל ופקודת הנהלת חשבונות חודשית לרישום הוצאות	1621000750	30	גזברות שרותים במיקור חוץ	פעולות	106	31/12/2025	12 בקרות - אחת לחודש	
7097	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	בחינה כלכלית להתקשרויות ומכרזים קיימים בתחומים שונים	1621000752	103	גזברות בקרת תהליכים ויעוץ כלכלי	פעולות	103	31/12/2025	ייעוץ לפי צורך	חוזים ומכרזים
7098	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	העסקת כלכלן למתן שירותים לאגף תקציבים - העברות מסעיף לסעיף, הכנת התקציב וכו'	1621300750	80	אגף תקציבים שירותים במיקור חוץ	פעולות	80	31/12/2025	בקרה שוטפת על תוצרי העבודה הנדרשת	
7099	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת ספר תקציב לשנת העבודה 2026						15/12/2025	60 חוברות	

אגף תקציבים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תקציב מאוזן ומאושר להפצה	31/12/2025						הכנת הצעת תקציב 2026	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7100
	5 עדכונים	31/12/2025						עדכונים תקופתיים לתקציב 2025	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7101
	2 התחשבוניות	31/12/2025						התחשבות שוטפת מול חברות קשורות (אלומה, חכ"ל, מיה)	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7102
	1	31/12/2025						דיווח תקציב 2025 למשרד הפנים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7103
	12 חודשים	31/12/2025	106	פעולות	גזברות שרותים במיקור חוץ	1621000750	76	בקרה, יעוץ וליווי הליכי קולות קוראים	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מימון פרויקטים, קולות קוראים, יזמות	פיתוח כלכלי	7104
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-2,683	הכנסות	משרדים ועסקים שכר דירה ודמי שימוש	1433000640	-2,683	גביית דמי שכירות מנכסים בבעלות העירייה באמצעות מערכת הכספים	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	7105



אגף החשבות בעירייה מהווה את המרכז הכספי והחשבונאי של הרשות המקומית. באחריותו ניהול מערך הכספים והחשבונאות, כולל קיום תהליכי בקרה ובדיקה חשבונאיים והצגת גילוי נאות למצב הכספי של העירייה. האגף מורכב משלוש מחלקות עיקריות: מחלקת ספקים, מחלקת התאמות בנקים, ומחלקת קופות. תפקידי האגף כוללים פעולות מרכזיות כמו עריכת דוחות כספיים, ביצוע בקורות פנימיות וחיצוניות, ניהול הקופה הראשית, ניהול תזרים מזומנים, ניהול מיסוי, וקידום השקעות פיננסיות. בנוסף, האגף מטפל בתהליכי הזמנת עבודות ורכש, ומנהל את התקשורת והיחסים עם רשויות המס והבנקים.



שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חשבות											
	הפעלה של ר"ח ו-2 כלכלנים ובקרה חודשית	31/12/2025	300	פעולות	א.חשבות שרותי ראיית חשבון במיקור חוץ	1621100750	300	שירותי ראיית חשבון ובקרה על דוחות כספיים במיקור חוץ	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7083
משאבי אנוש	הדרכות פרטניות והדרכה מרוכזת אחת לרבעון	31/12/2025						הדרכות למנהלים/ות על עבודה שוטפת במערכת הפיננסית ונהלי עבודה (בדגש על מנהלים/ות חדשים/ות)	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7084
חינוך, משאבי אנוש	העברת נוהל לאישור	28/02/2025						גיבוש תהליך וכתיבת נוהל לבקרה על תקציב החינוך : החזרים ממשרד החינוך, כוח אדם ותקינה ומיציגי גפ"ן	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7085
טכנולוגיות ומערכות מידע	100% הטמעה של התהליך	31/03/2025						שיפור תהליכים ומעבר לחתימות דיגיטליות-אישורי חשבונות לתשלום	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7086
	סיום אפיון	30/01/2025						שיפור תהליכים ומעבר להוצאת צווי תחילת עבודה דיגיטליים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7087
טכנולוגיות ומערכות מידע	100% הטמעה של התהליך	30/09/2025						שיפור תהליכים והתאמות אשראי ממחשבות במקום ידניות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7088
	השתתפות כלל חשבי וחשבות האגף - אחת חודש	31/12/2025						קיום פורום חשבים וחשבות מקצועי	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ ות ועובדים/ות בתוך היחידות	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7089

אגף חשבות

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-137	הכנסות	הכנסות מריבית	1511000660	-137	ביצוע בקרה צמודה על הכנסות ריבית מפקדונות בבנק	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	7090
	ביצוע מעקב ע"י יועץ/ת השקעות ברמה חודשית - 4 דוחות רבעוניים	31/12/2025						שיפור הכנסות מרווחים על תיקי ניירות ערך	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	7091



אגף הגבייה אחראי על מתן מענה ושירות לתושבים/ות ועסקים בנושאי ארנונה, טיפול בפניות לאישורים לטאבו על היעדר חובות וגביית המיסים בשוטף ובפיגור. האגף משקיע מאמצים על מנת לעמוד ביעדי הגבייה תוך שימת דגש על שיפור תהליכים, קידום פתרונות יעילים ומתן שירות איכותי ומהיר לתושבים/ות.

מחלקת האכיפה פועלת לגביית חובות בפיגור באמצעות אכיפה מנהלית, פעולות יזומות להגברת הגבייה לרבות משלוח מסרונים ושיחות יזומות, טיפול משפטי שנעשה ע"י מספר משרדי עו"ד חיצוניים, ייצוג העירייה בבתי משפט וטיפול בתביעות חוב במקרים של כונס נכסים. כמו כן, המחלקה אחראית על הטיפול בבקשות למחיקת חובות באישור מועצת העיר.



אגף גבייה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
גבייה											
	גביה באמצעות הוצאת שיחות יזומות (כל חוב שישולם בטווח של חודש ימים לאחר השיחה ולא כולל תקופה דו חודשי שוטפת) - 12M	31/12/2025	988	פעולות	הוצ' גביה טלפונית	1623000751		עמידה ביעדי המוקד בהתאם למכרז - אחוזי גבייה	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	שיפור השירות לתושב/ת	7053
	3,300 פניות בשנה	31/12/2025	332	פעולות	גביה שרותים במקור חוץ	1623000759	332	טיפול בפניות "בק אופיס" באגף הגבייה באמצעות חברת MGROUP	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	שיפור השירות לתושב/ת	7054
טכנולוגיות ומערכות מידע	מענה ל 80% מהפניות לשני תהליכי עבודה שייבחרו ברבעון הרביעי של 2025	31/12/2025						אפיון והטמעת תשתית למתן תשובות אחידות ו/או אוטומטיות לתושבים/ות באמצעות מייל או סמס	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טכסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	7055
	אחוז שיחות נענות - ממוצע חודשי = 95%	31/12/2025	988	פעולות	הוצ' גביה טלפונית	1623000751	988	עמידה ביעדי המוקד בהתאם למכרז - אחוז מענה טלפוני	שיפור המענה הטלפוני בכל מוקדי השירות	שיפור השירות לתושב/ת	7056
	פעילות 1	31/12/2025						פעילות התנדבות אגפית במהלך השנה	חיזוק ועידוד פעולות התנדבות של תושבים/ות ועובדים/ות	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	7057

אגף גבייה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
7058	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חיזוק ועידוד פעולות התנדבות של תושבים/ות ועובדים/ות	שירות יזום בנושא הנחות ארנונה						31/12/2025	מתן הנחה יזומה ל 90% מהמחזיקים שמעודכנת להם הנחה במערכות בטוח לאומי המקושרות למערכת-אזרחית ותיקה, שארים, סיעוד	
7059	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הכשרות מקצועיות לעובדים ועובדות על מערכות אגף הגבייה	30	1623000753	גביה יעוץ מקצועי	פעולות	30	30/06/2025	השתלמות מקצועית של מספר ימים לכלל העובדים/ות 2-3 שבועים	משאבי אנוש
7060	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הכשרות מקצועיות למנהלים/ות, עובדים ועובדות לשיפור מיומנויות						31/12/2025	ניהול צומח - 2 עובדות, הכשרת פאורפוינט וניהול זמן, סדנת כתיבה, אקסל מתקדמים לנציגות הגבייה - בהתאם לצורך	משאבי אנוש
7061	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ניהול ובקרה על משרדי עו"ד באמצעות תוכנת "עודכנית פוקוס"						31/12/2025	הפקת דוח בקרה אחת לרבעון	טכנולוגיות ומערכות מידע
7062	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע חקירות יכולת עבור הליכי גבייה והליכי מחיקת חוב של האגף ובפרט תיקים בהתיישנות של בעלי/ות נכסים והגשת תביעות חוב	30	1623000756	גביה חקירות יכולת	פעולות	30	31/12/2025	ביצוע חקירות יכולת בהתאם לתקציב מאושר	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
7063	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שימור ידע ארגוני - הקמת מערך ממוחשב לניהול ידע ביחידות	טיוב נתונים במטרו - טלפונים, כתובות למשלוח דואר, תעודות זהות, אמצעי תשלום						31/12/2025	טיוב נתונים של 90% מכלל הלקוחות הפרטיים שפונים/ות למוקד	
7064	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שימור ידע ארגוני - הקמת מערך ממוחשב לניהול ידע ביחידות	כתיבה והטמעה של נוהל מדיניות מחיקת חובות						30/06/2025	הבאה לדין במועצת העיר	לשכה משפטית
7065	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שימור ידע ארגוני - הקמת מערך ממוחשב לניהול ידע ביחידות	בחינת מדיניות הנחות ארטנה ועדכון נוהל הנחות רטר						30/06/2025	הבאה לדין במועצת העיר	לשכה משפטית
7066	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	פיתוח דשבורד BI ודוחות בדחיפה - עמידה ב-SLA, מדדי שירות וגבייה						30/09/2025	פיתוח דשבורד ראשוני	טכנולוגיות ומערכות מידע
7067	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	הפקת תלושי ארטנה כל השנה לרבות תלוש שנתי וצו מסים	111	1623000752	גביה עבודות דפוס	פעולות	111	31/12/2025	הפקה ושליחה	
7068	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	הפצת תלושי ארטנה והודעות דרישה לרבות תלוש שנתי וצו מסים	137	1623000758	גביה הפצת דיוור	פעולות	137	31/12/2025	100% הפצה	
7069	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	גביית החזר חייבים על הוצאות אכיפה	-100	1269100690	החזר הוצאות אכיפת גביה	הכנסות	-100	31/12/2025	עמידה בצפי	

אגף גבייה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
7070	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	אכיפה מנהלית ועיקולי בנק בפרט כחלק מהליך גביית חובות ארנונה מתושבים/ות ועסקים בעיר	8	1623000757	גביה מנהלית	פעולות	8	31/12/2025	ביצוע גביה מנהלית (ו/או העברה לטיפול משפטי) ע"י משלוח הודעת דרישה ראשונה ושניה ועיקול בנק ככל שנדרש לכל החייבים/ות שיש חוב מעל 500 ₪ בשנים 2022-2024 שלא מקודדים בטיפול משפטי ו/או שומה במערכת (חודש ינואר)	
7071	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	גביית דמי ארנונה (תושבים/ות ועסקים)	-316,691	1111100100	ארנונה כללית	הכנסות	-316,691	31/12/2025	עמידה ביעדי הכנסות ארנונה 95%	
7072	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	גביית דמי ארנונה (תושבים/ות ועסקים)	-6,899	1111100590	ארנונה הכנסה מותנית	הכנסות	-6,899	31/12/2025	עמידה ביעדי הכנסות ארנונה 95%	
7073	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	גביית חובות ארנונה מתושבים/ות ועסקים בעיר	-19,464	1111101100	ארנונה כללית גביית חובות	הכנסות	-19,464	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
7074	פיתוח כלכלי	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	גביית אגרת אישור לטאבו	-120	1121000220	הכנסות אישורים לטאבו	הכנסות	-120	31/12/2025	צפי ל-1500 אישורים לטאבו (100% גבייה שלהם)	

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ביצוע לפי צורך	31/12/2025	500	פעולות	גביה הוצאות משפטיות	1623000580	500	הוצאות משפטיות של אגף הגבייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7075
	ביצוע לפי צורך	31/12/2025	75	פעולות	גביה אגרות בית משפט והחזר הוצאות	1623000581	75	תשלום אגרות בית משפט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7076
	תשלום 12 חודשים	31/12/2025	298	פעולות	גביה שכר דירה	1623000410	298	תשלום שכירות אגף הגביה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7077
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	גביה אחזקה ותיקונים	1623000420	1	תחזוקת משרדי אגף הגביה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7078
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	9	פעולות	גביה ציוד משרדי	1623000470	9	רכישת ציוד משרדי עבור עובדי/ות אגף הגביה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7079
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	7	פעולות	גביה הוצ' כיבוד	1623000510	7	רכישת כיבוד לפי צורך עבור עובדי/ות אגף הגביה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7080
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	13	פעולות	גביה ניהול משרד	1623000561	13	הוצאות ניהול משרד אגף הגביה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7081
	שפ"ע תשלום 12 חודשים	31/12/2025	76	פעולות	גביה ליסינג תפעולי	1623000735	76	הוצאות ליסינג תפעולי אגף הגביה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	7082



מינהל הנדסה אחראי על פעילות הבנייה והפיתוח בעיר הוד השרון ובאחריותו נושאי התכנון, פיתוח, פיקוח ובקרה על העבודות המבוצעות ברחבי העיר. המינהל מעורב בתוכניות בניין עיר ופרויקטים תחבורתיים ברמת התכנון הארצית, המטרופוליטנית והעירונית. מדיניות הפיתוח והבינוי הינה פועל יוצא של יישום תוכניות בניין ערים שבתוקף ותוכנית המתאר הכוללנית המהוות אמצעי עיקרי להכוונה וייזום תוכניות פיתוח, בנייה ציבורית ובינוי בעיר. בראש מינהל ההנדסה עומדת מהנדסת העיר, אשר ממונה בכפוף להוראות החוק על תכנון העיר, הפיקוח והרישוי, הבנייה הציבורית והעבודות הציבוריות המבוצעות על ידי רשות מקומית או מטעמה. מינהל הנדסה מנחה ועובד בקשר הדוק עם משרדי ממשלה, חברות תשתית ממשלתיות, מוסדות תכנון ארציים וגופים נוספים.

תחת מינהל הנדסה פועלות גם מחלקת נכסים, האחראית על רישום וניהול הנכסים העירוניים ומימושם באופן מיטבי לרווחת תושבי/ות העיר ומחלקת השבחה, האמונה על תשלום היטלי השבחה ועריכה ו/או הזמנת שומות עבור הועדה המקומית לתכנון ובניה.



מינהל הנדסה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
מטה מינהל הנדסה											
11001	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מבני ציבור ישנים - ביצוע סקרי יציבות למבני ציבור בעיר שנבנו לפני שנת 1980	1,000	1573	שדרוג ושיפוץ מוס' חינוך וציבור	תב"ר	14,000	30/07/2025	סיום הכנת הסקרים	
11002	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתתפות בקורסים והכשרות לקידום הידע במינהל הנדסה	52	1731000521	מינהל הנדסה השתלמויות, הדרכות וכנסים מקצועיים	פעולות	52	30/09/2025	קורסים מקצועיים שוטפים והדרכת outlook למזכירות המינהל הדרכת Monday לכלל מנהליות/ות המחלקות	מינהל הנדסה, משאבי אנוש
11003	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש עבור עובדי ועובדות מינהל הנדסה	15	1731000523	מינהל הנדסה טיפוח הון אנושי	פעולות	15	30/11/2025	השתתפות כלל עובדי ועובדות האגף	
11004	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	בחינה לקראת מרכז למערכת ניהול ועדה ו-GIS						31/12/2025	שותפות באפיון המרכז ופרסום מרכז	טכנולוגיות ומערכות מידע, רכש והתקשרויות
11005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	ייעוץ וליווי משפטי לועדה לתכנון ובניה	669	1732000580	תכנון עיר הוצ' משפטיות	פעולות	669	31/12/2025	ליווי שוטף לכל אורך השנה	לשכה משפטית, מינהל הנדסה

מינהל ההנדסה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מיה, רכש והתקשרויות	אישור התוכנית	31/12/2025						עדכון תכנית אב עירונית לניקוז וניהול נגר	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11006
שפי"ע, מינהל הנדסה	התכנסות הצוות אחת לרבעון	31/12/2025						מימוש תוכנית היערכות למשבר האקלים	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11007
	מינוי רפרנט/ית	30/03/2025						חיזוק שת"פ אזורי בתחום ניהול אגני ע"י מינוי קידום רפרנט/ית ברשות הניקוז	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11008
	ביצוע מפגש בנושא מתכננים/ות	30/06/2025						עידכון הנחיות ניהול הנגר העירוני והתאמתם לתכניות חדשות: מיפוי המידע התכנוני לרמת היתרי בניה לתכניות חדשות וישנות	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11009
מינהל הנדסה	פרסום מרכז	30/06/2025	0	תב"ר	תוכנית אב לתחבורה	1540		הכנת מרכז לתכנית אב לתחבורה	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11010
לשכת ראש העירייה, דוברות, מינהל הנדסה, משרדי ממשלה	קבלת מענה להתנגדות העירייה	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	50	מטרו - המשך מאבק בתכנית המוצעת ע"י נת"ע לתוואי המטרו במטרה להעתיקו דרומה לאזור דרך הים - יחד עם צוות היועצים/ות שמלווה את תגובת העירייה	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11011
תשתיות	קיום ישיבה אחת לחודשיים	31/12/2025	320	פעולות	אגף תשתיות תנועה הוצ' תכנון	1738000950		ליווי ומענה לכריזות תשתית לאומיים - קידום חיבורים לכביש 4 ארצי - תת"לים שונים כולל מחלף צומת עדנים	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11012
מינהל הנדסה	אישור מועצת העיר	30/09/2025						עדכון פרוגרמה למבני ציבור	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11013

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי')	מדד	שותפות/ים
11014	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	העסקת מנהלים/ות פרוייקטים במסגרת תוכניות בינוי ופיתוח (שלב תכנון)	1,000	1731000750	מינהל הנדסי שירותי חוץ ליעוץ ופיקוח	פעולות	1,000	31/12/2025	ניהול פרוייקטים שוטף	
11015	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	מגרש מסחרי סוקולוב - ליווי תכנון מפורט והוצאת היתר למבנה DBOT סוקולוב 61	500	1544	תכנון מבנה משרדים ומסחר - סוקולוב.	תב"ר	500	30/04/2025	סיום בחינה כלכלית וסיום הליך התקשרות	מינהל הנדסה, החברה הכלכלית הוד השרון, לשכת מנכ"ל
11016	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	תכנון קומת שירות כחלק מהפרשות מבונות לעירייה במסגרת פרוייקט הבנים 4	2,000	1578	פרויקט בניו הבנים 4	תב"ר	2,000	28/02/2025	אישור תוכנית והסכם	
11017	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	קידום תב"ע להצבת משרדי מכירות זמניים על גבי שצ"פים						30/04/2025	תב"ע מאושרת	נכסים, תכנון עיר
11018	פיתוח כלכלי	הקמת פורום הכנסות - לתיאום ומקסום הכנסות העירייה	ליווי תוכניות אסטרטגיות ופרוייקטים מניבים	30	1731000752	מינהל הנדסי שירותי יעוץ אסטרטגי	פעולות	30	31/12/2025	ליווי שוטף לקידום הפרוייקטים	
11019	פיתוח כלכלי	הקמת פורום הכנסות - לתיאום ומקסום הכנסות העירייה	מרכז ליועץ/ת אסטרטגי/ת לתוכניות ופרוייקטים מניבים						30/06/2025	פרסום מרכז	
11020	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	מתחם האגם - תכנית עיצוב ופיתוח למתחם	1,000	1731000750	מינהל הנדסי שירותי חוץ ליעוץ ופיקוח	פעולות	1,000	30/06/2025	גיבוש צוות יועצים ומנהל פרויקט	
11021	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	קידום מדיניות שתאפשר התחדשות גמישה ומניבה בגיל עמל						30/09/2025	גיבוש טיוטה	

מינהל ההנדסה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-3,000	הכנסות	אגרות בניה	1232000290	-3,000	קידום וגביית הכנסות מאגרות בניה לצורך פיתוח העיר	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	פיתוח כלכלי	11022
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-35,316	הכנסות	החזר מקרנות תכנון ובנין עיר	1232000591	-35,316	החזרים מקרנות תכנון ובנין עיר	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	פיתוח כלכלי	11023
מינהל הנדסה	משימה שוטפת	31/12/2025	135	פעולות	תכנון עיר הוצ' פרסום	1732000550	115	פרסומים של מינהל הנדסה והועדה לתכנון ובניה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11024
	12 חודשים	31/12/2025	101	פעולות	חשמל משרדי הנדסה	1730000431	101	הוצאות חשמל של משרדי מינהל הנדסה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11025
	12 חודשים	31/12/2025	300	פעולות	הנדסה ביטוח	1730000440	300	תשלום הוצאות ביטוח מינהל הנדסה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11026
	12 חודשים	31/12/2025	406	פעולות	ביטוח א.מקצועית	1730000441	406	תשלום עבור ביטוח אחריות מקצועית של מינהל הנדסה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11027
	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	251	פעולות	דואר ותקשורת	1730000540	251	תשלום עבור אינטרנט במשרדי מינהל הנדסה, שליחת דואר ושליחויות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11028
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	15	פעולות	מינהל הנדסי ריהוט	1731000450	15	רכישת ריהוט לפי צורך עבור משרדי מינהל הנדסה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11029
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	5	פעולות	מינהל הנדסי ציוד משרד	1731000470	5	רכישת ציוד משרד למינהל הנדסה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11030
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	8	פעולות	מינהל הנדסי הוצ' כיבוד	1731000510	8	רכישת כיבוד עבור עבור עובדי/ות - מטה מינהל הנדסה ואגף תכנון עיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11031

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11032	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ספרות מקצועית	1	1731000520	מינהל הנדסי ספרות מקצועית	פעולות	1	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
11033	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות משרדיות של מינהל הנדסה	2	1731000560	מינהל הנדסי הוצ' משרדיות	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
11034	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד של מינהל הנדסה	40	1731000561	מינהל הנדסה ניהול משרד	פעולות	40	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
11035	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	מינהל הנדסי ליסינג תפעולי	150	1731000735	מינהל הנדסי ליסינג תפעולי	פעולות	150	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
11036	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	ניקיון שוטף של משרדי מינהל הנדסה	95	1731000755	מינהל הנדסי עב' נקיון	פעולות	95	31/12/2025	12 חודשים	
11037	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות לפי צורך של מינהל הנדסה	15	1731000780	מינהל הנדסי הוצ' שונות	פעולות	50	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
11030	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד לועדה לתכנון ובניה	16	1732000510	תכנון עיר הוצ' כיבוד	פעולות	16	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
11039	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום לרשות נחל הירקון	280	1745100830	רשות נחל הירקון	פעולות	280	31/12/2025	תשלום	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
נכסים											
חינוך, רשות הספורט, תרבות, בריאות, רכש והתקשרויות	בחירת זכיינית	30/09/2025						מכרז להתקנת מכונות אוטומטיות במוסדות חינוך וציבור לרווחת התושבים והתושבות/העובדים והעובדות	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	טיפול השירות לתושבת	11040
מינהל הנדסה	סיום שלב א' של הפרוייקט	30/11/2025						ביצוע סקר נכסים רב שנתי בחלוקה ותעדוף לפי מתחמים	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	טיפול השירות לתושבת	11041
טכנולוגיות ומערכות מידע	בחירת זכיינית	30/09/2025	452	פעולות	תכנון עיר הוצ' מיכון ומיחשוב	1732000570		יציאה למכרז עבור מערכת ניהול נכסים בהובלת אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	טיפול השירות לתושבת	11042
לשכת מנכ"ל, לשכה משפטית, מינהל כספים	הסכמים מאושרים וחתומים	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	20	שכירת נכסים פרטיים למשרדי עירייה ומטרות עירוניות שונות (פרסום קולות קוראים והכנת שמאיות)	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	11043
	בחירת זכיינית	30/06/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	50	מכרז לסקר נכסים עירוני	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11044
מינהל הנדסה	אישור השטח למטרה המבוקשת	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	28	איתור נכסים וביצוע בדיקות קנייניות למטרות עירוניות שונות (הוצאת נסחי רישום לטאבו)	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11045
מינהל הנדסה	פינוי השטח הציבורי	31/12/2025						ריכוז טיפול בהליכים אזוריים לפינוי פלישות לשטחים ציבוריים עד לטיפול משפטי	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11046

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה, שפ"ע	שטח ציבורי מופקע	31/12/2025						ניהול הליכי הפקעות נקודתיות של שטחים ציבוריים במסגרת תוכניות העבודה	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11047
לשכת מנכ"ל, לשכה משפטית, מינהל כספים	החלטת מועצת העיר	30/06/2025						סיום הכנת טיוטת פרוגרמה למבני ציבור ועקרונות ותבחינים לאישור המועצה	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11048
לשכת מנכ"ל, לשכה משפטית, מינהל כספים	החלטת מועצת העיר	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	20	ניהול הליכים להקצאת קרקעות ומבנים ללא תמורה (כולל ביצוע שילוט, פרסומים בעיתונות, חלוקת הודעות לבתי התושבים/ות	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11049
	בחירת זכיינית	30/03/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	100	הכנה ופרסום מרכז של יועץ משפטי למיסוי מקרקעין	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11050
	ביצוע תחשיב לפי צורך	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	100	העסקת כלכלן לביצוע תחשיבים כלכליים לפי צורך	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11051
מינהל הנדסה	כתבי התחיבות חתומים	31/12/2025	-500	הכנסות	דמי שימוש בקרקע	1232100650	-500	השכרה, תפיסה ושימוש בשטחי ציבור במהלך תקופת הבניה (התארגנות ומשרדי מכירות, מכולות, פריקה וטעינה וכו')	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11052
לשכת מנכ"ל, לשכה משפטית, מינהל כספים	הסכמים מאושרים וחתומים	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	35	התקשרויות והסכמים עם רמ"י	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11053

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה	העסקת שמאי לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	150	קבלת שווי ערך נכסים, שמאוויות וחוו"ד כלכליות משמאים/ות עבור שכירויות נכסים ומשימות שונות של המחלקה	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11054
לשכה משפטית	השלמת רישום הזכויות לפי צורך	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	1	רישום זכויות קניניות בנכסים עירוניים בלשכת רישום המקרקעין	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11055
מינהל הנדסה, שונים, לשכה משפטית	סיום הליך ההשבחה	31/12/2025						ליווי וטיפול בהסכמים בין העירייה לזמרים במסגרת הליכי תכנון תב"ע	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11056
מינהל הנדסה, תשתיות	שטח ציבורי מופקע	31/12/2025						ניהול הליכי הפקעה של שטחים ציבוריים במסגרת פרויקטי פיתוח עירוני	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11057
	בקרה חודשית	31/12/2025						מעקב ואישור תשלום ועדי בית ודמי ניהול עבור נכסים בבעלות העירייה ונכסים שהעירייה שוכרת בבתי משותפים	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11058
מינהל כספים	שנתי	31/12/2025						מעקב ופיקוח אחר שימוש בנכסים עירוניים תשלום דמי שימוש וחשבונות מים וחשמל	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	11059

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
השבחה והיטלי כיתוח											
	קבלת פתרון מאגף מערכות מידע ועלייה לאויר	30/06/2025						פיתוח אפשרויות תשלומי המחלקה באופן מקוון	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	11060
	קבלת פתרון מאגף מערכות מידע ועלייה לאויר	30/06/2025						יצירת פנייה מקוונת לקבל מידע עבור בירור החבות בהיטל השבחה, הכולל צרוף מסמכים ותשלום עבור הבקשה לקבלת מידע	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	11061
	אישור מהנדסת העיר והעברה למינהל כספים + בקרה אחת לרבעון	30/06/2025						הכנת צפי הכנסות מבניה עבור פיתוח העיר	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11062
	מתן התייחסות לכל תב"ע המועברת לבחינת המחלקה	31/12/2025						ליווי ובקרה של תב"עות - בחינת העבודה השמאית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11063
	סיום הכנה לקראת אישור במועצת העיר	30/06/2025						קידום עדכון מדיניות קרן חניה - תשלום ייעודי שהקבלן מעביר לקופת הרשות המקומית, מעבר לאגרות והיטלי פיתוח אחרים הנהוגים באותה רשות	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11064
	פיתוח והטמעת מתווה	30/06/2025						הקמת מנגנון גביית חובות עבר - שלב התנעה	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	פיתוח כלכלי	11065

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	הטמעה וביצוע בקרה אחת לרבעון	31/12/2025						הקמת מנגנון מעקב עמידה בקריטריונים עבור מקבלי/ות פטור 140 מ"ר בהיטל השבחה	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	פיתוח כלכלי	11066
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	אגף הכנסות מבניה ופיתוח ציוד משרדי	1737000470	1	רכישת ציוד משרדי למח' השבחה והיטלי פיתוח ומח' נכסים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11067
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	3	פעולות	אגף הכנסות מבניה ופיתוח הוצ' כיבוד	1737000510	3	רכישת כיבוד למח' השבחה והיטלי פיתוח ומח' נכסים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11068
	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	10	פעולות	אגף הכנסות מבניה ופיתוח ניהול משרד	1737000561	10	הוצאות ניהול משרד אגף השבחה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11069



אגף תכנון במינהל הנדסה עוסק בתחום התכנון האורבני של העיר, ומוביל את מדיניות התכנון תוך התאמה למרקם העירוני הקיים והמתפתח ולתכנית המתאר הכוללת של העיר.

האגף מקדם תכניות מפורטות, תכניות מתאר, תכניות אב ומסמכי מדיניות ביוזמה של העירייה והוועדה המקומית לתכנון ולבנייה. האגף מלווה תכניות המוגשות ע"י יזמים פרטיים וחיצוניים, ומרכז את התייחסות העירייה לתכניות ברמה המחוזית והארצית הרלוונטיות לעיר, בכל השלבים הסטטוטוריים.

האגף מלווה את תכניות הבינוי והפיתוח תוך שימת דגש על פיתוח מרחב ציבורי איכותי, נגיש, הליכתי ובר קיימא תוך הקפדה על איכות התכנון ועיצוב המבנים, הנחיות מרחביות ושפת הרחוב.

האגף אחראי על תחום השימור בעיר, בהתאם לרשימת שימור מבנים ואתרים בתכנית המתאר הכוללת.

האגף אחראי על ניהול מערכת ה-GIS וייעודי הקרקע, תוך הטמעת מידע תכנוני, ועל תכניות לצרכי רישום.



אגף תכנון עיר

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
אדריכל העיר											
מינהל הנדסה, חינוך	תכנון מפורט על פי חלופה שנבחרה, אישור משרד החינוך והגשת בקשה להיתר	31/12/2025	0	תב"ר	קרית חינוך דמוקרטי (שלב תכנון)	1536		המשך תכנון ב"ס יסודי דמוקרטי 12 כיתות	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	11070
מינהל הנדסה, חינוך	סיום תכנון והגשת בקשה להיתר	28/02/2025	1,000	תב"ר	תכנון מבנים חינוך וציבור	1542		תכנון תוספת כיתות בתיכון אנתרופוסופי תמר, מתחם מורשת	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	11071
	רישום תצ"רים	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		רישום תצ"רים כמפורט בתוכנית העבודה של מח' מיפוי ופרצלציה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושבת	11072
מינהל הנדסה	קיום 4 ישיבות וועדת שימור במהלך השנה	31/12/2025						ריכוז ישיבות ועדת שימור	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושבת	11073
חוזים ומכרזים, מינהל הנדסה	משימה שוטפת	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	4,046	העסקת יועצים/ות שוטפים/ות אגף התכנון: אדריכלית שימור, מודד/ת יועץ/ת לוועדה, שיתוף ציבור, יועץ/ת פרוגרמתי, יועצים/ות למכרזים, אגרונום/ית וכי"ב	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11074

אגף תכנון עיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה	אישור במסגרת מסמך המדיניות	30/06/2025						יצירת תשתית תכנונית ליצירת רצפי הליכה בשילוב place making במסגרת מסמך מדיניות מרכז העיר	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11075
מינהל הנדסה	בהתאם להתקדמות תכניות	31/12/2025						הרחבת הרשת הירוקה במסגרת תוכניות חדשות ותוכניות התחדשות עירונית ומצב סטטוטורי קיים	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11076
מינהל הנדסה	דיון להפקדה בוועדה	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		קידום תב"ע לשכונת גני צבי	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	מענה לצמיחה דמוגרפית	11077
מינהל הנדסה	אישור תכניות אב/ תכניות בנין עיר	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494	2,000	הכנת תכניות אב, מסמכי מדיניות, תוכניות בניין עיר, הכנה לרישום תצ"רים למתחמי תכנון בהתאם לתכנית המתאר	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	מענה לצמיחה דמוגרפית	11078
מינהל הנדסה	אישור ועדה	31/12/2025	500	תב"ר	תכנון וניהול התחדשות עירונית	1495	250	המשך הכנת תכנית אב לשכונת רמתיים ולשכונת מגדיאל בהובלת אגף התחדשות עירונית (פירוט בתוכנית עבודה של התחדשות עירונית)	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	מענה לצמיחה דמוגרפית	11079
מינהל הנדסה	אישור מסמך המדיניות בוועדה המקומית	31/12/2025	500	תב"ר	תכנון וניהול התחדשות עירונית	1495	250	מרכז העיר - קידום התחדשות מרכז העיר - דרך רמתיים באמצעות מסמך מדיניות למתחם, וקידום תכניות מתחמיות בסביבת תחנת המטרו בצמת רמתיים- הבנים ברוח תמ"א 70	חידוש ופיתוח מרכז העיר	מענה לצמיחה דמוגרפית	11080
	הכנת תב"ע	30/09/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		עדכון תב"ע לחיבור רחוב טבת לרחוב סיון	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11081

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה	הפקדה בועדה המחוזית	30/06/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		קידום תב"ע לחיבור מתחם 1202 לכביש 40 (דרום השרון)	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11082
מינהל הנדסה	אישור תכנית בועדה	30/06/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		הר/1002 - המשך קידום תכנית נושאת מעודכנת לבנייה על גגות, מרתפים, בריכות שחייה, פרגודים (הר/1004)	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11083
מינהל הנדסה	אישור להפקדה במליאת הועדה	30/03/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		קידום תכנית כוללת לשטחי שירות והגדרת זכויות בניה לייעודים ציבוריים	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11084
מינהל הנדסה	אישור מליאת הועדה	30/03/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		עדכון הנחיות מרחביות כולל בחינת הנחיות ירוקות מרחביות בשיתוף אדריכלית הנוף	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11085
מינהל הנדסה	גיבוש צוות יועצים, בחירת חלופות, דיון להפקדה	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		קידום תב"ע להרחבת בית עלמין מגדיאל	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11086
מינהל הנדסה, לשכת מנכ"ל	אישור הנהלת העירייה	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950	200	גיבוש פרוגרמות למבני ציבור - בשב"צים שבתכנון לרבות שב"צ בני ברית, שב"צ סונול-ריאלטי, שב"צ ירושלמי (גיורא), שב"צ אשטרום, שב"צ רח' המכבים, מבנה ציבור ותרבות במגרש ברח' החרש/סמטת החרש, מרכז חינוך תומך ומרכז קהילתי רח' השחר (מבנה שח"ר)	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11087
מינהל הנדסה, לשכת מנכ"ל	אישור מועצת עיר	20/06/2025						קידום פרוגרמה עירונית לשימושים ציבוריים	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11088

אגף תכנון עיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה	בהתאם להתקדמות התכנית בוועדה המחוזית	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		התנגדות ותגובות לתכנית "נוף ירקון" שמקדמת הוועדה המחוזית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11089
	גיבוש צוות יועצים ומנהל פרויקט	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		מתחם התפר - תכנית עיצוב ופיתוח למתחם	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11090
	גיבוש צוות יועצים ומנהל פרויקט	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		מח/263 - תכנית עיצוב ופיתוח למתחם	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11091
	דיון לאישור בוועדה המקומית	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		קידום תכנית עיצוב ופיתוח למתחם 1/10/600	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11092
	בחירת חלופה וחברה זוכה	30/11/2025	4,000	תב"ר	פיתוח מתחם 1310	1410	300	קידום תחרות אדריכלית לתכנון פארק בית הנערה	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11093
מינהל הנדסה	אישור בוועדת שימור	30/06/2025	0	תב"ר	שימור מבנים מתחם בית הנערה	1476		המשך תכנון שחזור ושימור מבנים במתחם "בית הנערה" הר/1310/א	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11094
מינהל הנדסה	אישור בוועדת שימור	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		הכנת תיקי תיעוד למבנים לשימור ברחבי העיר: מבנה ראש המועצה ברח' הרשות, מבנה הדואר בככר מגדאל, השלמת שימור לשיפוץ מבנה בית הכנסת בככר מגדאל	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11095
חינוך, מינהל הנדסה	אישור פרוגרמה וגיבוש צוות יועצים/ות	31/12/2025	500	תב"ר	מבנה ציבורי מתחם בני ברית (שלב תכנון)	1534	500	גיבוש צוות לתכנון מבנה חינוך והדרכה רח' בני ברית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11096
מינהל הנדסה, תרבות	אישור תב"ע, גיבוש פרוגרמה למבנה ובהתאם יחולת המשך קידום הפרויקט	31/12/2025	4,000	תב"ר	קרית חינוך תרבות וקהילה נוה נאמן	1552		תכנון השלמת בינוי במגרש מבנה תרבות ברח' המכבים נוה נאמן	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11097

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11098	פיתוח כלכלי	קידום עסקים – מנהלת, תקשורת, בירוקרטיה, שת"פ, התארגנות אזורית	ליווי ובקרה על תכנית עיצוב ופיתוח למתחם "האגם" בהכנה של היזם						31/12/2025	אישור תכנית בינוי ופיתוח בוועדה	מינהל הנדסה
11099	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	קידום תב"ע לא.ת. גיל עמל	1,000	1478	תכנון אזורי תעסוקה	תב"ר	1,000	31/12/2025	גיבוש צוות יועצים/ות, בחירת חלופות, דיון להפקדה	מינהל הנדסה
11100	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי עבור אגף תכנון עיר	75	1732000735	תכנון עיר ליסינג תפעולי	פעולות	75	31/12/2025	ביצוע ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
11101	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	סריקת תיקים, פרסומים הודעות תכנון ובנייה, מכון העתקות		1732000950	תכנון עיר הוצ' תכנון	פעולות	4,800	31/12/2025	ביצוע סריקות בשוטף	מינהל הנדסה
11102	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור אגף תכנון עיר	1	1732000470	תכנון עיר ציוד משרדי	פעולות	1	31/12/2025	רכישה לפי צורך	מינהל הנדסה
11103	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות כחלק מניהול משרד	40	1732000561	תכנון עיר ניהול משרד	פעולות	40	31/12/2025	רכישה לפי צורך	מינהל הנדסה
11104	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	המשך תכנון מגרש כדורגל נווה הדר	1500		שדרוג מגרש כדורגל נווה הדר	תב"ר	2,000	30/10/2025	הגשת בקשה להיתר	מינהל הנדסה, רשות הספורט
11105	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	תכנון שדרוג מגרשי כדורגל רח' המחותרות (גני צבי) והתאמתן לתב"ע הר 1310/א	500	1542	תכנון מבנים חינוך וציבור	תב"ר	1,000	30/07/2025	סיום תכנון מפורט והגשת בקשה להיתר	מינהל הנדסה, רשות הספורט

אגף תכנון עיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
תכנון עיר											
11106	שיפור השירות לתושב/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	טיפול ותגובה לתכניות מתאר ארציות: תמ"א 70, תת"ל 101 ג, תכניות תחברתיות						31/12/2025	מעקב ותגובה לפי שלבי התקדמות	
11107	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום מסמך מדיניות ותב"ע לאזור מגבלות הבניה בשכונת נווה הדר	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	31/12/2025	הבאה לדין להפקדה	מינהל הנדסה
11108	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	הכנת תב"ע למתחם 3.2.6 והרחבת המתחם כולל רסקו ג' ולרסקו א- מתחם 3.2.5- רמת הדר (האגודה- ז'בוטינסקי- האשל)	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	31/12/2025	אישור מסמך מדיניות כבסיס להכנת התב"ע בשלב ראשון	מינהל הנדסה
11109	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום תב"ע לחיבור רח' הפלמ"ח והלח"י בשכונת נווה הדר	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/06/2025	דיון למתן תוקף	מינהל הנדסה
11110	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום תב"ע דרך שרות בנווה נאמן	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/03/2025	דיון למתן תוקף	מינהל הנדסה
11111	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	תב"ע להתחדשות שכונת גיל עמל	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/09/2025	הפקדת תוכנית בסמכות ו. מקומית	מינהל הנדסה
11112	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	אישור תכנית מפורטת למתחם בני ברית						30/06/2025	דיון בהתנגדויות ומתן תוקף	
11113	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	הכנת מסמך מדיניות למתחם לשימור מרקמי- כיכר מגדיאל - מתחם מס' 1.1.1						31/12/2025	אישור מסמך בועדת שימור ובמליאה	מינהל הנדסה
11114	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	הכנת מסמך מדיניות למתחם נצח ישראל 1.2.2						30/03/2025	אישור מסמך במליאת הוועדה	מינהל הנדסה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11115	מענה לצמיחה דמוגרפית	חידוש ופיתוח מרכז העיר	ליווי תכנית למתחם המושבה רמתיים						30/09/2025	הפקדת תוכנית	
11116	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	ליווי תכנית למתחם הצנחנים						31/12/2025	הפקדת תוכנית	
11117	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מתחם 1202 - המשך קידום תב"ע מפורטת	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/06/2025	דיון בהתנגדויות	מינהל הנדסה
11118	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	הכנת תכנית מתקנת למח/263 לשיפור מערך הדרכים	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	31/12/2025	דיון להפקדה במקומית של התב"ע המתקנת	מינהל הנדסה
11119	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	אישור תב"ע למתחם בית הנערה הר/1310 א/423-0781856	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/06/2025	אישור תוכנית בוועדה המחוזית	מינהל הנדסה
11120	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	קידום תב"ע למתחם תל-דן	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/09/2025	הפקדת תכנית	מינהל הנדסה
11121	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	קידום תכנית מפורטת למתחם 1/10/600	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/09/2025	אישור תוכנית	מינהל הנדסה
11122	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	קידום תב"ע להגדרת זכויות בנייה במגרש שב"צ ברח' המכבים	1494		תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/06/2025	דיון להפקדה בוועדה	מינהל הנדסה
11123	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	ליווי תב"ע למתחם האקליפטוס (1206 לשעבר)						30/06/2025	המלצה בוועדה המקומית	מינהל הנדסה
11124	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	ליווי תכנית למתחם קוקה קולה באזור תעסוקה נווה נאמן						30/06/2025	הפקדה	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מיפוי ופרצלציה											
לשכה משפטית, חוזים ומכרזים	הארכת הסכם	31/01/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950		הארכת חוזה למודד/ת יועץ/ת של עיריית הוד השרון	הכשרה וליזוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	שיפור השירות לתושב/ת	11125
	הכנת תצ"ר - תלוי מתן תוקף לתב"ע	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		הכנת תצ"ר תלת ממדי (תמ"ר) לתב"ע חניונים ציבוריים באזור התעשייה נוה נאמן (תב"ע -423- 1358266)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	11126
	הכנת מכרז לאחר קבלת כשר לרישום ממפ"י	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		רישום תצ"ר תלת מימדי (תמ"ר) לתב"ע תלת מימדית ראשונה ברח' השחר 11 (תב"ע 1165091-423)	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	11127
	סיום טיפול בתצ"ר	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		טיפול בתצ"ר הר/12/485 מבנה צוות רח' ז'בוטינסקי	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	11128
	הזמנת תצ"ר מהמודד - תלוי מתן תוקף לתב"ע	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		טיפול בתצ"ר מגרשי הכדורגל ורח' הלח"י	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	11129
לשכה משפטית, חוזים ומכרזים	יציאה למכרז לרישום בטאבו	30/06/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		רח' כינרת - הכשרת שטח ציבורי ע"י הפרדת הקרקע בתצ"ר	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	11130
חוזים ומכרזים, מינהל כספים	הקמת מאגר	30/05/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		הקמת מאגר יועצים/ות לרישום תצ"רים בטאבו	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11131
חוזים ומכרזים, מינהל כספים	יציאה למכרז ואישור היועצים/ות	30/05/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		הקמת מאגר מודדים/ות מבקרים/ות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11132

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חוזים ומכרזים, מינהל כספים	יציאה למכרז ואישור היועצים/ ות	30/01/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		מכרז למאגר המודדים/ות העירוני וניהול 12 משרדי מודדים/ות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11133
	סיום פרצלציה	30/03/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		טיפול בתצ"ר מבנה חברת העובדים/ות - רח' המכבים 1 6661/210	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11134
	הזמנת תצ"ר מהמודד/ת	30/09/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		טיפול בתצ"ר הר/40 רח' גורדון	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11135
	סטטוס "כשר לרשום"	30/04/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		טיפול בתצ"ר רח' הבבלי 6443/172	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11136
	הזמנת תצ"ר מהמודד/ת	30/09/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		טיפול בתצ"ר רח' המגן מש' צ'טיאט	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11137
חוזים ומכרזים, מינהל כספים	הכנת תצ"ר - תלוי מתן תוקף לתב"ע	31/12/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		אזור מגורים חדש- מתחם הר/600/10-ב- קידום מדידות להכנת פרצלציה עם מתן תוקף לתב"ע	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11138
מינהל הנדסה, לשכה משפטית, חוזים ומכרזים	התקבלה החלטה לצאת למכרז לרשום לפני הסדרה מול הוועדה המחוזית בנושא כלל הטעויות אשר נתגלו בתב"ע	31/03/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		מתחם הר/1310 א- טיפול בפרצלציה -רשום תצ"ר בטאבו (חלקות אשר אינן משתתפות באיחוד והחלוקה)	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11139

אגף תכנון עיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה, לשכה משפטית, חוזים ומכרזים	התקבלה החלטה לצאת למכרז לרישום תצ"ר לפני הסדרה מול הוועדה המחוזית בנושא כלל הטעויות אשר נתגלו בתב"ע	31/03/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		מתחם הר/1310 א-טיפול בפרצלציה-רישום תצ"ר בטאבו (חלוקת המשתתפות באיחוד וחלוקה)	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11140
לשכה משפטית	טיפול בהתאם לקבלת תוקף התב"עות	31/12/2025						טיפול בקידום תצ"רים - פרויקטים בקנה : 1- מח/263. 2- מתחם האגם	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11141
	קידום בהתאם להחלטות צוות התכנון	30/09/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		מתחם הר/1302-רישום בטאבו	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11142
לשכה משפטית	הזמנת תצ"ר	28/02/2025	2,000	תב"ר	תכנון עיר וניהול פרויקטים	1494		בדיקת היתכנות לטיפול בתצ"ר ע"פ התב"ע לחילופי שטחים ברח' השיקמים ורח' שטיין אברהם שמואל	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11143

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב המשימה לביצוע	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
ייעודי קרקע ו-GIS											
11144	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת שכבת GIS בנושא מיפוי הפקעות למחלקת נכסים ומהנדסת העיר						30/09/2025	עלייה לאויר	
11145	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	פיתוח תשתיות ומערכות ל"עיר חכמה"	הקמת שכבת GIS לברזיות ברחבי העיר						30/03/2025	הטמעה ב-GIS	
11146	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	פיתוח תשתיות ומערכות ל"עיר חכמה"	חיבור לנתוני GIS של משרד הרווחה לשימוש מחלקת רווחה						30/03/2025	הטמעה ב-GIS	
11147	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שימור ידע ארגוני - הקמת מערך ממוחשב לניהול ידע ביחידות	סקר עצים - השלמת הפרויקט והעלאת תוצרים סופיים לאתר ה-GIS						30/09/2025	הטמעת הנתונים לאחר השלמת הסקר	מינהל הנדסה, שפ"ע
11148	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	הכנת טופס מקוון "טופס ממסרים" דיגיטלי באתר הנדסה לשליחת דואר והקמת מנגנון הסכמה לקבלת דיוור ישיר במייל במקום דואר						30/06/2025	אישור נוהל עבודה והטמעה באתר ההנדסי	
11149	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	שדרוג האתר ההנדסי של קומפלוט ממערכת SharePoint למערכת WordPress. המעבר למערכת חדשה ישפר יכולות שלא קיימות במערכת הקיימת						30/06/2025	100% ביצוע	

אגף תכנון עיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ביצוע עדכונים GIS-1	31/12/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950		ייעוץ של חברת סיסטמטיקס לביצוע משימות ופרויקטים בנושא GIS	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11150
	הטמעה ב-GIS	30/06/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950		מיפוי שכבת מבנים (כולל רוזטת מבנים לפי מפרט 827) וביצוע סקר שדה להשלמת נתוני רוזטת מבנים	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11151
חשבות	בחירת זכיון/ית	30/11/2025						מכרז להתקשרות לביצוע צילומי אויר אורתופוטו + צילומים אלכסוניים	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11152
	הטמעה ב-GIS	31/12/2025						הקמת שכבת אוכלוסין חדשה לשנת 2025 והעלאתה לאתר ה-GIS בנושא חירום	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11153
	100% ביצוע	30/06/2025	4,800	פעולות	תכנון עיר הוצ' תכנון	1732000950		הכנת מפה חדשה ומעודכנת של מתחמי תכנון על רקע תצ"א עדכני	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11154
	התכנסות ועדת שמות בהתאם לצורך	31/12/2025						ליווי ותכלול ועדת שמות עירונית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11155
	הטמעה ב-GIS	31/12/2025						הסבת שכבות מעודכנות בנושא תכנון (יעודי קרקע, גושים חלקות, מגרשים וכו') והעלאתם לאתר ה-GIS	קידום היישום של תכנית מתאר לשנת 2050	מענה לצמיחה דמוגרפית	11156
	100% הטמעה	31/12/2025						הטמעת מידע תכנוני של זכויות הבניה והקמת דפי מידע של כל תכניות בניין עיר שאושרו בשנת 2025 במודול יעודי קרקע במערכת לניהול ועדה	קידום היישום של תכנית מתאר לשנת 2050	מענה לצמיחה דמוגרפית	11157
	מינהל הנדסה	31/12/2025						עדכון שכבות בנושא התחדשות עירונית והעלאתם לאתר ה-GIS	קידום היישום של תכנית מתאר לשנת 2050	מענה לצמיחה דמוגרפית	11158

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי')	מדד	שותפות/ים
אדריכלות נוף ופיתוח											
11159	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	תכנון שלטי רחובות, שלטי כניסה לשכונות ושלטי כניסה לעיר		1494	תכנון עיר וניהול פרויקטים	תב"ר	2,000	30/04/2025	השלמת ביצוע	מינהל הנדסה, שפ"ע
11160	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	קידום תוכנית שביל היקפי - סובב הוד השרון						31/12/2025	אישור תוכנית	
11161	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הכנת תוכנית אב למערך תנועות רכות בעיר כולל רשת שבילי אופניים, שבילים בטוחים למוסדות חינוך הליכתיות, עיבי נטיעות והצללת המרחב הציבורי						31/12/2025	הסדרת תהליך עם אגף תחבורה	
11162	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הכנת אפיון פינות מיחזור לרחבי העיר						30/06/2025	אישור תכנון עקרוני לפינת מחזור	שפ"ע
11163	מענה לצמיחה דמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	תכנון פיילוט נטיעות בשלבויות ברח' הבנים- מגדיאל (סטאדי קייס) - שלב ג', נטיעות לצד חניות						30/06/2025	סיום תכנון והעברה לשפ"ע לביצוע	שפ"ע
11164	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	בדיקה ואישור תוכניות פיתוח במסגרת התחדשות עירונית ותוכניות בנייה חדשה						31/12/2025	בדיקת התוכניות	



האגף להתחדשות עירונית מלווה ומסייע לתושבי/ות העיר וליזמים/ות בקידום פרויקטים להתחדשות עירונית. תפקיד האגף ליזום ולקדם התחדשות עירונית במסלול פינני בינוי וכן התחדשות בניינית במסלול תמ"א 38 מתוך ראייה כוללת ורב מערכתית לחידוש המרקם הבנוי והוותיק בהוד השרון באמצעות הריסה ובנייה מחדש של מבני מגורים, חידוש תשתיות, חידוש והוספת מבני ציבור ושטחי ציבור תוך שמירת האופי והצביון של העיר כעיר קהילתית וירוקה. באגף פועלת מחלקת קהילה המלווה ומסייעת לתושבים/ות בתהליך החל משלב הייזום ועד לסיום הפרויקט.



אגף להתחדשות עירונית

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
התחדשות עירונית											
	פרסום לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	התחדשות עירונית הוצ' פרסום	1736000550	1	פרסום פרוייקטים ותוכניות של התחדשות עירונית כולל קמפיינים בתחום התחדשות עירונית	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושבת/ת	11198
	השתתפות עובדים/ות חדשות בקורס התחדשות עירונית מתעם הרשות הממשלתית, בנוסף השלמת קורס לבדיקת היתרים לבודקת היתרים חדשה+ קורס לבדיקת תכניות לבודקת/ תכניות/ מנהלת/ מחלקת תכנון	31/12/2025	52	פעולות	מינהל הנדסה השתלמויות, הדרכות וכנסים מקצועיים	1731000521		ביצוע הכשרה מקצועית (חובה) של הצוות המקצועי -בדיקת תוכניות, התחדשות עירונית וכו'	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות כנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11199
	הפעלה שוטפת לפי צורך	31/12/2025	365	פעולות	התחדשות עירונית שרותי יעוץ במיקור חוץ	1736000750	150	הפעלת יועץ/ת משפטי/ת חיצונית	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות כנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11200
	הפעלה שוטפת לפי צורך	31/12/2025	365	פעולות	התחדשות עירונית שרותי יעוץ במיקור חוץ	1736000750	170	הפעלת יועץ/ת שיתוף לעריכת כנסים והליכי שיתוף ציבור להתחדשות עירונית לפרוייקטים בעיר	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות כנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11201

אגף התחדשות עירונית

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11202	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הטמעת המרכז לגישור ככלי עזר לביצוע התחדשות עירונית ושינוי פעולה בין המרכז לגישור לבין האגף בהיבט חברתי קהילתי מול תושבים/ות, יזמים/ות והתארגנויות						30/11/2025	העברת מתווה השת"פ לאישור מנהלת אגף התחדשות עירונית	שונים
11203	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	פורום התחדשות עירונית דו-חודשי בהשתתפות התחדשות עירונית, אדריכל העיר, אנשי/נשות מקצוע מטעם העירייה, והגורמים הרלוונטים לדין לרבות יזמים, נציגויות תושבים/ות וכו'						31/12/2025	24 מפגשים	מינהל הנדסה
11204	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני ובינוי	קידום תב"ע להתחדשות עירונית במתחם כנרת-ששת הימים						31/07/2025	אישור תכנית בנין עיר	מינהל הנדסה
11205	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני ובינוי	הכנת מסמך מדיניות להתחדשות עירונית לשכונת מגדאל מס' 1.1						31/12/2025	גיבוש טיוטה	מינהל הנדסה
11206	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני ובינוי	הכשרות מקצועיות לנציגות דיירים בתחום ההתחדשות העירונית ומפגשים להקניית ידע בתחום עבור כלל התושבים/ות	15	1736000750	התחדשות עירונית שרותי יעוץ במיקור חוץ	פעולות	365	31/12/2025	קיום סדרת הרצאות בנושא התחדשות עירונית לתושבי/ות העיר	
11207	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני ובינוי	הפעלת יועץ פלייסמקינג כחלק מתכנית עבודה רב שלבית לעבודה חברתית במתחמי התחדשות עירונית	30	1736000750	התחדשות עירונית שרותי יעוץ במיקור חוץ	פעולות	365	30/06/2025	הפעלה של פיילוט בשכונה אחת בעיר	
11208	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני ובינוי	אישור תכנית הפרסה						31/12/2025	אישור תכנית	מינהל הנדסה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11209	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום התחדשות עירונית במתחם בן גוריון מסלול רשויות		1530	מתחם בן גוריון- מסלול רשויות	תב"ר	0	31/12/2025	הפקדה בועדה המחוזית	
11210	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	העסקת בודקות היתרים ותוכניות בניין עיר במיקור חוץ לפי צורך	1,089	1736000751	התחדשות עירונית בדיקת היתרים במיקור חוץ	פעולות	1,089	31/12/2025	2 בודקות	
11211	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום פרויקטים של תמ"א 38 ברחבי העיר						31/12/2025	5 תוכניות שעולות לדיון בועדה המקומית	
11212	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	התנעה מחדש של התחדשות עירונית במסלול רשויות של מתחם הרצל 6-8						31/12/2025	פרה רולינג	רכש והתקשרויות
11213	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	ליווי קידום תכנון של מתחמי התחדשות עירונית במרכז העיר לאחר אישור מסמך המדיניות למרכז העיר: מתחם סונול, מתחם אשלי, מתחם יהודה לוי, מתחם שרונים, מתחם דומינוס, מתחם השוארמות, מתחם הבנים 12						31/12/2025	ליווי שוטף ואישור מסמך המדיניות	
11214	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום התחדשות עירונית במסלול תמ"א 38 של פרויקטים בשלבים השונים: לפני ועדה, שלב הוצאת היתר, בנייה						31/12/2025	פרויקטים יעברו אישור ועדה מקומית	
11215	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום התחדשות עירונית במתחם בן גוריון- אשרד						31/12/2025	אישור תוכנית בינוי ופיתוח בהתאם להגשת היזם	
11216	מענה לצמיחה דמוגרפית	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פיני וביני	קידום התחדשות עירונית במתחם גיורא						30/05/2025	אישור התוכנית	

אגף התחדשות עירונית

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	אישור תוכנית בינוי ופיתוח בהתאם להגשת היזם	31/12/2025						קידום התחדשות עירונית במתחם הרשות - שלב בקשה להיתר	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פינני ובינוי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11217
	אישור התוכנית	30/06/2025						קידום התחדשות עירונית במתחם התחייה	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פינני ובינוי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11218
	אישור תוכנית ביסוד המעלה 33-39 ובהיתרים - הוצאת היתר ליסוד המעלה 19-23 ו-25-31	31/12/2025						קידום התחדשות עירונית במתחם יסוד המעלה	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פינני ובינוי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11219
	דיון בועדה מקומית	31/12/2025						קידום התחדשות עירונית במתחם שרת	התחדשות עירונית בשכונות הוותיקות - עידוד פינני ובינוי	מענה לצמיחה דמוגרפית	11220
	אישור מסמך מדיניות בועדה המקומית	31/12/2025						תהליך שיתוף ציבור למסמך מדיניות מרכז העיר	חיזוש ופיתוח מרכז העיר	מענה לצמיחה דמוגרפית	11221
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-600	הכנסות	השתת ממשלה התחדשות עירונית	1236000994	-600	מימון משרד הבינוי והשיכון לאגף התחדשות עירונית (קול קורא)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	11222
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	3	פעולות	התחדשות עירונית ניהול משרד	1736000561	3	הוצאות ניהול משרד האגף להתחדשות עירונית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11223
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	התחדשות עירונית ציוד משרדי	1736000470	1	רכישת ציוד משרדי עבור התחדשות עירונית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11224
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	7	פעולות	התחדשות עירונית הוצ' כיבוד	1736000510	7	רכישת כיבוד עבור התחדשות עירונית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11225



אגף בינוי מוביל תהליכי בנייה, שיפוצים, ביצוע הנגשת מבנים ותחזוקה של מבני הציבור והחינוך ברשות. באחריותו ניהול ופיקוח על פרויקטים רבים בתחום הבנייה, כולל תיאום מדויק בין המחלקות השונות ברשות והחברה הכלכלית. האגף עובד בשיתוף פעולה צמוד עם אגף תכנון עיר ומתכנן את המבנים לפי הצרכים העולים מהשטח בראייה צופה פני עתיד והשינויים הדמוגרפיים בעיר לצורך מתן מענה ושירות מיטבי במבנים העומדים בכל התקנים העדכניים.



אגף בינוי

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
בינוי											
11165	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	הקמת מבנה בי"ס חינוך מיוחד, בי"ס ניצנים, במתחם ציר החינוך	12,000	1488	ביה"ס חינוך מיוחד מתחם 1302	תב"ר	12,000	15/08/2025	מסירה	
11166	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	שדרוג מגרש כדורגל נווה הדר	2,000	1500	שדרוג מגרש כדורגל נווה הדר	תב"ר	2,000	30/06/2025	סיום שלב א' - הקמת תאורה, הזזת המגרש, שדרוג דשא ומערכת השקיה, גידור וטריבוונה	
11167	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	העסקת יועצים/ות לתכנון מוסדות חינוך וציבור	500	1542	תכנון מבנים חינוך וציבור	תב"ר	1,000	31/12/2025	העסקה לפי צורך	מינהל הנדסה, רשות הספורט
11168	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	שיפוץ עומק בגני ילדים/ות	1,000	1547	שיפוץ עומק בגני ילדים	תב"ר	1,000	15/08/2025	3 גני ילדים	
11169	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	התאמת מבנה בי"ס בשכונת גיל עמל לבי"ס אנתרופוסופי בהתאם לערכי השיטה						15/08/2025	שיפוץ בית הספר לקראת כניסה	
11170	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	שדרוג בריכת גלי רון - הוספת בריכה נוספת (שלב תכנון) ועבודות שדרוג נוספות	2,000	1531	מרכז ספורט עירוני	תב"ר	2,000	30/11/2025	סיום שלב תכנון	
11171	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפוץ, איטום והתאמת מקלטים	1,000	1573	שדרוג ושיפוץ מוס' חינוך וציבור	תב"ר	14,000	31/12/2025	10 מקלטים	

אגף בינוי

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11172	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	המשך תכנון לביצוע מבנה עירוני למשרדי עירייה ומוקד חירום		1493	מתחם שירותים חברתיים	תב"ר	0	31/08/2025	הוצאת היתר בניה	רווחה ושירותים חברתיים, מינהל הנדסה, ביטחון ואכיפה, מינהל כספים
11173	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מבנה תרבות ברח' המכבים - הריסה ובינוי מבנה חדש	4,000	1552	קרית חינוך תרבות וקהילה נוה נאמן	תב"ר	4,000	31/12/2025	שלב ביצוע	
11174	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	המשך תכנון שיפוץ ושימור מבנה הדואר בכיכר מגדיאל		1553	שדרוג והתאמה מבני קהילה וציבור	תב"ר	0	30/09/2025	סיום תכנון ראשוני, העסקת צוות יועצים לתכנון מפורט	
11175	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	המשך שיפוץ והרחבת משרדי עירייה	900	1570	שדרוג והרחבה משרדי עירייה	תב"ר	2,000	31/12/2025	מסירת המשרדים לשנת 2025	
11176	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	שיפוץ והתאמה למבנה קופ"ח מאוחדת עבור משרדי עירייה	1,000	1570	שדרוג והרחבה משרדי עירייה	תב"ר	2,000	30/10/2025	מסירת פרויקט	
11177	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	הקמת מבנה משולב מעון יום שיקומי במתחם המייסדים	3,000	1571	מבנה משולב מעון יום שיקומי - שלב א	תב"ר	3,000	30/06/2025	כניסה לביצוע	
11178	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	סיום שלב תכנון וכניסה לביצוע - במבנה ציבור ברח' השקמים (קהילת יונתן לשעבר)	500	1572	מבנה קהילה וציבור השקמים (שלב תכנון)	תב"ר	500	30/10/2025	תכנון מפורט וצוות יועצים + כניסה לביצוע	
11179	מענה לצמיחה דמוגרפית	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	שידרוג מוס' חינוך וציבור וביצוע שיפוצי קיץ	12,000	1573	שדרוג ושיפוץ מוס' חינוך וציבור	תב"ר	14,000	15/08/2025	סיום שיפוצי קיץ	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
לשכה משפטית	סיום שלב תכנון אישור היתר בנייה וכניסה לביצוע	28/02/2025	1,000	תב"ר	בניית מקווה נצח ישראל	1580	1,000	מקווה רחוב נצח ישראל - סיום שלב תכנון וכניסה לביצוע	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11180
	שלב תכנון	31/12/2025	1,000	תב"ר	מועדון נוער הצופים מתחם 1201 (שלב תכנון)	1583	1,000	שבט צופים ב-1200 - איתור מיקום, הכנת פרוגרמה ותכנון ראשוני	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11181
	סיום שלב תכנון וכניסה לביצוע	31/12/2025						תכנון תוספת 6 כיתות לתיכון האנתרופוסופי	תכנון מבני ציבור, שטחי ציבור ומתקני ספורט בהתאם לתחזיות הדמוגרפיות	מענה לצמיחה דמוגרפית	11182

אגף בינוי

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מוסדות											
	95% עמידה בזמני תקן	31/12/2025	44	פעולות	א.מוס חינוך אחזקה ותיקונים	1817910420	44	הוצאות אחזקה ותיקונים מוסדות חינוך בעיר	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	11183
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	44	פעולות	א.מוס חינוך חומרים	1817910720	44	רכישת חומרים לביצוע עבודות במוסדות חינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	11184
	תחזוקה שוטפת ומתן מענה לקריאות שבר - 26 מעליות	31/12/2025	14	פעולות	א.מעליות מוסדות חינוך	1817910742	14	תחזוקת מעליות במוסדות חינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	11185

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11186	שיפור השירות לתושבת/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	בדיקות קרינה וגז רדון במוסדות חינוך ומוסדות ציבור	75	1731000751	מינהל הנדסי בדיקות איכות הסביבה	פעולות	75	31/12/2025	ביצוע בדיקות לפי צורך, בדיקה אחת לשנתיים (בוצעה בשנת 2024)	
11187	שיפור השירות לתושבת/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	העסקת קבלני תחזוקת מוסדות ציבור	290	1735000750	בנייה ציבורית תחזוקה במיקור חוץ	פעולות	290	31/12/2025	95% עמידה בזמני תקן	
11188	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקה שוטפת של מוסדות ציבור לפי צורך (צביעת גני", יקוי גגות וכו')	33	1735000420	בניה ציבורית אחזקה ותיקונים	פעולות	33	31/12/2025	95% עמידה בזמני תקן	
11189	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקת מוסדות חינוך שירותי תחזוקה במיקור חוץ	1,620	1817910750	א.מוס חינוך שירותי תחזוקה במיקור חוץ	פעולות	1,620	31/12/2025	95% עמידה בזמני תקן	
11190	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור אגף בינוי	1	1735000470	בנייה ציבורית ציוד משרדי	פעולות	1	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
11191	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור אגף בינוי	4	1735000510	בנייה ציבורית הוצ' כיבוד	פעולות	4	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
11192	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד בינוי	2	1735000561	בניה ציבורית ניהול משרד	פעולות	2	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
11193	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי עבור אגף בינוי	75	1735000735	בנייה ציבורית ליסינג תפעולי	פעולות	75	31/12/2025	ביצוע ללא חריגה תקציבית	שפ"ע

אגף בינוי

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	א.מוס חינוך ציוד משרדי	1817910470	3	רכישת ציוד משרדי מח' אחזקת מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11194
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	א. מוס חינוך ניהול משרד	1817910561	3	הוצאות ניהול משרד משרדי מח' אחזקת מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11195
	12 חודשים	31/12/2025	48	פעולות	א.מוס חינוך תחזוקת קטנוע	1817910731	48	תחזוקת קטנוע מחלקת אחזקת מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11196
שכ"ע	12 חודשים	31/12/2025	250	פעולות	א.מוס חינוך ליסינג תפעולי	1817910735	250	הוצאות ליסינג תפעולי אחזקת מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	11197



האגף הינו הגוף המקצועי לתכנון הזרימה השוטפת של התנועה בעיר, הסדרי תנועה וחניה תוך שמירה על בטיחות הנוסעים/ות וההולכים/ות ברגל. האגף יוזם ומקדם פרויקטים תחבורתיים בעיר הוד השרון, ובוחן חלופות תכנוניות כולל הגשת בקשות תקציביות לפרויקטים תחבורתיים חדשים ממשרד התחבורה, ומבצע מעקב ובקרה על סטטוס הפרויקטים, עמידה בלו"ז, בתקציב ואיכות ביצוע העבודה.

האגף מוציא לפועל את הביצוע של צמתים מרומזרים, אביזרי תנועה וצביעת הכבישים להחלטות ועדת התנועה, ודואג לאחזקתם. בנוסף האגף מהווה גורם המקשר בין העירייה לרשויות עירוניות וממשלתיות כגון: נתיבי ישראל, נתיבי איילון ומשטרת ישראל.



אגף תחבורה

שנתפוח/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תחבורה											
דוברות, חינוך, לשכת ראש העירייה, מינהל הנדסה, משרדי ממשלה	6 פעילויות	31/12/2025	65	פעולות	בטיחות בדרכים (זהב)	1744000780	65	פעילויות והסברה בשיתוף הרלב"ד לצמצום תאונות דרכים בעיר במוסדות החינוך בעיר	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	11226
חינוך, לשכת מנכ"ל, מינהל הנדסה	מס' מעברי הכביש- 14	31/12/2025	450	פעולות	שמירה מעברי חציה	1817100752	450	הפעלת מערך מעברי כביש דרך קבלן/ית חיצוני/ת ברחבי העיר	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	11227
דוברות, מינהל הנדסה, לשכת חינוך מנכ"ל	כמות משתתפים/ות בהדרכה 300	30/04/2025	5	פעולות	פעילות בטיחות הילד	1817100781	5	הדרכת כל הסייעים/ות בגני הילדים העירוניים והפרטיים ברחבי העיר בנושא בטיחות בדרכים של הילד/ה	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	11228
מינהל הנדסה	יודא יישום החלטות תנועה בשטח	31/12/2025	550	פעולות	אגף תשתיות תנועה יעוץ במיקור חוץ	1738000752		תכנון והעברה לביצוע של התקנת מעקות בטיחות ועמודונים בהתאם להחלטת ועדת תנועה	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	11229
מינהל הנדסה	טיפול בקריאות מוקד - 95% עמידה בזמן תקן	31/12/2025	72	פעולות	תחזוקת תמרורים מוארים ואיי תנועה	1744100750	72	תחזוקה של תמרורים מוארים ברחבי העיר וטיפול בקריאות מוקד ע"י קבלן חיצוני	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	11230
מינהל הנדסה	הכנת תוכנית עד שבועיים לפני האירוע	31/12/2025	550	פעולות	אגף תשתיות תנועה יעוץ במיקור חוץ	1738000752		הכנת תוכנית הסדרי תנועה לארועים עירוניים שונים בעיר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	11231
שפ"ע	יודא יישום החלטות תנועה בשטח	31/12/2025	1,362	פעולות	בטיחות סימון כבישים	1744000420		סימון כבישים - הכנת תכנית, דיון בוועדת תנועה והעברה למחלקת תחזוקת העיר (נ.ש.ר) לביצוע כולל הנמעת מדיניות חניה חדשה	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	11232

אגף תחבורה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
לשכת מנכ"ל, מינהל הנדסה, שפ"ע	מס' פרויקטים לתכנון - 30	31/12/2025	550	פעולות	אגף תשתיות תנועה יעוץ במיקור חוץ	1738000752		תכנון פרויקטים תחברתיים קטנים בוועדות תנועה	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	שיפור השירות לתושב/ת	11233
שפ"ע, מינהל הנדסה	יודא יישום החלטות תנועה בשטח	31/12/2025	250	פעולות	התקנת תימורים	1744000751		התקנת תמורים - הכנת תכניות, דיון בוועדת תנועה והעברה למחלקת תחזוקת העיר (נ.ש.ר.) לביצוע כולל הטמעת מדיניות חניה חדשה	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	שיפור השירות לתושב/ת	11234
ביטחון ואכיפה, דוברות, חינוך, לשכת מנכ"ל, לשכת ראש העירייה, מוקד עירוני, מינהל הנדסה	כינוס ועדה - 2 פעמים בשנה	31/12/2025						כינוס וועדת תחבורה ובטיחות בדרכים בשיתוף תושבי/ות העיר	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	שיפור השירות לתושב/ת	11235
מינהל הנדסה	עמידה בלוחות זמנים לפי חוק התכנון והבניה ודרישות אגף הרישוי והפיקוח	31/12/2025	550	פעולות	אגף תשתיות תנועה יעוץ במיקור חוץ	1738000752	550	בדיקת תוכניות במסגרת תהליך בקשה למידע, בקשה להיתר והתארגנות אתר והסדרים זמניים ומתן הנחיות תנועה למתכננים בבקשות לבניה גבוהה	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	11236
לשכת מנכ"ל	הפעלה שוטפת של קו תחבורה ציבורי מהוד"ש לת"א בסופ"ש	31/12/2025	435	פעולות	פרוייקטים עירוניים בתחבורה	1744000752	435	מיזם "נעים בסופ"ש" - קווי לילה מהוד השרון לתל אביב	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	11237

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפ"י)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מוקד עירוני, שפ"ע, מינהל הנדסה, ביטחון ואכיפה, פניות ציבור וחופש המידע, רכש והתקשרויות	מס' תיקונים 10	31/12/2025	280	פעולות	אגף תשתיות תנועה תחזוקת תח' אוטובוס	1738000751	280	יציאה למרכז תחזוקת תחנות אוטובוס רגילות וחכמות ושלטי NEXTBUS	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11238
	שלב תכנון	31/12/2025	0	תב"ר	פרויקטים תחבורתיים	1510		הסדרת מצומת הבנים-השקמים	יציאת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11239
תשתיות	סיום תכנון	31/12/2025	0	תב"ר	פרויקטים תחבורתיים	1510		צומת בן גוריון הגאולה: שינוי גאומטרי של הצומת כולל הטמנת קווי חשמל וטרנספורמטור	יציאת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11240
	סיום תכנון תלוי קבלת הרשאה	31/12/2025	0	תב"ר	פרויקטים תחבורתיים	1510		תכנון וביצוע הסדרי בטיחות בדרך רמתיים	יציאת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11241
לשכת מנכ"ל, מינהל הנדסה, שפ"ע	אישור תוכנית ע"י מהנדסת העיר	30/09/2025						גיבוש תוכנית רב שנתית לתכנון וביצוע שבילי אופניים	יציאת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	11242

אגף תחבורה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
11243	מענה לצמיחה דמוגרפית	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	תחזוקת הרמזורים ברחבי העיר	270	1738000750	אגף תשתיות תנועה תחזוקת רמזורים	פעולות	270	31/12/2025	תחזוקה שוטפת מדי חודש לכלל הרמזורים בעיר	חוזים ומכרזים, לשכת מנכ"ל, מינהל הנדסה, לשכה משפטית
11244	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	ייזום תכניות (תב"ע) דרך ברחבי העיר	320	1738000950	אגף תשתיות תנועה הוצ' תכנון	פעולות	320	31/12/2025	קידום תכניות	מינהל הנדסה, משרדי ממשלה
11245	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	השתתפות הרלב"ד בפעילות בטיחות בדרכים בסביבת בתי ספר	-25	1244000990	בטיחות בדרכים	הכנסות	-25	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	משרדי ממשלה
11246	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי לפי צורך	9	1738000470	אגף תשתיות תנועה ציוד משרדי	פעולות	9	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
11247	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד לעובדי/ות המחלקה	3	1738000510	אגף תשתיות תנועה הוצ' כיבוד	פעולות	3	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
11248	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישה והוצאות שונות של ניהול משרד	8	1738000561	אגף תשתיות תנועה ניהול משרד	פעולות	8	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	משאבי אנוש
11249	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכב תפעולי עבור אגף תנועה	65	1738000735	אגף תשתיות תנועה לסיניג תפעולי	פעולות	65	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע





אגף רישוי ופיקוח על הבניה

אגף הרישוי והפיקוח על הבנייה אחראי על תהליך הבנייה לפי חוק התכנון והבנייה - מתחילת דרכו במידע להיתר ועד שלב תעודת הגמר. האגף אחראי על המעבר בין תכנון עתידי לבנייה מיידית "מחלום למציאות", תוך הקפדה שאותם יעדים כפי שהוגדרו בחזון, ילוו כחוט השני את כל שלבי התכנון עד לאחרון הפרטים הנראים בשטח.

אגף רישוי ופיקוח על הבנייה, מבצע פיקוח שוטף אחר הבנייה המתבצעת בהיתר וזאת בכדי לוודא שהמבנים מוקמים בהתאם לדרישות שאושרו בהיתר הבנייה. בנוסף, מחלקת הפיקוח "נלחמת" בתופעת הבנייה הבלתי חוקית, היוצרת מפגעים בטיחותיים, אסתטיים וסביבתיים. לאותם מבנים העומדים בכל הסטנדרטים ניתנים אישורי אכלוס ותעודות גמר.

האגף מספק מידע תכנוני לתושבים/ות, יזמים/ות ומגישי בקשות כמפורט בתוכניות המתאר ובתוכניות המפורטות.

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
רישוי בניה											
11250	שיפור השירות לתושבת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	כנס לקבלנים/ות ועורכי/ות בקשות עבור הגברת האמון ושיפור השירות וייעול תהליך ההיתר משלב בקשה למידע ועד תעודת גמר						30/10/2025	מכגש מקצועי 1	
11251	שיפור השירות לתושבת	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	למידת עמיתים עם רשויות דומות לייעול תהליכים בתחומי רישוי ופיקוח על הבניה						31/12/2025	2 מכגשים	שפ"ע
11252	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום היישום של תכנית מתאר לשנת 2050	גיוס כח אדם - קליטת בודקיות/ות היתרים במיקור חוץ	1,000	1733000750	רישוי ופיקוח בדיקת תוכניות במיקור חוץ	פעולות	1,000	31/12/2025	2 בודקים/ות	משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, מינהל כספים
11253	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור עובדי אגף רישוי ופיקוח על הבניה	9	1733000470	רישוי ופיקוח ציוד	פעולות	9	31/12/2025	בהתאם לצורך	מינהל כספים
11254	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור עובדי אגף רישוי ופיקוח על הבניה	7	1733000510	רישוי ופיקוח הוצ' כיבוד	פעולות	7	31/12/2025	בהתאם לצורך	מינהל כספים
11255	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד, הארכיב 2000, מכון העתקות, כלים חד פעמי	3	1733000561	רישוי ופיקוח ניהול משרד	פעולות	3	31/12/2025	בהתאם לצורך	מינהל כספים
11256	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי עבור אגף רישוי ופיקוח על הבניה	200	1733000735	רישוי ופיקוח ליסינג תפעולי	פעולות	200	31/12/2025	12 חודשים	שפ"ע

אגף רישוי ופיקוח על הבניה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
פיקוח על הבניה											
11257	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	הוצאה לפועל של צווי הריסה מנהליים ושליחת צוים מנהליים	300	1732000750	תכנון עיר שרותי הריסות	פעולות	300	31/12/2025	ביצוע בהתאם לצורך	לשכה משפטית, מינהל הנדסה
11258	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מרכז העסקת קבלן/ית הריסות עבור הוצאה לפועל של צווי הריסה		1732000750	תכנון עיר שרותי הריסות	פעולות	300	30/10/2025	פרסום מרכז ובחירת זכיון/ית	חוזים ומכרזים, לשכת מנכ"ל, מינהל הנדסה
11259	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	רכישת ביגוד הנעלה וציוד - קיץ וחורף למפקח/ת, עובד/יות שטח	35	1731000780	מינהל הנדסי הוצ' שונות	פעולות	50	30/06/2025	5 עובד/ים/ת	
11260	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	התאמה והטמעת טפסי פיקוח ורישוי בנייה במערכת ניהול ועדה		1732000570	תכנון עיר הוצ' מיכון ומיחשוב	פעולות	452	30/06/2025	ביצוע שדרוג במערכת ע"י מערכת קומפלוט	
11261	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	השמשת מערכת קנסות עירונית חדשה עבור הפיקוח על הבנייה						28/02/2025	ביצוע שדרוג והטמעה בהליכי העבודה	לשכה משפטית, מינהל הנדסה
11262	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	קנסות אכיפה פיקוח על הבנייה - גביית קנסות ע"י בית המשפט והעברה לרשות		1232000692	קנסות מינהליים	הכנסות	0	31/12/2025	ביצוע גבייה ע"י בית המשפט בהתאם לאכיפה	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מידע להיתר											
טכנולוגיות ומערכות מידע, מינהל הנדסה	הסדרה של 3 טפסים לפחות	30/06/2025						הסדרת טפסים מקוונים למידע ורישוי באתר ההנדסי - צירוף קישור ייעודי לתיק המידע	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	11263
ארכיון											
	סיום הכנת מרכז ובחירת זכיון	30/09/2025	135	פעולות	תכנון עיר הוצ' פרסום	1732000550	20	הכנת מרכז לחברת פרסום להליכי רישוי לפי סעיף 149	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	11264



אגף החינוך פועל לקדם חינוך ציבורי איכותי השואף להביא לידי השקפת עולם הומניסטית לצד מצוינות ויזמות. תפיסה זו באה לידי ביטוי בתהליכים החינוכיים בבתי הספר, בייחודיות מוסדות החינוך, מגיל הגן ועד בית הספר התיכון, תוך מתן ביטוי למגוון הזרמים בחינוך: החינוך הממלכתי, הממ"ד, החינוך הדמוקרטי והאנתרופוסופי.

החזון העירוני לחינוך- עיר מקיימת חינוך:

- קהילת חינוך מקיימת, הרואה את הייחודיות בכל פרט ומאפשרת הזדמנות שווה, כל תלמיד/ה יכול/ה לפתח את אישיותו/ה וכישוריו/ה.
- עיר חינוך מקיימת, המעודדת סקרנות וחדשנות וחותרת לבוגר/ת יוזם/ת ופורץ/ת דרך, במפגש עם אתגרי העתיד. השפעה בפיתוח אמצעיים וצוותים חינוכיים בגנ"י, בתי הספר וההנהלה.
- סביבת חינוך מקיימת – מערכת חינוך המחבקת את הטבע העירוני, מקיימת דיאלוג, שותפות וחיבורים ופועלת מתוך קיום יחסי גומלין עם הסביבה.



שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
הנהלת אגף חינוך											
דוברות, רשות הספורט, שפ"ע, תרבות	חודש אירועים בהשתתפות כלל מוסדות החינוך בעיר	30/05/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	180	חודש חינוכי ברחבי העיר - אירועים במוסדות החינוך ובימות שיח	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17001
	הטמעת תוכנית חינוכית בכל שכבת גיל (טט"ח- תיכון)	30/06/2025						"עיר מקיימת חינוך" - העמקת החינוך לדמוקרטיה ליברלית בכל הרצף החינוכי בדגש על פיתוח מנהיגות, שיח דילמות וחיזוק תחושת השייכות לעיר והמדינה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17002
	הטמעת תוכנית מוגנות בכל שכבות הגיל (גן-תיכון)	30/06/2025						"שומרים ונשמרים" - פיתוח כלים ומיומנויות להתמודדות עם העולם המשתנה	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17003
	קיום מגמות ספורט בכל חטיבות הביניים	30/06/2025						החינוך הגופני במרכז ותמיכת במגמות הספורט בעיר וחיזוק הספורט העממי	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17004
	2 תוכניות לפחות במסגרת גפ"ן	30/06/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	7	קידום תכניות חינוכיות ערכיות בתחום סובלנות כבוד וקהילת הלהט"ב	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17005
	2 תוכניות לפחות במסגרת גפ"ן	30/06/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	8	קידום תכניות חינוכיות מודעות מגדר בכל הרצף הגילאי	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17006

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	העברה לבתי הספר	31/12/2025	5,624	פעולות	הוצאות בתי"ס בתוכנית גפ"ן	1811100729	5,624	הוצאות בתי ספר בתוכנית גפ"ן	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17007
	28 מנהליות משתתפים/ות בתוכנית	30/08/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	10	יום היערכות לפתיחת שנת הלימודים למנהליות/ות בתי הספר	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17008
	ליווי התוכנית שמוביל אגף משאבי אנוש	31/12/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	10	תוכנית פיתוח לכלל עובדי/ות המינהלה, תומכי/ות הוראה ומלווים/ות בהסעות	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17009
	משלחת של 40 אנשי/נשות חינוך מהעיר	30/06/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	120	תכנית פיתוח מקצועי לכל מנהל בתי הספר בעיר "אומץ ניהולי" - שדרוג וטיפוח מימוניות ניהול	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17010
	28 מנהלים/ות	30/03/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	50	סמינר מנהלים/ות דו יומי- יסודי ועל יסודי	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17011
	הכשרה 1	30/06/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750		עיר לומדת ומלמדת- הסבה להוראה ופיתוח עתודה ניהולית	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17012

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	השתתפות של כלל המורים בותק של עד 2 שנים	30/06/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750		חממה למורים/ות בראשית דרכם/ן	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17013
	העברת כלל מערך ההדרכה ופיתוח למרכז	30/01/2025						הקמת מרכז הדרכה לאגף החינוך	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17014
	חלוקת תמיכות בהתאם לנוהל משרד הפנים	31/12/2025	10	פעולות	תמיכות חינוך	1811000820	10	מתן תמיכות לעמותות בתחום החינוך בהתאם להמלצת ועדת תמיכות ואישור מועצת העיר	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17015
תרבות	השתתפות של 106 גני ילדים וילדות בעיר	30/06/2025	576	פעולות	סל תרבות ארצי	1817670810	576	חשיפת תלמידים/ות לתרבות ואמנות כחלק ממערכת החינוך הפורמאלי - תוכנית סל תרבות לחינוך הקדם יסודי והחינוך היסודי	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	17016
	ביצוע הנגשות פרטניות לפי צורך ודיווח שוטף למשרד החינוך	31/12/2025	415	פעולות	הרשאות משרד החינוך	1817680780	415	הנגשה טכנולוגית עבור ילדים/ות עם מוגבלויות והגשת קול קורא מינהל פיתוח	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17017
	מתן תמיכה לעולים ועולות חדשים/ות	31/12/2025	26	פעולות	סל עולים חדשים	1817610750	26	השתתפות הרשות בסל עולים/ות בתי הספר בתמיכה בתלמידים/ות עולים ועולות חדשים/ות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17018

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	מפגש אחת לחודש	31/12/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750		מפגשי צוות שח"ר (שפ"ח רווחה וחינוך) מתוך מטרה לחזק ממשקי עבודה ומתן מענה הוליסטי למשפחות המיוחדות והחינוך המיוחד	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17019
	מתן מענה שוטף	31/12/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	150	תחזוקת תהליכי שירות מקוונים: פורטל חינוך, עמוד פייסבוק ואינסטגרם, שירותי ניומדיה ופיתוח מתן שירותים בווטסאפ	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	17020
	פרסום באתר העירוני	30/03/2025	8	פעולות	מח. חינוך יסודי ערכות רישום	1811100780	8	פרסום חוברות רישום לגני ילדים/ות וכיתות א'	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	17021
	השתתפות כלל עובדי ועובדות האגף	30/11/2025	21	פעולות	אגף חינוך טיפוח הון אנושי	1811000523	21	יום גיבוש לעובדי ועובדות אגף החינוך	השקעה בעובד/ת – ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17022
	28 מנהליות	30/09/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	8	הענקת שי למנהל/ות לפתיחת השנה ולסיום	השקעה בעובד/ת – ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17023
	משאבי אנוש	30/06/2025						הגדרת תחומי אחריות וסמכות בתוך אגף החינוך	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17024

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
		31/12/2025	5,295	פעולות	השתתפות רשות תוכנית גפן	1811000729	5,295	השתתפות העירייה לפי תוכנית גפ"ן	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	17025
	השתתפות ותשלום לפי תוכנית	31/12/2025	1,308	פעולות	השתת. משרד החינוך לתיכונים לפי גפן	1815000729	1,308	העברת תקציב לתיכונים כחלק מהשתתפות משרד החינוך לתיכונים לפי תוכנית גפן	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	17026
מינהל כספים	ליווי של כלל המוסדות ע"י רו"ח	31/12/2025						העמקת הסדירויות בהלימה לתוכנית גפ"ן - ליווי, הדרכה וביקורת	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	17027
	שימוש לפי צורך	31/12/2025	69	פעולות	מח. חינוך יסודי השת. קול קורא חינוך	1811100781	69	מיון ביניים של הרשות לבתי הספר בגין קולות קוראים מאושרים	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מיון פרויקטים, קולות קוראים, יוזמות	פיתוח כלכלי	17028
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-350	הכנסות	דמי שימוש במבנים א.חינוך	1311000650	-350	גביית דמי שימוש מפעילי החוגים במוסדות אגף חינוך	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17029
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-300	הכנסות	השתתפות ממשלה לחווה חקלאית	1313700920	-300	בקרה על קבלת מיון ממשלתי לצוות מנהלה החווה החקלאית	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17030

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-1,300	הכנסות	הכנסות השנת. משרד החינוך לתיכונים לפי גפן	1315000929	-1,300	בקרה על השתתפות משרד החינוך בפעילות התיכונים לפי תוכנית גפ"ן	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17031
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-1,038	הכנסות	ביטוח תלמידים השנת. תושבים	1317500420	-1,038	גביית דמי ביטוח תלמידים/ות מהורים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17032
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-30	הכנסות	סל עולים חדשים השנת. ממשלה	1317610920	-30	בקרה על מימון ממשלתי עבור סל קליטת עולים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17033
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-1,100	הכנסות	סל שרותים לחינוך המיוחד השנת. ממשלה	1317620920	-1,100	מימון ממשלתי עבור סל שירותים לחינוך המיוחד	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17034
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-750	הכנסות	סל תרבות ארצי השנת. תושבים	1317670420	-750	גביית דמי השתתפות הורים בסל תרבות (קדם יסודי ויסודי)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17035
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-100	הכנסות	הרשאות משרד החינוך	1317680920	-100	קבלת מימון זמני להרשאות ממשרד החינוך בהתאם להעברת דוח ביצוע	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17036
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-376	הכנסות	השתתפות ממשלה בקב"ס	1317700920	-376	מימון ממשלתי עבור קב"ס	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17037

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-700	הכנסות	הכנסה אגרות תלמיד חוץ	1317900420	-700	גביית אגרת תלמידי/ות חוץ הלומדים בהוד השרון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17038
	בקה מדי חודש	31/12/2025	153	פעולות	מח.חינוך יסודי בקה תקציבית	1811100750	153	ביצוע בקרה שוטפת של תקציבי חינוך ע"י רואה/ת חשבון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17039
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-3,000	הכנסות	הכנסות מרכישת שירותים בתי"ס לפי גפן	1310000929	-3,000	גביית תשלום בגין שירותים ותוכניות הנרכשות ע"י בתי הספר מהרשות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17040
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-1,300	הכנסות	הכנסות משרד החינוך גפן רשות	1311000929	-1,300	קבלת מימון משרד החינוך על יישום תוכנית גפ"ן	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17041
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-5,624	הכנסות	הכנסות בתי"ס בתוכנית גפ"ן	1311100929	-5,624	הכנסות בתי הספר בתוכנית גפ"ן	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17042
	העברה תקציבית	31/12/2025	339	פעולות	אגף חינוך השתתפויות	1811000810	339	העברת דמי שימוש לבתי הספר בהם מתקיימים החוגים ותמיכת הרשות בבתי ספר קטנים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17043

אגף החינוך

שנת תחילת/סיום	מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפוי)	מדד	שנת תחילת/סיום
שפ"ע	17044	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	שילוב תכני אקלים בפדגוגיה בכלמנט הילדים/ות והנוער, מועצת הנוער, מחויבות אישית						31/12/2025	לפחות 2 פרויקטים בשנה שבהם שותפים ילדי פרלמנט הילדים ומועצת הנוער	
	17045	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת שי למסיימיות/ות תיכון	54	1817630751	שי לבוגרים	פעולות	54	30/06/2025	רכישה וחלוקה לכלל המסיימיות/ות	
	17046	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות תקשורת, אינטרנט ודואר	2,571	1810000540	דואר ותקשורת	פעולות	2,571	31/12/2025	12 חודשים	
	17047	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	אגף חינוך שכר דירה	124	1811000410	אגף חינוך שכר דירה	פעולות	124	31/12/2025	תשלום שכ"ד לפי הסכם	
	17048	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	אגף חינוך אחזקה ותיקונים	1	1811000420	אגף חינוך אחזקה ותיקונים	פעולות	1	31/12/2025	תחזוקה שוטפת	
	17049	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור אגף חינוך	6	1811000470	אגף חינוך ציוד משרדי	פעולות	6	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	
	17050	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור ישיבות וועדות אגף חינוך	14	1811000510	אגף חינוך הוצ' כיבוד	פעולות	14	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי')	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	25	פעולות	אגף חינוך ניהול משרד	1811000561	25	הוצאות שונות ורכש עבור משרדי אגף חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17051
	מתן מענה לבלת"מים בבקרת הנהלת האגף	31/12/2025	7	פעולות	אגף החינוך הוצ' שונות	1811000780	7	הוצאות שונות ורכש עבור מטה אגף חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17052
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	8	פעולות	מ.טיפולי ציוד	1813300740	8	רכישת ציוד עבור המרכז הטיפולי בגיל עמל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17053
	12 חודשים	31/12/2025	92	פעולות	ח.חקלאית שוטפות	1813700740	92	פעילות שוטפת של החווה החקלאית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17054
	ביטוח לכל תלמיד ותלמידה	31/12/2025	1,038	פעולות	ביטוח תלמידים	1817500445	1,038	הוצאות ביטוח תלמידים ותלמידות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17055
	מעקב ובקרה בשוטף ותשלום לפי	31/12/2025	2,154	פעולות	אגרת תלמידי חוץ	1817900760	2,154	תשלום אגרת תלמידי/ות חוץ הלומדים/ות מחוץ להוד השרון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17056

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
קדם יסודי											
	השתלמות לכלל הסייעות בעניין מיניות בריאה + הצגה מותאמת בכל גני הילדים	30/06/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	13	הטמעת תוכנית מיניות בריאה ובטוחה בגני הילדים	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17057
רכש והתקשרויות	כל הגנים	30/09/2025	276	פעולות	הצטיידות גני ילדים	1812200745	34	רכישת מזרקי אפיין עבור גני ילדים בעיר - מתן מענה חירום לילדים/ות אלרגיים/ות	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	17058
רשות הספורט, רכש והתקשרויות	כל הגנים	31/12/2025						חינוך גופני בגני ילדים/ות - קידום התפתחות מוטורית, רגשית, חברתית וקוגניטיבית העוסקת בהרגלי יציבה נכונה ומודעות לגוף של הילדים/ות	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	17059
	כ - 10 גני ילדים/ות	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	20	חדשנות ויזמות גנית - תפיסת הגן העתידי ומיומנויות המאה ה-21. עידוד יוזמות חינוכיות של צוותי החינוך בגנים	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרבת התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17060
תרבות	כ - 40 גני חובה - 2 מפגשים בספריה	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	50	"ספרים הם חברים" - ביסוס תרבות הקריאה אצל ילדים/ות מתוך הבנה שחינוך התלמיד/ה להיות "אדם קורא" הוא צורך אמיתי בעולם המודרני, בתשפ"ה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרבת התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17061

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
עמותות	כל הגנים	31/12/2025						"עין טובה" - אבחון מוקדם של לקות ראייה "לעין עצלה", מערכת דיגיטלית ממוחשבת היודעת לזהות חשש לקיום של התופעה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17062
רווחה ושירותים חברתיים	כ - 32 גנים	31/12/2025						פארק כל הילדים/ות - כלל גני חינוך מיוחד וגני אם מכילים של החינוך הרגיל יקיימו בפארק תכנית שילוב מאתגרת	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17063
	3200 תלמידים/ות	31/12/2025	1,157	פעולות	ריתמוסיקה בגני ילדים שכר מורות	1812710750	1,157	חינוך מוזיקלי - חשיפת הילדים/ות למושגי יסוד במוסיקה, שירה, נגינה ותנועה באמצעות האזנה פעילה, ביצוע ואילתור	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17064
שונים	כ - 30 גנים	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	76	חדשנות וייחודיות (סביבה) - יוזמות כגון גינות מקיימות (30 גנים), היערכות למשבר האקלים וקיימות	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17065
שונים	כ - 30 גני חובה	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	40	"צומחים מן הגן" - גני ילדים יחשפו לתוכניות בחווה החקלאית המקדמת ערכי שמירה על טבע והסביבה חינוך מיוחד וחינוך רגיל	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17066
שונים	כ - 15 גני חובה	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	25	"פארק אקולוגי - הטבע שלי" - פיתוח זהות מקומית וטבע בגני הילדים, תוך היכרות עם הפארק האקולוגי הוד השרון. הפעילות משלבת למידה פנים וחוש גנית - הסעות לאגם האקולוגי	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17067

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	יומיים בשבוע ילדי גן אגוז ילמדו בחווה	31/12/2025						הפעלת גן ילדים בחווה החקלאית בו ילמדו הילדים/ות פעמיים בשבוע	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17068
	השתתפות של כ-400 אנשי/נשות צוות	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	30	יום היערכות לפתיחת שנה וסיכום שנת הלימודים לכלל הצוותים בגני הילדים/ות - שיתוף בידע, העצמת צוותים בפתיחת שנת הלימודים וסיימה	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17069
משרדי ממשלה	כ- 25% מגני ילדים/ות 37 גני"	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	65	אקלים חינוכי מיטבי - מעגל התערבות מערכתית רב תחומית בתחומי ההתפתחות השונים. צוות המעגן פועל בשיתוף עם הצוות החינוכי בתוך מסגרות החינוך	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17070
משרדי ממשלה	כל הגנים	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	238	אקלים חינוכי מיטבי - תוכנית שזהם- כלל גני העיר יקבלו הדרכה אינטנסיבית להתמודדות עם ילדים/ות בעלי/ות קשיים התנהגותיים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17071
משאבי אנוש	כלל סניעות/ים גני הילדים/ות	31/12/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	35	ייעוץ לפיתוח העצמה ופיתוח צוותי חינוך - הכשרה ופיתוח כלל סניעים/ות הגנים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17072

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משאבי אנוש	10 מפגשים בשנה לכל אשכול	31/12/2025						העצמה ופיתוח צוותי חינוך - שינוי ארגוני ממערך של מאות סיעים/ות למערך המונה 8 אשכולות שבראשם עומד/ת סיעת/ת מוביל/ה. הכשרת ופיתוח סיעות/ים מובילות/ים באשכולות גנים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17073
משאבי אנוש	כל הסייעות	30/03/2025						קורס עזרה ראשונה - השתלמות שנתית לכלל סיעות גני הילדים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17074
	106 גני ילדים	31/12/2025	1,011	פעולות	גני ילדים ציוד ושוטפות	1812200740	1,011	מימון הרשות עבור רכישת ציוד וחומרים לגני הילדים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17075
	העברה לאלומה	31/12/2025	549	פעולות	פעילות מרכז לגיל הרך	1817630810	549	פעילות המרכז לגיל הרך ע"י אלומה	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17076
	רכישה לפי צרכי המוסדות ותיעדוף אגף חינוך	31/12/2025	300	תב"ר	הצטיידות וריהוט מוס' חינוך וציבור	1582	300	הצטיידות ורכש ריהוט וציוד למוסדות חינוך שלא במסגרת כרטיסים או שיפוצי קיץ	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	17077
	מתן מענה לגני הילדים/ות בעיר לפי צורך	31/12/2025	10	פעולות	גני ילדים אחזקה ותיקונים	1812200420	10	אחזקת גני הילדים בעיר כולל - שילוט לגנים, תיקונים	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	17078

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
קידום מעמד האישה	השתתפות כל תומכיות/הוראה בגנים	30/06/2025	607	פעולות	מיזמים חינוכיים לגני ילדים	1812730750	15	קיום ערב שיא לתוכנית אשכולות - ערב חוויתי לתומכיות/הוראה והגננות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17079
משאבי אנוש	גיוס 2 עובדים/ות	30/06/2025						איוש משרת מנהל/ת אזור מערב - הגדרת תחומי אחריות ברורים והבניית יחידת פיקוח על גנים במרחב העיר	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17080
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	276	פעולות	הצטיידות גני ילדים	1812200745	172	הצטיידות גני ילדים/ות לשנת הלימודים	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17081
רכש והתקשרויות	רכישה לפי צורך	31/12/2025	276	פעולות	הצטיידות גני ילדים	1812200745	70	רכישת חומרי ניקוי למדיחים במסגרת מעבר לגנים ירוקים	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17082
	2710 תלמידים/ות	31/12/2025	-1,000	הכנסות	ריתמוסיקה בגני ילדים השתת. תושבים	1312710420	-1,000	גביית דמי השתתפות מהורים עבור חינוך מוזיקלי (ריתמוסיקה) בגני הילדים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17083
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-8,900	הכנסות	השתת. ממשלה שכר סיעות גני ילדים	1312200920	-8,900	מימון ממשלתי לשכר תומכיות/הוראה בגני הילדים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17084

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-20,000	הכנסות	השתתפות ממשלה גני ילדים טרום שכל	1312300920	-20,000	מימון ממשלתי להשתתפות משרד החינוך עבור גני ילדים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17085
שפ"ע	12 חודשים	31/12/2025	75	פעולות	מח. חינוך קדם יסודי ליסינג תפעולי	1811200735	75	הוצאות ליסינג תפעולי של מנהלת מחלקת קדם יסודי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17086
	תשלום	31/12/2025	517	פעולות	גימלאות גנות מ.ה.חינוך	1812000760	517	תשלום פנסיה גננים/ות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17087
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	20	פעולות	גני ילדים כיבוד	1812200510	20	רכישת כיבוד למחלקה באופן שוטף ואירועים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17088
	עפ"י בדיקה של הכנסות	31/12/2025	16,939	פעולות	גני ילדים חשבון מקביל מ. חינוך	1812300760	16,939	מימון גננים/ות עובדי/ות מדינה (במימון משרד החינוך)	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17089

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שותפויות בגיל הרך (0-3)											
משאבי קהילה	5 בני/ות נוער עם קבוצות הגיל הבוגרות	31/12/2025						"נוער בא לגן" - שילוב בני נוער בהתנדבות במעונות היום והכשרתם בשילוב עם מח' משאבי התנדבות וקהילה	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17090
חינוך	איתור מוקדם של ילדים/ות והפנייתם לטיפול בקהילה כולל שיוץ לגנים המתאימים לצרכים שלהם.	31/12/2025	400	פעולות	מח. מלידה עד גיל 3 פעילות	1811600750	100	יישום תכנית מעגלי איתור ילדים/ות עם קשיים התפתחותיים, ליווי והדרכה של צוותים חינוכיים והורים, עזרה בהפניית ילדים/ות לטיפול בקהילה	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17091
	גיבוש מערך תוכנית	31/05/2025						בניית תכנית מעברים ורצף חינוכי בין מסגרות לידה עד 3 לגני העיריה	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17092
	בחירת זכיון	30/04/2025						פרסום מכרז מעונות יום	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17093
רווחה ושירותים חברתיים, בריאות	השתתפות לפחות 50% ממנהלי המסגרות	31/12/2025	400	פעולות	מח. מלידה עד גיל 3 פעילות	1811600750	3	ימי עיון מקצועיים של מנהלי/ות מסגרות חינוכיות בשילוב גורמי אגף הביטחון, השפ"ח, בריאות, פיקוח (משרד החינוך) ועוד	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17094
	5 שעות חודשיות בכ- 52 מסגרות	31/12/2025	400	פעולות	מח. מלידה עד גיל 3 פעילות	1811600750	297	המשך הטמעה של מערך ההדרכה למסגרות פרטיות לידה עד 3 כולל יישום תכנית "ללמוד לחיות ביחד" - התפתחות חברתית ורגשית במסגרות לידה עד 3	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17095

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	93% מהמסגרות יהיו עם רישיון בתהליך	31/12/2025						בקרה על רישיונות הפעלה למסגרות 0-3 כולל בקרה על הכשרות מקצועיות פדגוגיות לצוותים חינוכיים של מסגרות 0-3 (קורסי הכשרה, עזרה ראשונה, התנהלות בטוחה)	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17096
	הגשה, דיווח וקבלת הכנסה תואמת להוצאות ההדרכה	31/12/2025	-912	הכנסות	השתת. ממשלה מעונות יום	1311600992	-400	מעקב ובקרה על קבלת תיקצוב משרד החינוך עבור מערך הדרכה רשותי למסגרות פרטיות לידה עד 3	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17097
	העברה לאלומה	31/12/2025	1,157	פעולות	פעילות מעונות יום	1812800811	1,157	הפעלת מעונות יום ע"י חברת אלומה	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17098
	סיום מיפוי והכנת טיוטת תוכנית	30/09/2025	400	פעולות	מח. מלידה עד גיל 3 פעילות	1811600750		בינוי קהילת הורים - עריכת מיפוי צרכים, פיתוח תוכנית לחיזוק הקשר עם מסגרות חינוך ביתיות, יוזמות קהילתיות וכו'	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	שיפור השירות לתושב/ת	17099
חינוך	2 הרצאות בשנה	31/12/2025	400	פעולות	מח. מלידה עד גיל 3 פעילות	1811600750		מתן מענים לקהילת ההורים בעיר - הרצאות בנושאים שונים להורים לאורך השנה (איתור מוקדם, גמילה מטיטולים וכו')	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	17100
	דיווח בהתאם עבור 100% החזר	31/12/2025	-912	הכנסות	השתת. ממשלה מעונות יום	1311600992	-512	סבסוד משרדי הממשלה של מעונות יום	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17101

אגף החינוך

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שותפויות בגיל הרך											
	ביצוע הדרכה לכל עובד/ת חדשה ועובדים/ות שלא בכשירות (מעל שנתיים)	31/12/2025						מתן הדרכות צוותי הצהרונים בגני הילדים בנושא עזרה ראשונה	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	17102
ביטחון ואכיפה	4 הדרכות של קב"ט/ית רשות/ית לצוותי החינוך בצירוני גנים	31/12/2025						מתן הדרכות לצוותי הצהרונים בגני הילדים בנושא בטיחות וביטחון	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	17103
	לפחות 10 בני/ות נוער מתנדבים/ות	31/12/2025						"נוער בא לגן" - שילוב בני נוער בהתנדבות בצירוני גני" והכשרתם בשילוב עם מח' קדם יסודי	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17104
חינוך	יישום שילוב ילדים/ות מהחנ"מ בצירוני גני"	31/12/2025						שילוב של ילדים/ות הלומדים בחנ"מ בצירוני גני"	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17105
חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, לשכה משפטית	העברת תשלום רבעוני	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צירוני גני ילדים	1812810810		שיפוי חברת קיטו מרום ע"י השלמה לממוצע בצירוני/ קייטנות בגני" במידה ולא נעמוד בממוצע	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17106

שנתכחות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, לשכה משפטית	העברת תשלום חודשי	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צהרונים גני ילדים	1812810810	506	הוספת תקן של סייע/ת שנייה בגני טי"ח וט"ח בהם יש פחות ילדים/ות מהתקן הנדרש לפי צורך והחלטת אגף חינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17107
בריאות	הפעלת תכנית 281 צהרונים גני	31/12/2025						הפעלת תכנית פיילוט לתזונה בריאה בצהרונים - "מילון התאבון" בליווי דיאטנית	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	17108
חינוך	השתתפות כל מובילות הצהרונים	30/09/2025						יום היערכות לפתיחת שנה לכלל הצוותים בצהרונים הגנים - שיתוף בידע לקראת פתיחת שנת הלימודים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17109
חינוך	ישיבה אחת לרבעון	31/12/2025						פיתוח תוכנית פדגוגית וביצוע בקה שוטפת לאורך השנה	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17110
חינוך	השתלמות פדגוגית אחת לרבעון	31/12/2025						ביצוע השתלמות פדגוגית לצוותי צהרונים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17111
חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, לשכה משפטית	העברת תשלום חודשי	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צהרונים גני ילדים	1812810810	529	הרחבת שירותי הזנה בצהרונים	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושבת/ת	17112

אגף החינוך

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
17113	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	תכלול מערך היסעים לילדי/ות חנ"מ הלומדים בצהרונים						31/12/2025	יישום מערך היסעים לכל תושב בלומד בחנ"מ ומשתלב בצהורני גני	חינוך
17114	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	מתן הנחות לצהרונים לפי החלטות ועדת הנחות	56	1812800810	הנחות צהרונים גני ילדים	פעולות	96	30/01/2025	שליחת החלטות ועדה עד 30/11/2025	חינוך, רווחה ושירותים חברתיים
17115	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	מתן הנחות לתושבים/ות לפי החלטת התמ"ת עבור קייטנות הקיץ	40	1812800810	הנחות צהרונים גני ילדים	פעולות	96	30/08/2025	אישור רשימת הזכאים על בסיס רישום בפועל	חינוך, רווחה ושירותים חברתיים
17116	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	עדכון ותחזוקת פורטל החינוך הזנת מידע עדכני אודות צהרונני גני הילדים בעיר						31/12/2025	הזנת מידע עדכני אחת לרבעון	דוברות, חינוך
17117	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הנגשה ופרסום מידע אודות התכנים בצהרונים, הודעות שוטפות להורי הצהרונים ומתן מענה להורים						31/12/2025	פרסום חוברת חודשית, תכנית קייטנות, מסרונים לפני פתיחת רישום	חינוך
17118	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	רענון וחיזוד נהלי עבודה לצוותי הצהרונים						31/12/2025	ישיבה אחת לרבעון	חינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך	ערכת ביקורים שוטפים בצהרונים לפי צורך, פגישת סטטוס אחת לחודש	31/12/2025						פיקוח ובקרה שוטפת על ביצוע פעילות הצהרונים קייטנות קיץ וחגים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חידוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	17119
	100% עמידה בצפי הכנסות	15/08/2025	-1,500	הכנסות	השתת. תושבים צהרונים קיץ גני ילדים	1313887421	-1,500	השתתפות תושבים/ות פעילות הקיץ (צהרון בלבד)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17120
	100% עמידה בצפי הכנסות	15/08/2025	-1,300	הכנסות	מסגרת קיץ גני ילדים השתת. תושבים	1313900421	-1,300	השתתפות תושבים/ות ב"ס של הקיץ (בוקר)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17121
חינוך, חשבונות	השתתפות הממשלה בפעילות בהתאם לדוחות שהוגשו	31/12/2025	-700	הכנסות	מסגרת קיץ גני ילדים השתת. ממשלה	1313900921	-700	השתתפות ממשלה עבור "בית הספר של החופש הגדול" גני ילדים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17122
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-350	הכנסות	גני ילדים חגים השתת תושבים	1313910421	-350	השתתפות התושבים בצהרונים ניצנים בחגים (בוקר)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17123
חינוך, חשבונות	השתתפות הממשלה בפעילות בהתאם לדוחות שהוגשו	31/12/2025	-600	הכנסות	גני ילדים חגים השתת ממשלה	1313910921	-600	השתתפות ממשלה עבור "ניצנים בחופשות" חגים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17124

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, משאבי אנוש, חשבונות	העברת השתתפות הממשלה בפעילות בהתאם לדוחות שהוגשו	31/12/2025	1,708	פעולות	מסגרת קיץ גני ילדים	1813900810	1,708	העברת השתתפות למפעיל ממשלה עבור "גני הילדים ובית הספר של החופש הגדול"	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17125
חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, לשכה משפטית	העברת תשלום חודשי	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צהרונים גני ילדים	1812810810	1,209	שיפוי חברת קיטו מרום על העסקת עובדות חברת אלומה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17126
חינוך, משאבי אנוש, חוזים ומכרזים, לשכה משפטית	העברת תשלום חודשי	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צהרונים גני ילדים	1812810810	656	שיפוי חברת קיטו מרום על השתתפות בתשלום רבע שעת עבודה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17127
חינוך, משאבי אנוש	מתן מענה מלא לפי צורך	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צהרונים גני ילדים	1812810810		העסקת עובדות קיטו מרום בגין תגבור בגנ"י בעת הצורך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17128
חינוך, משאבי אנוש, לשכת מנכ"ל	שיפוי בהתאם להסכם	31/12/2025	2,900	פעולות	פעילות צהרונים גני ילדים	1812810810		שיפוי חברת קיטו מרום בגין העסקת עובדות בקייטנת הקיץ בעת הצורך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17129
	העברת השתתפות הממשלה בפעילות בהתאם לדוחות שהוגשו	31/12/2025	1,422	פעולות	צהרונים קיץ גני ילדים	1813887811	1,422	העברת השתתפות למפעיל ממשלה עבור "ניצנים בחופשות" בחופש הגדול	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17130
חינוך, משאבי אנוש, חשבונות	העברת השתתפות הממשלה בפעילות בהתאם לדוחות שהוגשו	31/12/2025	731	פעולות	גני ילדים מסגרת חגים	1813910760	731	העברת השתתפות למפעיל ממשלה עבור "ניצנים בחופשות" - בחגים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17131

שנת תוכנית/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
יסודי											
שפ"ע	השתתפות כל כיתות ה' בעיר	30/06/2025						תוכנית "עיר מקיימת חינוך" - תוכנית להכרת מורשת העיר והסביבה בה אנו חיים (טבע עירוני)	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17132
	3 מנהלים/ות לכל הפחות	31/12/2025						ליווי מנהלים חדשים וליווי מנהלים ותיקים (לפי צורך) ע"י יועצים ארגוניים	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17133
	השתתפות כלל בתי הספר במהלך חודש מאי	30/05/2025						העיר כמרחב למידה משותף - בתי ספר מארחים במסגרת חודש החינוך בסימן חברות, צמיחה ותקווה	מרחבי למידה חדשניים בבתי הספר	מצוינות בחינוך	17134
	השתתפות כלל מחנכות ויועצות בתי הספר	30/06/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	15	קידום תכניות חינוכיות ערכיות בתחום סובלנות כבוד לאחר - מניעת הדרה וחרם	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17135
משרדי ממשלה	השתתפות כלל המחנכות (ג'-ד') + יועצות בתי הספר	31/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	15	חינוך מיני בבתי הספר - הכשרה למורים/ות והצגה וסדנה לתלמידים בכיתות ג'-ו'	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17136
	השתתפות כלל בתי הספר במסגרת שבוע החינוך	30/05/2025						קידום תוכניות לעידוד מנהיגות וערך השיוויון והדמוקרטיה	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17137

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
קידום מעמד האישה ושיוויון מגדרי	השתתפות כל כיתות ו' בתוכנית	30/06/2025						קידום תכניות חינוכיות ערכיות ומונעות התנהגויות סיכוניות בתחום של חינוך מיני ומגדר	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17138
חינוך	120 ילדים וילדות	31/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	50	פרלמנט הילדים והילדות - תוכנית העצמה ופיתוח מנהיגות ילדים/ות עירונית אקטיביסטית	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17139
	השתתפות 13 בתי ספר	30/06/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	10	כנס יוזמות חינוכיות לעידוד חדשנות ויזמות בבתי הספר	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17140
	פיתוח מערך שיעור והטמעתו ב-12 בתי הספר.	31/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	10	TED צעיר/ה: חיזוק יכולות עמידה ודיבור מול קהל - תוכנית לתלמידי כיתות ו' ותחרות עירונית	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17141
	לפחות 4 יוזמות	31/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	100	עידוד יוזמות להקמת מרחבי למידה המקדמים דרכי הוראה ולמידה חדשניות ברי קיימא	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17142
	פרסום סרטון וחוברת דיגיטלית	15/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	5	הנגשת מידע על הליך הרישום וייחודיות בתי הספר	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17143

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	השתתפות כל בי"ס לפחות במיזם אחד המקדם עשייה בתחום הסביבתי	31/12/2025	300	פעולות	חינוך סביבתי שירותים במיקור חוץ	1817410750		הטמעת החינוך לקיימות בבתי הספר בקרב צוותי חינוך ותלמידים/ות ע"י רכז/ת חינוך סביבתי	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17144
חינוך	13 מנהליות בתי ספר	31/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	30	השתלמות פיתוח חוסן מנהלים/ות בהתמודדות עם מציאות מורכבת למנהליות בתי ספר	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17145
	הטמעה ב-8 בתי ספר דרך גפ"ן	31/12/2025	285	פעולות	בתי"ס יסודי מיזמים חינוכיים	1813200750	50	תוכנית לקידום מודלים להוראה למידה והערכה חדשנית	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17146
	הטמעה ב-8 בתי ספר דרך גפ"ן	31/12/2025						תוכנית העשרה למורים/ות להקניית כלים לניהול ביתה והתנהגות בכיתות מאתגרות ע"י קלינאיות/ות תקשורת	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17147
	הטמעה ב-6 בתי ספר דרך גפ"ן	31/12/2025						תכנית לקידום מערכות יחסים מגדלות - סמכות מגדלת ברמה בית ספרית - למנהלים/ות וצוותים מובילים לעבודה למול הורים וצוותי חינוך	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17148
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-37,000	הכנסות	השתת. ממשלה בתי"ס יסודיים	1313200920	-37,000	השתתפות ממשלה בתקציב מנהלה בתי ספר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17149

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שפ"ע	סיום מיפוי עבור כלל מוסדות החינוך בעיר	30/06/2025						חיבור לטבע העירוני - מיפוי אתרי טבע עירוני סמוכים למוסדות חינוך	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	17150
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	27	פעולות	בתי"ס יסודי הוצ. כיבוד	1813200510	27	רכישת כיבוד עבור צוותי מנהלה ביה"ס היסודי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17151
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	37	פעולות	בתי"ס יסודי ציוד ושוטפות	1813200740	37	רכישת ציוד עבור בתי הספר היסודי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17152
	תשלום חודשי	31/12/2025	900	פעולות	שכר דירה ביה"ס אנטרופוסופי	1813201410	900	תשלום שכירות ביה"ס האנתרופוסופי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17153

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
על יסודי											
	לפחות תוכנית 1	30/06/2025						עידוד תכניות חינוכיות בתחום שיויון בין המינים וקהילת הלהט"ב	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17154
	5 יוזמות	30/08/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	170	עידוד יוזמות חינוכיות בבתי הספר העל יסודי	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17155
	תמיכה וליווי הפרוייקט	31/12/2025	50	פעולות	מיזמים חינוכיים לעל יסודי	1815250780	50	קידום פרויקט רובוטיקה בתיכון הדרים	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17156
	מתן תמיכה 27 מגמות קיימות (חט"ב)	01/09/2025	35	פעולות	חט"ב תוכניות יעודיות	1814000728	35	עידוד פיתוח מגמות ייחודיות בחטיבות הביניים	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17157
	כיתות ז' - 8 מוסדות חינוך	31/12/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	60	בני/ות מצווה מכירים את העיר ואת המדינה - תוכנית הכוללת סיורים וטיולים להכרת הארץ	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17158
	פתיחת 2 תוכניות חדשות לפחות- STEM	01/09/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	40	עידוד פיתוח מגמות ייחודיות בתיכונים	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17159

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תשלום פר רבעון	31/12/2025	2,800	פעולות	השתתפות רשות בתיכון מוסינזון	1811000821	2,800	השתתפות הרשות בתיכון מוסינזון (הוצאות פר תלמיד/ה)	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17160
	משאבי אנוש	31/12/2025	430	פעולות	תיכונים שרותים במיקור חוץ	1815250750	430	העסקת לבורנטיס/יות בתיכונים	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17161
	מינהל כספים, משאבי אנוש	31/12/2025	360	פעולות	מערכות מידע תיכונים	1815250570	360	ניהול תקן השעות בתיכונים של צוותי ההוראה במערכת "עוז לתמורה"	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17162
	דוברות	30/05/2025	838	פעולות	פרוייקטים חינוכיים	1817630750	25	הנגשת מידע לציבור (על יסודי) - בנושא רישום, חוברות מקוונות וסרטוני מידע	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	17163
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-7,500	הכנסות	השתתפות ממשלה חט"ב	1314000920	-7,500	דיווח וקבלת השתתפות משרד החינוך בשכר מנהלה חטיבות ביניים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17164
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-21,867	הכנסות	השתתפות ממשלה תיכון הדריים	1315200920	-21,867	דיווח וקבלת השתתפות משרד החינוך בשכר מנהלה תיכון הדריים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17165
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-16,234	הכנסות	השתתפות ממשלה תיכון רמון	1315210920	-16,234	דיווח וקבלת השתתפות משרד החינוך בשכר מנהלה תיכון רמון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17166

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-1,808	הכנסות	השתת ממשלה תיכון דמוקרטי	1315220920	-1,808	דיווח וקבלת השתתפות משרד החינוך בשכר מנהלה תיכון דמוקרטי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17167
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-2,522	הכנסות	השתת ממשלה תיכון אנטרופוסופי	1315230920	-2,522	דיווח וקבלת השתתפות משרד החינוך בשכר מנהלה תיכון אנטרופוסופי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17168
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-10,351	הכנסות	השתת ממשלה תיכון השיקמים	1315240920	-10,351	דיווח וקבלת השתתפות משרד החינוך בשכר מנהלה תיכון השיקמים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17169
	100% עמידה בצפי הכנסות ודיווח שוטף	31/12/2025	-5,049	הכנסות	תיכון נעמת השתת. ממשלה	1315260920	-5,049	דיווח וקבלת החזרים ממשרד החינוך על פעילות תיכון נעמ"ת	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17170
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	9	פעולות	חט"ב הוצ כיבוד	1814000510	9	רכישת כיבוד עבור חטיבות הביניים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17171
	בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	3	פעולות	חט"ב דמי שיכפול	1814000721	3	תשלום דמי שכפול לחטיבות הביניים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17172
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	2	פעולות	חט"ב חומרי מלאכה	1814000722	2	רכישת חומרי מלאכה לחטיבות הביניים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17173

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	העברה לחטיבות הביניים	31/12/2025	16	פעולות	חט"ב ציוד ושוטפות	1814000740	16	השתתפות משרד החינוך בציוד לחטיבות הביניים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17174
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	3	פעולות	ת.הדרים הוצ כיבוד	1815200510	3	רכישת כיבוד עבור תיכון הדרים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17175
		31/12/2025	55	פעולות	ת. הדרים שעות שילוב	1815200724	55	מתן סל שעות שילוב בתיכון הדרים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17176
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	2	פעולות	ת.רמון הוצ כיבוד	1815210510	2	רכישת כיבוד עבור תיכון רמון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17177
		31/12/2025	130	פעולות	ת. רמון שעות שילוב	1815210724	130	מתן סל שעות שילוב בתיכון רמון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17178
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	תיכון דמוקרטי כיבוד	1815220510	1	רכישת כיבוד עבור התיכון הדמוקרטי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17179
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	5	פעולות	תיכון דמוקרטי חומרים	1815220720	5	רכישת חומרים תיכון דמוקרטי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17180

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	תיכון אנטרופוסופי כיבוד	1815230510	1	רכישת כיבוד עבור התיכון האנתרופוסופי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17181
		31/12/2025	50	פעולות	ת. אנטרופוסופי שעות שילוב	1815230724	50	מתן סל שעות שילוב בתיכון אנתרופוסופי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17182
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	תיכון השיקמים כיבוד	1815240510	1	רכישת כיבוד עבור תיכון השיקמים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17183
		31/12/2025	110	פעולות	ת. שיקמים שעות שילוב	1815240724	110	מתן סל שעות שילוב בתיכון השיקמים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17184
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	תיכון טכנולוגי כיבוד	1815260510	1	רכישת כיבוד עבור תיכון טכנולוגי השרון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17185

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
קידום נוער											
	השתתפות 12 תלמידים/ות	31/12/2025	99	פעולות	קידום נוער שירותים במיקור חוץ	1828200750	99	פרוייקט למידה לתאוריה ונהיגה לנערים/ות - תוכנית היל"ה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17186
	השתתפות 40 תלמידים/ות	31/12/2025	99	פעולות	קידום נוער שירותים במיקור חוץ	1828200750		שעות הוראת תגבור לימודים לתלמידים/ות היל"ה לפי תנאי עובדי הוראה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17187
	3 סדנאות	31/12/2025	99	פעולות	קידום נוער שירותים במיקור חוץ	1828200750		סדנאות לנוער ופעילות העשרה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17188
	2 נערים/ות	31/12/2025	56	פעולות	קידום נוער פרויקט שילוט	1828200756	56	העסקת נערים כעובדים בבית הקפה ורכישת ציוד להפעלת בית הקפה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17189
	השתתפות 8 נשות צוות	31/12/2025	17	פעולות	קידום נוער שירותי הנחיה מקצועית	1828200754	17	הנחיה קבוצתית ופרטנית לצוות המקצועי של היחידה לקידום נוער לאורך השנה	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	17190
	השתתפות 25 אנשי/ נשות צוות ומורים/ות	30/11/2025						גיבוש צוות היחידה לקידום נוער וצוות הוראה (תוכנית היל"ה)	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגונית וטיפוח הון אנושי	17191

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל נספים	רכישה לפי צורך	30/11/2025	2	פעולות	קידום נוער ציוד משרדי	1828200470	2	רכישת ציוד משרדי עבור יחידת קידום נוער	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17192
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	5	פעולות	קידום נוער הוצ' כיבוד	1828200510	5	רכישת כיבוד עבור יחידת קידום נוער	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17193
	20	31/12/2025	0	הכנסות	קידום נוער השתת. תושבים מיזמוניות	1328200421		גביית דמי השתתפות עבור פרויקט תאוריה ונהיגה לתלמידי/ות היל"ה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17194
משרדי ממשלה	390	31/12/2025	-305	הכנסות	קידום נוער השתת ממשלה	1328200920	-305	קבלת מימון חיצוני ממשרד החינוך בהוצאות שכר עובדי/ות קידום נוער	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17195
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	0	הכנסות	קידום נוער השתת. תושבים בית קפה	1328200422		הכנסות מפעילות בית קפה לנוער	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	17196

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
פרט											
	הארכת שנת הלימודים בחופשות לתלמידים/ות על הרצף, הס/ן/יתצאא לפחות ל 2 פעילויות הפגתיות מחוץ למסגרת החינוכית	31/12/2025	178	פעולות	מח' חינוך פרט מייזמים	1811400750	25	העשרת פעילות בבתי הספר להפעלת כיתות התקשורת אשר נמצאות בבית"ס עד מחצית אוגוסט	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17197
	עד סוף שנת הלימודים תשפ"ה, התלמידים/ות הלומדים/ות בבתי"ס חנ"מ בעיר, יקבלו את התוכנית במסגרתה ירכשו מיומנויות ההולמות את צורכיהם/ן	31/12/2025	178	פעולות	מח' חינוך פרט מייזמים	1811400750	60	תוכנית עבודה עם בע"ח לתלמידים/ות בבית ספר צורים ובבי"ס ניצנים לתלמידים/ות על הרצף התקשורת, במסגרתה ירכשו מיומנויות חברתיות, עצמאות, תקשורת, אחריות וכו'	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17198
	מפגש אחת לחודש	30/06/2025	178	פעולות	מח' חינוך פרט מייזמים	1811400750	10	ליווי בית הספר ניצנים לחינוך מיוחד ע"י יועצת ארגונית	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17199
	תוספת 4 כיתות מדי שנה (תקשורת ולקויי למידה)	31/12/2025						הגדלת מספר הכיתות בחינוך המיוחד בבתי הספר בעיר כולל הצטיידות	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17200

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	הוצאות שוטפות	31/12/2025	178	פעולות	מח' חינוך פרט מייזמים	1811400750	43	פעילות שוטפת והעשרה של ב"ס חינוך מיוחד ניצנים	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17201
	קיום פעילות בחגים וחופשים	31/12/2025	1,010	פעולות	סל שרותים לחינוך המיוחד	1817620750	1,010	חופשות וארוחות חמות לילדים/ות עם מוגבלות	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17202
	לפחות ארבעה מנהלי בתי"ס יעבירו תוכניות ייחודיות לטובת תלמידי הכיתות של החינוך המיוחד	30/06/2025	178	פעולות	מח' חינוך פרט מייזמים	1811400750	40	קידום יוזמות ובניית תוכניות ייחודיות לטובת ביה"ס והקהילה ע"י תלמידי/ות כיתות החינוך המיוחד, בעידוד מנהלי/ות בתי"ס	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17203
	100 משתתפים/ות	30/05/2025						יום העשרה לחינוך המיוחד לצוותי ההוראה בחינוך המיוחד כחלק מחודש החינוך בעיר	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17204

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שפ"ח											
	מתן מענה לפי הצורך ולפי סל שעות הקיים לכל תיכון	31/12/2025						מתן מענים לכלל התיכונים ברחבי העיר (באמצעות תוכנית גפ"ן) בדגש על עבודה עם צוותי החינוך והדרכה ע"י פסיכולוגים	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17205
	מתן מענה ראשוני ומיידי לפניות הורים וכלל מוסדות חינוך	31/12/2025						מענים טיפוליים קצרי טווח ומיידיים לתלמידים ומשפחות המתגוררים בהוד השרון לאור מלחמת חרבות ברזל	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17206
חינוך	100% מתן מענה בהתאם לחוזר מנכ"ל	31/12/2025						מתן אבחונים פסיכולוגים לתלמידים/ות תושבי/ות העיר בהתאם לצורך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17207
חינוך	100% מתן מענה בהתאם לחוזר מנכ"ל	31/12/2025						ייעוץ והדרכת הורים פרטנית לפניות הורים והפניות מבתי הספר במקרים חריגים, קשיי למידה, קושי בבית, חרדות ילדים, אובדן וכו'	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17208
חינוך	מענה לפניות בטווח זמן הנמוך מחודש	31/12/2025						מתן תמיכה וטיפול פסיכולוגי לתלמידים/ות שאין באפשרות ההורים לשלם עבור טיפול פסיכולוגי פרטי ו/או לשירותי הבריאות	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17209

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציבי	שם סעיף תקציבי	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
17210	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	הערכות פסיכולוגיות בגין אמירה אובדנית או/ו פגיעה עצמית						31/12/2025	מתן מענה מידי לכל פנייה המועברת באופן פרטי או ע"י מוסד חינוכי	
17211	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	התערבות במצבי משבר וחירום בעבודה עם הילד, המוסד החינוכי ובני/ות משפחתו						31/12/2025	מתן מענה מידי לכל פנייה המועברת באופן פרטי או ע"י מוסד חינוכי	חינוך
17212	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	פרוייקט מל"ל (מלקות ללמידה)- איתור תלמידים/ות המתקשים בתחומי הלמידה הראשוניים (במימון משרד החינוך)						31/12/2025	100% מענה לבקשות המופנות לשפ"ח, לפי לוחות הזמנים שקובע משרד החינוך	חינוך
17213	מצוינות בחינוך	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	ליווי ועדות מקצועיות בגנים ובתי הספר, ועדות זכאות ואיפיון מתוקף החוק וועדות התמדה						31/12/2025	השתתפות שוטפת בכל הועדות	חינוך
17214	מצוינות בחינוך	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מתן מענה רציף לצוותי ההוראה בכל הקשור לרווחתם ובריאותם הנפשית והרגשית של כלל התלמידים/ות (חוזר מנכ"ל משרד החינוך)						31/12/2025	100% מתן מענה בהתאם לחוזר מנכ"ל	חינוך
17215	מצוינות בחינוך	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	ליווי מקצועי מנהלים/ות ויועצים/ות בבתי הספר						31/12/2025	100% מתן מענה בהתאם לחוזר מנכ"ל	חינוך

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך	100% מתן מענה בהתאם לחוזר מנכ"ל	31/12/2025						ליווי מקצועי מנהליות גני ילדים/ות	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדורים	מצוינות בחינוך	17216
משרדי ממשלה	קבלת פניות מוסדות אקדמיים - עד 3 בשנה	31/12/2025						פיתוח מקצועי של פסיכולוגים בשלבי פרקטיקום והתמחות בכלל המוסדות האקדמיים בארץ	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17217
חינוך	100% גבייה בהתאם להשתתפות תלמידים/ות	31/12/2025	-20	הכנסות	ש.פסיכולוגי השתת. תושבים	1317300421	-20	השתתפות הורים סמלית בפרייקט מל"ל (מלקות ללמידה) - עבור הדרכות הורים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17218
חינוך	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-2,300	הכנסות	שרות פסיכולוגי השתת. ממשלה	1317300920	-2,300	מימון משרד החינוך לתקני הפסיכולוגים והדרכות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17219
חינוך	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-5	הכנסות	שרות פסיכולוגי אבחונים השתת. ממשלה	1317300921	-5	השתתפות משרד החינוך באבחונים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17220
חינוך	תשלום שכירות משרדים	31/12/2025	280	פעולות	ש.פסיכולוגי שכר דירה	1817300410	280	שכר דירה שירות פסיכולוגי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17221

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	2	פעולות	ש.פסיכולוגי ציוד משרדי	1817300470	2	רכש ציוד משרדי שירות פסיכולוגי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17222
חינוך	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	7	פעולות	ש.פסיכולוגי הוצ' כיבוד	1817300510	7	רכש כיבוד עבור השירות פסיכולוגי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17223
חינוך	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	6	פעולות	ש.פסיכולוגי ניהול משרד	1817300561	6	רכש ניהול משרד שירות פסיכולוגי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17224
חינוך	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	35	פעולות	ש.פסיכולוגי כלים וציוד	1817300743	35	רכש כלים וציוד שירות פסיכולוגי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17225
חינוך	ביצוע לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	42	פעולות	ש.פסיכולוגי מדריכים	1817300750	42	תשלום עבור מדריכים/ות לשפ"ח	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17226

שנתפחות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מרכז הצלחה											
	ביצוע 3 קורסי מצוינות משותפים להורים ותלמידים/ות	31/12/2025	300	פעולות	מ. הוליסטי לתלמידים מצטיינים מפעילים (חוגי מחוננים)	1813400750	300	קורסי העשרה משותפים להורים ותלמידים/ות	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17227
	4 פעילויות לפחות	31/12/2025	12	פעולות	מ. הוליסטי לתלמידים מצטיינים פעילות	1813400780	12	פעילויות העשרה להורים ילדים/ות במסגרת תוכנית מצוינות	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17228
	ביצוע קורסי העשרה בתחום המדע לפי דרישות הקול קורא	30/08/2025						ביצוע קורסי העשרה במסגרת סל מדע (מימוש קול קורא)	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17229
	בהדרים ובגין	31/12/2025						ליווי ותכלול קורסי רובטיקה לתלמידים/ות יסודי וחטיבה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17230
	9 קבוצות לימוד	31/12/2025	32	פעולות	חוגי מחוננים בר אילן	1813410750	32	חוגי מחוננים ומחוננות בר אילן	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17231
	ביצוע 5 סדנאות ומפגש שבועי	31/12/2025	84	פעולות	מרכז הצלחה שרותים במיקור חוץ	1817690750	40	סדנת העשרה והקניית כלים להוראה מותאמת למוריות/ המרכז	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17232
	ביצוע 16 קורסי העשרה	31/12/2025	84	פעולות	מרכז הצלחה שרותים במיקור חוץ	1817690750	44	קורסי העשרה במסגרת מרכז מצוינות - חכמולוג	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17233

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	בבי"ס השחר ובי"ס הראשונים	31/12/2025						ליווי מועדוני הספורט הבית ספריים	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17234
	100% גביית דמי השתתפות	31/12/2025	-300	הכנסות	מ. הוליסטי לתלמידים מצטיינים(חוגי מחוננים) השתת. תושבים	1313400420	-300	גביית דמי השתתפות עבור פעילויות וחוגי המרכז	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17235
	100% גביית דמי השתתפות	31/12/2025	-55	הכנסות	חוגי מחוננים בר אילן השתת. תושבים	1313410420	-55	גביית דמי השתתפות הורים לחוגי מחוננים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17236
	גביית תשלומי הורים	31/12/2025	-30	הכנסות	מרכז הצלחה השתת. תושבים	1317690420		גביית דמי השתתפות הורים על מועדון ספורט כדורסל בית ספרי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17237
	ביצוע ביצוע 300 שיעורי תגבור	31/12/2025	-30	הכנסות	מרכז הצלחה השתת. תושבים	1317690420	-30	שיעורי תגבור לימודי לתלמידים/ות העיר במסגרת מרכזי הלמידה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17238
	קבלת 100% מענק	30/09/2025						הגשה ודיווח קול קורא משרד המדע והחדשנות - סל מדע	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17239
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	מרכז הצלחה ציוד משרדי	1817690470	1	רכישת ציוד משרדי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17240

אגף החינוך

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
צהרונים											
	פעילות רוחבית בכל הצהרונים במסגרת חודש החינוך	30/05/2025						חודש החינוך - פעילות בצהרונים בתי הספר	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17241
	בקרה חודשית על מימוש התוכנית	30/06/2025						מימוש התוכנית הפדגוגית במלואה בצהרונים לפי נושאי משרד החינוך	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	מצוינות בחינוך	17242
	24 שעות שנתיות לכל עובד/ת צהרון	31/12/2025	8	פעולות	צהרונים תוכנית פדגוגית והנחיית צוותים	1813887753	8	הדרכות פדגוגיות מטעם משרד החינוך לצוותי הצהרונים - פדגוגיה, נגישות, ביטחון, בטיחות ועזרה ראשונה	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	17243
שונים	2 חוגים בשבוע לכל מסגרת	31/12/2025	840	פעולות	צהרונים העשרה	1813887750	440	פעילות העשרה וחוגים (ספורט, אומנות, תיאטרון וכו') לילדי/ות הצהרונים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17244
	עד 2150 תלמידים/ות	28/07/2025	840	פעולות	צהרונים העשרה	1813887750	400	פעילות העשרה והפעלת חוגים בפעילות צהרונים ביה"ס של הקיץ מחזור ראשון- ע"י מפעילים חיצוניים, הצגות ופעילויות ימי שיא במגוון תחומים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17245
שונים	השתתפות עד 1800 תלמידים/ות	28/07/2025	4,212	פעולות	צהרונים הזנה	1813887751	4,212	הזנת צהרונים בתי הספר לאורך השנה כולל הזנה בצהרון מסגרות קיץ וחגים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17246

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שונים	השתתפות עד 2300 תלמידים/ות	21/07/2025	390	פעולות	מסגרת קיץ העשרה	1813900750	390	פעילות העשרה והפעלת חוגים בפעילות ביה"ס של הקיץ מחזור ראשון (שעות הבוקר) - ע"י מפעילים חיצוניים, הצגות ופעילויות ימי שיא במגוון תחומים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17247
שונים	השתתפות עד 600 תלמידים/ות	28/07/2025	14	פעולות	מסגרת קייטנת קיץ ביה"ס העשרה	1813901750	14	פעילות העשרה והפעלת חוגים בפעילות צהרונים ביה"ס של הקיץ מחזור שני - ע"י מפעילים חיצוניים, הצגות ופעילויות ימי שיא במגוון תחומים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17248
שונים	השתתפות עד 2150 תלמידים/ות	15/12/2025	145	פעולות	בית ספר חגים העשרה	1813910750	145	פעילות העשרה והפעלת חוגים בפעילות בית הספר של החגים חנוכה-פסח ע"י מפעילים חיצוניים ומגוון פעילויות בתחומים שונים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17249
שונים	השתתפות עד 1800 תלמידים/ות	31/12/2025	-13,000	הכנסות	השתת. תושבים צהרונים בתי ספר	1313887420	-13,000	גביית דמי השתתפות עבור פעילות הצהרונים בבתי הספר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17250
משרדי ממשלה	השתתפות עד 1300 תלמידים/ות	31/12/2025	-1,850	הכנסות	השתת. ממשלה צהרונים בתי ספר	1313888920	-1,850	השתתפות ממשלה עבור פעילות הצהרונים בבתי הספר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17251
שונים	השתתפות עד 2300 תלמידים/ות	31/12/2025	-1,100	הכנסות	מסגרת קיץ בתי ספר השתת. תושבים	1313900420	-1,100	גביית דמי השתתפות עבור פעילות קיץ בבתי הספר עבור תלמידים/ות שאינם בצהרון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17252
משרדי ממשלה	השתתפות עד 2300 תלמידים/ות	31/12/2025	-660	הכנסות	מסגרת קיץ בתי ספר השתת. ממשלה	1313900920	-660	השתתפות ממשלה במסגרת קיץ בבתי הספר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17253

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	השתתפות עד 600 תלמידים/ות	31/12/2025	-260	הכנסות	מסגרת קייטנת קיץ ב"ס השתת תושבים	1313901420	-260	גביית דמי השתתפות עבור קייטנת קיץ בבתי הספר מחזור שני	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17254
	השתתפות עד 1800 תלמידים/ות	31/12/2025	-600	הכנסות	בית ספר חגים השתת תושבים	1313910420	-600	גביית דמי השתתפות עבור בית הספר של החגים בבתי הספר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17255
משרדי ממשלה	השתתפות עד 1800 תלמידים/ות	31/12/2025	-350	הכנסות	בית ספר חגים השתת ממשלה	1313910920	-350	השתתפות ממשלה עבור בית הספר של החגים בבתי הספר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17256
שפ"ע	השתתפות עד 1300 תלמידים/ות	31/12/2025	266	פעולות	צהרונים ציוד	1813887740	266	רכישת ציוד עבור פעילות הצהרונים - עזרה ראשונה, ריהוט, חומרים יצירה וכו'	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17257
	השתתפות עד 2300 תלמידים/ות	31/12/2025	67	פעולות	מסגרת קיץ ציוד ומזון	1813900740	67	רכישת ציוד עבור פעילות ביה"ס קיץ- עזרה ראשונה, ריהוט, חומרים יצירה וכו'	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17258
	עד 400 תלמידים/ות	31/12/2025	19	פעולות	מסגרת קייטנת קיץ ב"ס ציוד ומזון	1813901740	19	רכישת ציוד עבור קייטנת קיץ- מחזור שני עזרה ראשונה, ריהוט, חומרים יצירה וכו'	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17259
	1750 תלמידים/ות	31/12/2025	32	פעולות	בית ספר חגים ציוד ומזון	1813910740	32	רכישת ציוד עבור ביה"ס של החגים עזרה ראשונה, ריהוט, חומרים יצירה וכו'	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17260

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
הסעות											
	מתן מענה לכ- 800 ילדים/ות	31/12/2025	9,985	פעולות	הסעות ילדים	1817800750	9,985	ניהול מערך הסעות ילדים/ות ומתן מענה	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17261
טכנולוגיות ומערכות מידע	עליה לאויר	31/12/2025						במשך הטמעה של מערכת הסעות בשיתוף אגף מערכות מידע	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושב/ת	17262
	השתתפות 45 מלואים/ות - בהכשרות	31/12/2025						העשרה ורענון למלואי הסעות	השקעה בעובד/ת – ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	17263
	100% קבלת השתתפות והחזר	31/12/2025	-18	הכנסות	השתת הסעות אל המעיין	1317800760	-18	השתתפות רשת אל המעיין בהסעות תלמידים לבית ספר רמות	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17264
	100% קבלת השתתפות והחזר	31/12/2025	-2,300	הכנסות	הסעת ילדים השתתפות ממשלה	1317800920	-2,300	השתתפות משרד החינוך בהסעות חינוך מיוחד ורגיל	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17265
	100% קבלת השתתפות והחזר	31/12/2025	-1,763	הכנסות	ליווי הסעות השתת ממשלה	1317800921	-1,763	מימון ממשלתי למערך ליווי הסעות	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17266

אגף החינוך

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
בינוי ותפעול מוס"ח											
		31/12/2025	500	תב"ר	תשתיות תקשורת ומיחשוב מוס' חינוך	1503	500	שדרוג והחלפת תשתיות תקשורת במוסדות חינוך (כולל כיתות מתוקשבות, מעבדות, סביבים אופטיים וכו')	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17267
	הטמעה בכלל בתי הספר	31/12/2025	17	פעולות	תוכנית תקשוב בתי ספר	1817920751	17	הטמעת תוכנית תקשוב בתי ספר לפי קול קורא	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17268
	מתן שירות מלא למוסדות חינוך לפי צורך	31/12/2025	17	פעולות	מח. בינוי ותפעול מוס'ח שרותים במיקור חוץ	1811500750	17	העסקת קבלנים לעבודות תקשורת וטלפוניה במוסדות חינוך	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17269
	5.5 טכנאים/ות	31/12/2025	624	פעולות	אחזקת מחשוב ותקשורת מוסדות חינוך (טכנאים)	1817920750	624	העסקת טכנאים/ות למתן שירות וטיפול מחשוב ותקשורת במוסדות חינוך בעיר	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17270
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	114	פעולות	א. ציוד מחשוב ותקשורת מוסדות חינוך	1817920753	114	רכישת ציוד מחשוב וטלפוניה במסגרת מכרז קיים	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17271
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	10	פעולות	מחלקת בינוי ותפעול מוס'ח ציוד	1811500740	10	רכישת ציוד עבור מח' בינוי ותפעול מוס'ח	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	מצוינות בחינוך	17272

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	12 חודשים	31/12/2025	3,500	פעולות	חשמל מוסדות חינוך	1810000431	3,500	תשלום חשמל מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17273
	12 חודשים	31/12/2025	2,414	פעולות	מים מוסדות חינוך	1810000432	2,414	תשלום מים מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17274
	12 חודשים	31/12/2025	2,992	פעולות	ביטוח חינוך	1810000440	2,992	תשלום ביטוח מוסדות חינוך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17275
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	מח. בינוי ותפעול מוס'ח הוצ. כיבוד	1811500510	1	רכישת כיבוד למחלקת בינוי ותפעול מוס'ח	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17276
	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	1	פעולות	מח. בינוי ותפעול מוס'ח ניהול משרד	1811500561	1	ניהול משרד מחלקת בינוי ותפעול מוס'ח	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17277

אגף החינוך

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך דתי											
חינוך	תוספת 30 ילדים/ות	25/11/2025	38	פעולות	מלגות לתלמידי ממלכתי/ דתי	1817610811	38	חלוקת מלגות לתלמידים ותלמידות בציבור הדתי והחרדי	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	17278
	חלוקה בהתאם לתבחינים ואישור הועדה	31/12/2025	111	פעולות	תמיכות דת	1827000820	111	מתן תמיכות לעמותות דת בהתאם להחלטת ועדת תמיכות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17279
	חלוקה בהתאם לתבחינים ואישור הועדה	31/12/2025	103	פעולות	תמיכה עקיפה דת	1827000822	103	מתן תמיכות עקיפות לעמותות דת בהתאם להחלטת ועדת תמיכות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17280
	מדי יום חמישי בשיבולת/תישיבת ברסלב	15/12/2025	140	פעולות	פרויקטים תרבות יהודית	1828700751	20	קפה מדרש, הרצאות וניגונים באור החסידות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17281
	מדי יום שלישי ברח' הראשונים	30/07/2025	140	פעולות	פרויקטים תרבות יהודית	1828700751	45	בית מדרש לסטודנטים/ות חילונים - מתוך ארון הספרים היהודי וכלים לחיים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17282
	40 זוגות	15/12/2025	140	פעולות	פרויקטים תרבות יהודית	1828700751	20	מרכז משפחה - הדרכת זוגות והורים ויישוב סכסוכים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17283

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	אחת לחודש	15/12/2025	140	פעולות	פרויקטים תרבות יהודית	1828700751	40	קבלת שבת ישראלית - מוזיקה, תוכן יהודי והפעלת ילדים/ות בהפעלת הגרעין התורני	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17284
	100 משתתפים	31/12/2025	140	פעולות	פרויקטים תרבות יהודית	1828700751	15	פרוייקט בר מצווה +בנות מצווה, סדנאות והרצאות לנוער לקראת בר מצווה כולל סופר סת"ם	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	17285
אלומה	2 אירועים לפחות	25/09/2025	153	פעולות	פעילות תרבות יהודית	1827100810	153	פעילות תרבות יהודית באמצעות חברת אלומה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17286
	150 תושבים/ות	30/12/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	2	הרצאה עשרה בטבת מגדיאל	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17287
	תלמידי/ות בי"ס שילה	13/02/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	8	סדר ט"ו בשבט	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17288
	120 משתתפים/ות	08/02/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	3	אירוע פייטן שבת שירה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17289

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	3 בתי כנסת - כינר מגדיאל, בית כנסת הגיבור ובית הכנסת ברמתיים	14/03/2025	200	פעולות	יוזמות תרבות ומורשת	1828700750	20	מופעי פורים בבתי הכנסת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17290
	100 משתתפות	14/03/2025	200	פעולות	יוזמות תרבות ומורשת	1828700750	10	מסיבת נשים בפורים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17291
	300 משתתפים/ות	14/03/2025	200	פעולות	יוזמות תרבות ומורשת	1828700750	5	שוק פורים, בתי ספר ובני עקיבא	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17292
	400 משתתפים/ות	20/04/2025	200	פעולות	יוזמות תרבות ומורשת	1828700750	5	אפיית מצות בבתי הספר ממלכתיים וממ"ד	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17293
	400 משתתפים/ות	20/04/2025	200	פעולות	יוזמות תרבות ומורשת	1828700750	12	הפינג מצות כינר מגדיאל	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17294
	50 משתתפים/ות	20/04/2025	200	פעולות	יוזמות תרבות ומורשת	1828700750	2	אירוע סדר פסח בבית חב"ד	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17295

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	1000 תושבים/ות	20/04/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	9	חגיגות מימונה מרכזית	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17296
	200 תושבים/ות	01/05/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	10	קונצרט בבית הכנסת המרכזי כיכר מגדיאל במסגרת חגיגות יום העצמאות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17297
	400 תושבים/ות	16/05/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	3	פעילות ל"ג בעומר בבית חב"ד	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17298
	3 בתי כנסת - כיכר מגדיאל, בית כנסת הגיבור ובית הכנסת ברמתיים	16/05/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	10	פעילות ל"ג בעומר בבתי הכנסת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17299
	500 משתתפים/ות	26/05/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	8	תהלוכת יום ירושלים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17300
	120 משתתפים/ות	02/06/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	4	הכנה לשבועות מגדיאל - מעמד מתן תורה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17301

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	3 הרצאות	16/04/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	2	הרצאות חסידות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17302
		09/04/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	3	הצגות ילדים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17303
		29/06/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	2	ג' תמוז, הילולה חב"ד	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17304
		03/08/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	4	יום עיון תשעה באב	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17305
		01/10/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	7	סיורי סליחות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17306
		01/10/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	3	שופר פארק	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17307

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
		01/10/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	20	מופע סליחות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17308
		14/10/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	15	חגיגות שמחת תורה בעיר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17309
		21/12/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	10	אירועי חנוכה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17310
	35 מפגשים	15/12/2025	200	פעולות	יזמות תרבות ומורשת	1828700750	25	הרצאות משפט עברי	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	17311
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-103	הכנסות	דמי שימוש עמותות דת	1327000650	-103	דמי שימוש עמותות דת במבני ציבור	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17312
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-5	הכנסות	ת.דתית השתת תושבים	1327100420	-5	דמי השתתפות תושבים ותושבות הפעילות מורשת ישראל	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17313

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-40	הכנסות	תדנית השתת ממשלה	1327100920	-40	השתתפות ממשלה בפעילות חינוך דתי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17314
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-200	הכנסות	פרוייקטים תרבות יהודית השתת. ממשלה	1327100921	-200	מימון ממשלתי משרד החינוך עבור פעילות מורשת ישראל ופרוייקטים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17315
	המשך שיתופי פעולה והעברת ההשתתפות	31/12/2025	2,723	פעולות	השתתפות מועצה דתית	1851000810	2,723	השתתפות העירייה בפעילות המועצה הדתית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17316

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מניעת אלימות, סמים ואלכוהול											
משרדי ממשלה	90% מכלל תלמידי התיכון בעיר יקחו חלק בתכנית המעורבות החברתית באופן פעיל עד לסוף שנה"ל תשפ"ה	30/06/2025	0	פעולות	תעודת בגרות חברתית	1815251780		הפעלת תוכנית תעודת בגרות חברתית - טיפוח בוגרים/ות בעלי ערכים אשר תורמים לחברה ולקהילה בוד השרון דרך התנדבות	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17317
חינוך, משרדי ממשלה	160 הרצאות, 30 הרצאות, 2 ימי עיון	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	70	פעילות מניעה בבי"ס היסודיים מוגנות ברשת ומיומניות חברתיות	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17318
חינוך, משרדי ממשלה	20 פעילויות ב-4 חט"ב וב-4 תיכונים	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	170	פעילות מניעה בחטיבות הביניים ובתיכונים שעיקרן האחריות הפלילית וחוק הסרטונים לרבות איומי בינה מלאכותית AI	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17319
חינוך, משרדי ממשלה	6 סדנאות לכל מדריכי/ות המוגנות	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	12	הנחייה מקצועית והכשרות למדריכי/ות המוגנות ומתן מענה חירום בעת הצורך	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17320
חינוך, משרדי ממשלה	1 תקן 100% תלוי תקציב המשרד לביטחון לאומי	30/01/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	140	הוספת תקן מדריך/ת מוגנות	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17321

אגף החינוך

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, משרדי ממשלה	120 תלמידות ותלמידים מכל חטיבות הביניים	30/06/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	50	תוכנית "עמיתים ומשפיעים" ליועצים ותלמידי על יסודי - שמטרתה הגברת האחריות האישית והחברתית ומניעת התנהגות סיכונים בחט"ב (מפגשים חודשיים וסמינר)	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרוב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	17322
חינוך, משרדי ממשלה	7 סדנאות	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	40	העצמת נוער בסיכוי ע"י שורה של סדנאות ותוכניות ייחודיות לנוער הן בחינוך והן בבלתי פורמאלי	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17323
חינוך, משרדי ממשלה	3 ימי עיון	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	40	ימי עיון מקצועיים לרכזי/ות נוער, מדריכי/ות מוגנות, עובדים/ות סוציאליים/ות ומורים/ות בנושא מניעה	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17324
חינוך, משרדי ממשלה	הטמעה ב-4 חטיבות ביניים ו-60 נציגים	30/06/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	23	הטמעת תוכנית מנהיגות ודמוקרטיה בבתי ספר - גישור ויישוב סכסוכים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	17325
חינוך, משרדי ממשלה	800 בני/ות נוער משתתפים/ות בקיץ	30/08/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	104	זולילה - מרחב בטוח לנוער בעיר בחופשים	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17326
חינוך, משרדי ממשלה	40 משתתפים/ות בכל מפגש - 8 מפגשים בשנה	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	40	הכשרת סירת הורים במטרה להנגיש עזרה וליצור מרחבים מוגנים בקהילה. בנוסף יצירת שיתופי פעולה ולמידת עמיתים עם סירות הורים מרשויות שכנות	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17327

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, משרדי ממשלה, קידום מעמד האישה ושיוויון מגדרי, רווחה ושירותים חברתיים	100 משתתפים/ות-הורים	30/11/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	7	פעילויות הסברה לציון יום המאבק באלימות כלפי נשים	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17328
חינוך, משרדי ממשלה	הפצת עלון פרסום דיגיטלי	30/10/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	30	היערכות לחגים ולחופש הגדול למניעת התנהגויות סיכוניות של נוער	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17329
חינוך, משרדי ממשלה	פעילות הסברה להורי ילדי/ות בתי הספר היסודי	28/02/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	30	ציון חודש גלישה בטוחה להתמודדות מול תופעות האלימות ברשת	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17330
חינוך, משרדי ממשלה	הפצת עלון פרסום דיגיטלי	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	7	הגברת המודעות להורים על סכנות שונות: סיגריות אלקטרוניות, אובדנות, אלכוהול, סמים ואלימות ברשתות	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17331
חינוך, משרדי ממשלה	קמפיין 1	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	7	קידום הסברה ופעילות במסגרת חודש המודעות להתמודדות עם שימוש בסמים ובאלכוהול (דצמבר)	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17332
	10 מכשירים של נוער עם נציגי המשטרה	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750		חיזוק הקשר עם המשטרה בדגש על תכניות הרצאות בבית הספר, פרויקט מיל"ה, פורום שת"פ: נוער ומשטרה	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17333

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, משרדי ממשלה	2400 תלמידות ותלמידי העיר (כיתות ה' חט"ב + יסודי ה'ו')	30/06/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	45	פעילות לציון חודש מניעת אלימות בבתי הספר הכוללת הצגה וסדנת עיבוד	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	17334
חינוך, משרדי ממשלה	3 הרצאות	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	12	הרצאות למניעת אובדנות בקרב ילדים/ות, נוער, צעירים/ות ומבוגרים/ות	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	17335
חינוך, משרדי ממשלה	800 משתתפים/ות -הורים	31/12/2025	857	פעולות	מלחמה בסמים	1817120750	30	קידום קהילת ההורים בעיר והטמעת תכנית "גם הורים לומדים" -הרצאות וסדנאות להורים לכל אורך השנה	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	17336
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	30/06/2025	-28	הכנסות	השתתפות ממשלה בתעודת בגרות חברתית	1315251920	-28	דיווח וקבלת מימון ממשלתי לרכיז/ת מעורבות חברתית בקהילה כחלק מהפעלת תוכנית תעודת בגרות חברתית	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17337
מפעל הפיס	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-250	הכנסות	השתתפות מדריכי מוגנות מפעל הפיס	1317121740	-250	מימון מפעל הפיס למדריכי/ות מוגנות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17338
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-250	הכנסות	השתתפות ממשלה מדריכי מוגנות	1317121992	-250	השתתפות הממשלה בשכר מדריכי/ות מוגנות וקליטת מדריך/ת מוגנות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17339

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי')	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-280	הכנסות	השתת ממשלה במלחמה בסמים	1317120992	-280	מימון ממשלתי - הרשות למניעת אלימות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	17340
חינוך, משרדי ממשלה	רכישה לפי צורך	31/12/2025	2	פעולות	מוגנות קהילתית חברתית הוצ' כיבוד	1817120510	2	רכישת כיבוד לשיבות, ועדות וימי עיון של הרשות למניעת אלימות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	17341



האגף מעניק שירות המבוסס על הגישה הקהילתית - מערכתית הרואה חשיבות בחיזוק חוסנה החברתי של הקהילה כולה. תחומי האחריות של אגף הרווחה והשירותים החברתיים רבים ומגוונים והם מושתתים על חוקי המדינה, תקנות משרד הרווחה ומדיניות עירונית. תוכניות ופעולות האגף מבוצעות במגוון דרכי התערבות ובשיטות השונות של העבודה הסוציאלית. האגף פועל באמצעות צוות עובדות ועובדים סוציאליים/ות מיומן ומחויב, עובדי/ות מנהלה וזכאות ובשיתוף מערך מתנדבים/ות רחב היקף, הפועל ללא לאות לרווחת הקהילה.

תושבות ותושבי הוד-השרון נהנים/ות ממערכת שירותי רווחה, חברה וקהילה מקצועיים ומגוונים, הניתנים לכל הגילים בתחומי האבחון, הטיפול, התמיכה, האיתור, המניעה, ההגנה והשיקום.



שנתכתיב/שנת	מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שנתכתיב/שנת
הנהלת אגף רווחה ושירותים חברתיים												
18001	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מתן מענה וסיוע לתושבים/ות ע"פ צורך בחירום	50	1841110783	מענה למצבי חירום	פעולות	50	31/12/2025	לפי הצורך במצבי חירום	מוקד עירוני, מינהל כספיים, לשכת מנכ"ל	
18002	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	סדנה בתקצוב משרד הרווחה בנושא חירום לעובדים/ות הסוציאליים/ות בעיר	5	1848201840	הערכות חירום	פעולות	5	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב		
18003	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור מיגון מבני רווחה	27	1841007840	סל בטיחות בסיסי	פעולות	27	31/12/2025	רכישת ציוד לפי הנחיות משרד הרווחה		
18022	שיפור השירות לתושב/ת	הכשרה וליווי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	התמקצעות בחירום: כתיבת נהלים, יישום הפקת לקחים בצוותי העבודה, הכשרות ולמידת עמיתים ופיקוד העורף						28/02/2025	אישור נוהל המבוסס על הפקת הלקחים		
18005	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	דמי שימוש של העמותות המקבלות תמיכה עקיפה לשימוש במבני ציבור	-533	1341000652	דמי שימוש עמותת רווחה	הכנסות	-533	31/12/2025	ביצוע 4 ביקורות בשנה לפי תבחיני התמיכות		
18006	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	מתן תמיכות לעמותות רווחה הפועלות בעיר לפי תבחיני ועדת תמיכות	1,438	1841000820	תמיכות רווחה	פעולות	1,438	31/12/2025	ביצוע 4 ביקורות בשנה לפי תבחיני התמיכות	לשכה משפטית, מינהל כספיים, לשכת מנכ"ל	

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ביצוע 4 ביקורות בשנה לפי תבחיני התמיכות	31/12/2025	533	פעולות	תמיכות עקיפות רווחה	1841000822	533	מתן תמיכות עקיפות לעמותות רווחה הפועלות בעיר	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18007
	מתן תמיכה רגשית וחברתית לילדים/ות יתומים/ות באמצעות עמותת חמניות	31/12/2025	100	פעולות	יזמות רווחה	1841100750	40	מתן סיוע רגשי ותמיכה לילדים/ות שההתיימות מהוריהם באמצעות עמותת "חמניות"	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18008
	התכנסות ועדת תסקירים לפי צורך	31/12/2025	7	פעולות	וועדת תסקירים	1842409840	7	תשלום לפסיכולוגים/ות בגין השתתפות בוועדת תסקירים (כאשר ישנם מקרים של קונפליקט גירושין בעצמות גבוהה ונדרשת וועדה בנוכחות הצדדים ובהשתתפות משרד הרווחה)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18009
	15-23 משפחות	31/12/2025	1	פעולות	מרכזי קשר	1842412840	1	הפעלת מסגרת לקיום מפגשים בין ילדים/ות להוריהם הנמצאים במצב של קונפליקטים במשפחה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18010
	מתן מענה מלא לצורך בהתאם להנחיות משרד הרווחה	31/12/2025	150	פעולות	משפחות וילדים בקהילה	1843500840	70	מתן מענה טיפולי מקצועי להתמודדות עם משברי חיים וקשיים הקשורים לחיי הזוג והמשפחה; הליך של תיאום הורי - התערבות עם הורים גרושים בקונפליקט גבוה, במטרה ליצור דיאלוג הורי וקבלת החלטות משותפת לטובת הילדים/ות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18011

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18012	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	מתן סיוע כלכלי למשפחות רווחה בסבסוד צהרונים בגני ילדים	100	1841130750	פרויקטים בקהילה רווחה	פעולות	100	31/12/2025	סבסוד עד יוני 25 באופן גורף והחל מספטמבר 25 בהתאם להחלטת ועדת זכאות	
18013	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הדרכות, הרצאות והכשרות לצוותי אגף רווחה ושירותים חברתיים: להט"ב, התמכרויות, נוער צעירים/ות במצבי סיכון	75	1841110521	הדרכות והרצאות לצוות האגף	פעולות	150	31/12/2025	הדרכה אחת לשבועיים למטפלים/ות באוכלוסיות קצה	
18014	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש אגפי לכלל העובדים והעובדות	21	1841110523	רווחה טיפוח הון אנושי	פעולות	21	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	רכש והתקשרויות
18015	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק ממשקים פנים ארגוניים ויצירת שיתופי פעולה						31/12/2025	לפחות 3 פרויקטים משותפים עם אגפים נוספים	
18016	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון ממשלתי לשכר עובדי/ות רווחה	-6,150	1341001930	השתת. ממשלה בשכר עובדי רווחה	הכנסות	-6,150	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18017	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	קבלת החזר ממשרד הרווחה עבור הוצאות שונות של האגף כגון 3 אירועי שיא	-40	1341005930	הוצ' ארגוניות	הכנסות	-40	31/12/2025	קבלת החזר ממשרד הרווחה בהתאם למימוש	

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18018	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור מיגון משרדי רווחה	-50	1341007930	השתת. ממשלה סל בטיחות בסיסי	הכנסות	-50	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18019	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור שירותי אבטחה במבני רווחה	-401	1341008930	ביטחון עובדים	הכנסות	-401	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה, ביטחון ואכיפה
18020	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור מתן סיוע חומרי למשפחות במצוקה	-113	1342205930	משפחות במצוקה בקהילה	הכנסות	-113	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18021	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השתתפות פסיכולוגית בוועדת תסקירים	-5	1342409930	וועדת תסקירים	הכנסות	-5	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18022	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות מרכז קשר	-190	1342412930	תוכניות קהילה למשפחות	הכנסות	-190	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18023	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור סדנא בנושא חירום לאגף הרווחה בעיר	-3	1348201930	הערכות חירום	הכנסות	-3	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	בקרה אחת לרבעון של צוות האגף עם ר"ח	31/12/2025						בקרה על מיצוי המשאבים החיצוניים - החזרי משרד, השתתפות תושבים/ות ע"פ תקנות משרד הרווחה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18024
	קבלת 100% החזר בהתאם לביצוע	31/12/2025					-24	מימון משרד הרווחה בגין הוצאות עבור פעולות שיפור הלכידות והשייכות של העובדים/ות באגף לשירותים חברתיים: סדנאות, הדרכות (למשל לאחר אירועי חירום), שיפור סביבת העבודה הפיזית (כגון הצטיידות ושיפוצים קלים) וייעוץ ארגוני למנהליות/ות המחלקות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18025
	12 חודשים	31/12/2025	254	פעולות	בטוח ש.חברתיים	1840000440	254	ביטוח מבני אגף רווחה ושירותים חברתיים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18026
רכש והתקשרויות	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	213	פעולות	דואר ותקשורת	1840000540	213	הוצאות דואר ותקשורת אגף רווחה ושירותים חברתיים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18027
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	רווחה אחזקה ותיקונים	1841000420	3	מענה לאחזקה ותיקונים של משרדי אגף רווחה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18028

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18029	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ציוד משרדי רווחה	10	1841000470	רווחה ציוד משרדי	פעולות	10	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	רכש והתקשרויות
18030	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות כיבוד אגף רווחה	9	1841000510	רווחה הוצ. כיבוד	פעולות	9	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	רכש והתקשרויות
18031	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד רווחה	12	1841000561	רווחה ניהול משרד	פעולות	12	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	חינוך
18032	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	ליסינג תפעולי של אגף רווחה ושירותים חברתיים (שני רכבים)	155	1841000735	רווחה ליסינג תפעולי	פעולות	155	31/12/2025	רכב 1	שפי"ע
18033	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	פעילות ואירועים למטופלי האגף ומתן מענה במסגרת קבוצתית: משפחות מילואים, משפחות שכולות, צעירים/ות במצבי סיכון, יום המאבק לטיפול באלומות במשפחה וכד'	10	1841120750	פעילות ואירועים למטופלי האגף	פעולות	10	31/12/2025	3 אירועים/קבוצות	

שנתכתי/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
האזרח/ית הוותיק/ה											
דוברות, רכש והתקשרויות	חיבור של 50 וותיקים/ות חסרי/ות עורך משפחתי	31/12/2025	100	פעולות	יזמות רווחה	1841100750	40	הפעלת פרויקט "מערכת הבית הבטוח בקהילה"	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	18034
	12 משתתפים בכל קבוצה	31/12/2025	860	פעולות	הזדקנות מיטבית קהילה	1844425840	134	פרוייקטים קהילתיים - קבוצות תמיכה, קבוצות הפעלה לתשושי/ות נפש, אוריינות דיגיטלית ופיתוח טכנולוגי, התערבות קהילתית לסביבת/תות שכולים, פעילות גופנית ברחבי העיר	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	18035
משרדי ממשלה	8 השמות	31/12/2025	750	פעולות	אחזקת קשישים במעונות	1844301840	750	השמה של קשישים וקשישות בבתי אבות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	18036
משרדי ממשלה	חלוקה ל-15 קשישים/ות	31/12/2025	130	פעולות	טיפול בקשיש בקהילה (ארוחות)	1844402750	130	חלוקת ארוחות מצוננות לקשישים/ות בודדים/ות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	18037
רכש והתקשרויות	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	40	פעולות	טיפול בקשיש בקהילה	1844402840	40	סיוע חומרי לקשישים וקשישות ע"פ צורך	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	18038

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18039	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	מתן סיוע חומרי לניצול/ות שואה ע"פ צורך	25	1844418840	סיוע לניצולי שואה	פעולות	25	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	משרדי ממשלה
18040	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	קידום הקמת סירת מתנדבים/ות לשמירה על חוסן וביטחון אישי לאזרחים/ות ותיקים/ות - שמירה על פרטים אישיים, מיגון הבית ודרכי זהירות מהונאה ועוקץ כלכלי	30	1844425840	הזדקנות מיטבית קהילה	פעולות	860	30/09/2025	הקמת סירת מתנדבים/ות	ביטחון ואכיפה
18041	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	טיפול באזרח/ית וותיק/ה בסיכון: מתן מענה משפטי, יום עיון, אבחונים פסיכו-גריאטרים וכו'	100	1844425840	הזדקנות מיטבית קהילה	פעולות	860	31/12/2025	יום עיון אחת לשנה ומתן מענה לפי צורך	שונים, משרדי ממשלה
18042	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	השמות למרכז יום לאזרח והאזרחית הוותיק/ה	90	1844425840	הזדקנות מיטבית קהילה	פעולות	860	31/12/2025	5 מושמים/ות	שונים, משרדי ממשלה
18043	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת קהילה תומכת והוספת מנויים/ות - שירות סיוע לותיקים/ות במטרה לאפשר להם עצמאות בביתם והישארותם בקהילה וכן פעילות חברתית תומכת	350	1844425840	הזדקנות מיטבית קהילה	פעולות	860	31/12/2025	210 מנויים/ות	שונים, משרדי ממשלה
18044	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת קפה אירופה וקפה התקווה - פעילות חברתית לניצול/ות שואה	60	1844426840	שירותים לניצולי שואה (חדש)	פעולות	200	31/12/2025	השתתפות 200 ניצול/ות שואה	שונים, משרדי ממשלה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18045	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת קהילה תומכת והוספת מנויים/ות לניצוליות/ות שואה - שירות סיוע לניצוליות/ות שואה במטרה לאפשר להם עצמאות בביתם והישארותם בקהילה	128	1844426840	שירותים לניצולי שואה (חדש)	פעולות	200	31/12/2025	175 מנויים	
18046	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת מקהלה קהילתית של ניצולי וניצולות שואה	12	1844426840	שירותים לניצולי שואה (חדש)	פעולות	200	31/12/2025	השתתפות ניצוליות/ות שואה	שונים, משרדי ממסלה
18047	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת תעסוקה לקשישים וקשישות במועדון סבי' - חומרי מלאכה	27	1844410840	תעסוקת קשישים במועדון	פעולות	27	31/12/2025	54 קשישים/ות בסבי'	שונים
18048	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת מיזם התנדבות לקהילה לותיקים/ות עבור הפגת בדידות	5	1844412750	פעילות חברתית לקשיש	פעולות	5	31/12/2025	3 סדנאות בשנה	דוברות, חוזים ומכרזים, משאבי אנוש
18049	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת ריקודים עם יוגה לותיקים/ות	36	1844425840	הזדקנות מיטבית קהילה	פעולות	860	31/12/2025	40 קשישים/ות ישתתפו במיזם לאורך השנה	דוברות, חוזים ומכרזים, שונים
18050	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	הפעלת מרכז עוגן - מרכז תמיכה בבניות משפחה מטפלים/ות עיריים/ות באזרחות הותיקה	120	1844425840	הזדקנות מיטבית קהילה	פעולות	860	31/12/2025	מענה ל- 100 משפחות בשנה	שונים

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18051	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	דמי השתתפות תושבים/ות במעונות יום לאזרחים/ות ותיקים/ות	-84	1344301420	קשישים במעונות השתת. תושבים	הכנסות	-84	31/12/2025	גביית דמי השתתפות לפי זכאות	משרדי ממשלה
18052	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	החזר משרד הרווחה לאחזקת ותיקים/ות במעונות	-560	1344301930	אחזקת קשישים במעונות	הכנסות	-560	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18053	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	החזר משרד הרווחה בגין טיפול באזרח הותיק/ה בקהילה	-30	1344402930	טיפול בקשיש בקהילה	הכנסות	-30	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18054	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	החזר משרד הרווחה על תעסוקת אזרחים/ות ותיקים/ות במועדוניות	-20	1344410930	תעסוקת קשישים במועדון	הכנסות	-20	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18055	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה למתן סיוע לניצוליות/ות שואה בעיר	-25	1344418930	סיוע לניצולי שואה	הכנסות	-25	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18056	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה למתן שירותים לאזרחים/ות ותיקים/ות בקהילה לפי ת.ע.	-650	1344425930	הזדקנות מיטבית בקהילה	הכנסות	-650	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18057	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה למתן שירותים לניצולי/ות שואה	-200	1344426930	שירותים לניצולי שואה	הכנסות	-200	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18058	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור טיפול באזרחים/ות ותיקים/ות עולים/ות	-3	1349014930	טיפול בקשישים עולים	הכנסות	-3	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18059	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות חומרי ניקיון שוטף מועדוני אזרחים/ות ותיקים/ות	4	1844400433	מועדון גיל הזהב חומרי ניקוי	פעולות	4	31/12/2025	רכישה של חומרי ניקיון לפי צורך	משרדי ממשלה
18060	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות כיבוד שוטפות לפעילות לאזרחית הותיק/ה	10	1844412510	הוצ. כיבוד לפ. קשישים	פעולות	10	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
18061	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות משרדיות מועדוני אזרחים/ות ותיקים/ות	7	1844412561	ניהול משרד בכ. קשישים	פעולות	7	31/12/2025	רכישה לפי צורך	חוזים ומכרזים, שונים

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
המרכז לשלום המשפחה ומניעת אלימות											
	3 הכשרות בשנה	31/12/2025						הכשרות לצוותים רפואיים בקופ"ח בעיר לאיתור נפגעות אלימות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18062
	12 משתתפים/ות	28/02/2025	100	פעולות	יוזמות רווחה	1841100750	10	סדנאות לחוזרים/ות מהמילואים למניעת פוסט טראומה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18063
בריאות	3 הרצאות	31/12/2025	130	פעולות	מרכזי טיפול באלימות	1842403840	15	הרצאות לטובת מניעה, זיהוי ואיתור נשים וגברים באלימות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18064
משרדי ממשלה	12 משתתפות	30/03/2025	130	פעולות	מרכזי טיפול באלימות	1842403840		קבוצה בשיטת סטילינג תרפי לחיידה לנפגעות טראומה מינית ולנפגעות אלימות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18065
	12 משתתפות	30/04/2025	130	פעולות	מרכזי טיפול באלימות	1842403840		סדנה להתנהלות כלכלית נכונה לנפגעות אלימות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18066
	2 סבבים של הכשרות בשנה	31/12/2025	130	פעולות	מרכזי טיפול באלימות	1842403840	15	תוכנית שומרות סף - תוכנית הכשרה לנשים וגברים בקהילה שמעוניינים להיות אקטיביסטיים בתחום האלימות במשפחה כולל איתור והעלאת מודעות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18067

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
קידום מעמד האישה ושיוויון מגדרי	10 משתתפות	31/12/2025	60	פעולות	העצמת נשים	1848601780	60	סדנאות להגנה עצמית לנפגעות טראומה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18068
	1 לגברים 1 לנשים	31/12/2025						קבוצות טיפוליות לגברים ונשים ליציאה ממעגל האלימות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18069
	מתן מענה לפי צורך ונהלי המרכז	31/12/2025						טיפול פרטניים לגברים, נשים וילדים/ות במשפחות החיות בסביבה אלימה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18070
	מפגש אחת לשבוע	31/12/2025						"נוהל טיוב" - מפגשים קבועים עם המשטרה לגבי דרכי הגנה על נשים מאויימות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18071
	סיום הליך התקשרות והפעלת ייעוץ לפי צורך	30/03/2025						הקמת פורום מקצועי ייעוץ תומך למקרי קצה (משפטי ופסיכיאטרי)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18072
	28 השמות	31/12/2025	130	פעולות	מרכזי טיפול באלימות	1842403840	90	הפעלת תוכניות, קבוצות ימי עיון וסדנאות למרכז אלימות במשפחה (שימוש בתעריך נלווה - תקציב משרד הרווחה)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18073

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18074	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הדרכות למטפלות וטיפול בנפגעות ונפגעי תקיפה מינית	60	1843513840	פגיעות מיניות בגירים	פעולות	60	31/12/2025	20 השמות	
18075	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות של נשים מוכות במקלטים	270	1847102840	מקלטים לנשים מוכות	פעולות	270	31/12/2025	השמה 1	חינוך
18076	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	טיפול למניעת אלימות בקרב עולים/ות	4	1849025840	מ. טיפול באלימות עולים	פעולות	4	31/12/2025	השמה 1	משרדי ממשלה
18077	שיפור השירות לתושב/ת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	סיוע חומרי לנשים וגברים שיצאו מקשר אלים	18	1842411840	תוכנית למניעת אלימות	פעולות	18	31/12/2025	מתן סיוע לפי צורך והחלטת מנהלת המרכז	
18078	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הפקת יום עיון למערך הטיפולי והחינוכי	10	1842403840	מרכזי טיפול באלימות	פעולות	130	31/12/2025	קיום יום העיון	
18079	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	מתן הדרכות והרצאות לצוות מרכז למניעת אלימות במשפחה	70	1841110521	הדרכות והרצאות לצוות האגף	פעולות	150	31/12/2025	הדרכה קבוצתית והשתלמות בהשתתפות כל צוות המרכז	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	גביית השתתפות תושבים/ות בהתאם לשירות הניתן	31/12/2025	-24	הכנסות	מרכזי טיפול באלימות השתת. תושבים	1342403420	-24	גביית דמי השתתפות של תושבים/ות בטיפולים ומענים במרכז טיפול באלימות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18080
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-98	הכנסות	מרכזי טיפול באלימות	1342403930	-98	מימון משרד הרווחה עבור השמות לטיפול במניעת אלימות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18081
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-45	הכנסות	פגיעות מיניות בגירים	1343513930	-45	מימון משרד הרווחה בשכר עו"ס פגיעה מינית	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18082
	12 חודשים	31/12/2025	-3	הכנסות	מ. טיפול באלימות עולים	1349025930	-3	מימון משרד הרווחה עבור השמות לטיפול בעולים/ות במניעת אלימות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18083
חינוך	הפעלה שוטפת כולל רכש ציוד וכיבוד	31/12/2025	40	פעולות	הפעלת מרכזי טיפול באלימות	1842403750	40	קבוצות הדרכות והפעלה שוטפת של מרכז טיפול באלימות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18084
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-203	הכנסות	מקלטים לנשים מוכות	1347102930	-203	החזר משרד הרווחה בגין השמות של נשים מוכות במקלטים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18085

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
התנדבות ומשאבי קהילה											
18086	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	קיום הרצאות למתנדבים/ות ולתושבים/ות - העשרה, הרחבת ארגז הכלים למעורבות בקהילה והגברת החוסן	15	1848301780	התנדבות וקהילה	פעולות	50	31/12/2025	15 הרצאות בחודש	
18087	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	קיום אירועי הוקרה ותגמול למתנדבים/ות	15	1848301780	התנדבות וקהילה	פעולות	50	31/12/2025	13 אירועים	
18088	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	קידום מיזמים בקהילה	20	1848301780	התנדבות וקהילה	פעולות	50	31/12/2025	18 מיזמים	
18089	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חיזוק ועידוד פעולות התנדבות של תושבים/ות ועובדים/ות	ביצוע הכשרות למתנדבים/ות	13	1848301840	פע התנדבות בקהילה	פעולות	13	31/12/2025	17 הכשרות לאורך השנה	רכש והתקשרויות
18090	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור פעילות למתנדבים/ות	-10	1348301930	פע התנדבות בקהילה	הכנסות	-10	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18091	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד - חומרי ניקוי	8	1848300433	התנדבות וקהילה חומרי ניקוי	פעולות	8	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	רכש והתקשרויות

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	6	פעולות	התנדבות וקהילה הוצ. כיבוד	1848301510	6	הוצאות כיבוד בית המתנדב	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18092
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	15	פעולות	התנדבות וקהילה ניהול משרד	1848301561	15	הוצאות ניהול משרד	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18093

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
טיפול זוגי משפחתי											
18094	שיפור השירות לתושב/ת	הכשרה וליזוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	הכשרה והעמקת העבודה המקצועית של צוות התחנה לטיפול זוגי ומשפחתי ע"י הכשרת והדרכת קבוצתית בגישת ה-EFT						12/12/2025	קבוצת הדרכה אחת לשבועיים בהשתתפות מלאה של הצוות. שימוש בתכני ההדרכה לטיפול בפונים/ות	
18095	שיפור השירות לתושב/ת	הכשרה וליזוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	הכשרה והעמקת העבודה המקצועית של צוות התחנה לטיפול זוגי ומשפחתי ע"י הדרכה לצוות מתאמות הוריות						31/12/2025	שיפור בטיפול והחזקה של זוגות מורכבים מאוד לאורך תהליך התיאום	
18096	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הקמת קבוצת הורים למתבגרים/ות - התמודדות עם גיל ההתבגרות, תוך התייחסות לאתגרי השנה החולפת והשפעתם על היחסים במשפחה						30/04/2025	8 מפגשים - עד 12 משתתפים/ות	
18097	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	מתן טיפולים רגשיים בתקצוב משרד הרווחה למשפחות שחוו אובדן ושכול על רקע: אובדנות, רצח ותאונות דרכים	73	1842210840	טיפול אובדן ושכול	פעולות	73	31/12/2025	6 השמות	
18098	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור שירות והתייעלות העבודה של התחנה בתחום גביית דמי השתתפות ע"י בניית מנגנון גבייה בשיתוף מינהל כספים						30/04/2025	שיפור תהליך הגבייה אל מול הפונים/ות	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	מתן מענה לפי צורך והפעלה שוטפת של המרכז	31/12/2025	219	פעולות	תחנה ליעוץ נישואין	1842401750	219	הפעלת התחנה לטיפול זוגי ומשפחתי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	18099
משרדי משלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-55	הכנסות	טיפול אובדן ושכול	1342210930	-55	מימון משרד הרווחה עבור טיפולים רגשיים למשפחות שחוו אובדן ושכול על רקע: אובדנות, רצח ותאונות דרכים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי משלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18100
	גביית דמי השתתפות ממטופלים/ות	31/12/2025	-130	הכנסות	תחנה ליעוץ נישואין השתת. תושבים	1342401420	-130	השתתפות תושבים הפעלת התחנה לטיפול זוגי ומשפחתי באמצעות של כל הטיפולים בתחנה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי משלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18101
רכש והתקשרויות	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	5	פעולות	תחנה ליעוץ נישואין הוצ. כיבוד	1842401510	5	הוצאות כיבוד תחנה לטיפול משפחתי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18102
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	7	פעולות	תחנה ליעוץ נישואין ניהול משרד	1842401561	7	ניהול משרד שוטף תחנה לטיפול משפחתי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18103

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שנתכתיב/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משכחות וחוק נוער											
	קיום יום העיון	31/12/2025	7	פעולות	רווחה הוצ' שונות	1841000780	7	הפקת יום עיון לעובדי/ות החינוך והרווחה בעיר לצורך למידה של נושאים משותפים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצינות בחינוך	18104
רכש והתקשרויות	לפי צורך וחוו"ד מקצועית	31/12/2025	150	פעולות	משכחות במצוקה בקהילה	1842205840	150	סיוע חומרי למשכחות במצוקה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18105
	מתן מענה מלא לצורך בהתאם להנחיות משרד הרווחה	31/12/2025	150	פעולות	משכחות וילדים בקהילה	1843500840	70	הפעלת תוכניות קהילה: השמות של מועדוניות, נתיבים להורות וסיוע חומרי למשכחות עם ילדים/ות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18106
שונים	6 השמות	31/12/2025	160	פעולות	טיפול במשכחות אומנה	1843506840	160	השמות למשכחות אומנה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18107
	800 שעות טיפוליות	31/12/2025	390	פעולות	טיפול בפגיעות מיניות	1843507840	390	טיפול בילדים/ות בפגיעות מיניות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18108
	28 השמות לפנימיות	31/12/2025	3,850	פעולות	אחזקת ילדים בפנימיות	1843803840	3,850	השמות ילדים/ות בפנימיות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18109

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18110	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הסעות למעונות יום	123	1843904751	הסעות למעונות יום	פעולות	123	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
18111	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות במעונות יום	470	1843904840	ילדים במעונות יום	פעולות	470	31/12/2025	16 השמות	
18112	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות צעירות וצעירים במצבי סיכון תכניות יתד לדיור חוץ ביתי	47	1847111840	נוער וצעיר. חוץ ביתי	פעולות	47	31/12/2025	6 השמות	
18113	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמה ומעקב טיפולי לבני/ות נוער במסגרת לבית ספר עמלני	112	1847403840	מפת'ן	פעולות	112	31/12/2025	6 השמות	
18114	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמה ומעקב טיפולי לבני/ות נוער במסגרת לבית ספר עמלני	19	1847404840	מפתן כולל כ"א	פעולות	19	31/12/2025	השמה 1	
18115	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמת ילדים/ות לפנימיות עולים/ות	260	1849002840	ילדים פנימיות עולים	פעולות	260	31/12/2025	השמה 1	

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18116	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	סיעה למשפחות עולים/ות בקהילה	8	1849022840	משפחות עולים במצוקה	פעולות	8	31/12/2025	סיעה חומרי על פי צורך	
18117	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	טיפול בילדים/ות עולים/ות	17	1849024840	תוכניות טיפול בעולים	פעולות	17	31/12/2025	4 השמות	משרדי ממשלה, חינוך
18118	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	ליווי למעונות יום	50	1843904750	ליווי למעונות יום	פעולות	50	31/12/2025	2 מלוויים/ות	
18119	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	אחזקה מועדונית סתונית	4	1843502420	מועד' סתונית אחזקה	פעולות	4	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18120	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הסעות מועדונית ילדים/ות בסיכון - סתונית	130	1843502751	מועד' סתונית הסעות	פעולות	130	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18121	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הוצאות מזון מועדונית ילדים/ות בסיכון - סתונית	75	1843502752	מועד' סתונית מזון	פעולות	75	31/12/2025	15 ילדים/ות	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18122	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הפעלת מועדוני ילדים/ות בסיכון - סתונית	27	1843502753	מועד' סתונית הפעלה	פעולות	27	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18123	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	אחזקת מועדוני ילדים/ות בסיכון - בית חם	2	1843504420	מועד' בית חם אחזקה	פעולות	2	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18124	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הסעות מועדוני ילדים/ות בסיכון - בית חם	150	1843504751	מועד' בית חם הסעות	פעולות	150	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18125	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	אחזקת מועדוני ילדים/ות בסיכון - נטעים	4	1843505420	מועד' נטעים אחזקה	פעולות	4	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18126	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הסעות מועדוני ילדים/ות בסיכון - נטעים	130	1843505751	מועד' נטעים הסעות	פעולות	130	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18127	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הוצאות מזון מועדוני ילדים/ות בסיכון - נטעים	75	1843505752	מועד' נטעים מזון	פעולות	75	31/12/2025	9 ילדים/ות	

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18128	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הפעלת מועדוני ילדים/ות בסיכון - נטעים	27	1843505753	מועד' נטעים הפעלה	פעולות	27	31/12/2025	15 ילדים/ות	
18129	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	תוכנית חברות וזוגיות והחזר סיוע חומרי ממשרד הרווחה	-13	1342411930	תוכנית למניעת אלימות	הכנסות	-13	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18130	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	השתתפות תושבים/ות בהשמת ילדים/ות במועדוני טיפוליות	-40	1343500420	טיפול בילד בקהילה השתת. תושבים	הכנסות	-40	31/12/2025	גביית דמי השתתפות	
18131	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה להפעלת תוכניות קהילה : השמות של התחנה לטיפול זוגי ומשפחתי, השמות של מועדוניות וסיוע חומרי למשפחות עם ילדים/ות	-700	1343500930	טיפול בילד בקהילה	הכנסות	-700	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18132	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות למשפחות אומנה	-120	1343506930	טיפול במשפחות אומנה	הכנסות	-120	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18133	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור מתן טיפול לנפגעים/ות בפגיעות מיניות	-190	1343507930	טיפול בפגיעות מיניות	הכנסות	-190	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18134	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	השתתפות תושבים/ות במתן מענה לילדים/ות בפנימיות	-100	1343800420	אחזקת ילדים בפנימיות השתת. תושבים	הכנסות	-100	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
18135	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה על השמות ילדים/ות בפנימיות	-2,900	1343803930	אחזקת ילדים בפנימיות	הכנסות	-2,900	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18136	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות במעונות יום	-350	1343904930	ילדים במעונות יום	הכנסות	-350	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	
18137	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה נוצ"ץ שירותים בקהילה	-50	1347104930	טיפול בנערות במצוקה	הכנסות	-50	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18138	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות במפתן	-14	1347404930	מפתן כולל כ"א	הכנסות	-14	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18139	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור מכסות ילדים/ות עולים/ות בפנימיות	-195	1349002930	ילדים פנימיות עולים	הכנסות	-195	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-6	הכנסות	משפחות עולים במצוקה	1349022930	-6	מימון משרד הרווחה עבור סיוע חומרי למשפחות עולים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18140
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-13	הכנסות	תוכניות טיפול בעולים	1349024930	-13	מימון משרד הרווחה עבור מכסה למסגרת לעולים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18141

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משפחות וכרויקטים בקהילה											
	4 סדנאות\הרצאות	31/12/2025	12	פעולות	עבודה קהילתית	1848200840	12	הרצאות וסדנאות למגשרים ומגשרות במרכז גישור קהילתי	הכשרה וליווי לנותני/ות השירות – פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	שיפור השירות לתושב/ת	18142
דוברות, שונים, משרדי משלה	הכשרה +2 הרצאות	31/12/2025	3	פעולות	לשכות ייעוץ לאזרח	1848401840	3	הרצאות והכשרות למתנדבים/ות ותושבים/ות של שי"ל	הכשרה וליווי לנותני/ות השירות – פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	שיפור השירות לתושב/ת	18143
	הקמת מערך מענים	31/12/2025	100	פעולות	יזמות רווחה	1841100750	10	פיתוח מענים פרטניים, קבוצתיים וקהילתיים לנפגעי/ות מלחמת חרבות ברזל	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18144
תוכניות להט"ב	קיום יום העיון	30/09/2025	150	פעולות	הדרכות והרצאות לצוות האגף	1841110521	5	הפקת יום עיון מקצועי בנושא קהילת הלהט"ב עבור אנשי/נשות מקצוע (חינוך ורווחה)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18145
	סיום מיפוי וקבלת החלטה על מתן המענים	30/03/2025						מיפוי צרכים ופיתוח מענים לנערות במצבי סיכון	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18146
ביטחון ואכיפה, מוקד עירוני, רווחה ושירותים חברתיים, שונים	פעמיים בשנה וע"פ צורך	31/12/2025						הקמת פורום היועצות עירוני בנושא טיפול וסיוע לדרי/ות רחוב	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18147

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חוזים ומכרזים, תרבות	מתן אבחונים לפי החלטת גורמי המקצוע	31/12/2025	150	פעולות	משפחות וילדים בקהילה	1843500840	10	השתתפות בטיפולים ואבחונים פסיכולוגים/ות לילדים/ות במצבי סיכון	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18148
משרדי ממשלה	מענה טיפולי והדרכות הורים 50 משפחות	31/12/2025	440	פעולות	עם הפנים לקהילה	1843802840	440	טיפולים לילדים/ות ונוער בסיכון במרכז הטיפול	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18149
משרדי ממשלה	26 משפחות	31/12/2025	14	פעולות	מיזם ביטחון תזונתי	1843502750	14	מיזם ביטחון תזונתי למשפחות במצב כלכלי קשה מאוד	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18150
חוזים ומכרזים, קידום מעמד האישה	קבוצה טיפולית/ תמיכתית 8 משתתפים/ות - 12 מפגשים	31/12/2025						הקמת קבוצה טיפולית לקהילה הטרנסג'נדרית	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18151
שונים	מתן מענה והשמה - משרד הרווחה יתקצב בהתאם	31/12/2025	0	פעולות	מס. ארציות לדרי רחוב	1842206840		השמה במסגרות לדרי/ות רחוב	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	18152
דוברות, חינוך, שונים, קידום מעמד האישה, תרבות	20 השמות	31/12/2025	135	פעולות	י.ת.ד. תוכנית לצעירים	1847115840	135	טיפול בצעירים/ות תוכנית יתד	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	18153

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חינוך, משאבי אנוש	סיוע לפי צורך ובהתאם למת"ס	31/12/2025	17	פעולות	י.ת.ד סל גמיש	1847117840	17	סיוע חומרי לצעירים/ות במצבי סיכון בהתאם לקריטריונים משרד הרווחה	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	18154
משרדי ממשלה	15 השמות	31/12/2025	69	פעולות	התמכרויות מבוגרים	1847302840	69	השמות לטיפול בהתמכרויות מבוגרים והשמות לטיפול בדרי רחוב	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	18155
שונים	15 השמות התמכרויות מבוגרים/ות+10 השמות דרי/ות רחוב	31/12/2025	35	פעולות	התמכרויות חוץ ביתי	1847304840	35	השמות חוץ ביתי התמכרויות ודרי רחוב	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	18156
משרדי ממשלה	3 השמות	31/12/2025	180	פעולות	מעונות חסות	1847201840	180	השמות למסגרות חירום לנערות וצעירות במצבי סיכון	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	שיפור השירות לתושב/ת	18157
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-330	הכנסות	עם הפנים לקהילה	1343802930	-330	מימון משרד הרווחה עבור טיפול לילדים וילדות במצבי סיכון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18158
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-35	הכנסות	נוער וצעיר. חוץ ביתי	1347111930	-35	מימון משרד הרווחה עבור השמות חוץ ביתי לצעירים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18159

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-101	הכנסות	י.ת.ד.תוכנית לצעירים	1347115930	-101	מימון משרד הרווחה עבור השמות לתוכנית יתד	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18160
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-13	הכנסות	י.ת.ד. סל גמיש	1347117930	-13	מימון משרד הרווחה עבור סיוע חומרי לצעירים/ות באמצעות סל גמיש	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18161
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-135	הכנסות	מעונות חסות	1347201930	-135	מימון משרד הרווחה של השמות למסגרות חירום לנערות וצעירות בסיכון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18162
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-52	הכנסות	התמכרויות מבוגרים	1347302930	-52	מימון משרד הרווחה עבור השמות למטופלים/ות בהתמכרויות - סעיף בוטל	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18163
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-26	הכנסות	התמכרויות חוץ ביתי	1347304930	-26	מימון משרד הרווחה עבור נפגעי התמכרויות טיפול בקהילה - תקציב גמיש	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18164
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-81	הכנסות	מפת'ן מקומי	1347403930	-81	מימון משרד הרווחה עבור השמות במפתן	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18165

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-9	הכנסות	עבודה קהילתית	1348200930	-9	מימון משרד הרווחה עבור תוכניות עבודה קהילתית סדנאות מרכז גישור	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18166
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-2	הכנסות	לשכות ייעוץ לאזרח	1348401930	-2	מימון משרד הרווחה עבור הרצאות בשי"ל	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18167
	שוטף	31/12/2025	4	פעולות	ועד בית מועדון נערות / גישור	1847108780	4	תשלום וועד בית מועדון נערות ומרכז גישור	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18168
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	1	פעולות	לשכות ייעוץ לאזרח כיבוד	1848401510	1	רכישת כיבוד לשי"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18169
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	1	פעולות	לשכות ייעוץ לאזרח ניהול משרד	1848401561	1	הוצאות ניהול משרד של שי"ל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	18170

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
צרכים מיוחדים											
18171	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	תוכניות ופעילויות העשרה ופנאי לילדים/ות ומשפחות עם צרכים מיוחדים	100	1845110750	תוכניות לאוכלוסיה עם צרכים מיוחדים	פעולות	100	31/12/2025	קיום חוגים, פעילויות, סדנאות וקבוצות למשפחות צרכים מיוחדים	
18172	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	חודש הנגישות - קיום פעילויות למשפחות מיוחדות ופעילויות להעלאת המודעות בשיתוף יחידות העירייה						31/12/2025	שיתופי פעולה במסגרת חודש דצמבר	דוברות, אלומה
18173	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הקמה והפעלת מרכז למשפחות עם צרכים מיוחדים: המרכז יעניק מענים למשפחות מיוחדות, קבוצות להורים, לאחים/ות, פעילויות, קבוצות הפגניות והרצאות						31/03/2025	פתיחת המרכז וביצוע השמות למשרד הרווחה	
18174	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	ועדת היגוי מרכז למשפחות עם צרכים מיוחדים						28/02/2025	קיום מפגש פתיחה לועדת ההיגוי	
18175	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הפעלת תוכנית חברתית הכוללת פעילות משותפת בין חינוך מיוחד לגנים רגילים	60	1845100750	תכנית חברתית פארק כל הילדים	פעולות	60	31/12/2025	400 משתתפים/ות	חוזים ומכרזים, חינוך, דוברות, שונים, רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי משלה, שונים	60 השמות	31/12/2025	11,300	פעולות	סידור משה במעונות	1845103840	11,300	השמות ילדים/ות ונוער בעלי/ות צרכים מיוחדים במסגרות חוץ ביתיות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18176
משרדי משלה, שונים	32 השמות	31/12/2025	960	פעולות	מיום ותעסוקה לבוגרים	1845104840	960	השמות למרכז יום ותעסוקה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18177
משרדי משלה, שונים	55 משתתפים	31/12/2025	45	פעולות	העצמת הורים לילדים אוטיסטים	1845107750	45	הפעלת חוגי מוזיקה ספורט וטיפול באמצעות בע"ח	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18178
משרדי משלה, שונים	7,830 שעות	31/12/2025	300	פעולות	טיפול בילדים ובהורים אוטיסטים	1845107840	300	סיוע למשפחות מיוחדות ע"י מתן שעות חונכות לילדים/ות עם אוטיזם	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18179
משרדי משלה, שונים	השמה ע"פ צורך ודיווח בהשמות	31/12/2025	90	פעולות	נופשונים/ קייטנות לאוטיסטים	1845108840	90	השמה בקייטנות ונופשונים לילדים/ות עם אוטיזם	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18180
משרדי משלה, שונים	1 השמות	31/12/2025	30	פעולות	משפחות אומנה למשה	1845109840	30	השמה במשפחות אומנה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18181

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה, שונים	20 השמות	31/12/2025	1,500	פעולות	מיום שיקומי לאוטיסט	184511840	1,500	השמה במעון יום שיקומי לאוטיסט	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18182
משרדי ממשלה, שונים	36 השמות	31/12/2025	7,500	פעולות	החזקת אוטיסטים במסגרת	1845112840	7,500	השמה של אוטיסטים/ות במסגרות חוץ ביתיות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18183
משרדי ממשלה, שונים	9 השמות	31/12/2025	315	פעולות	הסעות לאוטיסטים	1845113840	315	הסעות למקומות תעסוקה לאוטיסטים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18184
משרדי ממשלה, שונים	9 השמות	31/12/2025	760	פעולות	הפעלת מעונות ממשלתיים	1845114840	760	השמות למוסדות חוץ ביתיים משי"ה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18185
משרדי ממשלה, שונים	40 השמות	31/12/2025	542	פעולות	מועדוניות לילדים עם אוטיזם	1845116840	542	השמות לילדים/ות עם אוטיזם במועדוניות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18186
משרדי ממשלה, שונים	10 השמות	31/12/2025	46	פעולות	מועדונים לבוגרים עם אוטיזם	1845117840	46	השמות בבוגרים/ות עם אוטיזם במועדוניות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18187

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי משלה, שונים	2 השמות	31/12/2025	16	פעולות	משי'ה במעון אמוני	1845202840	16	השמות למעון משי'ה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18188
משרדי משלה, שונים	46 השמות	31/12/2025	2,600	פעולות	משי'ה במעון טיפולי	1845204840	2,600	השמות במעונות טיפוליים משי'ה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18189
משרדי משלה, שונים	30 השמות	31/12/2025	550	פעולות	מעשים	1845205840	550	השמות למע"שים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18190
משרדי משלה, שונים		31/12/2025	115	פעולות	שרותים תומכים למשי'ה	1845303840	115	סיוע בעזרה ביתית	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18191
משרדי משלה, שונים	12 השמות	31/12/2025	60	פעולות	נוכפונים למשי'ה	1845304840	60	השמות לנוכפונים לאוכלוסיית משי'ה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18192
משרדי משלה, שונים	16 מוסעים/ות	31/12/2025	400	פעולות	הסעות למיום למשי'ה	1845305840	400	הסעות למרכז יום למשי'ה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18193

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18194	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הסעה שלישית לאוטיסטים/ות ולמש"ה	60	1845306750	הסעות לאוטיסטים ומש"ה	פעולות	60	31/12/2025	5 מוסעים/ות	משרדי ממשלה, שונים
18195	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	הדרכות העיוורת ובני/ות ביתו	50	1846306840	הדרכת העיוור ובני ביתו	פעולות	50	31/12/2025	6 השמות	משרדי ממשלה, שונים
18196	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות של נכים/ות בפנימיות	7,650	1846501840	אחזקת נכים בפנימיות	פעולות	7,650	31/12/2025	47 מושמים/ות	משרדי ממשלה, שונים
18197	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות בצהרונים לילדים/ות עם צרכים מיוחדים	40	1846601840	מסגרת יום לילד בעל צרכים מיוחדים	פעולות	40	31/12/2025	6 השמות	משרדי ממשלה, שונים
18198	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות למסגרות תעסוקה מוגנת לעיוורת	530	1846602840	תעסוקה מוגנת לבעלי צרכים מיוחדים	פעולות	530	31/12/2025	24 השמות	משרדי ממשלה, שונים
18199	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמה בתוכניות תעסוקה לצרכים מיוחדים	110	1846603840	תוכניות תעסוקה	פעולות	110	31/12/2025	20 השמות	משרדי ממשלה, שונים

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי משלה, שונים	3 השמות	31/12/2025	31	פעולות	תוכניות לילד בעל צרכים מיוחדים	1846701840	31	מתן סיוע וחונכות עבור ילדים/ות עם צרכים מיוחדים (משה"ה ושיקום)	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18200
משרדי משלה, שונים	30 מוסעיים/ות	31/12/2025	120	פעולות	הסעות למיום שיקומיים	1846705840	120	הסעות למעונות יום שיקומיים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18201
משרדי משלה, שונים	20 מוסעיים	31/12/2025	103	פעולות	הסעות נכים	1846708750	103	הסעות למועדון חברתי +55 (כולל הוספת יום פעילות ע"י מדריכה) ואקים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18202
משרדי משלה, שונים	16 השמות	31/12/2025	200	פעולות	מועדון חברתי לבוגרים	1846710840	200	הפעלת מועדון חברתי +55	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18203
משרדי משלה, שונים	10 השמות	31/12/2025	650	פעולות	מרכזי יום לנכים קשים	1846712840	650	השמות למרכזי יום לנכים/ות קשים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18204
משרדי משלה, שונים	2 השמות	31/12/2025	2	פעולות	קהילה תומכת לנכים	1846713840	2	הפעלת קהילה תומכת לנכים/ות	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	18205

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18206	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמה במעון יום שיקומי	20	1846714840	חלופה למ. יום שיקומי	פעולות	20	31/12/2025	3 השמות	משרדי ממשלה, שונים
18207	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות למרכזי אבחון לשיקום	13	1846803840	מרכזי אבחון ושיקום	פעולות	13	31/12/2025	4 השמות	משרדי ממשלה, שונים
18208	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות עבור הדרכה לילד/ה העיוור/ת	3	1846809840	ילדים עיוורים בקהילה	פעולות	3	31/12/2025	2 השמות	משרדי ממשלה, שונים
18209	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	סיוע חומרי לצורך טיפול אישי לנכים/ות קשים בקהילה	27	1846810840	טיפול אישי סיעודי לנכים	פעולות	27	31/12/2025	1 השמה	משרדי ממשלה, מנהל כספים
18210	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות לתוכניות הכנה ושילוב לצבא לנוער בעלי/ות צרכים מיוחדים	143	1847121840	תוכניות צבא	פעולות	143	31/12/2025	9 השמות	משרדי ממשלה
18211	שיפור השירות לתושב/ת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	השמות למעונות ממשלתיים - שיקום	153	1846503840	הפעלת מעונות ממשלתיים - שיקום	פעולות	153	31/12/2025	השמה 1	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18212	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הנגשת מידע למשפחות עם צרכים מיוחדים למיצוי זכויות וקבלת שירותים בעיר - הפקת חוברת ועדכון האתר העירוני						30/06/2025	פרסום החוברת	דוברות
18213	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמה במעונות מ"ה	-8,500	1345103930	סידור במעונות מ"ה	הכנסות	-8,500	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18214	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות למרכזי יום ותעסוקה לבוגרים/ות מ"ה	-720	1345104930	מיום ותעסוקה לבוגרים	הכנסות	-720	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18215	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור שעות חונכות לילדים/ות אוטיסטים/ות	-225	1345107930	טיפול בילדים ובהורים אוטיסטים	הכנסות	-225	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18216	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות לנופשוניס לאוטיסטים/ות	-70	1345108930	נופשוניס/ קייטנות לאוטיסטים	הכנסות	-70	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18217	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות למשפחות אומנה למ"ה	-23	1345109930	משפחות אומנה למ"ה	הכנסות	-23	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

אגף רווחה ושירותים חברתיים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-180	הכנסות	מיום שיקומי לאוטיסט	1345111420	-180	מימון משרד הרווחה עבור מרכז יום שיקומי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18218
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-1,130	הכנסות	מיום שיקומי לאוטיסט	1345111930	-1,130	מימון משרד הרווחה עבור השמות למעון יום שיקומי לאוטיסטים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18219
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-7,500	הכנסות	החזקת אוטיסטים במסגרת	1345112930	-7,500	מימון משרד הרווחה עבור השמות אוטיסטים/ות במסגרות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18220
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-234	הכנסות	הסעות לאוטיסטים	1345113930	-234	מימון משרד הרווחה עבור הסעות לאוטיסטים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18221
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-570	הכנסות	הפעלת מעונות ממשלתיים	1345114930	-570	מימון משרד הרווחה עבור השמות למוסדות חוץ ביתי מש"ה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18222
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-407	הכנסות	מועדוניות לילדים עם אוטיזם	1345116930	-407	מימון משרד הרווחה עבור השמות במועדוניות לילדים/ות אוטיסטים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18223

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-35	הכנסות	מועדונים לבוגרים עם אוטיזם	1345117930	-35	מימון משרד הרווחה עבור השמות במועדונים לבוגרים/ות אוטיסטים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18224
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-12	הכנסות	מיום אימוני משה	1345202930	-12	מימון משרד הרווחה עבור השמה במעון לאוכלוסיית משה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18225
	גביית דמי השתתפות ממטופלים/ות	31/12/2025	-20	הכנסות	משה במעון טיפול השתת. תושבים	1345204420	-20	השתתפות תושבים/ות בגין השמות למעון יום טיפולי משה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18226
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-1,950	הכנסות	מעון יום טיפולי משה	1345204930	-1,950	מימון משרד הרווחה השמות למעון יום טיפולי משה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18227
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-412	הכנסות	מעשים	1345205930	-412	מימון משרד הרווחה עבור השמות למעשים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18228
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-86	הכנסות	שרותים תומכים למשה	1345303930	-86	מימון משרד הרווחה עבור שעות סיוע בעזרה ביתית	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18229

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18230	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	השתתפות תושבים/ות בגין השמות בנופשונים מש"ה	-2	1345304420	נופשונים למש"ה השתת. תושבים	הכנסות	-2	31/12/2025	גביית דמי השתתפות ממטופלים/ות	
18231	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות לנושכונים מש"ה	-45	1345304930	נופשונים למש"ה	הכנסות	-45	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18232	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	השתתפות תושבים/ות עם מש"ה בהסעות למרכז יום	-5	1345305420	הסעות למ.יום למש"ה השתת. תושבים	הכנסות	-5	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
18233	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור הסעות למרכזי יום מש"ה	-300	1345305930	הסעות למרכז יום למש"ה	הכנסות	-300	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18234	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור הועדות לעיוורים/ות	-38	1346306930	הדרכת העיוור ובני ביתו	הכנסות	-38	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18235	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות נכים/ות בפנימיות	-5,738	1346501930	אחזקת נכים בפנימיות	הכנסות	-5,738	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-115	הכנסות	הפעלת מעונות ממשלתיים -שיקום	1346503930	-115	מימון משרד הרווחה עבור השמות לאוכלוסיית שיקום	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18236
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-30	הכנסות	מסגרת יום לילד בעל צרכים מיוחדים	1346601930	-30	מימון משרד הרווחה עבור השמות למסגרות יום לילדים/ות בעל/ות צרכים מיוחדים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18237
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-398	הכנסות	תעסוקה מוגנת לבעלי צרכים מיוחדים	1346602930	-398	מימון משרד הרווחה עבור השמות לעיוורים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18238
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-83	הכנסות	תוכניות תעסוקה	1346603930	-83	מימון משרד הרווחה עבור השמה בתוכניות תעסוקה לצרכים מיוחדים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18239
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-23	הכנסות	תוכניות לילד בעל צרכים מיוחדים	1346701930	-23	מימון משרד הרווחה עבור שעות סמך לאוכלוסיית מש"ה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18240
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-90	הכנסות	הסעות למרכזי יום שיקומיים	1346705930	-90	מימון משרד הרווחה עבור הסעות למרכזי יום שיקומיים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18241

אגף רווחה ושירותים חברתיים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
18242	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור ליווי למרכזי יום שיקומיים	-115	1346706930	ליווי למרכזי יום שיקומיים	הכנסות	-115	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
18243	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	החזרים בגין הפעלת מועדון חברתי לבוגרים/ות +55	-150	1346710930	מועדון חברתי לבוגרים	הכנסות	-150	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18244	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות למרכז יום לנכים/ות קשים	-488	1346712930	מרכזי יום לנכים קשים	הכנסות	-488	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18245	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השתתפות מטופלים/ות נכים/ות בקהילה תומכת	-1	1346713930	קהילה תומכת לנכים	הכנסות	-1	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18246	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור שעות מטפלת כחלופה למעון יום שיקומי 0-3	-15	1346714930	חלופה למ. יום שיקומי	הכנסות	-15	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה
18247	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון משרד הרווחה עבור השמות למרכז איבחון ושיקום לצרכים מיוחדים	-10	1346803930	מרכזי איבחון ושיקום	הכנסות	-10	31/12/2025	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	משרדי ממשלה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-2	הכנסות	ילדים עיוורים בקהילה	1346809930	-2	מימון משרד הרווחה עבור הדרכות לילדים/ות עיוורים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18248
חינוך	כניסה ל-2 בתי ספר תיכונים	31/12/2025	-20	הכנסות	טיפול אישי סיעודי לנכים	1346810930	-20	מימון משרד הרווחה עבור סיוע כספי לנכים/ות קשים/ות בקהילה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18249
משרדי ממשלה	100% קבלת החזר ממשרד הרווחה	31/12/2025	-109	הכנסות	תוכניות צבא	1347121930	-109	מימון משרד הרווחה עבור מכסות לשילוב צעירים/ות עם צרכים מיוחדים במסגרות צבאיות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	18250



אגף תרבות ואירועים פועל לקידום והעשרת העשייה התרבותית, פעילויות הפנאי בעיר, לטובת כלל תושבות ותושבי העיר. בעידן בו הקהילה היא חלק בלתי נפרד מחיי היומיום, האגף מקדם פעילות מגוונות ועשירה המתאימה לכל אחת ואחד, באופן הנותן מענה לצרכים והעדפות השונות של האוכלוסיות המרכיבות את העיר על כל קשת גווייה. לאורך השנה האגף מוציא לפועל אירועי תרבות, פעילות פנאי, פסטיבלים ואירועי חוצות תוך מתן דגש על שילוב כוחות מקומיים בתחומי האומנויות.



אגף תרבות ואירועים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
הנהלת אגף תרבות											
21001	מצוינות בחינוך	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	חלוקת תמיכות לעמותות בתחום התרבות לפי נוהל חוזר מנכל ואישור מועצת העיר	70	1820000820	תמיכות תרבות	פעולות	70	31/12/2025	חלוקת תמיכות בהתאם לאישור מועצת העיר	
21002	מצוינות בחינוך	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מתן תמיכה עקיפה לעמותות תרבות המשתמשות במוסדות ציבור כחלק מפעילותן	44	1820000822	תמיכה עקיפה תרבות	פעולות	44	31/12/2025	חלוקת תמיכות בהתאם לאישור מועצת העיר	
21003	מצוינות בחינוך	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	ניהול הקונסרבטוריון העירוני ומתן מענה לחינוך הבילתי פורמלי במוסיקה	964	1825700810	פעילות קונסרבטוריון	פעולות	964	31/12/2025	650 תלמידים/ות, 11 הרכבים, 10-15 קונצרטים בשנה	
21004	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	פעילות קהילתית בשכונות	477	1826400752	פעילות קהילתית בשכונות	פעולות	477	31/12/2025	אירוע שישי שכונה בכל אחת מהשכונות	
21005	שיפור השירות לתושבת/ת	הידוק ופיתוח הממשקים עם התושבים/ות במוקדי השירות בשכונות	הפעלת המרכזים הקהילתיים ברחבי העיר וקידום פעילות בתחומי חברה, קהילה, העשרה, תרבות ופנאי	800	1828300810	פעילות חממות	פעולות	800	31/12/2025	50 פעילויות/ אירועי תרבות וקהילה, 1000 משתתפים/ות בפעילות חוגים	
21006	שיפור השירות לתושבת/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הפעלת בית מקומי לתרבות	515	1826210810	פעילות אולם תרבות	פעולות	515	31/12/2025	134 מופעים, 23,050 משתתפים/ות	

אגף תרבות ואירועים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
21007	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	תשלום לעמותות עבור השמעת מוזיקה בגין זכויות יוצרים/ות	170	1752000760	זכויות יוצרים	פעולות	170	31/12/2025	100% ביצוע	
21008	שיפור השירות לתושב/ת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	ניהול אדמינסטרטיבי ולוגיסטי של מועדון גמלאים/ות "רון- לי"	63	1826100811	פעילות רון-לי לאזרחים ותיקים	פעולות	63	31/12/2025	4-5 אירועי תרבות ברבעון, 120 חברים במועדון	
21009	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ות ועובדים/ות בתוך היחידות	יום גיבוש לעובדי/ות אגף תרבות	7	1821100523	מח.תרבות (ונוער) טיפוח הון אנושי	פעולות	7	30/11/2025	השתתפות כלל עובדי/ות האגף	
21010	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	דמי שימוש עמותות בתחום התרבות במבני עירייה	-44	1320000650	דמי שימוש עמותות תרבות	הכנסות	-44	31/12/2025	גביית דמי שימוש	
21011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	שכירת בית מקומי לתרבות (אולם צוותא - מופ"ת)	900	1826100410	שכר דירה אולם תרבות	פעולות	900	31/12/2025	תשלום שוטף	
21012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות חשמל מוסדות ציבור המשרתים את פעילות אגף תרבות ומחלקת נוער	900	1820000431	תרבות ונוער הוצ חשמל	פעולות	900	31/12/2025	תשלום שוטף	
21013	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות מים מוסדות ציבור המשרתים את פעילות אגף תרבות ומחלקת נוער	68	1820000432	תרבות ונוער מים	פעולות	68	31/12/2025	תשלום שוטף	

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תשלום שוטף	31/12/2025	157	פעולות	ביטוח תרבות ונוער	1820000440	157	הוצאות ביטוח מוסדות ציבור המשרתים את פעילות אגף תרבות ומחלקת נוער	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21014
	תשלום שוטף	31/12/2025	109	פעולות	דואר ותקשורת	1820000540	109	תקשורת, שירותי דואר ושליחות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21015
	תשלום שוטף	31/12/2025	160	פעולות	מח. תרבות (ונוער) שכר דירה	1821100410	160	שכירות משרדי אגף התרבות ומחלקת נוער	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21016
	תשלום שוטף	31/12/2025	2	פעולות	מח. תרבות (ונוער) הוצ' כיבוד	1821100510	2	רכישת כיבוד עבור עובדי/ות הנהלת אגף תרבות עפ"י צורך	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21017
	תשלום שוטף	31/12/2025	3	פעולות	מח. תרבות (ונוער) ניהול משרד	1821100561	3	רכש והוצאות שונות כחלק מניהול המשרד	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21018
	תשלום שוטף	31/12/2025	10	פעולות	מח. תרבות (ונוער) הוצ' שונות	1821100780	1	הוצאות שונות של פעילות הנהלת אגף תרבות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21019

אגף תרבות ואירועים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
חגיגות וטקסים											
21020	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הפקת אירועי יום העצמאות בשכונות כולל אומנים/ות, אבטחה וציוד עבור אירועי חגיגות עצמאות	1,568	1751000750	אירועי יום העצמאות (שרותים במיקור חוץ)	פעולות	1,568	30/04/2025	יש להשלים מספר במות	אלומה, כלל יחידות העירייה
21021	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	טקס יום השואה בית מקומי לתרבות	106	1752000750	טקסי יום הזיכרון והשואה	פעולות	1,313	23/04/2025	500 משתתפים/ות + שידור בפייסבוק לייב	אלומה, כלל יחידות העירייה
21022	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	טקס ערב יום הזיכרון ביד לבנים	1,150	1752000750	טקסי יום הזיכרון והשואה	פעולות	1,313	29/04/2025	4,000 משתתפים/ות + שידור בפייסבוק לייב	אלומה, כלל יחידות העירייה
21023	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	אירוע שרים לזכרם/ן ביד לבנים		1752000750	טקסי יום הזיכרון והשואה	פעולות	1,313	29/04/2025	2000 משתתפים/ות + שידור בפייסבוק לייב	אלומה, כלל יחידות העירייה
21024	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	טקסים בבתי עלמין		1752000750	טקסי יום הזיכרון והשואה	פעולות	1,313	29/04/2025	600 משתתפים/ות	אלומה, כלל יחידות העירייה
21025	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	טקס נפגעי/ות פעולות איבה		1752000750	טקסי יום הזיכרון והשואה	פעולות	1,313	29/04/2025	200 משתתפים/ות + שידור בפייסבוק לייב	אלומה, כלל יחידות העירייה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
אלומה, כלל יחידות העירייה	100 משתתפים/ות	29/04/2025	1,313	פעולות	טקסי יום הזיכרון והשואה	1752000750		טקס זכרון גני צבי	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21026
אלומה, כלל יחידות העירייה	100 משתתפים/ות	29/04/2025	1,313	פעולות	טקסי יום הזיכרון והשואה	1752000750		טקס זכרון באנדרטה חרבות ברזל	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21027
אלומה, כלל יחידות העירייה	4,000 משתתפים/ות + שידור בפייסבוק לייב	07/10/2025	1,313	פעולות	טקסי יום הזיכרון והשואה	1752000750	57	טקס ממלכתי יום הזיכרון לחללי/ות מלחמת חרבות ברזל (כ"ד בתשרי)	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21028
אלומה, כלל יחידות העירייה	4,000 משתתפים/ות	31/08/2025	500	פעולות	אירועי חוצות וקיץ	1752000751	500	מופעי קיץ ופעילות לכל המשפחה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21029
אלומה, כלל יחידות העירייה	4,000 משתתפים/ות	14/03/2025	411	פעולות	פסטיבלים (ותהלוכות)	1752000752	411	פסטיבל פורים לכל המשפחה בפארק האגם	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21030
	יתקיימו 5 אירועי גאווה, לא כולל הפנינג	30/06/2025	100	פעולות	אירועי גאווה בעיר	1752000753		אירועי חודש הגאווה - אירועים ופעילויות לקהילה בעיר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21031

אגף תרבות ואירועים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
אלומה, כלל יחידות העירייה	500 משתתפים/ות	15/05/2025	251	פעולות	אירועים עירוניים שונים	1752000780	145	הצגות ילדים/ות וסרטים - ל"ג בעומר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21032
אלומה, כלל יחידות העירייה	500 משתתפים/ות	30/06/2025	251	פעולות	אירועים עירוניים שונים	1752000780	106	פעילות שבוע הספר מלווה באירועי חוצות בפארק השחר (2 ימי פעילות)	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21033
אלומה, כלל יחידות העירייה	500 משתתפים/ות	01/06/2025	477	פעולות	פעילות קהילתית בשכונות	1826400752		אירוע שבועות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21034
אלומה, כלל יחידות העירייה	500 משתתפים/ות	30/06/2025	477	פעולות	פעילות קהילתית בשכונות	1826400752		פסטיבל מוזיקה מקומית בגיל עמל	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21035
אלומה, כלל יחידות העירייה	500 משתתפים/ות	30/09/2025						אירועי סליחות במסגרת חגי תשרי	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21036

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ספרייה											
ביטחון ואכיפה, משאבי אנוש	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	5	פעולות	ספרייה הוצ' שמירה	1823000750	5	אבטחת הספרייה ע"י שומר/ת מחליף/ה בעת הצורך	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	21037
אלומה, דוברות, ומכרזים	2-3 אירועי מבוגרים/ות בחודש	31/12/2025	209	פעולות	ספרייה פעולות תרבות	1823000780	120	אירועים למבוגרים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21038
אלומה, דוברות, ומכרזים	3 סדנאות מתמשכות בשנה, 8 סדנאות יצירה בחופשיים	31/12/2025	209	פעולות	ספרייה פעולות תרבות	1823000780	30	סדנאות למבוגרים/ות, צעירים/ות, נוער וילדים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21039
אלומה, דוברות, ומכרזים	2 שעות סיפור בשבוע, 3 הצגות ילדים/ות, ארועים לשבוע הספר, 3 הרצאות לכל המשפחה	31/12/2025	209	פעולות	ספרייה פעולות תרבות	1823000780	50	ארועי ילדים/ות ונוער וארועים לכל המשפחה - הרצאות, שעות סיפור, הצגות, מפגשי סופר/ת וכד'	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21040
אלומה, דוברות, ומכרזים	2 סדנאות	31/12/2025	209	פעולות	ספרייה פעולות תרבות	1823000780		סדרות של הרצאות למבוגרים/ות - מפגעי מוזיקה, מפגשי סופר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21041

אגף תרבות ואירועים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
21042	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	סדרות של הרצאות לכל המשפחה		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	31/12/2025	סדנה 1	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים
21043	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	סדנאות כתיבה בספרייה		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	31/12/2025	14 סדנאות	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים
21044	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	סדנאות יצירה בספרייה		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	31/12/2025	4 סדנאות	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים
21045	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	פעילויות לעידוד קריאה - "קראתי נדבקתי" וסדנאות נוספות		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	31/12/2025	1 קראתי נדבקתי 3 סדנת עידוד קריאה עם כלבים	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים
21046	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	מפגשי היכרות עם הספרייה לגני החובה בעיר בשיתוף אגף החינוך		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	31/12/2025	30 גנים	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים, חינוך
21047	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	אירועי שבוע הספר לכל המשפחה		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	30/06/2025	הפנינג שבוע הספר	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
21048	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הפקת מהדורת עיתון אצבעוני המוקדשת להודו השרון	9	1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	30/09/2025	הפקת העיתון	אלומה, דוברות, תרבות, חוזים ומכרזים
21049	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	סיפור טיול (walking story) - הקמת מסלול סיפור בפארק האגם - כ 15 שלטים המספרים סיפור ילדים/ות		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	30/06/2025	הצבת שלטי הסיפור	אלומה, תרבות, דוברות, שפ"ע
21050	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	סיפור טיול (walking story) -עדכון והחלפת הסיפור בגינת השחר - כ 15 שלטים המספרים סיפור ילדים/ות		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	30/10/2025	הצבת שלטי הסיפור	אלומה, תרבות, דוברות, שפ"ע
21051	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	עדכון ההיסטוריה של ספריית הוד השרון באתר הספרייה והאתר העירוני		1823000780	ספריה פעולות תרבות	פעולות	209	30/09/2025	עליה לאויר	ביטחון ואכיפה, משאבי אנוש
21052	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	רכישת מאגרים מקוונים	2	1823000740	ספריה אחזקת תוכנה	פעולות	2	31/12/2025	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	טכנולוגיות ומערכות מידע, חוזים ומכרזים
21053	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	רכישת ספרים חדשים לספרייה	40	1823000522	ספריה רכישת ספרים	פעולות	40	31/12/2025	רכישה של 1000 ספרים	חוזים ומכרזים

אגף תרבות ואירועים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חברות, מינהל הנדסה, לשכה משפטית	שיוק אחת לחציון	31/12/2025	-150	הכנסות	ספריה פעולות תרבות	1323000421		השכרת חדר החוגים	הכנסות מאכיפה	פיתוח כלכלי	21054
	ירידה באיחורים	31/12/2025	-11	הכנסות	ספריה הכנסות מקנסות	1323000422	-11	החזרת ספרים בתום תקופת ההשאלה ותשלום עבור ספר שאבד או הושחט	הכנסות מאכיפה	פיתוח כלכלי	21055
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-150	הכנסות	ספריה פעולות תרבות	1323000421	-150	הכנסות מפעילות הספרייה אירועים וסדנאות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	21056
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-7	הכנסות	ספריה השתת תושבים	1323000420	-7	הכנסות מפעילות הספרייה אירועים וסדנאות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	21057
רכש והתקשרויות	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	7	פעולות	ספריה הוצ' כיבוד	1823000510	7	רכישת כיבוד לעובדי/ות הספרייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21058
רכש והתקשרויות	רכישת ציוד לביצוע התיקון לפי צורך	31/12/2025	2	פעולות	כריכת ספרים	1823000560	2	תיקוני ספרים וציוד ספרני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21059
רכש והתקשרויות	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	5	פעולות	ספריה ציוד	1823000741	5	הצטיידות לספרייה וארועי התרבות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21060

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
יד לבנים											
חינוך	קיום סיורים לילדי/ות חט"ב ותיכון לפי בקשת מנהל/יות בתי הספר	30/05/2025	31	פעולות	יד לבנים הנצחה ומורשת	1826200750	31	בניית מערך הדרכה, פרסום וקיום סיורים בבית יד לבנים לבתי הספר לקראת יום הזכרון לחללי צה"ל	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	21061
	הכנת סרט והטמעתו במערך ההדרכה	30/06/2025						הכנת סרט תדמית ליד לבנים עבור הדרכות וביקורים במקום	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	21062
שונים	2 טיולים ופעילויות נוספות	31/12/2025	130	פעולות	יד לבנים פעולות תרבות	1826200751	100	טיולים, הצגות, סופשים, סרטים ופעילויות תרבות מגוונות למשפחות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21063
שונים	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	130	פעולות	יד לבנים פעולות תרבות	1826200751	20	מסיבת חנוכה למשפחות כולל שי מראש העיר וועד המשפחות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21064
	ביצוע 2 הרמות כוסית	30/09/2025	34	פעולות	יד לבנים קהילה זוכרת	1826200752	2	אירועים פנימיים או מחוזיים בראש השנה ופסח	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21065

אגף תרבות ואירועים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
21066	שיפור השירות לתושבת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	סיור למשפחות בצריף הראשון	1	1826200752	יד לבנים קהילה זוכרת	פעולות	34	30/09/2025	השתתפות של 20 משתתפים/ות	תרבות
21067	שיפור השירות לתושבת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	קיום תערוכות ביד לבנים	30	1826200752	יד לבנים קהילה זוכרת	פעולות	34	31/12/2025	תערוכה לרבעון	תרבות
21068	שיפור השירות לתושבת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שדרוג מערכת גלעד לזכרם/ן ביד לבנים		1826200752	יד לבנים קהילה זוכרת	פעולות	34	31/12/2025	שדרוג ותחזוקה שנתית	
21069	שיפור השירות לתושבת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	ערב יום הזיכרון - לפני טקס מרכזי -התייחדות משפחות במעמד ראש העיר	1	1826200752	יד לבנים קהילה זוכרת	פעולות	34	29/04/2025	קיום המפגש	תרבות
21070	שיפור השירות לתושבת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	קיום טקס זכרון למלחמת חרבות ברזל						07/10/2025	טקס עירוני/שידור טקס	
21071	שיפור השירות לתושבת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הפקה או עדכון סרטי נופלים מעודכן- לחללי/ות צה"ל ולפעולות האיבה						15/04/2025	סיום הפקה ואישור	

שנתפתי/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
רשות הספורט	טקס סיום	30/04/2025						מירוץ לשי"ר - פרויקט של תיכון הדרים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת/ת	21072
	ביצוע	31/12/2025	10	פעולות	מח. תרבות (ונוער) הוצ' שונות	1821100780	9	ניקוי שטיחים בכל הספרייה, החלפת לוחות תמונות חלליות/זה"ל	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	21073
	סיום שדרוג	30/03/2025						שדרוג התאורה בחדר הנצחה יד לבנים	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	21074
שוניים	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	130	פעולות	יד לבנים פעולות תרבות	1826200751	10	תשלום עבור הסעות למשפחות והוצאות שונות לפעילויות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21075
רכש והתקשרויות	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	3	פעולות	יד לבנים הוצ' כיבוד	1826200510	3	רכישת הוצאות כיבוד עבור יד לבנים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21076

אגף תרבות ואירועים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ארכיון											
חינוך, דוברות	44 סיורים לתלמידים/ות	31/12/2025	38	פעולות	ארכיון מורשת תערוכות ומדריכים	1824000750	28	סיורי מורשת לתלמידים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21077
חינוך, דוברות	11 סיורי מבוגרים/ות (מתוכם סיור לקהילת הלהט"ב וסיור להורים שכולים)	31/12/2025	38	פעולות	ארכיון מורשת תערוכות ומדריכים	1824000750	10	סיורי מורשת למבוגרים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21078
	ינואר 2025 פתיחת התערוכה והרצתה עד מרץ 2025	30/03/2025	38	פעולות	ארכיון מורשת תערוכות ומדריכים	1824000750		השקת תערוכות - תערוכת חוץ "עד האיחוד" ותערוכות פנים "האיחוד" ברחוב השחר ומבואת יד לבנים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21079
דוברות, שפ"ע	השקת הספר	31/12/2025	50	פעולות	ארכיון מורשת אירועי 100 שנה	1824000753	50	הוצאת ספר - הוד השרון מארבע מושבות לעיר אחת - הצריף הראשון	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21080
	העלאת 5 אלבומים	31/12/2025						פרויקט תיעוד תושבים/ות - ישראל נגלת לעין הוד השרון. פרויקט ארצי בשיתוף פעולה עם יד יצחק בן צבי. שימור מורשת התושבים/ות על ידי תעוד אלבומי התמונות שלהם. מופעל על ידי מתנדבים/ות תושבי/ות העיר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21081

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
21082	שיפור השירות לתושבת/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שלטי רחובות מספרים מורשת ושלטי אתרי מורשת	25	1824000752	ארכיון מורשת שילוט אתרים	פעולות	25	30/09/2025	3 רחובות מספרים ו-3 אתרי מורשת	דוברות, חוזים ומכרזים, שונים
21083	שיפור השירות לתושבת/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	סריקת וקטלוג מסמכי הארכיון	12	1824000780	ארכיון מורשת סריקת מסמכים	פעולות	12	31/12/2025	סריקת 8,000 מסמכים	חוזים ומכרזים
21084	שיפור השירות לתושבת/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	העלאת תמונות מורשת לאתר שורשים						31/12/2025	העלאת כ-200 תמונות	דוברות, טכנולוגיות ומערכות מידע
21085	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תחזוקה שוטפת של הארכיון והצריף הראשון-כולל העברת ארגזים לארכיב	1	1824000420	ארכיון מורשת אחזקה ותיקונים	פעולות	1	31/12/2025	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	רכש והתקשרויות
21086	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תחזוקה שוטפת של הארכיון והצריף הראשון- הוצאות משרד שוטפות	1	1824000561	ארכיון ומורשת ניהול משרד	פעולות	1	31/12/2025	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	רכש והתקשרויות
21087	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תחזוקה שוטפת של הארכיון והצריף הראשון-רכישת ציוד	7	1824000740	ארכיון מורשת ציוד	פעולות	7	31/12/2025	ביצוע בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	רכש והתקשרויות
21088	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	העלאת מסמכים היסטוריים מהארכיון לאתר מורשת						31/12/2025		

אגף תרבות ואירועים

שנתפוח/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מרכז אומנויות											
	אירוע בחודש	31/12/2025	99	פעולות	מ. אומנויות פעולות תרבות	1821000752	99	הפקת אירועי תרבות ודעת לכלל התושבים והתושבות	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	21089
	9 מקהלות	31/12/2025	2	פעולות	מקהלות עירוניות	1821000781	2	תמיכה וליויי המקהלות עירוניות	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	21090
	2 קבוצות - סה"כ 30 משתתפים/ות	31/12/2025	68	פעולות	צעירי ה'ה	1821000782	68	ליויי מקצועי של להקה ייצוגית "צעירי הוד השרון"	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	21091
	תפעול שוטף	31/12/2025	590	פעולות	השתת' תפעול מ.אומנויות	1821000756	590	הפעלת המרכז ע"י חברת אלומה בשיתוף עיריית הוד השרון	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	21092
	14	31/12/2025	292	פעולות	מ.אומנויות חוגים	1821000750	292	הפעלת חוגים וסדנאות למגוון התושבים/ות במרכז לאומנויות	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	21093
	4-5 תערוכות	31/12/2025	48	פעולות	מ.אומנויות גלריה	1821000753	48	הפעלת הגלריה במרכז אומנויות והצגת תערוכות משתנות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	21094
	60-130 משתתפים/ות בהרצאה	31/12/2025	201	פעולות	מ.אומנויות גמלאים	1821000751	201	הפעלת מכללת הוותיקים והוותיקות - הרצאות והעשרה לאזרחים/ות ותיקים/ות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הוותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	21095

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-413	הכנסות	מ.אומנויות חוגים השתת תושבים	1321000420	-413	גביית דמי השתתפות בחוגי המרכז לאומנויות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	21096
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-173	הכנסות	מ.אומנויות גמלאים	1321000421	-173	גביית דמי השתתפות תושבים/ות עבור השתתפות במכללת הגמלאים/ות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	21097
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-59	הכנסות	מ. אומנויות פ. תרבות השתת. תושבים	1321000422	-59	גביית דמי השתתפות באירועי תרבות במרכז אמנויות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	21098
	100% גבייה בהתאם לנוהל מרכז אומנויות	31/12/2025	-63	הכנסות	מ. אומנויות דמי שימוש במבנה	1321000650	-63	גביית דמי השתתפות באירועי תרבות במרכז אמנויות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	21099
	ביצוע בהתאם לצורך והתקציב	31/12/2025	4	פעולות	מ.אומנויות ציוד משרדי	1821000470	4	רכישת ציוד משרדי לעובדי/ות מרכז אמנויות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21100
	ביצוע בהתאם לצורך והתקציב	31/12/2025	15	פעולות	מ.אומנויות הוצ' כבוד	1821000510	15	רכישת כיבוד לאורחים לאירועי תרבות ולעובדות/ים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21101
	ביצוע בהתאם לצורך והתקציב	31/12/2025	2	פעולות	מ.אומנויות ניהול משרד	1821000561	2	תחזוקת מדפסות והדפסות של מרכז אומנויות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	21102

אגף תרבות ואירועים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
קהילת ותיקים/ות											
רשות הספורט, תרבות, רווחה ושירותים חברתיים, דוברות	ביצוע ישיבות הכנה והעברת תוכנית לאישור	30/11/2025						תכלול חודש הותיקים והותיקות בעיר ורתימת כלל השותפים/ות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	21103
רשות הספורט, תרבות, רווחה ושירותים חברתיים, דוברות	לפחות מפגש אחת לחודש	31/12/2025	100	פעולות	משאבי אנוש פעילויות ותיקים	1613000752	100	קידום פעילויות ואירועים לותיקים והותיקות בעיר לאורך השנה והפעלת מרכז הכוורת	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	21104
אלומה	3 אירועים לפחות	30/08/2025	150	פעולות	אירועים לאזרחים ותיקים	1752000754	150	אירועי ותיקים והותיקות בפארק האגם, פאב ותיקים/ות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	21105
רשות הספורט, תרבות, רווחה ושירותים חברתיים	5 שיתופי פעולה לפחות	31/12/2025						קידום שיתופי פעולה ברשות לתכלול הפעילות לאזרחים/ות ותיקים/ות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושב/ת	21106

שנתפוז/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תוכניות להט"ב											
חינוך	כל היעצות/ים, מנהלות/ים בתי הספר והגנות/ים בעיר עוברות/ים הנשרה של לפחות 2 הרצאות	31/12/2025	88	פעולות	פרוייקט קהילות להט"בים	1826400781	9	ימי עיון והרצאות לצוותי החינוך ברשות: יעצות/ים ומנהלות/ים, יום עיון לשפ"ח, הכשרת גנות/ים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	21107
חינוך	ציוד ופסיליטיז שמאפשרים למידה	30/09/2025	88	פעולות	פרוייקט קהילות להט"בים	1826400781	10	הכנת יום עיון ליעצות/ים ומנהלות/ים, יום עיון לשפ"ח הכשרת גנות/ים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	21108
תרבות	יתקיימו 5 אירועי גאווה, לא כולל הפנינג	30/06/2025	100	פעולות	אירועי גאווה בעיר	1752000753	100	תכלול אירועי גאווה בעיר	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	21109
חינוך	מתקיימות לפחות 2 סדנאות מטעם גורמי מקצוע ל-2 תנועות נוער בעיר / נוער בסיכון	31/12/2025	88	פעולות	פרוייקט קהילות להט"בים	1826400781	15	סדנאות לתנועות נוער / נוער בסיכון, פעילויות עם ילדים/ות ונוער לקידום שוויון מגדרי	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	21110
נוער, צעירים וקהילה	תלמידים/ות במערכת החינוך ותנועות הנוער מייצרים/ות תוצר סופי שמוצג בחודש הגאווה	31/12/2025	88	פעולות	פרוייקט קהילות להט"בים	1826400781	19	אירועים בשיתוף מערכת החינוך (3) ופרוייקט עם תנועות נוער	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	21111

אגף תרבות ואירועים

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
21112	שיפור השירות לתושבת	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	הרצאות ליום עיון למערכות הבריאות בעיר	5	1826400781	פרוייקט קהילות להט"בים	פעולות	88	31/12/2025	יום עיון ל-30 משתתפים/ות לפחות מתחומי בריאות רלוונטיים, מכל אחת מקופות החולים בעיר	בריאות
21113	שיפור השירות לתושבת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושבת/ת	מפגש שיח ארגוני - בשיתוף עם ייעוץ משפטי	1	1826400781	פרוייקט קהילות להט"בים	פעולות	88	31/12/2025	מתקיים מפגש ל-10 עובדי/ות רשות לפחות	לשכה משפטית
21114	שיפור השירות לתושבת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושבת/ת	יום עיון לצוותי רווחה ושירותים חברתיים	8	1826400781	פרוייקט קהילות להט"בים	פעולות	88	31/12/2025	כל העו"ס בעיר עוברות/ים יום עיון עם לפחות 3 הרצאות	רווחה ושירותים חברתיים
21115	שיפור השירות לתושבת	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	3 מפגשי תושבים/ות	12	1826400781	פרוייקט קהילות להט"בים	פעולות	88	31/12/2025	3 מפגשים שבהם תושבים/ות מקדמים/ות עשייה למען הקהילה	
21116	שיפור השירות לתושבת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	קיום מפגשי קבוצה חברתית של קהילת הלהט"ב	9	1826400781	פרוייקט קהילות להט"בים	פעולות	88	31/12/2025	קבוצה חברתית של לפחות 10 נשים ולפחות 5 טרנסים/ות שנפגשת לאורך השנה בקביעות, לפחות 8 מפגשים (בהתאם לדרישות הקול הקורא)	
21117	פיתוח כלכלי	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מימון פרויקטים, קולות קוראים, יוזמות	דיווח קול קורא המשרד לשיויון חברתי	-55	1326400998	פרוייקט קהילות להט"בים השתת. ממשלה	הכנסות	-55	31/12/2025	מיצוי כלל ההכנסות מהקול הקורא	מינהל כספים



מחלקת נוער, צעירים וקהילה אמונה על הפעילות הבלתי פורמאלית בתחום הנוער והצעירים/ות בעיר בשיתוף אגפי העירייה הרלוונטיים: פיתוח תחומי עניין ומנהיגות נוער, תנועות הנוער, פעילויות פנאי והעשרה וכו'.

המחלקה מייצרת הזדמנויות ופועלת יחד עם מנהיגי ומנהיגות המחר, לטובת בניית קהילה מעורבת ויוזמת. בנוסף המחלקה מקיימת אירועי נוער וצעירים/ות, במהלכם גם בנות ובני הנוער לוקחים/ות חלק פעיל בהפקה ובביצוע.



**מחלקת
נוער, צעירים
וקהילה**

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
נוער, צעירים וקהילה											
	3 יוזמות	31/12/2025	73	פעולות	מועצת נוער ומדצים	1826400780	30	פיתוח ומימוש יוזמות בעלות תוכן ערכי וחינוכי בהובלת מועצת הנוער ומד"צים	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22001
	3-4 ימי עיון	31/12/2025	73	פעולות	מועצת נוער ומדצים	1826400780	10	ימי עיון למועצת הנוער ומועצת הילדים	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22002
	3 ימי עיון וסמינר	31/12/2025	73	פעולות	מועצת נוער ומדצים	1826400780	13	קיום ימי עיון והכשרות למד"צים	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22003
	2 אירועי שיא בשנה	31/12/2025	73	פעולות	מועצת נוער ומדצים	1826400780	20	הובלת אירועי שיא ע"י מועצת הנוער	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22004
	800 משתתפים/ות- 2 הרצאות	31/12/2025	113	פעולות	פעילות הכנה לצה"ל וצעירים	1828902780	30	קוד צה"לי - ערכת הכנה למבחני פסווכטני לצה"ל	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22005
	3 הרצאות לפחות	31/12/2025	113	פעולות	פעילות הכנה לצה"ל וצעירים	1828902780	50	הרצאות לנוער לפני גיוס	הגברת מעורבות חברתית ותרומה לקהילה בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22006

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משרדי משלה, חינוך	100% החזר ועמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-100	הכנסות	עיר הילדים והנוער השתת. ממשלה	1328800920	-100	דיווח קבלת מימון דרך תוכנית גפ"ן (מבתי הספר) עבור תוכנית "מערך לדרך" או החזרי ממשלה ו"עיר הילדים ונוער"	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22007
משרדי משלה	100% החזר ועמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-118	הכנסות	הנוער מערך לדרך השתת. ממשלה	1328801920	-118	דיווח קבלת מימון דרך תוכנית גפ"ן (מבתי הספר) עבור תוכנית "עיר הילדים ונוער" או החזרי ממשלה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22008
	מפגש אחת לשבוע של בני נוער עם הסבים והסבתות	30/06/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780		"סבב-נוער" - פעילות משותפת לגיל השלישי ונוער	מתן מענים מגוונים וחיזוק ההכלה במסגרות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	מצוינות בחינוך	22009
שפ"ע	קורס של 12 מפגשים ופיתוח קבוצת מנהיגות ירוקה	30/06/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780	25	קבוצת מנהיגות מקיימת - קבוצת מנהיגות לקידום תכני קיימות בעיר	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרבת התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22010
	60 משתתפים/ות	30/08/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780	10	תוכנית מעברים-מפגשי היכרות בין תלמידי/ות כיתות ו' העיר לקראת המעבר לחטיבה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרבת התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22011
	90 משתתפים/ות	30/06/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780		תוכנית "שגרירים/ות צעירים/ות" - מנהיגות לבני/ות נוער	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרבת התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22012

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	10-20 משתתפים/ות	30/06/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780	18	תוכנית מנהיגות וקידום הסברה לנוער- היכרות לבני/ות נוער עם משרד החוץ	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22013
	200 משתתפים/ות - 2 אירועים	30/09/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780	50	יום מנהיגות עירוני	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22014
		31/12/2025	67	פעולות	פרויקט שירות הכנה לצה"ל	1828600780	67	פרויקט שירות הכנה לצה"ל - ביצוע הכנות לשירות משמעותי ופיזי על פי קול קורא של מנהל חברה ונוער	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22015
	5 פעילויות לפחות	31/12/2025	161	פעולות	נוער מערך לדרך	1828901780	161	פעילויות חינוכיות ע"פ מתווה ערך כדרך כגון הרצאות, ימי מנהיגות, ימי העשרה	פיתוח מנהיגות, חדשנות ויזמות בקרב התלמידים והתלמידות	מצוינות בחינוך	22016
	חלוקת תמיכות לפי תבחינים	31/12/2025	479	פעולות	תמיכות נוער	1828900820	479	חלוקת תמיכות תנועות הנוער לפי תבחינים ובכפוף לאישור התמיכות לפי נוהל תמיכות משרד הפנים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	22017
	חלוקת תמיכות לפי תבחינים	31/12/2025	210	פעולות	תמיכות ארגוני נוער	1828900821	210	מתן תמיכות לעמותות ארגוני נוער לפי תבחינים ובכפוף לאישור התמיכות לפי נוהל תמיכות משרד הפנים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	22018

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	חלוקת תמיכות לפי תבחינים	31/12/2025	295	פעולות	תמיכה עקיפה תנועות נוער	1828900822	295	מתן תמיכות עקיפות לעמותות תנועות נוער לפי תבחינים ובכפוף לאישור התמיכות לפי נוהל תמיכות משרד הפנים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	22019
	חלוקת תמיכות לפי תבחינים	31/12/2025	155	פעולות	תמיכה עקיפה ארגוני נוער	1828900823	155	מתן תמיכות עקיפות לעמותות ארגוני נוער לפי תבחינים ובכפוף לאישור התמיכות לפי נוהל תמיכות משרד הפנים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	22020
	8-10 קורסים	31/12/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780	107	קורסים להעשרת הנוער כגון: פיתוח אפליקציות, כתיבת קוד, אילוף כלבים, צילום וכו'	קידום מסלולי התפתחות בתחומי התרבות והמוזיקה	מצוינות בחינוך	22021
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-295	הכנסות	דמי שימוש עמותות תנועות נוער	1328900652	-295	גביית דמי שימוש עבור שימוש במוסדות ציבור ע"י עמותות תנועות נוער	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22022
	3 אירועים קטנים/ פעילויות	13/02/2025	480	פעולות	אירועים קהילתיים	1826400750		אירועי ט"ו בשבט - סדנת יצירה ושתילה, הצגה ופעילות לקהילה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22023
	3 אירועים קטנים/ פעילויות	02/06/2025	480	פעולות	אירועים קהילתיים	1826400750		אירועי שבועות - פעילויות ואירועים קהילתיים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22024

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	500 משתתפים/ות	30/04/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	50	אירועי פסח לקהילה - סיורים, הצגות ופעילויות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22025
	300 משתתפים/ות	30/04/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	12	אירוע אביב הקרנת סרטים לילדים ולקהילה במרחב הפתוח	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22026
	500 משתתפים/ות	15/05/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	40	אירועי ל"ג בעומר לקהילה - הופעה ופתיחת הבריכות לקהילה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22027
	השתתפות 3 תנועות נוער ו5 ארגוני נוער	31/12/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	30	ימי שיא בתנועות הנוער - קידום יזמות לקהילה שמובילות תנועות הנוער	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22028
	3 אירועים בשנה	31/12/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	30	ערבי להקות ובמה פתוחה לנוער וצעירים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22029
	600 משתתפים/ות	12/11/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	25	טקס לציון רצח ראש הממשלה לשעבר יצחק רבין ז"ל ואוהל יזכור (תערוכה)	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22030

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	500 משתתפים/ות	29/04/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	10	ערב שירי לוחמים לנוער בשיתוף הנוער העובד והלומד	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22031
	4 מועדים	31/12/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	40	קבלת שבת - ארבעה אירועים במהלך השנה ברחבי העיר - לקהלים השונים בעיר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22032
	4 אירועים גדולים בשכונות	31/12/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	120	אירועים בשכונות - הופעות, הרקדות, סרטים וכו'	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22033
	2 מוקדים לפחות	28/02/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	10	חגיגות יום המשפחה בקהילה - צילום תמונות משפחתיות במוקדים שונים בעיר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22034
	אירוע 1	08/08/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	10	פעילות ט"ו באב בקהילה - אירוע לקהל הרחב	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22035
	אירוע בחציון	30/11/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	30	אירועי הוקרה למשפחות המילואים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	22036

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תשתיות	3 פעילויות	31/12/2025	480	פעולות	ארועים קהילתיים	1826400750	23	חודש הנגישות - סדנאות, הרצאות ופעילויות להעלאת המודעות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22037
	2 הופעות	31/12/2025	230	פעולות	תוכנית סלע	1826400751	230	הופעות לקהילה לכלל קהלי היעד בעיר במימון משרד התרבות והספורט והרשות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22038
	500 משתתפים/ות	30/04/2025	340	פעולות	ארועים לנוער וצעירים	1826400753		אירוע אביב לנוער - מסיבה לכיתות ז'	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22039
	300 משתתפים/ות	30/04/2025	340	פעולות	ארועים לנוער וצעירים	1826400753		אירוע אביב- ערב להקות נוער לקהילה	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22040
	100 משתתפים/ות	30/04/2025	340	פעולות	ארועים לנוער וצעירים	1826400753		אירוע אביב ערב מולטימדיה - טורניר פלייסטיישן, פיפה וכד'	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22041
	200 משתתפים/ות	30/04/2025	340	פעולות	ארועים לנוער וצעירים	1826400753		אירוע אביב ערב סטנדאפ לנוער	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22042

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
22043	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	אירועי יום העצמאות - בימת נוער והופעה מרכזית	200	1826400753	אירועים לנוער וצעירים	פעולות	340	30/05/2025	3000 משתתפים/ות	
22044	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	אירועי יום העצמאות - מתחם שקט לחגיגות יום העצמאות לילדים/ות ונוער עם מוגבלות	40	1826400753	אירועים לנוער וצעירים	פעולות	340	30/05/2025	200 משתתפים/ות	
22045	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	מסיבת פורים לנוער	50	1826400753	אירועים לנוער וצעירים	פעולות	340	14/03/2025	1000 משתתפים/ות	
22046	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	אירוע חנוכה לנוער	50	1826400753	אירועים לנוער וצעירים	פעולות	340	22/08/2025	500 משתתפים/ות	
22047	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	חגיגת חג הסיגד וקיום סדנאות לקהילה האתיופית	2	1828500780	פרוייקט תרבות ומורשת ביתא	פעולות	2	03/11/2025	150 משתתפים/ות	
22048	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	פעילות ואירועי קיץ: סדנאות נוער- מתוקים, שדאות, בישול, צילום	30	1828800780	עיר הילדים והנוער	פעולות	176	31/12/2025	400 משתתפים/ות	

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	1000 משתתפים/ות	31/12/2025	176	פעולות	עיר הילדים והנוער	1828800780	100	פעילות ואירועי קיץ: הופעות לנוער - הרצאות, מוזיקה, סטנדאפ וכיתות אומן	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22049
	500 משתתפים/ות	30/08/2025	176	פעולות	עיר הילדים והנוער	1828800780	46	פעילות פנאי לנוער והקהילה - לונה גל, אושלינד, ימית 200, אקוהו כיף סרטים, מונית הנוער, בתי קפה מוזיקליים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22050
	שיתופי פעולה עם 6 תיכונים + 12 בתי ספר	31/12/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780		פעילויות מועצת תלמידים בית ספרית: סדנאות, הכשרות ושיתופי פעולה עם בתי הספר	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22051
	מגוון פעילויות לכל אורך החודש	30/05/2025	300	פעולות	פעילות נוער עירונית	1828900780	90	אירועי חודש הנוער - בשיתוף מועצת הנוער	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22052
	500 משתתפים/ות	31/12/2025	113	פעולות	פעילות הכנה לצה"ל וצעירים	1828902780	33	ערב חשיפה למכינות ושנת שירות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22053
	800 משתתפים/ות	15/06/2025	150	פעולות	אירועי הכנה לצה"ל וצעירים	1828903780	130	ערב מתגייסים/ות - חודש יוני, תיקים ואירוע	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	22054

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
22055	שיפור השירות לתושב/ת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	הפעלת מרכז לצעירים וצעירות	125	1828900781	פעילות מרכז צעירים	פעולות	125	31/12/2025	הפעלה שוטפת	
22056	שיפור השירות לתושב/ת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	הגשת קול קורא והיערכות לחלוקת מלגות סטודנטים/ות	265	1817600810	מלגות לסטודנטים	פעולות	265	31/12/2025	היערכות ועמידה בתנאי הקול קורא כך שימומש לשנת 2026	
22057	שיפור השירות לתושב/ת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	עובדים/ות שעתיים לתגבור באירועים גדולים - הקמה ופירוק	30	1828100750	מ. תרבות ונוער שירותים במיקור חוץ	פעולות	30	31/12/2025	העסקה לפי צורך	
22058	שיפור השירות לתושב/ת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	ביצוע סל הפעילויות של המשרד לשיוויון חברתי	229	1828500781	פרוייקט מעורבות חברתית צעירים	פעולות	229	31/12/2025	100% ביצוע	
22059	שיפור השירות לתושב/ת	קידום ופיתוח שירותים לטובת אוכלוסיית הצעירים והצעירות	יום חשיפה ליחידות זה"ל השונות	20	1828903780	אירועי הכנה לצה"ל וצעירים	פעולות	150	31/12/2025	800 משתתפים/ות	
22060	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	קידום השכרת מבני ציבור בניהול של מח' נוער צעירים וקהילה לטובת פעילות						30/03/2025	אישור תהליך ויציאה בקול קורא	

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-700	הכנסות	פעילות נוער וצעירים השתתפו תושבים	1326400420	-700	גביית דמי השתתפות מתושבים/ות במסגרת פעילות נוער וצעירים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22061
משרדי ממשלה	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-230	הכנסות	סלע השתתפות ממשלה	1326400993	-230	קבלת מימון ממשלתי עבור תוכנית סל"ע	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22062
	קבלת מימון ממשלתי	31/12/2025	-6	הכנסות	פרוייקט תרבות ומורשת ביתא	1328500920	-6	קבלת מימון ממשלתי עבור פרוייקט תרבות ומורשת ביתא	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22063
	קבלת מימון מהמשרד לשוויון חברתי	31/12/2025	-168	הכנסות	פרוייקט מעורבות חברתית צעירים השתתפו. ממשלה	1328500998	-168	מימון ממשלתי עבור פעילות המשרד לשוויון חברתי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22064
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-49	הכנסות	פרוייקט שירות הכנה לצה"ל	1328600920	-49	הכנסות מפרוייקט שירות הכנה לצה"ל	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22065
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-155	הכנסות	דמי שימוש עמותות ארגוני נוער	1328900653	-155	גביית דמי שימוש עבור שימוש במוסדות ציבור ע"י עמותות ארגוני נוער	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	22066

מחלקת נוער, צעירים וקהילה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	12 חודשים	31/12/2025	480	פעולות	ארוזעים קהילתיים	1826400750	50	הפקת אירוע מימונה עירוני לכלל תושבי/ות העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	22067
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	4	פעולות	מ. תרבות ונוער הוצ' כיבוד	1828100510	4	הוצאות כיבוד לעובדי/ות מחלקת נוער	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	22068
	12 חודשים	31/12/2025	31	פעולות	מ.תרבות ונוער ליסינג תפעולי	1828100735	31	רכב תפעולי למחלקת נוער צעירים וקהילה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	22069
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	1	פעולות	מ. תרבות ונוער הוצ' שונות	1828100780	1	הוצאות שונות של מחלקת נוער	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	22070
	רכישה לפי צורך	31/12/2025	54	פעולות	פעילות נוער ציוד	1828900743	54	רכישת ציוד עבור פעילות הנוער בעיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	22071



רשות הספורט בהוד השרון מקדמת אורח חיים בריא וספורטיבי לכלל תושבות ותושבי העיר ומובילה פעילויות מגוונות עבור גילאים והקהלים שונים – מהגיל הרך גני ילדים, דרך בתי הספר ועד הגיל השלישי. מטרת הרשות, להגדיל את מספר המשתתפות והמשתתפים במגוון פעילויות הספורט, ולהנגיש את הפעילות לקהל הרחב.

רשות הספורט העירונית הוד השרון פותחת את שעריה בפני כל אחת ואחד, מתוך כוונה לחדש, ולקיים מגוון רחב של תוכן איכותי ומקצועי של חוגים, פעילויות ואירועים. החזון העירוני לספורט ותרבות הפנאי: עירנו הוד השרון כעיר קהילה ירוקה ובריאה, מובילה בספורט, תשאף למצוינות אישית וקהילתית, תטפח אורח חיים בריא, עם גאווה עירונית ברמה האישית, הקבוצתית והקהילתית.



רשות הספורט

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
הנהלת רשות הספורט											
חינוך	350 משתתפים/ות	31/12/2025	600	פעולות	אירועי ספורט	1829300780	150	קיום מרוץ ל.ש.י.ר.	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23001
חינוך	סיום ביצוע	31/12/2025						פרוייקט עיר בריאה בבתי הספר בשיתוף מדור בריאות	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23002
חינוך	תלמידי/ות בתי הספר והחוגים	31/12/2025	24	פעולות	חוגי ספורט ציוד	1829300740	24	רכישת ציוד מתכלה לשימוש בתי ספר וחוגים	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23003
	ניהול שוטף	31/12/2025	78	פעולות	ניהול חוגי ספורט	1829300750	78	ניהול מערכת השעות באולמות ומתקני הספורט	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23004
אלומה	ניהול שוטף	31/12/2025	1,160	פעולות	פעילות חוגים וליגה כדורגל	1829301780	1,160	ניהול חוגי כדורגל באמצעות חברת אלומה	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23005
	ניהול שוטף	31/12/2025	175	פעולות	מ.ספורט עתידים חוגים	1829310750	175	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט עתידים	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23006

רשות הספורט

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ניהול שוטף	31/12/2025	240	פעולות	מ.ספורט ראשונים חוגים	1829320750	240	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט ראשונים	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23007
	ניהול שוטף	31/12/2025	88	פעולות	מ.ספורט הדרים חוגים	1829330750	88	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט הדרים	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23008
	ניהול שוטף	31/12/2025	20	פעולות	מ.ספורט השחר חוגים	1829340750	20	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט השחר	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23009
	ניהול שוטף	31/12/2025	358	פעולות	מ.ספורט לפיד חוגים	1829350750	358	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט לפיד	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23010
	ניהול שוטף	31/12/2025	29	פעולות	מ.ספורט תלי חוגים	1829370750	29	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט תל"י	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23011
	ניהול שוטף	31/12/2025	102	פעולות	מ.ספורט יגאל אלון חוגים	1829380750	102	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט יגאל אלון	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23012

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ניהול שוטף	31/12/2025	253	פעולות	מ.ספורט ממ"א חוגים	1829390750	253	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט ממ"א	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23013
	ניהול שוטף	31/12/2025	769	פעולות	מ.ספורט רבין חוגים	1829391750	769	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט רבין	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23014
	ניהול שוטף	31/12/2025	169	פעולות	מ. ספורט אריאל שרון חוגים	1829392750	169	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט אריאל שרון	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23015
	ניהול שוטף	31/12/2025	809	פעולות	מ.ספורט בנין חוגים	1829393750	809	קיום חוגים ופעילות באולם ספורט בנין (1201)	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23016
חינוך	3 כיתות ספורט בחטיבת הראשונים	31/12/2025	147	פעולות	מועדון בית ספרי שחיה ומחול	1829910750	147	פעילות כיתת מש"ט (מחול, שחיה, טריאתלון)	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23017
	פתיחת חוגים בחודש יוני	30/06/2025						קיום חוגים ופעילות באולם ספורט השקמים	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23018

רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
רוחה ושירותים חברתיים, רשות הספורט	מסיבות סיום של חוגי הספורט	30/06/2025	325	פעולות	יזמות סל הספורט	1829610780	25	מסיבות סיום חוגים	קידום ופיתוח החינוך הבלתי פורמלי ופעילות תנועות הנוער	מצוינות בחינוך	23019
	סיום ביצוע	30/01/2025	1,000	תב"ר	שדרוג והקמה מגרשים ומתקני ספורט.	1402	350	הקמת מגרש דשא סינטטי בבי"ס יעל רום	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23020
מינהל הנדסה	סיום ביצוע ופתיחת המתחם לתושבים/ות	31/12/2025	1,000	תב"ר	שדרוג והקמה מגרשים ומתקני ספורט.	1402	650	הקמת מתקני כושר בטבע- הכשרת 4 מתחמים חדשים: שכונת נווה הדר, שכונת נווה נאמן, רחוב הבנות, גינת התזמורת	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23021
מינהל הנדסה	סיום שלב א' - הקמת תאורה, הזזת המגרש, שדרוג דשא ומערכת השקיה, גידור וטריבונה	30/06/2025	2,000	תב"ר	שדרוג מגרש כדורגל נווה הדר	1500	2,000	שדרוג כולל של מגרש כדורגל נווה הדר- שלב א'	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23022
	שדרוג מקלחות, שירותים צביעה ותיקון	15/08/2025	0	תב"ר	שדרוג אולמות ומועדוני ספורט	1501		שדרוג אולם הדרים	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23023
	שדרוג מקלחות, שירותים צביעה ותיקון	15/08/2025	0	תב"ר	שדרוג אולמות ומועדוני ספורט	1501		שדרוג אולם ספורט ממלכתי א'	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23024

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	שדרוג מקלחות, שירותים צביעה ותיקון	15/08/2025	0	תב"ר	שדרוג אולמות ומועדוני ספורט	1501		שדרוג אולם ספורט רבין	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23025
	שדרוג מקלחות, שירותים צביעה ותיקון	15/08/2025	0	תב"ר	שדרוג אולמות ומועדוני ספורט	1501		שדרוג אולם השחר	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23026
מינהל הנדסה	הקמת בריכה חדשה (נוספת)	31/12/2025	2,000	תב"ר	מרכז ספורט עירוני	1531	2,000	שדרוג בריכת גלי רון - שלב ב'	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23027
	סיום הצטיינות בשקמים	30/06/2025	1,000	תב"ר	ספורט אולמות ומועדוני ספורט	1569	1,000	השלמת מתקנים ורכישת ציוד חדש עבור אולם ספורט השקמים	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23028
	מסירה	30/08/2025	3,000	תב"ר	דשא סינטטי מגרש כדורגל גני צבי	1576	3,000	שדרוג מגרשי כדורגל גני צבי והחלפת הדשא הסינטטי	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23029
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	32	פעולות	מ.ספורט ציוד אולמות	1829100740	32	רכישת ציוד עבור אולמות ספורט	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23030

רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	16	פעולות	מגרשים ציוד	1829200740	16	רכישת ציוד עבור מגרשי ספורט	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23031
	ביצוע ביקורת לפי תקן	31/12/2025	37	פעולות	מגרשים אחזקה	1829200754	37	אחזקה שוטפת של מגרשי ספורט ברחבי העיר	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23032
	12 חודשים	31/12/2025	221	פעולות	מים מגרשי כדורגל	1829900432	221	השקיית מים במגרשי כדורגל	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23033
שפ"ע	ביצוע ביקורת לפי תקן	31/12/2025	313	פעולות	גינון מגרשי ספורט	1829900750	313	אחזקה וגינון של מגרשי הספורט	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23034
	ביצוע ביקורת לפי תקן	31/12/2025						אחזקה שוטפת של אולמות הספורט כולל כיבוי אש וביקורת	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	23035
	כדורשת - 200 משתתפות, כדורסל +כדורעף - 100 משתתפים/ות	31/12/2025	50	פעולות	ליגת הורים	1829300751	50	ליגות הורים בכדורשת, כדורסל וכדורעף	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	23036

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	הפעלת החוגים לאורך השנה	31/12/2025	30	פעולות	חוגי ספורט לגיל הזהב	1829400750	30	קיום חוגים ופעילות ספורט לאזרחים/ות ותיקים/ות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושבת	23037
משאבי אנוש	קבוצה 1 - כדורשת נשים	31/12/2025	90	פעולות	ליגת מקומות עבודה	1829300753	90	השתתפות העירייה בליגה למקומות עבודה (נשים וגברים)	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	23038
רכש והתקשרויות	העסקת יועץ/ת	31/12/2025	0	תב"ר	שדרוג אולמות ומועדוני ספורט	1501	100	יועץ מכרזים בתחום הספורט (שירותים ובניין)	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	23039
משאבי אנוש	יציאה ליום גיבוש לעובדי/ות רשות הספורט	30/11/2025	4	פעולות	מ.ספורט טיפוח הון אנושי	1829100523	4	גיבוש עובדי/ות רשות הספורט	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ ות ועובדים/ות בתוך היחידות	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	23040
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-310	הכנסות	דמי שימוש מתקני ספורט	1329200650	-180	השכרת מגרשי ספורט בספורטק העירוני - הכנסות	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	23041
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-350	הכנסות	דמי שימוש עמותות ספורט	1329100650	-350	גביית דמי שימוש של העמותות השונות במתקני ספורט בעיר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23042

רשות הספורט

שנתפוח/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-310	הכנסות	דמי שימוש מתקני ספורט	1329200650	-130	גביית דמי שימוש של התושבים/ות במתקני ספורט בעיר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23043
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-243	הכנסות	מספורט עתידים השתת. תושבים	1329310420	-243	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות עתידים/ות	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23044
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-299	הכנסות	מספורט ראשונים השתת. תושבים	1329320420	-299	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות ראשונים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23045
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-123	הכנסות	מספורט הדורים השתת. תושבים	1329330420	-123	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות הדורים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23046
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-120	הכנסות	מספורט השחר	1329340420	-120	גביית דמי השתתפות תושבים/ות בחוגים במרכז ספורט השחר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23047
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-463	הכנסות	מספורט לפיד השתת. תושבים	1329350420	-463	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות לפיד	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23048

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-142	הכנסות	מ.ספורט יגאל אלון השתת. תושבים	1329380420	-142	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות יגאל אלון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23049
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-220	הכנסות	מ.ספורט ממלכתי א' השתת. תושבים	1329390420	-220	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות ממלכתי א'	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23050
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-940	הכנסות	מ.ספורט רבין השתת. תושבים	1329391420	-940	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות רבין	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23051
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-199	הכנסות	מ. ספורט אריאל שרון השתת. תושבים	1329392420	-199	גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות אריאל שרון	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23052
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-1,000	הכנסות	מ. ספורט בגין השתת. תושבים	1329393420	-1,000	גביית דמי השתתפות תושבים/ות בחוגים אולם ספורט 1201	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23053
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-391	הכנסות	יוזמות סל הספורט השתת. ממשלה	1329610993	-391	קבלת מימון משרד הספורט עבור יוזמות (קול קורא)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23054

רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	3 כיתות ספורט בחטיבת הראשונים	31/12/2025	-198	הכנסות	הכנ' מועדון בית ספרי שחיה ומחול השתת. תושבים	1329900420	-198	גביית דמי השתתפות פעילות כיתת מש"ט (מחול, שחייה, טריאתלון)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23055
	גבייה החל מחודש יוני	31/12/2025						גביית דמי השתתפות על חוגי ספורט תושבים/ות אולם השקמים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23056
	גביית דמי השתתפות	31/12/2025	-20	הכנסות	ליגת מבוגרים	1329300420	-20	גביית דמי השתתפות עבור ליגת הורים בכדורשת, כדורסל וכדורעף	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	23057
	גבייה בהתאם לביצוע	31/12/2025	-10	הכנסות	הכנסות מאירועי ספורט	1329300421	-10	גביית דמי השתתפות עבור אירועי ספורט	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	23058
	גבייה בהתאם לביצוע	31/12/2025	-55	הכנסות	חוגי מבוגרים בשכונות	1329700420	-55	גביית דמי השתתפות עבור פעילות בשכונות	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	23059
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	186	פעולות	מספורט עתידים ניקיון	1829310755	186	ניקיון אולם ספורט עתידים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23060

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	190	פעולות	מ.ספורט ראשוניים נקיון	1829320755	190	ניקיון אולם ספורט ראשוניים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23061
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	150	פעולות	מ.ספורט הדורים נקיון	1829330755	150	ניקיון אולם ספורט הדורים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23062
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	115	פעולות	מ.ספורט שילה נקיון	1829360755	115	ניקיון אולם ספורט שילה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23063
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	145	פעולות	מ.ספורט יגאל אלון נקיון	1829380755	145	ניקיון אולם ספורט יגאל אלון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23064
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	160	פעולות	מ.ספורט ממ"א נקיון	1829390755	160	ניקיון אולם ספורט ממ"א	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23065
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	161	פעולות	מ.ספורט רבין נקיון	1829391755	161	ניקיון אולם ספורט רבין	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23066

רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	165	פעולות	מ. ספורט אריאל שרון ניקיון	1829392755	165	ניקיון אולם ספורט אריאל שרון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23067
שפ"ע	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	300	פעולות	מ.ספורט בגין נקיון	1829393755	300	ניקיון אולם ספורט 1201	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23068
שפ"ע	תחזוקה ושמירה על ניקיון לאורך השנה	31/12/2025	110	פעולות	מ.ספורט שקמים נקיון	1829394755	110	ניקיון אולם ספורט השקמים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23069
	12 חודשים	31/12/2025	17	פעולות	מ. ספורט שכר דירה	1829100410	17	תשלום על שכירות חניה למשרדי רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23070
	12 חודשים	31/12/2025	72	פעולות	מ.ספורט ביטוח	1829100440	72	תשלום על ביטוח מבנה משרדי רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23071
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	10	פעולות	מ.ספורט ציוד משרדי	1829100470	10	רכישת ציוד משרדי עבור רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23072

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	7	פעולות	מ.ספורט הוצ' כיבוד	1829100510	7	רכישת כיבוד שוטף עבור עובדי/ות רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23073
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	56	פעולות	דואר ותקשורת	1829100540	56	אינטרנט, דואר ושליחיות עבור רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23074
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	2	פעולות	מ.ספורט ניהול משרד	1829100561	2	הוצאות ניהול משרד רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23075
שפ"ע	12 חודשים	31/12/2025	195	פעולות	מ.ספורט ליסינג תפעולי	1829100735	195	הוצאות ליסינג תפעולי לפעילות רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23076
	ביצוע לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	מ.ספורט הוצ' שונות	1829100780	1	הוצאות שונות רשות הספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23077
	2 קבוצות	31/12/2025	12	פעולות	ביטוח ספורטאים	1829300441	12	קיום ביטוח ספורטאים/יות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23078

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ספורט בתי ספר, יוזמות ופרויקטים											
	1500 משתתפים/ות	30/10/2025	325	פעולות	יוזמות סל הספורט	1829610780	60	יום ההליכה העולמי	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	23079
חינוך	115 גני ילדים	31/12/2025	649	פעולות	חינוך גופני בגני ילדים שכר מורות	1812740750	649	פרויקט שיעורי חנ"ג בגני הילדים - שיעור ספורט ע"י מורים/ות מוסמכים/ות בגני הילדים	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23080
חינוך	קיום 10 טורנירים	31/12/2025	100	פעולות	פעילות ספורט בבתי הספר	1829300752	50	טורנירים מפעלי ספורט בתי ספר היסודיים, חטיבות ותיכונים קטרגל, כדורסל, כדורעף, כדורשת, טניס שולחן	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23081
חינוך	בתי הספר	31/03/2025	100	פעולות	פעילות ספורט בבתי הספר	1829300752	50	שבוע החינוך הגופני בבתי הספר	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23082
חינוך	1000 משתתפים/ות	30/05/2025	325	פעולות	יוזמות סל הספורט	1829610780	50	אירועי שבוע הספורט	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23083
חינוך, משרדי ממשלה	השתתפות של כל כיתות ד' בעיר	31/12/2025	250	פעולות	חוגי שחיה לתלמידים	1829800750	250	פרויקט לימוד שחיה שכבות ד'	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23084

שנתפחות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	השתתפות כל גני חובה בעיר	30/05/2025	9	פעולות	חינוך גופני בגני ילדים שירותים במיקור חוץ	1812740751	9	פרויקט חינוך גופני בגני ילדים יום שיא	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23085
חינוך	20 משתתפים/ות	31/12/2025	65	פעולות	נבחרת כדורסל הדריים	1829300584	65	מועדון ספורט בית ספרי כדורסל תיכון הדריים	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23086
חינוך	3000 משתתפים/ות	30/08/2025	600	פעולות	אירועי ספורט	1829300780	150	אירועי קיץ- פעילויות ספורט לכל המשפחה בפארקים ובגינות ברחבי העיר (יוגה, טאי צ'י, משחקי כדור, ריקודי עם, קפאורה, זומבה ועוד)	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23087
רשות הספורט, משרדי משלה, חינוך	400 משתתפים/ות	21/06/2025	325	פעולות	יוזמות סל הספורט	1829610780	10	יום היוגה	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23088
	השתתפות כלל בתי הספר	30/05/2025	325	פעולות	יוזמות סל הספורט	1829610780	30	שבוע הספורט בבתי ספר	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23089
חינוך	3 כיתות ספורט בחטיבת הראשונים	31/12/2025	15	פעולות	כיתות ספורט	1829300580	15	פעילות כיתות הספורט בכדורעף- חטיבת הראשונים	עידוד אורח חיים בריא – פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23090

רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	קיום חוגים לאורך השנה	31/12/2025	18	פעולות	פעילות ספורט בשכונות	1829300781	8	פעילויות ספורט וחוגים לילדים/ות ונוער בשכונות	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23091
חינוך	חלוקת מלגות	30/05/2025	98	פעולות	מלגות לספורטאים מצטיינים	1829100810	98	מלגות לספורטאים/ות מצטיינים/ות	פיתוח וקידום ספורט תחרותי	מצוינות בחינוך	23092
	ביצוע בקרה רבעונית על חלוקת התמיכות ועמידה בתבחינים	31/12/2025	2,400	פעולות	תמיכות ארגוני ספורט	1829900820	2,400	מתן תמיכות ישירות במסגרת ועדת תמיכות לעמותות ספורט בעיר	פיתוח וקידום ספורט תחרותי	מצוינות בחינוך	23093
חינוך	ביצוע בקרה רבעונית על חלוקת התמיכות ועמידה בתבחינים	31/12/2025	2,129	פעולות	תמיכה עקיפה ארגוני ספורט	1829900822	2,129	מתן תמיכות עקיפות במסגרת ועדת תמיכות לעמותות ספורט בעיר	פיתוח וקידום ספורט תחרותי	מצוינות בחינוך	23094
	פעמיים בשבוע - 40 משתתפים/ות	31/12/2025	325	פעולות	יזמות סל הספורט	1829610780	50	ליגת טניס לוותיקים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	23095
	100 משתתפים/ות	31/12/2025	325	פעולות	יזמות סל הספורט	1829610780	50	מרתון ספינג	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	23096
חינוך	100 משתתפים/ות	31/12/2025	325	פעולות	יזמות סל הספורט	1829610780	20	שיעורי הליכה נורדית	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	23097

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	4 צעדות במהלך השנה	31/12/2025	325	פעולות	יזמות סל הספורט	1829610780	30	צעדות הוותיקים/ות	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושבת	23098
רווחה ושירותים חברתיים	פעילות	31/12/2025	18	פעולות	פעילות ספורט בשכונות	1829300781	10	פעילויות ספורט במועדוני הוותיקים/ות בשכונות	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הוותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושבת	23099
חינוך	1500 משתתפים/ות	31/12/2025	73	פעולות	פעילות ספורט לאזרחים וותיקים	1829400751	73	פעילויות לאזרחים/ות וותיקים/ות - פעילות ספורט בפארקים לוותיקים/ות לאורך השנה	שיפור איכות החיים וקידום מענים פרטניים וקהילתיים לאוכלוסיית הוותיקים והותיקות	שיפור השירות לתושבת	23100
חינוך	115 גני ילדים	31/12/2025	-600	הכנסות	חינוך גופני בגני ילדים השתת. תושבים	1312740420	-600	גביית דמי השתתפות בכרטיס שיעורי חנ"ג בגני הילדים - שיעור ספורט ע"י מורים/ות מוסמכים/ות בגני הילדים	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23101
חינוך	ביצוע בקרה רבעונית על חלוקת התמיכות ועמידה בתבחינים	31/12/2025	-2,129	הכנסות	דמי שימוש (ת. עקיפה) עמותות ספורט	1329100652	-2,129	גביית דמי שימוש עמותות במתקני העירייה (תמיכה עקיפה)	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23102
חינוך	100% גביית דמי השתתפות	31/12/2025	-220	הכנסות	חוגי שחיה לתלמידים השתת. תושבים	1329800420	-220	גביית דמי השתתפות הורים בכרטיס לימוד שחייה שכבות ד'	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	23103

רשות הספורט

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ספורט עממי ומתקנים											
	סיום בדיקות והפקת אישורים	31/12/2025	65	פעולות	מגרשים אחזקת מתקנים	1829200751	65	בדיקות בטיחות ואישורי מכון התקנים לכל מתקני הספורט בעיר	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	23104
רשות הספורט, חינוך	600 משתתפים/ות	30/06/2025	100	פעולות	יזמות ספורט	1829630750	100	טריאתלון הילדים/ות	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23105
חינוך, משרדי ממשלה	7000 משתתפים/ות	30/05/2025	600	פעולות	אירועי ספורט	1829300780	300	צעדת הוד השרון "צועדים עם רון בלב"	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	23106
	2 מגרשים - בצד המזרחי והמערבי	30/06/2025	2,000	תב"ר	מתקני ספורט מרחב עירוני	1568	2,000	הקמת מתחמי פאדל בעיר	עידוד אורח חיים בריא - פעילות ספורט ותזונה	מצוינות בחינוך	23107
שפ"ע	פעמיים בשבוע - 20 מגרשים	31/12/2025	420	פעולות	מגרשים עב' ניקיון	1829200755	420	תחזוקת ניקיון מגרשי ספורט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	23108



האגף מרכז את הטיפול במרחב הציבורי בהיבטי ביטחון וסדר ציבורי באמצעות אכיפה והכנת העיר למצבי חירום, בראיה אינטגרטיבית והתנהלות יעילה. האגף פועל למתן שירות מקצועי, יעיל, חדשני, יוזם ומגיב בתחומי הביטחון והאכיפה במטרה לשפר את תחושת הביטחון ואיכות החיים של תושבות ותושבי העיר. האגף אמון על מערך האבטחה במוסדות החינוך, באירועים עירוניים ושיתופי פעולה בין יחידות העירייה ליחידות חוץ עירוניות.



אגף
ביטחון
ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
הנהלת אגף ביטחון ואכיפה											
15001	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מימוש תוכנית השמירה והאבטחה בהתאם לאגרת השמירה: הפעלת סיורים בעיר 24/7, הקמת סיירת אופנועים לחיזוק הביטחון במרחב הציבורי, אבטחת אירועים, מוקדן ביטחון בכל משמרת וכו'	1,770	1721000750	אבטחה עירונית	פעולות	2,800	30/06/2025	הטמעת תוכנית השמירה בשטח	
15002	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	גביית היטל שמירה עבור הגברת האבטחה בעיר ושיפור הביטחון האישי של התושבים והתושבות	-9,395	1221000220	אגרת שמירה	הכנסות	-9,395	31/12/2025	גביית אגרת שמירה - מבוצע ע"י אגף הגבייה	
15003	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	תמיכות בארגוני הצלה לפי המלצת ועדת תמיכות ואישור מועצת העיר	20	1721000820	תמיכות ביטחון	פעולות	20	31/12/2025	ביצוע בקרה רבעונית על מימוש התמיכות בהתאם לתבחינים	שונים
15004	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	קידום תוכנית להקמת יחידת שיטור עירוני בעיר אל מול המשרד לביטחון לאומי						30/10/2025	המשך קידום אל מול המשרד לביטחון פנים (הקמה תלויה באישור המשרד)	משרדי ממשלה
15005	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	קידום הקמת תחנת כיבוי אש בעיר						30/06/2025	החלטה על מיקום וביצוע תכנון	

אגף ביטחון ואכיפה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
טכנולוגיות ומערכות מידע	תיעודף של 20 אתרים	30/03/2025						תיעודף תוכנית רב שנתית 2025 להתקנת מצלמות אבטחה במרחב הציבורי	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	15006
משאבי אנוש	40 עובדים/ות	30/11/2025	10	פעולות	ביטחון טיפוח הון אנושי	1721000523	10	פעילות גיבוש לכלל עובדי ועובדות אגף הביטחון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15007
	אישור מסמך ע"י מנכ"ל	30/09/2025						גיבוש מסמך תפיסת הפעלה של הביטחון השוטף בעיר	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15008
	העברה	31/12/2025						העברת מחלקות אגף הביטחון ואכיפה למבנה אחד	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15009
	העברה	30/06/2025						העברת משרדי מד"א לשכונת גיל עמל	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15010
	ביצוע חידוש	31/12/2025	103	פעולות	ביטחון ביטוח	1720000440	103	חידוש ביטוח עבור משרדי אגף ביטחון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15011

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	12 חודשים	31/12/2025	83	פעולות	דואר ותקשורת	1720000540	83	תשלום שוטף על שירותי אינטרנט ודואר עבור אגף ביטחון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15012
ביטחון ואכיפה	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	4	פעולות	בטחון ציוד משרדי	1721000470	4	רכישת ציוד משרדי עבור אגף הביטחון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15013
שונים	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	9	פעולות	בטחון הוצ' כיבוד	1721000510	9	רכישת כיבוד עבור אגף הביטחון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15014
שונים	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	10	פעולות	בטחון ניהול משרד	1721000561	10	הוצאות ניהול משרדי אגף הביטחון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15015
שפ"ע	תשלום חודשי - 12 חודשים	31/12/2025	225	פעולות	מח. ביטחון לסייג תפעולי	1727000735	225	ליסינג שנתי רכבים בנהלת אגף ביטחון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15016

אגף ביטחון ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
ביטחון											
15017	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	הכשרות ושמירה על כשירות של עובדי ועובדות המחלקה	15	1721000521	בטחון הכשרות ואימונים	פעולות	15	31/12/2025	100% כשירות - רענון קב"טים/ות בבטיחות, ביטחון ואירועים תחת כיפת השמיים	משאבי אנוש
15018	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת מרכז לזיוד כלי רכב	40	1723000751	הג'א יעוץ במיקור חוץ	פעולות	120	31/12/2025	בחירת זכיין	
15019	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת מרכז שמירת כשירות באש - אימונים ומטווחים	40	1723000751	הג'א יעוץ במיקור חוץ	פעולות	120	31/12/2025	בחירת זכיין	
15020	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות תחזוקת רכב מחלקת בטחון	40	1721000730	בטחון תחזוקת רכב	פעולות	40	31/12/2025	תשלום חודשי - 12 חודשים	
15021	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאת בטחון ליסינג תפעולי	280	1721000735	בטחון ליסינג תפעולי	פעולות	280	31/12/2025	תשלום חודשי - 12 חודשים	שפ"ע
15022	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד בטחון לפי צורך לפעילות שוטפת	3	1721000740	בטחון ציוד	פעולות	3	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	שונים

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ביטחון - מתנדבים											
	שימור המתנדבים הקיימים	31/12/2025	30	פעולות	משא"ז הוצ' כיבוד	1722000510	10	שימור מערך מתנדבי "משמר העיר" לאורך השנה כולל הוצאות תפעוליות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15023
ביטחון - אירועים											
שונים	אפס תקלות חמורות	31/12/2025						אבטחת כלל האירועים העירוניים תחת כיפת השמיים	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושבת/ת	15024

אגף ביטחון ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
ביטחון - טכנולוגיה											
15025	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הכנת מרכז לשירותי אבטחת מוסדות חינוך						31/12/2025	פרסום ובחירת זכיין	שונים, רכש והתקשרויות, חינוך
15026	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הכוונה מקצועית לפריסת מצלמות אבטחה בבתי הספר						31/12/2025	תיעדוף ויודא התקנה ב-10 בתי ספר	מחשוב ומערכות מידע, חינוך
15027	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הכוונה מקצועית להתקנת שערים מגנטיים בבתי הספר						31/12/2025	תיעדוף ויודא התקנה ב-30 בתי ספר	מחשוב ומערכות מידע, חינוך
15028	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הכוונה מקצועית להתקנת לחצני מצוקה חכמים בבתי הספר						31/12/2025	התקנה ב-10 בתי ספר	חינוך
15029	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הכוונה מקצועית להתקנת לחצני מצוקה חכמים בגני הילדים						31/12/2025	התקנה ב-70 גנים	מחשוב ומערכות מידע, חינוך
15030	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הכוונה מקצועית להתקנת מערכת התרעה (רעידת אדמה וירי טילים) במוסדות החינוך						31/12/2025	התקנה ב-10 מוסדות חינוך	מחשוב ומערכות מידע, חינוך

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
ביטחון - מוס"ח											
15031	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	אבטחת מסגרות קיץ - צהרונים בתי ספר	90	1813900751	מסגרת קיץ שמירה	פעולות	90	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	חינוך
15032	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	אבטחת פעילות בבתי הספר בחגים	50	1813910751	בית ספר חגים שמירה	פעולות	50	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	חינוך
15033	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	ציוד ואביזרים לשיפור האבטחה והמוכנות לחירום במוס"ח	6	1817100740	ציוד ביטחון וחרום במוס"ח	פעולות	6	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	שונים
15034	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מתן שירותי אבטחה שוטפת בבתי הספר	5,500	1817100750	שמירה מוסדות חנוך	פעולות	5,500	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	חינוך
15035	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מתן שירותי אבטחה שוטפת בגני הילדים	815	1817100751	שמירה גני ילדים	פעולות	815	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	חינוך
15036	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	סיירת אופנועים לביטחון עירוני- מתן מענה אבטחתי ובטיחותי	772	1817100756	שמירה גני ילדים סיור	פעולות	772	31/12/2025	מתן מענה מידי באירועים ובמוסדות חינוך	חינוך
15037	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מתן מענה אבטחתי לצהרונים בגני ילדים	580	1817100758	שמירה יול"א (בחופשות)	פעולות	580	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	חינוך



אגף ביטחון ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
15038	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מתן מענה אבטחתי ובטיחות בקיום טיולים, אירועים ומסיבות במוס"ח						31/12/2025	אפס תקלות אבטחה ובטיחות חמורות	שונים
15039	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הערכות לפתיחת שנת הלימודים (כולל כנסים מקצועיים לבעלי/ות תפקדים)						30/10/2025	כנס מאבטחים, כנס לצוותי החינוך וכנסים לקבלנים ונותני שירות במוס"ח- סה"כ עד 10 כנסים	שונים
15040	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	ליווי ובקרה על ביצוע תרגיל מוס"ח ארצי						30/03/2025	בקרה על ביצוע תרגיל בכל אחד ממוסדות החינוך בעיר, בהתאם להנחיות משרד החינוך	חינוך
15041	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	ביקורת קב"טי/ות מוס"ח במוסדות החינוך לפי תוכנית עבודה פרטנית						31/12/2025	ביצוע שתי ביקורות בשנה לכל מוסד חינוכי	חינוך
15042	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	הערכות לבית הספר של החופש הגדול וקייטנות						30/06/2025	הדרכת מנהלי קיטנות ומתן האישורים הנדרשים	חינוך
15043	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מתן מענה ושירותי אבטחה שוטפת בצהרונים	495	1813887752	צהרונים אבטחה	פעולות	495	31/12/2025	אפס תקלות אבטחה חמורות	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
15044	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	החלפת 5 עמדות מאבטח/ת ישנות בבתי הספר						31/12/2025	קיום ישיבות עם אגף בינוי ובקרת ביצוע	מינהל הנדסה
15045	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון ממשלה עבור קב"טים במוסדות חינוך	-150	1317100920	השתת ממשלה קב"ט	הכנסות	-150	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	משרדי ממשלה
15046	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	מימון ממשלה בהוצאות שמירה במוסדות חינוך	-3,500	1317100921	שמירה השתת ממשלה	הכנסות	-3,500	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	משרדי ממשלה
ביטחון - מוסדות ציבור											
15047	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מתן שירותי אבטחה עירונית למשרדי העירייה השונים (כולל פארקים בחופשות)	1,000	1721000750	אבטחה עירונית	פעולות	2,800	31/12/2025	0 תקלות	
15048	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה"- סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מתן שירותי אבטחה פארק אקולוגי	481	1746250750	פארק הוד השרון סדרנות ושמירה	פעולות	481	31/12/2025	0 תקלות	

אגף ביטחון ואכיפה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
ביטחון - משא"ז											
	הכשרות אחת לרבעון (לפי צורך) עבור 430 מתנדבים/ות	31/12/2025						הכשרות ואימונים כיתת כוננות, יחידת רחפנים ומשמר העיר	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15049
שונים	רכישה לפי צורך עבור 430 מתנדבים/ות	31/12/2025	11	פעולות	משא"ז כלים מכשירים וציוד	1722000740	11	רכישת ציוד לתפעול שוטף של בסיס הפעלת מתנדבים/ות - משמר אזרחי, כיתת כוננות, יחידת רחפנים ומשמר העיר	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15050
שפ"ע	תשלום חודשי - 12 חודשים	31/12/2025	5	פעולות	משא"ז השמל	1722000430	5	הוצאות השמל של משרדי המשמר האזרחי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15051
שונים	רכישה לפי צורך עבור 430 מתנדבים/ות	31/12/2025	30	פעולות	משא"ז הוצ' כיבוד	1722000510	20	רכישת כיבוד עבור המשמר האזרחי והפעלת מתנדבים/ות בחירום	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15052
שפ"ע	תשלום חודשי - 12 חודשים	31/12/2025	60	פעולות	משא"ז ליסינג תפעולי	1722000735	60	הוצאות ליסינג רכב מפקד נקודת משטרת הוד השרון	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15053
		31/12/2025	2	פעולות	משא"ז הוצ' שונות	1722000780	2	הוצאות שונות של המשמר האזרחי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15054
שפ"ע	2 ניידות	31/12/2025						הוצאות ליסינג רכבי משמר העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15055

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
ביטחון - סיוור											
15056	שיפור השירות לתושבת/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	ביצוע הכשרות סיירים ושמירה על כשירות מבצעית - מטווחים אימונים טקטיים וכו'	50	1725000521	סיוור עירוני הכשרות ואימונים	פעולות	50	31/12/2025	ביצוע 8 ימי ההכשרה שנתיים לכל הסיירים/ות	משאבי אנוש
15057	שיפור השירות לתושבת/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מענה לאירועים וטיפול בפניות תושבים/ות						31/12/2025	90% עמידה בזמני תקן של המוקד העירוני	שוני
15058	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלחת חיים ואירועי חירום	התקנות ואחזקה של ציוד לרכבים ולקטנועים		1725000735	סיוור עירוני ליסינג תפעולי	פעולות	400	31/12/2025	השלמת מתקון ורכישת ציוד לכלל הרכבים במחלקה	שוני
15059	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלחת חיים ואירועי חירום	רכישת ציוד ליחידת סיוור וציוד אישי לסיירים/ות	60	1725000740	סיוור עירוני ציוד	פעולות	60	31/12/2025	רכישת ציוד ומדים לכלל עובדי/ות הסיוור העירוני	שוני
15060	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת מרכז ציוד ביטחון (אישי וצוותי עבור הסיוור והפיקוח)	40	1723000751	הג'א יעוץ במיקור חוץ	פעולות	120	31/12/2025	בחירת זכיון	
15061	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום הוצאות ליסינג שנתי ל- 4 קטנועים	96	1725000731	סיוור עירוני תחזוקת קטנועים	פעולות	96	31/12/2025	4 קטנועים	שפ"ע
15062	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג שנתי ל- 3 רכבים של הסיוור העירוני	400	1725000735	סיוור עירוני ליסינג תפעולי	פעולות	400	31/12/2025	3 רכבים	שפ"ע

אגף ביטחון ואכיפה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חירום											
		31/12/2025	4	פעולות	הג'א הדרכות	1723000521	4	הדרכות לתרחישים שונים בחירום - רעידות אדמה, שריפה, טילים וכו'	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	15063
	שפ"ע	31/12/2025	60	פעולות	הג'א ליסינג תפעולי	1723000735	60	ליסינג תפעולי של מח' חירום	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	15064
		31/12/2025	25	פעולות	הג'א רכישת ציוד	1723000740	25	רכישת ציוד למקלטים ומרכז ההפעלה לפי צורך	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	15065
	4-רכישה והצטיידות	31/12/2025	1,000	תב"ר	ביטחון וחירום מרחב עירוני	1565	800	הצטיידות לחירום - יחידת החילוץ, רכישת נגרר ציוד ליחידת הסע"ר, נגררי תאורה ונגררי חפ"ק כולל ציוד	הערכות להצלחת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15066
	ביצוע תרגיל ורכישת ציוד מתאים	30/06/2025	1,000	תב"ר	ביטחון וחירום מרחב עירוני	1565	200	קידום מוכנות מרפאה קדמית לזמן חירום	הערכות להצלחת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15067
	ביצוע תרגיל ורכישת ציוד מתאים	30/06/2025	1,000	תב"ר	ביטחון וחירום מרחב עירוני	1565		קידום מוכנות מתקני קליטה ואזור סיוע לאוכלוסייה	הערכות להצלחת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15068

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
15069	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	קידום מוכנות חניונים תת קרקעים למחוסרי מיגון		1565	ביטחון וחירום מרחב עירוני	תב"ר	1,000	30/06/2025	ביצוע תרגיל	
15070	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	תחזוקה תיקונים במקלטים כולל תחזוקת משאבות מים	20	1723000420	הג'א אחזקה ותיקונים	פעולות	80	31/12/2025	תחזוקת ושמירת כשירות ל 33 מקלטים ומרכז הפעלה	
15071	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	ניקיון מקלטים שוטף	60	1723000420	הג'א אחזקה ותיקונים	פעולות	80	31/12/2025	ניקיון שוטף של 33 מקלטים ומרכז הפעלה	שפ"ע
15072	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	הוצאות חשמל הג"א	39	1723000430	הג'א הוצ' חשמל	פעולות	39	31/12/2025	שיפור המוכנות לחירום	
15073	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חידוש ביטוח משרדי הג"א	12	1723000440	הג'א ביטוח	פעולות	12	31/12/2025	שיפור המוכנות לחירום	
15074	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	תחזוקת מערכות הקשר	45	1723000750	הג'א שרתים במיקור חוץ	פעולות	70	31/12/2025	מענה לקריאות ותחזוקה שוטפת	

אגף ביטחון ואכיפה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	עמידה בתוכנית הג"א	31/12/2025	408	פעולות	הגא כלל ארצי	1723000830	408	תקציב הג"א ארצי ומקומי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15075
	רכישה והצטיידות	31/12/2025	10	פעולות	מל"ח רכישת ציוד	1726000740	10	רכישת ציוד עבור יחידת חילוץ והצלה	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15076
טכנולוגיות ומערכות מידע	הטמעת פיילוט יכולת פתיחה מרחוק של 33 מקלטים	30/06/2025						שותפות בהטמעת מערכת שליטה ובקרה למקלטים בשיתוף אגף מערכות מידע	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15077
	איתור מקום והקמה	30/06/2025						הרחבת מחסני החירום (כולל נגרים)	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15078
	ביצוע טסט וטיפול תחזוקה	31/12/2025						תחזוקת נגרים	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15079
	הכשרה למחלץ 02, אימון לכל צוות, אימון יחידה, אימון מבצעים ואוכלוסייה	31/12/2025						הדרכות למכלולים, אימונים פרטניים והדרכות ליחידת החילוץ	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	15080

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפוי)	מדד	שותפות/ים
15081	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	בדיקה תקופתית למערכת אזורר וסינון במרחבים מוגנים במוסדות חינוך						31/12/2025	שיפור המוכנות לחירום	
15082	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	הכנת מכרז נגרים: נגור סע"ר, נגור כיבוי אש, נגור חפ"ק עירוני, נגור תאורה	1565		ביטחון וחירום מרחב עירוני	תב"ר	1,000	31/12/2025	בחירת זכיון	
15083	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	תפעול מערכת חיזוי מזג אויר (דמי שימוש)	1723000750	25	הג'א שרתים במיקור חוץ	פעולות	70	31/12/2025	תשלום שנתי על המערכת	
15084	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	התאמת פעילות מחלקת חירום לתנאי אקלים קיצוניים - אישור נוהל גלי חום						30/03/2025	אישור נוהל ע"י מנכ"ל והטמעת שגרת תרגולים	
15085	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	התאמת פעילות מחלקת חירום לתנאי אקלים קיצוניים - אישור נוהל הפעלת מרכז גנרציה						30/03/2025	אישור נוהל ע"י מנכ"ל והטמעת שגרת תרגולים	
15086	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	בחירת אפשרות לעצמאות אנרגטית במרכזי חוסן פוטנציאליים (יעד רב שנתי של 6 בתי ספר), וביצוע בהתאם						31/12/2025	2 אתרים (סה"כ 4 מתוך 6)	

אגף ביטחון ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
פיקוח עירוני											
15087	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	ביצוע אכיפה ופיקוח בבתי עסק בדגש על היבטים תברואתיים	-62	1213300221	קנסות רישוי ופיקוח תברואה	הכנסות	-62	31/12/2025		
15088	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	ימי עיון לפקחים לצורך למידה וגיבוש						31/12/2025	השתתפות כלל הפקחים/ות אחת לרבעון	
15089	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	גרירת רכבי גרוטאות לפי הליך טיפול בגרוטת רכב וכן גרירה בחסימות כבישים	15	1781000753	פיקוח עירוני שרותי גרר	פעולות	15	31/12/2025	ביצוע לפי צורך	
15090	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	מתן שירותי איכות הסביבה - פינוי אסבסט / פסולת בניין וכו'	28	1781000754	פיקוח עירוני שרותים במיקור חוץ	פעולות	32	31/12/2025	ביצוע לפי צורך	שפ"ע
15091	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	ניקוי מגרשים פרטיים שלא נוקו לאחר התראות וקנסות	4	1781000754	פיקוח עירוני שרותים במיקור חוץ	פעולות	32	31/12/2025	ביצוע לפי צורך	שפ"ע

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
15092	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	ביצוע אכיפה ופיקוח בבתי עסק בדגש על אכיפה וגבייה של אגרת שולחנות וכסאות וכן בתי עסק שפועלים ללא רישיון עסק	-150	1129000220	אגרת שולחנות וכסאות	הכנסות	-150	31/12/2025	ביקורת אחת בשנה בכל אחד בבתי העסק בעיר לפי הכוונת מחלקת רישוי עסקים	שפ"ע
15093	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	ביצוע אכיפה בעיר בהתאם למדיניות האכיפה וביצוע גביית דוחות	-240	1281000220	פיקוח עירוני ברירות קנס	הכנסות	-240	31/12/2025	ביצוע אכיפה שוטפת ומתן מענה מיידי לפי קריאות מוקד	
15094	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	פיקוח עירוני קנסות גביית חובות עבר - הקמת מנגנון בקרה על ביצוע גבייה אל מול חברה חיצונית	-5	1281000223	פיקוח עירוני קנסות גביית חובות עבר	הכנסות	-5	31/12/2025	יצירת מנגנון ובקרה חודשית	
15095	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	ביצוע גביית חובות במיקור חוץ עבור יחידות אגף שפ"ע	45	1711000582	מ. אגף שפ"ע גביית חובות	פעולות	45	31/12/2025	ביצוע בקרה חודשית	
15096	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור מחלקת פיקוח עירוני	2	1781000470	פיקוח עירוני ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
15097	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרדי הפיקוח העירוני	4	1781000561	פיקוח עירוני ניהול משרד	פעולות	4	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	

אגף ביטחון ואכיפה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	1	פעולות	פיקוח עירוני מיכון מספונים	1781000570	1	הוצאות מיכון מספונים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15098
	12 חודשים	31/12/2025	216	פעולות	פיקוח עירוני תחזוקת קטנוע	1781000731	216	תחזוקת קטנוע של מחלקת הפיקוח העירוני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15099
	12 חודשים שפ"ע	31/12/2025	395	פעולות	פיקוח עירוני לסינג תפעולי	1781000735	395	הוצאות לסינג תפעולי של מחלקת פיקוח עירוני	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15100
	רכישת ביגוד אחת לשנה + רכישת ציוד מיגון על פי תקינותו	30/06/2025	50	פעולות	פיקוח עירוני ציוד	1781000740	50	רכישת ציוד, מדים ומיגון עבור הפקחים/ות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15101
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	9	פעולות	פיקוח עירוני שאילתות מהתחבורה	1781000752	9	שליפת מידע במסגרת אכיפה ותשלומים עבור שאילתות ממשרד התחבורה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	15102

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
רשות החניה											
15103	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שדרוג מערך האכיפה בעיר ושמירה על הסדר הציבורי - הפעלת מערכת טכנולוגית לניטור עבירות חניה 24/7 ונסיעת רכבים שאינם מורשים על הנת"צ	1529		שדרוג והקמה מערך אכיפה ברחבי העיר	תב"ר	1,000	31/12/2025	הרחבת הפרוייקט ע"י הוספת: 2 עמדות אכיפת חניה, 10 אתרי אקספרס, 12 אתרי אכיפה לאורך הנת"צ, הרחבת מוקד אכיפה ל-10 עמדות	טכנולוגיות ומערכות מידע, לשכה משפטית
15104	שיפור השירות לתושבת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	תמרוך ושילוט אזורי האכיפה באמצעות מצלמות	1529		שדרוג והקמה מערך אכיפה ברחבי העיר	תב"ר	1,000	31/12/2025	הצבת שילוט עד כשבועיים לפני הפעלת אתרי האכיפה	שפ"ע
15105	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	יישום מדיניות החניה: פרויקט חלוקת תווי חניה דיגיטליים לתושבי ותושבות העיר						31/12/2025	כ-22,000 תווי חניה דיגיטליים	טכנולוגיות ומערכות מידע, שונים
15106	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	סדרן/ית קבלת קהל ברשות החניה	30	1721000750	אבטחה עירונית	פעולות	2,800	31/12/2025	0 ארועי אלימות בשעות קבלת קהל	ביטחון ואכיפה
15107	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	קליטת עובדים והכשרתם למערך האכיפה הדיגיטלי (10 עובדים/ות)						31/12/2025	ראש צוות ו-4 פקחים נוספים	משאבי אנוש

אגף ביטחון ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
15108	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקת הקטנועים של רשות החניה	222	1943000731	רשות חניה תחזוקת קטנוע	פעולות	222	31/12/2025	9	שפ"ע
15109	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	ביצוע אכיפת חניה בעיר וגביית קנסות חניה	-6,095	1443000690	הכנסות רשות חניה קנסות	הכנסות	-6,095	31/12/2025	100% אכיפה וגביה בהתאם לצפי	
15110	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	גביית קנסות חניה ע"י עו"ד	-2,700	1443000691	הכנסות חניה גביית קנסות ע"י עו"ד	הכנסות	-2,700	31/12/2025	100% אכיפה וגביה בהתאם לצפי	
15111	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	הכנסות מחניה ברחבי העיר ותשלום דרך שירותים דיגיטליים (פננגו, סלופארק וכד')	-1,344	1443000692	הכנסות חניה שרות סלולרי	הכנסות	-1,344	31/12/2025	100% אכיפה וגביה בהתאם לצפי	
15112	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	ביצוע אכיפת קנסות חלטים ע"י משרד עורכי דין	405	1943000582	רשות חניה גביית חובות	פעולות	405	31/12/2025	תשלום עמלה בגין גביית קנסות באכיפה	מינהל כספים, שונים, לשכה משפטית
15113	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	שכירות משרדי רשות החניה - מבנה חדש	258	1943000410	רשות החניה שכר דירה	פעולות	258	31/12/2025	עלות שכירות משרדי רשות החניה כולל המוקד הדיגיטלי	מינהל כספים, החברה הכלכלית הוד השרון

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
15114	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור רשות החניה	7	1943000470	רשות חניה ציוד משרדי	פעולות	7	31/12/2025	ציוד משרדי לעבודה שוטפת	שפ"ע
15115	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד לעובדי/ות רשות החניה	4	1943000510	רשות חניה הוצ' כיבוד	פעולות	4	31/12/2025	כיבוד מחלקה ל-17 עובדים/ות	שפ"ע
15116	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד של רשות החניה	1	1943000561	רשות חניה ניהול משרד	פעולות	1	31/12/2025	5 מדפסות	טכנולוגיות ומערכות מידע
15117	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	ניידת לביצוע אכיפה שוטפת	75	1943000735	רשות חניה ליסינג תפעולי	פעולות	75	31/12/2025	שוטף	שפ"ע
15118	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת מדים, הנעלה וציוד לפקחים/ות	10	1943000740	רשות חניה ציוד	פעולות	10	31/12/2025	מדים וציוד לפקחים/ות	שפ"ע
15119	תשלומים והוצאות שוטפות	תשלומים והוצאות שוטפות	שירותי תשלום - פנגו, סלופארק, משרד הפנים, משרד התחבורה	300	1943000750	רשות חניה שירותי חוץ	פעולות	300	31/12/2025	תשלום עמלה בגין הלבשת פרטים, חניה סלולרית	מינהל כספים

אגף ביטחון ואכיפה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
טכנולוגיות ומערכות מידע, מינהל כספים	תשלום שרותים שנתיים בגין אכיפה וניהול חיי קנס	31/12/2025	78	פעולות	רשות חניה שרות נלווה למספונים	1943000751	78	תשלום מסופונים ונלווים: מסופונים, הודעות תשלום, פנקסי קנסות, תווים	תשלומים והוצאות שוטפות	תשלומים והוצאות שוטפות	15120
	תשלום עלות השכירות	31/12/2025	381	פעולות	רשות חניה השתת. חברה כלכלית	1943000810	381	החזר לחברה הכלכלית, שכירות משרדי רשות החניה	תשלומים והוצאות שוטפות	תשלומים והוצאות שוטפות	15121



אגף שיפור פני העיר בעיריית הוד השרון פועל במספר
מישורים להעלאת איכות החיים בעיר ולהבטיח לתושביה
חיים בסביבה נקייה, ירוקה ובריאה יותר. תחומי העיסוק
של האגף: ניקיון, פינוי אשפה וגזם, גינון, פיקוח, רישוי
עסקים, שילוט, וטרינריה ותרבות הדיור. האגף פועל
לגיבוש מדיניות סביבתית אשר תמליץ על עקרונות
עבודה ופעולה שיבטיחו כי הוד השרון, תמשיך להיות
העיר הירוקה בשרון, וכי איכות החיים בעיר תגרום
לאנשים לבחור לגור בהוד השרון ולהיות גאים בה.



אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
הנהלת אגף שפ"ע											
13001	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	קירוי מגרשי ספורט בבתי הספר	1,000	1545	הצללה מוסדות חינוך וציבור	תב"ר	2,000	31/12/2025	מגרש 1	החברה הכלכלית הוד השרון
13002	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	היערכות אגף שפ"ע לקראת אירועי הלאום ואירועים נוספים (מרכז קיים)						28/04/2025	סיום ביצוע במועד - דגלול, ניקיון וגיטון	
13003	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	תחזוקת הגיטון של פארק האגם לרווחת תושבי ותושבות העיר	3	1746250751	פארק הוד השרון אחזקת גיטון	פעולות	3	31/12/2025	תחזוקה שנתית הגיטון בפארק הוד השרון	החברה הכלכלית הוד השרון
13004	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	הפעלה ותחזוקה שוטפת של פארק האגם לרווחת תושבי ותושבות העיר	2,240	1746250760	פארק הוד השרון אחזקה	פעולות	2,240	31/12/2025	ביצוע עבודות גיטון, ניקיון עבודות חשמל, תחזוקת שבר וכו'	החברה הכלכלית הוד השרון
13005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש לכלל עובדי/ות אגף שפ"ע	40	1711000523	מ.אגף שפ"ע טיפוח הון אנושי	פעולות	40	30/11/2025	השתתפות כלל העובדים/ות באגף	
13006	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	אמצעים משלימים למדיניות עצים בעיר: עדכון הנחיות ונהלי עבודה לקבילני פיתוח לטובת הגדלת היער העירוני						31/03/2025	אישור והטמעת נוהל	

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13007	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	יישום תכנית האב להצללה						31/12/2025	הטמעת ההנחיות בפרייקטים חדשים + ביצוע הצללה ברחובות הליכתיים לפי תיעודף התוכנית	
13008	מענה לצמיחה הדמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	בחינת פריסה של ברזיות מקורות בעיר (כולל קביעת קריטריונים למרחק בין ברזיות)						31/03/2025	רשימת ברזיות מעודכנת מאושרת (כולל במוסדות חינוך)	
13009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום ביטוח משרדי מינהל תפעול	172	1710000440	ביטוח אגף שיפור פני עיר	פעולות	172	31/12/2025	12 חודשים	
13010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	אינטרנט ושירותי דואר עבור משרדי מינהל תפעול	219	1710000540	דואר ותקשורת	פעולות	219	31/12/2025	12 חודשים	
13011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום שכירות משרדי אגף שפ"ע	1,010	1711000410	מ.אגף שפ"ע שכר דירה	פעולות	1,010	31/12/2025	12 חודשים	
13012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי ואחזקה עבור משרדי הנהלת אגף שפ"ע	2	1711000470	מ.אגף שפ"ע ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
13013	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור משרדי אגף שפ"ע	19	1711000510	מ.אגף שפ"ע הוצ' כיבוד	פעולות	19	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	
13014	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד ושירותי ארכיב אגף שפ"ע	5	1711000561	מ.אגף שפ"ע ניהול משרד	פעולות	5	31/12/2025	לפי צורך בהתאם לתקציב	

אגף שיפור פני העיר

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	12 חודשים	31/12/2025	150	פעולות	מ.אגף שפי"ע ליסינג תפעולי	1711000735	150	הוצאות ליסינג תפעולי של הנהלת אגף שפי"ע	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13015
	בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	40	פעולות	מ.אגף שפי"ע הוצ' שונות	1711000780	35	הוצאות שונות של אגפים שפי"ע, ביטחון ותשתיות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13016
החברה הכלכלית הוד השרון	תשלום שוטף	31/12/2025	355	פעולות	פארק הוד השרון הוצ' חשמל	1746250431	355	פארק הוד השרון - תשלום הוצאות החשמל חשמל	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13017
	תשלום שוטף	31/12/2025	1,669	פעולות	פארק הוד השרון צריכת מים	1746250432	1,669	פארק הוד השרון - תשלום על צריכת מים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13018

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
גנים ונוף											
	2 מוסדות חינוך	31/12/2025	2,000	תב"ר	הצללה מוסדות חינוך וציבור	1545	1,000	הקמת הצללות בבתי ספר בעיר	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13019
	8 בתי ספר לפי תיעודף אגף החינוך	15/08/2025	1,500	תב"ר	מרחבים פתוחים מוס חינוך וציבור	1564	500	שדרוג חצרות בתי ספר	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13020
	5 חצרות גני ילדים	15/08/2025	1,500	תב"ר	מרחבים פתוחים מוס חינוך וציבור	1564	1,000	שדרוג חצרות גני ילדים והחלפת מתקני משחק	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13021
חינוך	טיפול גני אחת לשבוע בכל מוסד חינוכי	31/12/2025	1,070	פעולות	גינון מוסדות חינוך	1817910751	1,070	תחזוקה שוטפת וגינון של מוסדות חינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13022
חינוך	ביצוע בדיקת תקינות ואחזקה אחת לחודש בכל חצר	31/12/2025	638	פעולות	אחזקת מתקני חצר במוסדות חינוך	1817910757	638	ביצוע בדיקות תקינות ואחזקה במתקני משחק במוסדות החינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13023
חינוך	126 גנים - מילוי אחת לשנה והחלפה אחת לשנה	31/12/2025	400	פעולות	מילוי וסינון חול מוסדות חינוך	1817910758	400	ביצוע מילוי וסינון חול בכלל גני הילדים בעיר ומילוי חצרות בתי ספר לפי דרישה	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13024
	אישור במסגרת סיור מסירה + קבלת אישורים במסגרת הפעילות השוטפת	31/12/2025						ביצוע בדיקת מעבדה/מת"י ובדיקות הולם עבור מתקני משחק בגני ילדים ושצ"פים	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	13025

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפוי)	מדד	שותפות/ים
13026	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הקמת הצללות בשצ"פים וגינות ציבוריות ששודרו	1560	1560	שדרוג והקמה גינות ציבוריות ברחבי העיר	תב"ר	2,000	30/09/2025	הוצאת היתר וביצוע 1-4-3 אתרים	
13027	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שדרוג והנגשת גינות ציבוריות	1560	1,000	שדרוג והקמה גינות ציבוריות ברחבי העיר	תב"ר	2,000	30/03/2025	4 גינות	מינהל הנדסה
13028	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הקמת ושדרוג גינות כלבים ברחבי העיר	1560	250	שדרוג והקמה גינות ציבוריות ברחבי העיר	תב"ר	2,000	30/10/2025	שדרוג גינת עתידים והקמה 2 גינות במתחם בית הנערה ונווה הדר	
13029	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	המשך שדרוג מערכות השקיה בגינות ציבוריות ופיתוח נופי	1560	500	שדרוג והקמה גינות ציבוריות ברחבי העיר	תב"ר	2,000	31/12/2025	5 אתרים	
13030	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	גיזומי עצים ברחבי העיר במסגרת סקר עצים	1563	600	פרויקטים נופיים מרחב ציבורי	תב"ר	2,000	31/12/2025	שלב ב' - מעבר לביצוע ברחבי העיר לפי סקר עצים	
13031	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שלב ב' פארק 4 עונות: שדרוג השקיה	1581	6,000	פארק ארבע עונות-שלב ב	תב"ר	6,000	30/06/2025	החלפת כלל הצנרת וסיום שדרוג	
13032	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שדרוג ריהוט רחוב בגינות הציבוריות והוספת ברזיות	1560	250	שדרוג והקמה גינות ציבוריות ברחבי העיר	תב"ר	2,000	31/12/2025	שדרוג ריהוט רחוב בגינות הציבוריות שאינן משודרגות	
13033	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שדרוג כיכרות תנועה- שדרוג השקיה, פיתוח נופי ושתיילה חדשה	1563	300	פרויקטים נופיים מרחב ציבורי	תב"ר	2,000	30/09/2025	2-4 כיכרות (תלוי תקציב)	

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13034	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שדרוג גיטון באיי תנועה - רחוב מבוא קדם	300	1563	פרויקטים נפיים מרחב ציבורי	תב"ר	2,000	31/12/2025	סיום שדרוג	
13035	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הכנת מכרז לתחזוקת ברזיות ומזרקות ברחבי העיר						30/09/2025	בחירת זכיינית	
13036	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שדרוג ערוגות וכיכרות ברחבי העיר	600	1563	פרויקטים נפיים מרחב ציבורי	תב"ר	2,000	31/12/2025	שדרוג ב-4 רחובות + 4 כיכרות	
13037	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	השקיית הגיטון הציבורי	4,600	1746000432	מים גיטון ציבוריות	פעולות	4,600	31/12/2025	תשלום אחת לחודשיים	מינהל כספים
13038	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הוצאות מערכת השקיה	276	1746000570	גנים ונוף הוצ' אחזקת תוכנה	פעולות	276	31/12/2025	תשלום עבור שימוש שוטף	
13039	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	העסקת אגרונומים/ית לביצוע סקרים וייעוץ	100	1746000750	גנים ונוף שרותי אגרונום במיקור חוץ	פעולות	100	31/12/2025	בדיקות ומתן חו"ד לפי צורך	
13040	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	העסקת מפקחי/ות גיטון חיצוניים במסגרת מכרז קיים	262	1746000751	גנים ונוף שרותי פיקוח במיקור חוץ	פעולות	262	31/12/2025	מפקח 1 ועבודות נוספות לפי צורך	
13041	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	אחזקה שוטפת של שטחי הגיטון בעיר במסגרת מכרז קיים ומענה לפניית תושבים/ות	8,200	1746100750	אחזקת גיטון ציבוריות	פעולות	8,200	31/12/2025	טיפול גנני אחת לשבוע בכל הגיטון הציבורי	
13042	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	ביצוע עבודות גיטון ותחזוקה בשכונות לפני חגי תשרי וחג הפסח	70	1746100751	אחזקת גיטון לפני חגים	פעולות	70	31/12/2025	ביצוע פעמיים בשנה	
13043	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	תחזוקה שוטפת של המזרקות בעיר	140	1746300720	אחזקת מזרקות חומרים	פעולות	140	31/12/2025	תחזוקה בגינת מגדיאל ורח' הבנים	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13044	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	אחזקה שוטפת של המזרקות והפסלים בעיר ותיקון תקלות שבר	60	1746300750	אחזקת מזרקות ופסלים	פעולות	60	31/12/2025	ביצוע טיפול אחת לחודש	
13045	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	אחזקה שוטפת של מתקני משחק בשצ"פים ובדיקות חודשיות ושנתיות לפי תקן	159	1746400750	אחזקת מתקני משחק בשצ"פים	פעולות	159	31/12/2025	בקרה אחת לחודש בכל מתקני המשחק בעיר + בקרה שנתי	
13046	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	בדיקות בטיחות של עמודי הצללה ומשטחי בלימה	30	1746400751	בטיחות הצללות	פעולות	30	31/12/2025	בדיקות לפי צורך	
13047	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	היערכות חורף לתחזוקת הצללות - פירוק הרכבה ואחסנה						30/10/2025	פירוק באוקטובר והתקנה באפריל	
13048	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	תחזוקת שבר לגינות ציבוריות, טיפול בליקויים והחלפת מתקנים תקולים						31/12/2025	טיפול בתקלות וקריאות שבר	
13049	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	רכישת חומרים עבור מח' גנים ונוף	29	1746000720	גנים ונוף חומרים	פעולות	29	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
13050	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	רכישת ציוד עבודה וכלים עבור מח' גנים ונוף	30	1746000740	גנים ונוף ציוד	פעולות	30	31/12/2025	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	
13051	שיפור השירות לתושבת	מענה לפניות תושבים/ות על פי זמני תקן	מתן שירות מיטבי לתושבי ותושבות העיר בנושא גינון						31/12/2025	עמידה ב-80 אחוז מענה לפי זמני תקן	מוקד עירוני
13052	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הכשרת מפקחי/ות גינון (קורסים מקצועיים)						31/12/2025	1 עובד/ת	משאבי אנוש

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
משאבי אנוש	2 עובדים/ות בשנה	31/12/2025						הכשרות בתחום מתקני משחק ועמידה בתקנים - יום רענון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13053
משאבי אנוש	יום עיון אחת לרבעון	31/12/2025						הכשרת עובדים/ות במסגרת ימי עיון והדרכות בתחום הגינון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13054
	ברקוד זיהוי לכל עץ ציבורי בעיר - ביצוע שלב ב' בכפוף לאישור תקציבי עוד 10,000 עצים	31/12/2025	2,000	תב"ר	פרויקטים נפיים מרחב ציבורי	1563	200	המשך סקר עצים- ניהול יער עירוני	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13055
	לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	2	פעולות	גנים ונוף ניהול משרד	1746000561	2	הוצאות ניהול משרד עבור מח' גנים ונוף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13056
	12 חודשים	31/12/2025	77	פעולות	גנים ונוף תחזוקת רכב	1746000730	77	תחזוקת רכב מחלקת גנים ונוף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13057
	12 חודשים	31/12/2025	24	פעולות	גנים ונוף תחזוקת קטנוע	1746000731	24	תחזוקת קטנוע מחלקת גנים ונוף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13058
	12 חודשים	31/12/2025	385	פעולות	גנים ונוף ליסינג תפעולי	1746000735	385	הוצאות רכבים תפעוליים של מחלקת גנים ונוף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13059

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
וטרינריה											
	סיום הליך ורכישה	30/06/2025	30	פעולות	וטרינר ציוד	1714000740	30	שדרוג אמצעי הבדיקה במרפאה העירונית - החלפת אוטוקלאב	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	13060
חוזים ומכרזים	בחירת זכיינית	30/11/2025						הכנה ופרסום מכרז לרכישת ציוד לכידה	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	13061
חוזים ומכרזים	בחירת זכיינית	31/12/2025						הכנה ופרסום מכרז ללכידת ואחזקת חיות משק וכלבי בר	"עיר בריאה" - קידום פעילות והגברת המודעות לאורח חיים בריא	שיפור השירות לתושב/ת	13062
משאבי אנוש	השתתפות כלל העובדים/ות במחלקה	31/12/2025						קורס/הכשרה לעובדים/ות בתחום גישור, מענה אפקטיבי וכו'	הכשרה וליטוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	שיפור השירות לתושב/ת	13063
	מענה לפניית מוקד עבור חיות שונות פרט לנחשים לפי זמני תקן	31/12/2025	94	פעולות	וטרינר לכידת חיות	1714300750	94	לכידת חיות במרחב הציבורי באמצעות קבלן/ית	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13064
	טיפול עפ"י פניות מוקד לפי זמני תקן	31/12/2025	55	פעולות	וטרינר הסגרת כלבים	1714300751	55	העברת כלבים משוטטים חסרי בעלים לכלביות עירוניות עימן יש להוד השרון הסכם, מימון טיפולי עיקור וחיסון ומציאת בתים מאמצים	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13065
	טיפול עפ"י פניות מוקד בביה"ח הוטרינרי בית דגן לפי זמני תקן	31/12/2025	30	פעולות	וטרינר טיפול בבע"ח פצועים	1714300752	30	טיפול בבע"ח חולים/פצועים במרפאת העירייה ובאמצעות מרפאות חיצוניות	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13066

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13067	שיפור השירות לתושבת/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	עיקור/סירוס וחיסון חתולי קהילה ע"י קבלן חיצוני	205	1714300753	וטרינר עיקור וסירוס חתולים	פעולות	205	31/12/2025	580 חתולים	חוזים ומכרזים
13068	פיתוח כלכלי	החזרי עלויות עבור פעילויות – משרדי ממשלה, הורים, עמותות	הכנסות מתשלום תאגיד הפיקוח הוטרני על פיקוח ביקורות בעסקים	-330	1214200220	דמי בדיקת בשר	הכנסות	-330	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	
13069	פיתוח כלכלי	הכנסות מאכיפה	אכיפת כלבים משוטטים והחזקת כלבים ללא רישיון/חיסון כלבת בתוקף ע"י מתן קנסות מנהליים	-230	1214000220	וטרינר קנסות	הכנסות	-230	31/12/2025	100% טיפול ואכיפה	
13070	פיתוח כלכלי	יצירת הכנסות מפעילות עירונית – אירועים, חסויות ומימון	גביית אגרת רישיון לכלבים	-500	1214300220	אגרת רישיונות לכלב	הכנסות	-500	31/12/2025	גביית אגרה שנתית להחזקת כלב, מ 90% מבעלי הכלבים הרשומים	
13071	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת – ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתלמויות/מקצועיות לעובדות/ים של הוטרינריה						31/12/2025	יציאת עובדים/ות להכשרה בתחום עיסוקם/ן בשירות הוטרני - 3 מפקחים	משאבי אנוש
13072	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת – ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	כנס שנתי רופאים/ות וטרינריים/ות רשותיים/ות						30/11/2025	יציאת מנהלת המחלקה לכנס	משאבי אנוש
13073	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תיקונים שוטפים מחלקה וטרינרית	8	1714000420	וטרינר תיקונים ואחזקה	פעולות	8	31/12/2025	ביצוע תיקונים לפי צורך	מינהל הנדסה, ביטחון ואכיפה
13074	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרד למחלקת וטרינריה	1	1714000470	וטרינר ציוד משרדי	פעולות	1	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	2	פעולות	וטרינר הוצ' כיבוד	1714000510	2	רכישת כיבוד לעובדי/ות הוטרינריה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13075
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	2	פעולות	וטרינר ניהול משרד	1714000561	2	הוצאות ניהול משרד של מח' הוטרינריה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13076
	12 חודשים	31/12/2025	9	פעולות	וטרינר תחזוקת רכב	1714000730	9	תחזוקת רכב וטרינריה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13077
	12 חודשים	31/12/2025	305	פעולות	וטרינר ליסינג תפעולי	1714000735	305	הוצאות ליסינג תפעולי של מחלקת וטרינריה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13078
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	150	פעולות	וטרינר חומרים	1714300720	150	רכישת חומרים למחלקה הוטרינרית	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13079
	תשלום לפי ביצוע	31/12/2025	42	פעולות	וטרינר אגרות	1714300754	42	תשלום אגרת רישום לשירותים הוטרינריים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13080

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חזות העיר											
מינהל הנדסה	ספסלים 150 אשפתונים 150 ברזיות 10	31/12/2025	1,000	תב"ר	שדרוג והקמה חזות העיר	1516	850	שיפור חזות העיר, רכישת ריהוט רחוב והחלפת 10 קולרים/ברזיות בעיר	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13081
דוברות	לפי צורך	31/12/2025	30	פעולות	חזות עיר רהוט רחוב	1741000752	30	תליית שלטים בגינות/רחבי העיר	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13082
חוזים ומכרזים, שונים	2 מכרזים	31/12/2025	25	פעולות	חזות עיר יועצים במיקור חוץ	1741000753		כתיבת מכרזים -שלטי חוצות וצביעת עמודים	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13083
	ביצוע לפי צורך	31/12/2025	27	פעולות	הדבקת מודעות	1762000750	27	הדבקת מודעות ברחבי העיר ע"י קבלנית חיצונית	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13084
	אחזקה שוטפת ותקינות כלל הברזיות	31/12/2025						תחזוקת ברזיות וקולרים	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13085
	רכישה בהתאם לצורך	31/12/2025	150	פעולות	חזות עיר חומרים	1741000720	75	רכישת חומרי עבודה וצבע לאחזקה שוטפת	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13086
	12 חודשים	31/12/2025	111	פעולות	חזות עיר ליסינג תפעולי	1741000735	111	הוצאות רכב ליסינג תפעולי עבור חזות העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13087

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
קיימות											
13088	מצוינות בחינוך	פיתוח מסלולי לימוד ייחודיים - מגן הילדים/ות ועד התיכון	הטמעת החינוך לקיימות בבתי הספר בקרב צוותי חינוך ותלמידים/ות ע"י רכזת חינוך סביבתי ומדריכים/ות במיקור חוץ	155	1817410750	חינוך סביבתי שירותים במיקור חוץ	פעולות	300	31/12/2025	מתן מענה ופעילות בכל אחד מבתי הספר בעיר	
13089	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	הפנינג מחזור ושימוש חוזר - פעילויות בשיתוף תאגיד תמיר	30	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	30/04/2025	אירוע 1	
13090	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקיימות	יישום תכנית עירונית להצללה וקירור באמצעות עצים		1557	הצללה וקירור באמצעות עצים-קול קורא	תב"ר	0	31/12/2025	בקרה אחת לרבעון במסגרת ועדת היגוי	
13091	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקיימות	סיום ביצוע פיילוט הצללה ברחוב סוקולוב מערב ע"י שתילת עצים בוגרים בבתי גידול מיטביים		1557	הצללה וקירור באמצעות עצים-קול קורא	תב"ר	0	31/03/2025	מסירה	
13092	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקיימות	סיום ביצוע שלב א' פארק אקולוגי נחל הדס - שיקום אקולוגי מקטע מבוא קדם		1561	פארק אקולוגי נחל הדס שלב א+1	תב"ר	1,000	30/06/2025	פתיחה לקהל הרחב	
13093	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקיימות	התחלת ביצוע שלב ב פארק אקולוגי נחל הדס - שיקום אקולוגי מקטע נחל הדס סובב א.ת. גיל עמל	1,000	1561	פארק אקולוגי נחל הדס שלב א+1	תב"ר	1,000	31/12/2025	כניסה לביצוע שלב ב' (בהתאם לאישור קול קורא)	
13094	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקיימות	יישום קול קורא חינוך וקהילה: הטמעת תוכנית חינוך סביבתי בבתי הספר וגני הילדים, קידום יוזמות תושבים/ות	145	1817410750	חינוך סביבתי שירותים במיקור חוץ	פעולות	300	31/12/2025	10 גני ילדים, 5 בתי ספר ו-3 יוזמות סביבתיות	

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13095	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	שיקום וטיפוח אתרי טבע עירוני עפ"י החלטת ועדת היגוי טבע עירוני		1555	שיקום אתרי טבע עירוני	תב"ר	0	31/12/2025	2 אתרים בשנה	
13096	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	ביצוע פרויקט "גומות חן" - זריעת פרחי בר ברחבי העיר	3	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	31/12/2025	12 רחובות ראשיים	
13097	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	אירועים קהילתיים ושתילות בגינות הקהילתיות	32	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	31/12/2025	2 אירועים בשנה לכל גינה	
13098	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	הפעלת מרכז הדגמה לחקלאות עירונית בשיתוף התושבים/ות		1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	31/12/2025	שימור מערך המתנדבים וקיום פעילויות לקהילה	
13099	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	אירועים להעלאת המודעות להפחתת צריכה ושימוש חוזר	10	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	31/12/2025	2 אירועים בשנה	
13100	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	קיום פסטיבל הוד והדר	20	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	28/02/2025	אירוע 1	
13101	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	תמיכה בגינה קהילתית פשוט במסגרת קול קורא גינות קהילתיות של משרד החקלאות	20	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	31/12/2025	מתן הדרכות, רכישת ציוד ואירוע 1	
13102	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	הדרכות לגינות הקהילתיות	10	1879000750	קיימות ואיכות הסביבה פעולות	פעולות	125	31/12/2025	4 הדרכות בשנה	
13103	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	המשך קידום ממשקים עם היחידה האזורית לאיכות הסביבה בשרון וקבלת שירותים בתחום הסביבה והקימות	416	1879000830	השתתפות יחידה לאיכות הסביבה	פעולות	416	31/12/2025	ישיבות עיתיות לפי תחום	
13104	פיתוח כלכלי	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מימון פרויקטים, קולות קוראים, יוזמות	דיווח קול קורא חינוך סביבתי דו שנתי	-232	1317410991	חינוך סביבתי השתת. ממשלה	הכנסות	-232	31/12/2025	דיווח שוטף והגשת דרישת תשלום	

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	4 פעמים בשנה	31/12/2025	0	תב"ר	הערכות לשינוי אקלים	1558		תכלול תוכנית היערכות למשבר האקלים: קיום ועדות היגוי רבעוניות	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13105
	בקרה אחת לרבעון	31/12/2025	0	תב"ר	הערכות לשינוי אקלים	1558		תכלול תוכנית היערכות למשבר האקלים: בקרה על ביצוע משימות שנתיות	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13106
	ביצוע שיתוף ציבור	30/06/2025						מפגש שיתוף ציבור לתכנית אב להצלחה באמצעות עצים ומדיניות עצים עירונית	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13107
	לפחות ארוע נטיעות אחד בשנה	15/02/2025						נטיעות במרחב הציבורי בשיתוף הקהילה ומוסדות החינוך	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13108
	ביצוע מפגש	31/12/2025						מפגש מקצועי להעברת ידע לתושבים בתחום ייצור חשמל סולארי ואגירה	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13109
	נוהל מאושר	31/12/2025						כתיבת נוהל תחזוקת נחלים ושימורם כאתרי טבע עירוני	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	13110
	12 חודשים	31/12/2025	75	פעולות	מח. קיימות ואיכות הסביבה ליסינג תפעולי	1879000735	75	רכב ליסינג תפעולי למחלקת קיימות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13111

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
רישוי עסקים											
	יודא תקינות העמדה אחת לשבוע	31/12/2025	3	פעולות	רישוי עסקים תחזוקת עיון קיוסק	1713000753	3	הפעלת עמדת קיוסק שירות לעסקים במשרדי העירייה הראשיים (בן גמלא)	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושבת/ת	13112
מינהל כספים	ממשק אחיד ושוטף וניהול בקרה ומעקב רציף אחר בעלי/ות העסקים בעיר	31/12/2025						הקמת ממשק דיגיטלי לתיאום עם מחלקת שומה, שילוט ורישוי עסקים בפתיחת תיק עסק	הכנסות מאכיפה	פיתוח כלכלי	13113
מינהל כספים	בקרה איכותית אחת לרבעון על תשלום אגרת רישוי ומעקב	31/12/2025	-55	הכנסות	אגרות ורשיונות עסקים	1213300220	-55	גביית אגרות רישוי עסקים בעבור פתיחת תיקים	הכנסות מאכיפה	פיתוח כלכלי	13114
	100% עמידה באכיפה לפי נוהל	31/12/2025						גבייה בעבור מתן היתרים להוצאות כסאות ושולחנות וסחורה	הכנסות מאכיפה	פיתוח כלכלי	13115
	הכנת טיוטה לאישור הנהלה	30/09/2025						הכנת מדיניות שימושים חורגים	קידום עסקים - מנהלת, תקשורת, בירוקרטיה, שת"פ, התארגנות אזורית	פיתוח כלכלי	13116
משאבי אנוש	יציאה של סגנית מנהל המחלקה לקורס שלב ב'	31/12/2025						בקשה לקורס הכשרה רישוי עסקים שלב ב' מנהלים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13117
משאבי אנוש	יציאה של עובד/ת מהמחלקה	31/12/2025						בקשה לסמינר הכשרה רישוי עסקים של משרד הפנים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13118

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13119	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	קיום ימי עיון במשרדים רגולטורים						31/12/2025	יציאה ליום עיון במפקדת כיבוי אש / מטרה	משאבי אנוש
13120	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	בקשה להשתתפות בכנס רישוי עסקים באילת						31/12/2025	השתתפות מנהל המחלקה + סגן	משאבי אנוש
13121	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	בקרה שוטפת על עמידה ביעדי משרד הפנים וקבלת מענק רפורמה ברישוי עסקים	-63	1213000910	מענק רפורמה רישוי עסקים ממשלה	הכנסות	-63	31/12/2025	קבלת המענק	משרדי ממשלה
13122	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	כתיבת נוהל מתן היתרים להוצאת כסאות ושולחנות וסחורה מחוץ לעסק						28/02/2025	אישור נוהל	
13123	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רישוי עסקים ציוד משרדי	2	1713000470	רישוי עסקים ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	מינהל כספים, חוזים ומכרזים, רכש והתקשרויות
13124	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות של ניהול משרד	3	1713000561	ניהול משרד רישוי עסקים	פעולות	3	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	
13125	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תחזוקת קטנוע מח' רישוי עסקים	24	1713000731	רישוי עסקים תחזוקת קטנוע	פעולות	24	31/12/2025	12 חודשים	

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	12 חודשים	31/12/2025	66	פעולות	רישוי עסקים ליסינג תפעולי	1713000735	66	הוצאות ליסינג תפעולי מח' רישוי עסקים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13126
מינהל כספים, חוזים ומכרזים, רכש והתקשרויות	רכישה בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	3	פעולות	רישוי עסקים ציוד	1713000740	3	רכישת ציוד לפעילות רישוי עסקים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13127

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
רכב											
13128	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	קיום הדרכה לקטנועים, רכבים מחלקתים ורכבים צמודים, כולל מבחנים מעשים	1940000753	9	תחבורה בטיחות בדרכים	פעולות	9	31/12/2025	100 נהגים/ות ונוהגים/ות	
13129	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	רה ארגון ובקרה על שימוש באופנועים וקטנועים						30/03/2025	הצגה לראש אגף	
13130	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע ביקורות שוטפות של רכבי העירייה ע"י קצין הבטיחות בתעבורה	1940000754	225	תחבורה קצין בטיחות בתעבורה במיקור חוץ	פעולות	225	31/12/2025	124 כלים	
13131	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע מרכז לליסינג רכבים						30/08/2025	77 רכבים - בחירת זכייין	חוזים ומכרזים
13132	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	המשך רכישת רכבי ליסינג על פי זכאות 25% מכלי הרכב יהיו חשמליים						31/12/2025	20 רכבים	
13133	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות עבור ציוד משרדי שנתי	1940000470	2	תחבורה ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	ציוד משרדי שוטף	
13134	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות עבור כיבוד שנתי	1940000510	1	תחבורה הוצ' כיבוד	פעולות	1	31/12/2025	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	4	פעולות	תחבורה ניהול משרד	1940000561	4	הוצאות עבור שירותי משרד	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13135
	12 חודשים	31/12/2025	24	פעולות	תחבורה תחזוקת קטנוע	1940000731	24	הוצאות עבור קטנוע ליסינג	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13136
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	5	פעולות	תחבורה שירותי גרירה	1940000751	5	הוצאות עבור שירותי גרירה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13137
רכש והתקשרויות	כתיבת מרכז והגשתו למחלקת חוזים ומכרזים	31/03/2025	20	פעולות	תחבורה יעוץ במיקור חוץ	1940000752	20	העסקת יעוץ/ת לכתיבת מכרז ליסינג לרכבי עירייה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13138

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
שילוט											
13139	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	קידום תיקון חוק העזר לשילוט לאישורים						30/06/2025	הבאה לסבב אישורים: הנהלה, מועצת העיר ומשרד הפנים	חוזים ומכרזים, לשכנה משפטית
13140	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	ביצוע סקר שילוט - שתי פעימות	120	1762000751	סקר שילוט	פעולות	120	01/12/2025	סיום פעימה ראשונה 5/25 ופעימה שניה עד 12/25	
13141	שיפור השירות לתושב/ת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שדרוג שלטי רחוב כולל שמות רחוב מוארים ברחובות ראשיים ומכוונים	150	1516	שדרוג והקמה חזות העיר	תב"ר	1,000	31/12/2025	שדרוג שילוט רחובות ברחבי העיר	מינהל הנדסה, דוברות
13142	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	מכרז להקמת בילבורדים ברחבי העיר		1516	שדרוג והקמה חזות העיר	תב"ר	1,000	30/01/2025	אישור הנהלה ופרסום מכרז	
13143	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	גביית אגרת שימוש בלוחות מודעות	-8	1262000220	דמי הדבקה מודעות	הכנסות	-8	31/12/2025	100% גבייה	
13144	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	הכנסות מזיכיונות של מתקני ריהוט רחוב	-500	1269000670	הכנסות מזיכיונות	הכנסות	-500	31/12/2025	100% עמידה בצפי הכנסות	

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
חוזים ומכרזים, מינהל הנדסה, דוברות	בחירת זכיין/ית	30/04/2025	30	פעולות	שילוט יעוץ (שרותים) במיקור חוץ	1762000752	30	פרסום מכרז ריהוט רחוב ומכוונים	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	13145
חוזים ומכרזים, מינהל הנדסה, דוברות	קבלת אישור ופרסום בהתאם	30/03/2025						פרסום מכרז בילבורדים אלקטרוניים	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	13146
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	-15	הכנסות	הכנסות מקנסות שילוט	1262000221	-15	ביצוע אכיפת שילוט לפי המדיניות העירונית	הכנסות מאכיפה	פיתוח כלכלי	13147
	100% עמידה בצפי הכנסות	31/12/2025	-2,600	הכנסות	אגרות רשינות לשלטים	1122000220	-2,600	הכנסות מסקר שילוט	שיפור שיעורי הגבייה ובסיס השומה	פיתוח כלכלי	13148
משאבי אנוש	השתתפות 2 עובדים/ות	31/12/2025						השתלמות שילוט ורישוי עסקים- הכשרת עובדות/ים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13149
	12 חודשים	31/12/2025	3	פעולות	שילוט הוצ' משרדיות	1762000560	3	רכישת ציוד משרדי לפי צורך עבור מחלקת שילוט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13150
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	3	פעולות	שילוט ניהול משרד	1762000561	3	הוצאות ניהול משרד מחלקת שילוט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13151
	12 חודשים	31/12/2025	24	פעולות	שילוט תחזוקת קטנוע	1762000731	24	תחזוקת קטנוע עבור 2 פקח/ית מח' שילוט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13152
	12 חודשים	31/12/2025	55	פעולות	שילוט ליסינג תפעולי	1762000735	55	רכב תפעולי לשימוש מח' שילוט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13153

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	שילוט ציוד	1762000740	3	רכישת ציוד עבור עובדי/ות המחלקה וציוד קטנוע	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13154
חינוך	90% עמידה בזמני תקן של טיפול קריאות מוקד	31/12/2025	101	פעולות	הדברות במוסדות חינוך	1817910756	101	ביצוע ניטור, טיפול והדברה במוסדות חינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	מצוינות בחינוך	13155



אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תברואה											
מינהל הנדסה, שונים	סיום שלב תכנון	31/12/2025	1,500	תב"ר	מרכזי מיחזור עירוניים	1579	1,500	שדרוג פינות מחזור ברחבי העיר (במסגרת קול קורא של המשרד להגנת הסביבה)	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13156
חוזים ומכרזים	בחירת זכיינית	28/02/2025	25	פעולות	חזות עיר יועצים במיקור חוץ	1741000753		מרכז חברת הדברה למרחב הציבורי	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13157
	פרסום מכרז	30/10/2025	25	פעולות	חזות עיר יועצים במיקור חוץ	1741000753	25	בחירת יועץ וכתיבת מכרז לפינוי גזם ופסולת גושית	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13158
	מתן מענה שוטף לתושבי/ות העיר	31/12/2025						יישום החוק וקליטת תאגיד לאיסוף פסולת אלקטרונית בהתקשרות חדשה	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13159
	בחירת זכיינית	31/12/2025						סיום מכרז וקליטת קבלן חדש לאיסוף פסולת אריזות קרטון ברחבי העיר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13160
	90% עמידה בזמני תקן של טיפול קריאות מוקד	31/12/2025	9,759	פעולות	פינוי פסולת מנוף	1712200751	9,759	פינוי שוטף של פסולת גזם ופסולת גושית ברחבי העיר וקליטת הפסולת בתחנת מעבר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13161
	90% עמידה בזמני תקן של טיפול קריאות מוקד	31/12/2025	10,440	פעולות	מח. תברואה טאוט רחובות	1712200756	10,440	שמירה על ניקיון העיר וביצוע ניקיון באופן שוטף באמצעות עובדי/ות ניקיון וכלים מכניים	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13162
דוברות, מוקד עירוני, מינהל הנדסה	סיום ניקיון לפני חגי הלאום (כולל 7/10)	10/10/2025	40	פעולות	תברואה אחזקת אנדרטאות ומקומות ציבוריים	1712200758	40	ניקיון אנדרטאות ומקומות ציבוריים בקיטור חם וחומרים יעדיים	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13163

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13164	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	החלפת פחים ירוקים לתושבים/ות שאינם במסגרת אחריות הקבלן/ית/ תושבים/ות מעוטי/ות יכולת ומוסדות העירייה	50	1712300740	תברואה החלפת פחים	פעולות	50	31/12/2025	צמצום מס' פניות מוקד ב%20	דוברות, מוקד עירוני
13165	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	פינוי אשפה ביתית והתאמת לצמיחה הדמוגרפית בעיר ואכלוס מתחמים חדשים. תגבור תדירות פינויים ברבי קומות ואיזורי מסחר (לפי מכרז חדש)	21,000	1712300751	קבלן אשפה - פינוי	פעולות	21,000	31/12/2025	90% עמידה בזמני תקן של טיפול קריאות מוקד	רכש והתקשרויות
13166	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	פינוי אשפה פחים כתומים ע"י קבלן/ית חיצוני/ת	710	1712310751	קבלן אשפה פינוי כתום	פעולות	710	31/12/2025	הרחבת פריסת הפחים ומתן מענה באיכלוס עתידי	תאגיד תמיר, משכ"ל
13167	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	רכישת חומרי הדברה	3	1715200720	חומרי הדברה	פעולות	3	31/12/2025	רכישת החומרים	שונים
13168	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	ביצוע ניטור, טיפול והדברה במרחב הציבורי ומוסדות ציבור	259	1715300750	הדברת מזיקים	פעולות	259	31/12/2025	90% עמידה בזמני תקן של טיפול קריאות מוקד	שפ"ע
13169	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	ביצוע הדברת עשבייה לפי מדיניות הדברה מקיימת	91	1746100752	ריסוס עשבייה ומדרכות	פעולות	91	31/12/2025	2 הדברות עשבייה בשנה	שפ"ע
13170	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	מתן שירותי ניקיון לאגפי העירייה אשר אמונים על הפקת האירוע השירות של המחלקה						31/12/2025	מתן שירותי ניקיון לאגפי העירייה אשר אמונים על הפקת האירוע	רשות הספורט, תרבות
13171	שיפור השירות לתושבת	פיתוח הטבע העירוני וחיזוק ערכי הקימות	פינוי פסולת קרטון ונייר למחזור	1,150	1712200750	מח. תברואה מיחזור	פעולות	1,150	31/12/2025	הגדלת היקף פסולת המחזור וצמצום הטמנה	תאגיד תמיר

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	גביית הכנסות	31/12/2025	-3	הכנסות	אגרת איסוף וביעור אשפה	1212300220	-3	הכנסות מתשלום אגרת איסוף וביעור אשפה	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	13172
תאגיד תמיר	קבלת החזרים קרטון - החזר מלא אל מול הוצאה נייר - 10% מההוצאה	31/12/2025	-675	הכנסות	הכנסות ממיחזור	1212300690	-675	החזרים תאגיד מתמיר עבור פינוי קרטון ונייר	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	13173
תאגיד תמיר	קבלת החזרים מלאים בגין פינוי הפח הכתום בניכוי קיזוזים בגין דגימות של תאגיד תמיר	31/12/2025	-530	הכנסות	השתת. פינוי כתום	1212300691	-530	החזרים תאגיד תמיר עבור פינוי פח כתום	החזרי עלויות עבור פעילויות - משרדי ממשלה, הורים, עמותות	פיתוח כלכלי	13174
	קורס העשרה לעובדי/ות המחלקה	31/12/2025						המשך הכשרות לעובדי/ות המחלקה בנושא שירות ושיח עם תושבים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13175
	העברת המחלקה ופינוי המשרדים	30/09/2025						העברת משרדי מחלקת תברואה ועמדת תפעול למתקן בירה	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	13176
	אחזקה לאורך השנה לפי צורך	31/12/2025	1	פעולות	מח. תברואה אחזקה ותיקונים	1712200420	1	אחזקה ותיקונים של מבנה ישן, עמדת שטיפה רכבי טיאט	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13177
	16 עובדים/ות	31/12/2025	6	פעולות	כלים מכשירים וציוד	1712200740	6	רכישת ביגוד	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13178

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	2	פעולות	מח. תברואה ציוד משרדי	1712200470	2	רכישת ציוד משרדי שנתי	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13179
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	4	פעולות	מח. תברואה הוצ' כיבוד	1712200510	4	רכישת כיבוד שוטף עבור עובדי/ות מח' תברואה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13180
	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	31/12/2025	2	פעולות	מח. תברואה ניהול משרד	1712200561	2	הוצאות ניהול משרד של מח' תברואה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13181
	12 חודשים	31/12/2025	80	פעולות	מח. תברואה תחזוקת רכב	1712200730	80	תחזוקת רכבים של מח' תברואה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13182
	12 חודשים	31/12/2025	48	פעולות	מח. תברואה תחזוקת קטנוע	1712200731	48	תחזוקת קטנוע של מח' תברואה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13183
	12 חודשים	31/12/2025	620	פעולות	מח. תברואה ליסינג תפעולי	1712200735	620	הוצאות ליסינג רכבים מח' תברואה	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13184
	ביצוע לפי זמני תקן בהתאם להחלטות הועדה ותקציב	31/12/2025	1,362	פעולות	בטיחות סימון כבישים	1744000420	100	סימון כבישים ובטיחות לפי החלטות ועדות תנועה (אגף תנועה - מינהל הנדסה)	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושבת	13185

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
תחזוקת העיר											
	ביצוע לפי זמני תקן בהתאם להחלטות הועדה ותקציב	31/12/2025	250	פעולות	התקנת תימורים	1744000751	250	הצבת תמורים ברחבי העיר לפי החלטות ועדות תנועה (אגף תנועה - מינהל הנדסה)	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	13186
	רכישה ופיזור בשוטף	31/12/2025	80	פעולות	מח. תברואה חומרים	1712200720	80	רכישת מתקנים "שקי-קקי" ופיזור ברחבי העיר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13187
מינהל הנדסה	ביצוע פעמיים בשנה ברחבי העיר	31/12/2025	1,362	פעולות	בטיחות סימון כבישים	1744000420	1,262	ביצוע סימון כבישים ברחבי העיר לפי פניות מוקד ותחזוקה שוטפת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13188
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	78	פעולות	גנים ונוף עב' ניקיון	1746000755	78	שמירה על ניקיון שירותים בפארקים ברחבי העיר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13189
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	42	פעולות	אגף חינוך עב' ניקיון	1811000755	42	שמירה על ניקיון משרדי אגף חינוך	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13190
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	5,984	פעולות	בתי"ס יסודי עב' ניקיון	1813200755	5,984	שמירה על ניקיון בבתי ספר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13191
	עד 16 בתי ספר	31/12/2025	60	פעולות	מסגרת קיץ ניקיון	1813900755	60	שמירה על ניקיון בתי הספר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13192
	ניקיון שוטף במסגרת הקייטנה	31/12/2025	17	פעולות	מסגרת קייטנת קיץ ב"ס ניקיון	1813901755	17	שמירה על ניקיון במסגרת קייטנת קיץ בבתי הספר	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13193
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	1,259	פעולות	חט"ב עב' ניקיון	1814000755	1,259	שמירה על ניקיון בחטיבות	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13194

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפוי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	323	פעולות	ת.הדרים עב' ניקיון	1815200755	323	שמירה על ניקיון תיכון הדרים	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13195
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	323	פעולות	ת.רמון עב' נקיון	1815210755	323	שמירה על ניקיון תיכון רמון	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13196
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	227	פעולות	תיכון אנטרופוסופי עב' ניקיון	1815230755	227	שמירה על ניקיון תיכון אנטרופוסופי	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13197
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	336	פעולות	תיכון השיקמים עב' נקיון	1815240755	336	שמירה על ניקיון תיכון השיקמים	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13198
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	45	פעולות	מ.אומנויות עב' נקיון	1821000755	45	שמירה על ניקיון מרכז אומנויות	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13199
חינוך	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	590	פעולות	שרותי נקיון מוסדות העירייה	1711200755	590	ניקיון שוטף של מוסדות חינוך ומוסדות ציבור (כולל משרדי העירייה)	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13200
	רכישה לפי צורך וללא חריגה תקציבית	31/12/2025	150	פעולות	חזות עיר חומרים	1741000720	75	רכישת חומרים לביצוע עבודות חזוקה בעיר כולל אספלט קר, חול, כלים מכנים וכו'	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13201
	ניקיון אחת לחודש	31/12/2025	130	פעולות	תשתיות ניקוז ביובית	1745000751	10	ניקיון רמפת שטיפה של מחלקת תברואה	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13202
	1500 קולטנים	31/12/2025	130	פעולות	תשתיות ניקוז ביובית	1745000751	70	ביצוע ניקיון קולטנים אחת לשנה	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13203
	ניקיון שוטף לאורך השנה	31/12/2025	175	פעולות	תיכון דמוקרטי נקיון	1815220755	175	שמירה על ניקיון תיכון דמוקרטי	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	שיפור השירות לתושב/ת	13204

אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
13205	שיפור השירות לתושב/ת	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שמירה על ניקיון תיכון נעמת	227	1815260755	תיכון טכנולוגי נקיון	פעולות	227	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך ללא חריגה תקציבית	
13206	שיפור השירות לתושב/ת	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	שמירה על ניקיון הספרייה הציבורית	83	1823000755	ספרייה הוצ' נקיון	פעולות	83	31/12/2025	ניקיון שוטף לאורך השנה	
13207	שיפור השירות לתושב/ת	מענה לפניית תושבים/ות על פי זמני תקן	עבודות טרקטור לניקיון שטחים ומגרשים למניעת שריפות והצפות	52	1712200753	עב' טרקטור ומשאיות	פעולות	52	31/12/2025	ביצוע עבודות לפי צורך	
13208	שיפור השירות לתושב/ת	מענה לפניית תושבים/ות על פי זמני תקן	טיפול בפניות מוקד על הצפות בעיר	50	1745000751	תשתיות ניקוז ביובית	פעולות	130	31/12/2025	100% מענה לפי זמני תקן	
13209	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת בגדי עבודה ומדים לעובדים/ות	5	1711000780	מ.אגף שפ'ע הוצ' שוטפת	פעולות	40	31/12/2025	אחת לשנה	
13210	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי לפי צורך עבור מחלקת תחזוקת העיר (נ.ש.ר.)	1	1734100470	נ.ש.ר. ציוד משרדי	פעולות	1	31/12/2025	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	
13211	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד לפי צורך עבור מחלקת תחזוקת העיר (נ.ש.ר.)	2	1734100510	נ.ש.ר. הוצ. כיבוד	פעולות	2	31/12/2025	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	
13212	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ניהול משרד לפי צורך עבור מחלקת תחזוקת העיר (נ.ש.ר.)	1	1734100561	נ.ש.ר. ניהול משרד	פעולות	1	31/12/2025	בהתאם לצורך וללא חריגה בתקציב	
13213	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תחזוקת רכבים מח' תחזוקת העיר	15	1734100730	נ.ש.ר. תחזוקת רכב	פעולות	15	31/12/2025	12 חודשים	
13214	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי של מח' תחזוקת העיר	245	1734100735	נ.ש.ר. ליסינג תפעולי	פעולות	245	31/12/2025	12 חודשים	

אגף שיפור פני העיר

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	מתן מענה מלא לפי צורך	31/12/2025	62	פעולות	נ.ש.ר. חומרים	1734100740	12	העברת ציוד לבתי אבלים ורכישת ציוד (עקב בלאי)	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13215
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	62	פעולות	נ.ש.ר. חומרים	1734100740	50	רכישת חומרים לעבודה שוטפת של מחלקת תחזוקת העיר	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	13216



אגף תשתיות מוביל את התכנון, ביצוע ותיאום של התשתיות הפיזיות בעיר. באמצעות תכנון ותיאום מדויק של מערכות התשתיות העירוניות, כולל כבישים, מדרכות, תאורת רחוב ותיעול, האגף מקדם את הפיתוח והתשתיות בעיר. פעילות האגף כוללת פיתוח שכונות חדשות ושדרוג המרחב הציבורי בשכונות ותיקות, עבודות תיעול וניקוז, סלילת כבישים ומדרכות.

האגף אמון גם על שדרוג ותחזוקת תאורת רחובות ומתמקד בהתייעלות אנרגטית ושדרוג למערכות תאורה ירוקות.

המחלקה לנגישות פועלת על מנת לשפר את הגישה למוסדות ציבור וחינוך וכן המרחב הציבורי לכלל האוכלוסייה, ובפרט לאנשים/נשים עם מוגבלות זאת באמצעות יישום חוק ותקנות הנגישות.



מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
תשתיות											
14001	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	רכישת חומרים עבור אגף תשתיות	7	1734000720	תשתיות חומרים	פעולות	7	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך	
14002	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	ייעוץ והעסקת מנהל/יות פרויקטים לעבודות השונות	450	1734000750	תשתיות שירותי חוץ ליעוץ ופיקוח	פעולות	450	31/12/2025	העסקת יועצים/ות בשוטף לפי צורך	
14003	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	תחזוקת כבישים, מדרכות וניקוז בעיר	502	1742200750	תשתיות כבישים ומדרכות תחזוקה	פעולות	502	31/12/2025	אישור חשבון שפ"ע, מינהל כספים	
14004	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	תחזוקת שוטפת תאורה ברחבי העיר	1,200	1743000750	חשמל א.תאורת רחוב	פעולות	1,200	31/12/2025	אישור חשבון שפ"ע, מינהל כספים	
14005	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	תחזוקה שבר מאור רחובות	800	1743000751	חשמל אחזקת שבר	פעולות	800	31/12/2025	אישור חשבון שפ"ע, מינהל כספים	
14006	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	פרסום מכרז ליועץ קרקע						30/03/2025	בחירת זכיין	
14007	שיפור השירות לתושבת	טיפוח ותחזוקת המרחב הציבורי	פרסום מכרז ליועץ חשמל						30/03/2025	בחירת זכיין	
14008	מענה לצמיחה דמוגרפית	היערכות למשבר האקלים	מכרז להכנת תכנית אב לניקוז		1422	תוכנית אב ותשתיות ניקוז ברחבי העיר	תב"ר	3,000	30/03/2025	בחירת זכיין	

אגף תשתיות

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	בחירת זכיון	30/03/2025	3,000	תב"ר	תוכנית אב ותשתיות ניקוז ברחבי העיר	1422		מרכז ליועץ ניקוז	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	14009
	סיום הכנת תוכנית אב לניקוז והצגה לאישור ע"י מנכ"ל	30/11/2025	3,000	תב"ר	תוכנית אב ותשתיות ניקוז ברחבי העיר	1422	100	הכנת תוכנית אב לניקוז	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה דמוגרפית	14010
	בחירת זכיון במכרז קבלנים בשיתוף התאגיד	30/06/2025	6,000	תב"ר	שדרוג אזור תעשייה נוה נאמן - שלב ב	1537		שדרוג אזור התעשייה נוה נאמן: המשך תכנון רחוב החרש	חידוש ופיתוח מרכז העיר	מענה לצמיחה דמוגרפית	14011
	חידוש כבישים לפי צורך	31/12/2025	6,000	תב"ר	חידוש וסלילה כבישים ברחבי העיר	1506	3,000	חידוש וסלילת כבישים: ביצוע עבודות לפי התחייבויות של עירייה	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	14012
	ביצוע לפי החלטות ועדה	31/12/2025	1,000	תב"ר	הסדרי תנועה ברחבי העיר	1509	1,000	ביצוע הסדרי תנועה ברחבי העיר לפי תכנון אגף תנועה ומדיניות החניה החדשה	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	14013
	ביצוע לפי קבלת הרשאות	31/12/2025	1,000	תב"ר	הסדרי תנועה ברחבי העיר	1509		ביצוע פרויקטים תחבורתיים ברחבי העיר לפי תכנון של אגף תנועה ובכפוף להרשאות משרד התחבורה	יצירת מסלולי תחבורה מגוונים מותאמים לצרכים העירוניים	מענה לצמיחה דמוגרפית	14014
	כניסה לביצוע	30/08/2025	3,000	תב"ר	הרחבת בית עלמין נוה הדר	1365	3,000	ביצוע עבודות פיתוח בבית עלמין אורתודוקסי	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	14015
מיה	מסירה	30/06/2025	1,000	תב"ר	השלמת מתחמים קיימים	1405	1,000	שדרוג ופיתוח רחוב השלום	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	14016
מיה	סיום ביצוע 2 פרויקטים של ניקוז	30/10/2025	3,000	תב"ר	תוכנית אב ותשתיות ניקוז ברחבי העיר	1422	2,900	ביצוע עבודות ניקוז ברחבי העיר - רחוב צה"ל	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	מענה לצמיחה דמוגרפית	14017

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
14018	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	סלילה ופיתוח דרכי גישה לבית העלמין נווה הדר	3,000	1506	חידוש וסלילה כבישים ברחבי העיר	תב"ר	6,000	31/12/2025	מסירה	
14019	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	פיתוח רחוב התכלת: ביצוע מדרכות ברחוב תכלת (חלק מזרחי של הצד הדרומי)	500	1507	פיתוח רחוב התכלת	תב"ר	500	28/02/2025	ביצוע מדרכות	
14020	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	תכנון שדרוג רחובות המעגל וגולן בשכונת גיל עמל						31/12/2025	מינוי מנהל פרויקט וביצוע תכנון	מיה
14021	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	תכנון מפורט לביצוע במתחם 1307						31/12/2025	סיום תכנון מפורט	מיה
14022	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום היישום של תכנית מתאר לשנת 2050	מתחם 1310: פיתוח רחוב ההכשרות	3,700	1410	פיתוח מתחם 1310	תב"ר	4,000	30/11/2025	כניסה לביצוע במאי, סיום פיתוח בסוף 2025	
14023	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מתחם הר 26,27: פיתוח סופי רחובות מצלתיים, פסנתר, חוצצרה	1,000	1360	פיתוח מתחם האצבע	תב"ר	1,000	30/10/2025	מסירה (כניסה לביצוע אפריל 2025)	
14024	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מתחם 3, הר/5/3/600: פריצת דרכים ותשתיות (רחובות מורשת וידידות)	1,000	1412	פיתוח מתחם 10+3	תב"ר	1,000	30/06/2025	כניסה לביצוע	
14025	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	פיתוח מתחם 1400: פריצת דרכים ותשתיות	7,000	1454	פיתוח מתחם 1400	תב"ר	7,000	31/12/2025	המשך ביצוע עבודות לפי תכנון- סיום פריצה של כביש 2	מיה, החברה הכלכלית הוד השרון
14026	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מתחם 485/46 (מתחם המיסדים): פיתוח השצ"פ המזרחי	3,000	1466	פיתוח מתחם 485/46 - המיסדים	תב"ר	3,000	31/12/2025	מסירה	מיה

אגף תשתיות

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי')	מדד	שותפות/ים
14027	מענה לצמיחה דמוגרפית	קידום התכנון והפיתוח של מתחמי מגורים חדשים	מתחם 1302: פיתוח שצ"פ 4001 (יונה וולך) וסיום פיתוח גניון לצד כביש הבנות	3,000	1562	מתחם 1302 שלב 1	תב"ר	3,000	31/12/2025	מסירה	
14028	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	המשך שדרוג אזור התעשייה ננה נאמן: השלמת פיתוח חניון בסמטת החרש	3,000	1537	שדרוג אזור תעשייה ננה נאמן - שלב 1	תב"ר	6,000	30/06/2025	מסירה	
14029	פיתוח כלכלי	קידום, פיתוח והרחבה של אזורי תעסוקה	הקמת שטח תפעולי למח' תברואה בטימקו בירה (בביצוע החכ"ל) - שלב ביצוע	3,000	1537	שדרוג אזור תעשייה ננה נאמן - שלב 1	תב"ר	6,000	30/06/2025	מסירה	החברה הכלכלית הוד השרון
14030	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת חומרי ניקוי ותחזוקת משרד של משרדי אגף תשתיות	2	1734000433	תשתיות חומרי ניקוי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך	
14031	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ריהוט למשרדי אגף תשתיות	3	1734000450	ריהוט וציוד אגף תשתיות	פעולות	3	31/12/2025	רכישה בהתאם לצורך	
14032	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור אגף תשתיות	6	1734000470	תשתיות ציוד משרדי	פעולות	6	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
14033	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור אגף תשתיות	4	1734000510	תשתיות הוצ' כיבוד	פעולות	4	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
14034	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי עבור אגף תשתיות	150	1734000735	תשתיות ליסינג תפעולי	פעולות	150	31/12/2025	ביצוע ללא חריגה תקציבית	שפ"ע
14035	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום לרשות ניקוז ירקון	535	1745000830	רשות ניקוז ירקון	פעולות	535	31/12/2025	תשלום	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
חשמל											
14036	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	תחזוקת חשמל במוסדות חינוך	778	1817910752	א.חשמל מוסדות חינוך	פעולות	778	31/12/2025	אישור חשבון	שפ"ע, מינהל כספים
14037	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	תחזוקת מיזוג אויר מוסדות חינוך והחלפה לפי צורך של מזגנים המיועדים להחלפה	685	1817910753	א.מזגנים מוסדות חינוך	פעולות	685	31/12/2025	אישור חשבון והחלפה של 30 מזגנים	שפ"ע, מינהל כספים
14038	שיפור השירות לתושב/ת	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	תשלום חשמל תאורת רחוב ברחבי העיר	3,126	1743000430	מאור רחובות חב' חשמל	פעולות	3,126	31/12/2025	אישור חשבון	
14039	שיפור השירות לתושב/ת	טיפול ותחזוקת המרחב הציבורי	תשלום חשמל משרדי עירייה	586	1743000431	מאור משרדי עירייה חב' חשמל	פעולות	586	31/12/2025	אישור חשבון	
14040	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	שדרוג מזגנים במוסדות ציבור	100	1570	שדרוג והרחבה משרדי עירייה	תב"ר	2,000	30/03/2025	שדרוג של 20 מזגנים	
14041	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקת מזגנים במבני ציבור	239	1735000751	בנייה ציבורית א.מיזוג אויר	פעולות	239	31/12/2025	אישור חשבון	
14042	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	שדרוג מזגנים במוסדות החינוך						30/03/2025	שדרוג של 50 מזגנים	

אגף תשתיות

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
14043	מענה לצמיחה דמוגרפית	ניתוח צרכים כמענה לגידול הדמוגרפי	שדרוג תאורת רחוב לתאורת לד כחלק מהתייעלות אנרגטית: החלפת עמודי תאורה בשכונת גיל עמל	2,900	1504	שדרוג תאורה להתייעלות אנרגטית	תב"ר	3,000	30/09/2025	החלפת עמודי תאורה בשכונת גיל עמל	
14044	פיתוח כלכלי	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים – השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	התייעלות אנרגטית - הכנת תוכנית רב שנתית לשדרוג עמודי תאורה לעמודי תאורה חדשניים עם תאורת לד	100	1504	שדרוג תאורה להתייעלות אנרגטית	תב"ר	3,000	30/03/2025	אישור תוכנית ע"י המנכ"ל	
14045	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלום תחזוקת רכב מח' חשמל	15	1743000730	חשמל תחזוקת רכב	פעולות	15	31/12/2025	אישור חשבון	
14046	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תחזוקת קטנוע מחלקת חשמל	24	1743000731	חשמל תחזוקת קטנוע	פעולות	24	31/12/2025	תחזוקה שוטפת	
14047	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות ליסינג תפעולי עבור מח' חשמל	140	1743000735	חשמל ליסינג תפעולי	פעולות	140	31/12/2025	תחזוקה שוטפת	שפ"ע
14048	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד חשמל ומכשירים	9	1743000740	חשמל ציוד כלים ומכשירים	פעולות	9	31/12/2025	לפי צורך	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
נגישות											
14049	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	הנגשה פרטנית לתלמידים/ות לקיימות/ות שמיעה, כולל פרסום מכרז להעסקת יועץ אקוסטיקה	750	1526	נגישות מוס' חינוך וציבור	תב"ר	2,000	15/08/2025	הנגשת כלל הכיתות הנדרשות	חינוך, מינהל הנדסה, משרדי ממשלה
14050	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	הנגשה פרטנית פיזית וראייה		1526	נגישות מוס' חינוך וציבור	תב"ר	2,000	15/08/2025	הנגשת כלל הכיתות הנדרשות	חינוך, מינהל הנדסה, משרדי ממשלה
14051	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	הנגשת ביה"ס טכנולוגי השרון	125	1526	נגישות מוס' חינוך וציבור	תב"ר	2,000	15/08/2025	בניית רמפה + תאי שירותי נכים	חינוך, מינהל הנדסה, משרדי ממשלה
14052	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	הנגשת ביה"ס רמות	50	1526	נגישות מוס' חינוך וציבור	תב"ר	2,000	15/08/2025	השלמת תאי שירותי נכים	חינוך, מינהל הנדסה, משרדי ממשלה
14053	מצוינות בחינוך	תכנון, חידוש ושדרוג מוסדות חינוך ומתקני ספורט על פי תקנים עדכניים	פרסום מכרז ליועץ אקוסטיקה להנגשת כיתות שמע	25	1526	נגישות מוס' חינוך וציבור	תב"ר	2,000	30/06/2025	בחירת זכיין	
14054	שיפור השירות לתושב/ת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	הנגשת שירות - התאמת משרדי עירייה למתן שירות נגיש	150	1526	נגישות מוס' חינוך וציבור	תב"ר	2,000	31/12/2025	תיקון ליקויים בהתאם לסקרי נגישות שירות	
14055	שיפור השירות לתושב/ת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	הנגשת שירות - כתיבה ופרסום נהלי נגישות						30/04/2025	אישור 6 נהלים לפחות	
14056	שיפור השירות לתושב/ת	הכשרה וליוי לנותני/ות השירות - פיתוח מיומנויות וקשב לצרכי התושב/ת	הדרכת עובדים ועובדות על נגישות בשירות						30/09/2025	הדרכת עובדים/ות	משאבי אנוש, רווחה ושירותים חברתיים

אגף תשתיות

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מינהל הנדסה, שפ"ע	מתן מענה לפניות בהתאם לתקציב מאושר	31/12/2025	500	תב"ר	הקמה ושדרוג נגישות ברחבי העיר	1512	500	הנגשת סביבת רחוב- תיקון הנמכות מדרכה וצמתים, תחנות אוטובוס, מדרכות וכו', כולל התאמות לתקן ישראלי עדכני	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14057
מינהל הנדסה	הנגשת מבני ציבור עפ"י חוק	31/03/2025	2,000	תב"ר	נגישות מוס' חינוך וציבור	1526	500	הנגשת מבני ציבור- מנה ג'+' תחילת מנה ד'	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14058
שפ"ע, מינהל הנדסה	תכנון וייעוץ לפי צורך ובהתאם ללוחות זמנים	31/12/2025	2,000	תב"ר	נגישות מוס' חינוך וציבור	1526		הנגשת נכסים שאינם בנין- גינת ציבוריות וחניונים. מנה ב'+ תחילת מנה ג'- תכנון וייעוץ	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14059
	העסקת יועצי/ ות נגישות לביצוע סקרים, מתן חו"ד לרישוי עסקים, ועדות תנועה ושאר פעולות העירייה	31/12/2025	2,000	תב"ר	נגישות מוס' חינוך וציבור	1526	400	העסקת 2 יועצי/ות נגישות- לליווי הפרוייקטים	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14060
	קידום אל מול הגורמים בעירייה וביצוע בקרה בועדה - ועדת נגישות אחת לחודשיים	31/12/2025						כינוס ועדת נגישות וקידום פרוייקטים המהווים תוצרים של הועדה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14061
מינהל הנדסה	ביצוע סקר ותקנון חניות קיימות	30/09/2025						ביצוע סקר תמרורים (חניות נכים) במסגרת סקר עירוני שמוביל אגף התנועה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14062
נוער, צעירים וקהילה, תרבות, אלומה, כלל יחידות העירייה	העברת מידע להנגשת כלל האירועים בשוטף	31/12/2025						מתן הנחיות לאירועים עירוניים, פרסום וכו'	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	14063



אגף משאבי אנוש אחראי לטיפול וטיפוח ההון האנושי בארגון תוך חיזוק תחושת השייכות של העובד/ת לארגון, הנחלת תרבות ארגונית פיתוחם המקצועי והאישי של העובדים והעובדות וכן קידום פעילויות לרווחת הפרט. האגף אמון על התוויית מדיניות הטיפול במשאב האנושי והובלתו מתוך ראיית יעדי העירייה ומשימות האגפים, זאת במקביל לצרכי העובדים/ות ורווחתם/ן. האגף מטפל במועמדים/ות החל משלב הגיוס ודרך תהליך קליטה מסודר בהתאם להנחיות משרד הפנים, בתנאי העסקתם של העובדים/ות, בוידוא מיצוי זכויותיהם/ן וחובותיהם/ן.



שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
הנהלת אגף משאבי אנוש											
ביטחון ואכיפה	היערכות מלאה לחירום וניהול שוטף	31/12/2025						המשך ניהול מצבת כ"א לשעת חירום	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושבת	9001
	חלוקת פרחים לכלל הניצולים/ות תושבי/ות העיר	22/04/2025						חלוקת פרחים לניצולים/ות שואה ע"י עובדי/ות העירייה	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושבת	9002
חינוך	6 מפגשים	31/12/2025						יום אוריינטציה למוריות/ות ותיקים/ות במסגרת ימים מרוכזים	השקעה בעובדות/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9003
שפ"ע	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	7	פעולות	משאבי אנוש טיפוח הון אנושי	1613000523	7	פעילות גיבוש לעובדי ועובדות אגף משאבי אנוש	השקעה בעובדות/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9004
	הרמת כוסיית בראש השנה ופעילויות נוספות	31/12/2025	50	פעולות	ועד עובדים פעולות תרבות	1981000820	50	אירועים לעובדים והעובדות בשיתוף ועד העובדים/ות	השקעה בעובדות/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9005
	יודא ביצוע הערכה ל-100% מעובדים/ות המטה	28/02/2025						הטמעת תהליך הערכת עובדי/ות המטה לשנת 2024	השקעה בעובדות/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9006

אגף משאבי אנוש

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	לפי צורך	31/12/2025	60	פעולות	משאבי אנוש יעצים	1613000753	60	שיתוף יועצים/ות בתהליכים שונים לשיפור תהליכים וחזוק ההון האנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9007
	לפי צורך	31/12/2025	95	פעולות	משאבי אנוש יעוץ ארגוני	1613000754	95	העסקת יועצים/ות ארגוניים/ות בתהליכים שונים ולפי צורך	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9008
	רכישה לפי צורך בהתאם לקציב	31/12/2025	6	פעולות	משאבי אנוש ציוד משרדי	1613000470	6	רכישת ציוד משרדי עבור עובדי ועובדות אגף משאבי אנוש	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9009
	רכישה לפי צורך בהתאם לקציב	31/12/2025	5	פעולות	משאבי אנוש כיבוד	1613000510	5	רכישת כיבוד עבור עובדי ועובדות אגף משאבי אנוש (עבור עובדות ועובדי האגף ומכרזים ממושכים)	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9010
	רכישה לפי צורך בהתאם לקציב	31/12/2025	20	פעולות	משאבי אנוש ניהול משרד	1613000561	20	הוצאות ניהול משרד של אגף משאבי אנוש	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9011
	שפ"ע	31/12/2025	150	פעולות	משאבי אנוש ליסינג תפעולי	1613000735	150	הוצאות ליסינג תפעולי אגף משאבי אנוש	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9012
	טיפול בהליכים לפי נוהל	31/12/2025	71	פעולות	משאבי אנוש תמלול ישיבות	1613000751	71	טיפול בהליכים משמעותיים לפי צורך (כולל תמלול ישיבות והליכים)	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9013
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	7	פעולות	משאבי אנוש הוצ' שונות	1613000780	7	הוצאות שונות לפי צורך של אגף משאבי אנוש	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9014

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
פיתוח הדרכה ורווחת עובד											
	קורס חינוך בסיסי + 2 קורסי רמה לפחות (כולל הגשת קול קורא להחזר ממשרד החינוך)	31/12/2025	310	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות חוץ)	1616000521		פיתוח מקצועי לתומכות החינוך בהתאם להסכמי שכר משנת 2024	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9015
	פיתוח וביצוע הכשרות מקצועיות בהתאם לגאנט השנתי	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		ימי היערכות והכשרות במהלך השנה עבור עובדי/ות אגף חינוך כולל ספרנים/ות בתי ספר, לבורנטים/ות, הכשרות פנים לתומכי חינוך, אבות בית, עובדי/ות מנהלה בבתי ספר, סייעות גני ילדים	פיתוח מקצועי לעובדי ועובדות ההוראה בכל הדרגים	מצוינות בחינוך	9016
	דיווח ועמידה בתנאי הקול קורא	31/12/2025						הגשה ודיווח קול קורא נגישות	איתור מקורות תקציב חיצוניים - מימון פרויקטים, קולות קוראים, יזמות	פיתוח כלכלי	9017
	קיום טקס לכלל הפורשים והפורשות	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		טקס פרישה לגמלאים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9018
	חברות, נוער, צעירים וקהילה, ביטחון ואכיפה	ציון החג בכל אחד מהאגפים	22/09/2025	550	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		ציון ראש השנה לעובדים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9019

אגף משאבי אנוש

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפ"י)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ביצוע בהתאם לתקציב (פירוט מטה)	31/12/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780	550	פעילויות לחיזוק תחושת השייכות, ההוקרה והרווחה של העובדים/ות והגמלאים/ות בארגון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9020
	הפקת סרטונים לעובדים/ות מצטיינים/ות, טקס והנחיה, אומן/ית, אוכל	13/04/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		קיום טקס מצטיינים/ות/פסח	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9021
בריאות	4 מופעים של שעה של הפוגה - אחת לרבעון	31/12/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		פעילויות בריאות ורווחה ביחד עם מדור בריאות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9022
	השתתפות של 100 עובדים/ות	08/03/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		ציון יום האישה יום הגבר	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9023
רווחה ושירותים חברתיים	150 משתתפים/ות	30/11/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		הרצאה לציון חודש האלימות נגד נשים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9024
	השתתפות של 50 עובדים/ות בסיוור ביד ושם וזכרון בסלון	22/04/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		ציון יום השואה לעובדים/ות סיוור במוזיאון + זיכרון בסלון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9025
רווחה ושירותים חברתיים	קיום 2 מעגלי שיתוף (חברים משתפים)	30/04/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		ציון יום הזכרון לעובדים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9026

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
9027	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	ציון יום הזכרון למלחמת חרבות ברזל ו-7/10	1616100780	פעולות ארגוניות לעובדים	פעולות	550	07/10/2025	סיור ביישובי העוטף		
9028	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	ציון חודש המאבק בסרטן השד	1616100780	פעולות ארגוניות לעובדים	פעולות	550	30/10/2025	פעילות משותפת בריאות		
9029	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	ציון ופעילות יום הנגישות הבינלאומי	1616100780	פעולות ארגוניות לעובדים	פעולות	550	31/12/2025	הצגה שיח חירשים, סיור במוזיאון הילדים		
9030	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הפקת אירוע חנוכה - אירוע עובדים ועובדות	1616100780	פעולות ארגוניות לעובדים	פעולות	550	31/12/2025	הפנינג חנוכה והקרנת סרטים לעובדים/ות וילדים/ות (כ-300 משתתפים/ות)		
9031	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גימלאים/ות	1616100780	פעולות ארגוניות לעובדים	פעולות	550	31/12/2025	הרמת כוסית בראש השנה		
9032	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	סיור לימודי בפארק האקולוגי/ אתרי מורשת בעיר לעובדי/ות העירייה לחיזוק ההיכרות עם העיר					30/09/2025	סיור אחד לפחות		
9033	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	קידום הליך התקשרות במכרז עבור ימי גיבוס לעובדים/ות					30/08/2025	בחירת זכיין ותחילת עבודה	רכש והתקשרויות	

אגף משאבי אנוש

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
רכש והתקשרויות	בחירת זכיין ותחילת עבודה	30/08/2025						קידום הליך התקשרות במרכז מרצים וסדנאות לעובדי ועובדות העירייה	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9034
רכש והתקשרויות	בחירת זכיין ותחילת עבודה	30/08/2025						קידום הליך התקשרות במרכז והקמת מאגר דוכני מזון וקייטרינג בשרי לארועי עובדים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9035
	אישור בקשות בהתאם לנהל קורסים והשתלמויות	31/12/2025	310	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות חוץ)	1616000521	310	השתתפות עובדים/ות ומנהלים/ות בקורסים מקצועיים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9036
	אישור בקשות בהתאם לנהל קורסים והשתלמויות	31/12/2025	310	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות חוץ)	1616000521		ימי עיון חוץ לעובדים ועובדות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9037
	ביצוע בהתאם לתקציב (פירוט מטה)	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521	300	פיתוח עובדים - הדרכות פנים ארגוניות לעובדים ועובדות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9038
	לפחות קורס 1 לעובדים/ות-20 משתתפים/ות	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		הכשרות לחיזוק מיומנויות עבודה (ניהול זמן, מצוינות בעבודה, קבלת החלטות, ניהול פרויקטים)	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9039
	מפגש אחת לחודש - עבור 60 מלויים/ות	30/06/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		המשך קורס והכשרת מלויים בהסעות אגף החינוך והאגף לשירותים חברתיים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9040

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	ביצוע הדרכה אחת לשנה ל-90 עובדים/ות	30/11/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		הדרכות ורענון לעובדים/ות בנושא חלוקת מים בחירום	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9041
	70 הדרכות קבוצתיות ופרטניות	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		הדרכות בטיחות - הדרכות סקטוריאליות, הדרכות עבודה בגובה, הדרכות בטיחות בחירום לכלל האגפים, קורס נאמני בטיחות ורענון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9042
	100% ביצוע של כלל העובדים/ות	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		לומדות הדרכה דיגיטליות לעובדים/ות בנושאים: מינע הטרדה מינית במקום העבודה, בטיחות, נגישות ואבטחת מידע	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9043
	השתתפות כלל הפורשים/ות	31/12/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		ביצוע קורס פורשים/ות לעובדים/ות העתידיים/ות לצאת לגמלאות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9044
בריאות	3 סדנאות + סדרת סדנאות בשיטת מדור בריאות	31/12/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		סדנאות לרווחת העובד/ת	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9045
	הענקה לכלל העובדים/ות שילדיהם/ן עולים לכיתה א' וביצוע בהתאם לצורך	31/12/2025	550	פעולות	פעולות ארגוניות לעובדים	1616100780		הענקת מתנות שונות לעובדים ועובדות (כיתה א', מחלה ממושכת וכד')	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9046

אגף משאבי אנוש

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	חלוקה ל-100% מהעובדים/ות פעמיים בשנה - ראש השנה ופסח	30/09/2025	1,708	פעולות	שי חגים לעובדים	1981000810	1,708	רכישה וחלוקת תווי שי לחג לעובדים והעובדות בשיתוף ועד העובדים/ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9047
	מתן שי ל-100% מהגמלאים/ות (תקציבית - דרך התלוש וצוברת חלוקת תו שי)	30/09/2025	1,708	פעולות	שי חגים לעובדים	1981000810		רכישת כרטיסי שי לחג לגמלאים וגמלאיות בפנסיה צוברת	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9048
	העברת תשלום ברבעון 1 בהתאם להנחיות מרכז שלטון מקומי	31/03/2025	860	פעולות	איגוד מקצועי לעובדים	1981000830	860	תשלום לאיגודים המקצועיים לסקטורים השונים	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9049
	העברת תשלום ברבעון 1 בהתאם להנחיות מרכז שלטון מקומי	31/03/2025	150	פעולות	קרן רווחה לפנסיונרים	1981020830	150	תשלום קרן רווחה לפנסיונרים/ות של העירייה	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9050
	ביצוע הדרכות לכלל המנהלים/ות בארגון לקראת הערכות עובדים/ות 2025	30/11/2025	310	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות חוץ)	1616000521		הדרכה למנהלים/ות בנושא הערכת עובדים/ות כחלק מהטמעת התהליך בארגון	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9051
	השתתפות כ-50 מנהלים/ות ותיקים/ות ב-2 קפסולות למידה אחת במהלך השנה	30/06/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		קפסולות פיתוח וצמיחה אישית וניהולית לחיזוק מיומנויות ניהול ופיתוח מנהלים ומנהלות	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9052

שנתכופת/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	השתתפות של עד 15 מנהלים/ות חדשים/ות	30/06/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		תוכנית הכשרה לפיתוח מנהלים/ות חדשים בארגון שטרם עברו קורס פיתוח	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9053
	השתתפות של עד 15 מנהלים בכירים + 20 מנהלים/ות / עובדים/ות מובילים/ות נתונים	30/11/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		תוכנית פיתוח בנושא ניהול ועבודה מבוססת נתונים	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9054
	השתתפות כלל המנהלים/ות	30/05/2025	300	פעולות	ארגון והדרכה השתלמויות (מסגרות פנים)	1616001521		כנס תוכניות עבודה	פיתוח מנהלים/ות והגברת מעורבותם/ן בתהליכים חוצי ארגון	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9055
	השתתפות של הועד	30/09/2025	-400	הכנסות	השתתפות וועד עובדים שי לחג	1157000690	-400	השתתפות ועד העובדים ברכישת שי לחג (תשלומי ועד עובדים)	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	9056

אגף משאבי אנוש

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
מכרזים											
	1-2 ימי פתוחים - לפי צרכי גיוס	31/12/2025						השתתפות בימים פתוחים בקמפוסים שונים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9057
טכנולוגיות ומערכות מידע	פרסום מכרז	30/10/2025						הליך לבחירת מערכת למיון מועמדים/ות (מכרז)	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9058
	פרסום לפי צורך	31/12/2025						הרחבת אופן פרסום מכרזי כ"א לערוצים נוספים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9059
	פרסום לפי צורך	31/12/2025	112	פעולות	פרסום חומרים ומודעות דרושים	1613000550	95	פרסום מודעות דרושים/ות	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9060
	ביצוע בהתאם התפקיד לאיוש	31/12/2025	38	פעולות	משאבי אנוש מבדקי התאמה	1613000750	38	ביצוע תהליכי מיון מבדקי התאמה למנהליות/ות מחלקות ומעלה במסגרת תהליך מיון	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9061

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
נוכחות											
		31/12/2025						סיום הטמעת מערכת נוכחות דיגיטלית, עבודה שוטפת תוך בקרה וניתוחים שונים	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9062
פרישה											
	הפקת חוברת וניהול שוטף	30/06/2025	112	פעולות	פרסום חומרים ומודעות דרושים	1613000550	7	הכנת חוברת לקראת פרישה לגמלאות - זכויות וחובות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9063
תנאי שרות											
	הפקת חוברת וניהול שוטף	30/06/2025	112	פעולות	פרסום חומרים ומודעות דרושים	1613000550	10	הכנת חוברת לעובד/ת בנושא תנאי שירות, נוכחות, זכויות וחובות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9064
	ניהול שוטף	31/12/2025						קידום בדרגות אישיות לעובדים ועובדות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9065
	בחירה ואפיון	30/06/2025						הליך לבחירת מערכת לקליטת עובד דיגיטלית	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9066

אגף משאבי אנוש

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	100% הטמעה	31/12/2025						הטמעת מערכת קליטת עובד/ת דיגיטלית	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9067
	בחירת העובדים/ות בוועדה מקצועית	30/04/2025						ניהול תהליך בחירת עובדים ועובדות מצטיינים/ות לשנת 2024	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9068
	מפגש עבור כל אגף - לפי בקשת המנהלים/ות	31/12/2025						קיום מפגשים מקצועיים למנהלי ומנהלות מחלקות בנושאי משאבי אנוש	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9069
		31/12/2025						עדכון ויישום עדכונים בהסכמים קיבוציים מול הסקטורים הרלוונטיים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9070
	קיום מפגשים לכ- 1000 עובדי/ות מטה ו-1450 עובדי/ות החינוך	31/12/2025						"משאבי אנוש עד אליך" - המשך חיזוק הקשר שבין ההנהלה ואגף משאבי אנוש לעובדים/ות במפגשים ממוקדים - (מפגשים אישיים וקבוצתיים)	חיזוק ושיפור הקשר בין מנהלים/ות ועובדים/ות בתוך היחידות	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	9071



אגף רכש והתקשרויות אחראי על קידום והוצאה לפועל של התקשרויות העירייה עם יועצים/ות, קבלנים/ות וספקים/ות וכן אמון על רכישת הטובין וניהול המצאי העירוני. האגף מסייע, מייעץ ומלווה את כלל יחידות העירייה בביצוע התקשרויות והליכי רכש על מנת לספק את צרכי הארגון והעיר באופן מהיר, יעיל וחסכוני. זרוע ביצועית של הנהלת העירייה ביישום מדיניות העירייה באמצעות ועדת המכרזים וועדת רכש. האגף מורכב משתי מחלקות מרכזיות – מחלקת חוזים ומכרזים ומחלקת רכש.



אגף רכש והתקשרויות

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
הנהלת אגף רכש והתקשרויות											
10001	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	הדרכות למנהלים/ות האגפים בעירייה בתחום דיני מכרזים והתחלה של הדרכות שנתיות בנושא הרכש						31/12/2025	7 הדרכות	לשכה משפטית
10002	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתתפות בקורס סוגיות עומק חלק ב'						30/11/2025	מנהל אגף ומנהלת מחלקת חוזים ומכרזים	משאבי אנוש
10003	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מכרז לגיבוש תהליך וביצוע ספירת מצאי למוסדות חינוך במסגרת עדכון ובקרה בתחום האינטונטר העירוני לפי תוכנית ספירות	9	1931000751	רכש ומחסן יעוץ במיקור חוץ	פעולות	9	31/12/2025	הגשת תוכנית ע"י מנהלת האינטונטר	חינוך
10004	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	יישום של תהליך הרכש בארגון לפי פקודת העיריות ונוהל רכש						31/03/2025	הטמעה בארגון ובמוס"ח - העברה של כלל הרכישות בועדת הרכש	
10005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תכלול וניהול רכישת ריהוט למשרדי העירייה (בלאי) בהתאם להחלטת ועדת רכש ובלאי	122	1980000450	צידוד וריהוט משרדי עירייה	פעולות	122	31/12/2025	רכישה בהתאם להחלטות הועדה וסעיף תקציבי	
10006	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	הטמעה של תהליך אישור החשבונות במערכת המטרופוליט באופן דיגיטלי						01/10/2025	מעבר של תהליך הרכש לאישור חשבונות באופן דיגיטלי	טכנולוגיות ומערכות מידע, מינהל כספים

אגף רכש והתקשרויות

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	מכרזים ציוד משרדי	1769000470	3	רכישת ציוד משרדי לפי צורך לעובדי/ות האגף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	10007
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	מכרזים הוצ כיבוד	1769000510	3	רכישת כיבוד לפי צורך לעובדי/ות האגף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	10008
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	5	פעולות	מכרזים ניהול משרד	1769000561	5	הוצאות שוטפות כחלק מניהול משרד	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	10009
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	3	פעולות	רכש ומחסן ציוד משרדי	1931000470	3	רכישת ציוד משרדי לפי צורך לעובדי/ות האגף	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	10010

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
רכש											
10011	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מכרז רכישת מדים לנותני/ות שירות וגורמי אכיפה וכתבת נהלי רכישה						30/06/2025	בחירת זכיין והפצת נוהל	ביטחון ואכיפה
10012	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	קידום מכרז לייעול התהליך בנושא אספקה ותחזוקה שוטפת של מתקני מים - ליסינג בתהליך מדורג						30/03/2025	בחירת זכיין ותחילת הטמעה	חינוך, מינהל הנדסה
10013	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	בחינת מענה לתחזוקת מכשירי חשמל בעירייה (מדיחי כלים ומקררים)						30/06/2025	הכנת מכרז לחברה חיצונית	
10014	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מכרז לציוד רפואי ואפיפן						30/06/2025	בחירת זכיין	בריאות, ביטחון ואכיפה
10015	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מתן שירות הובלות לכלל הרשות לפי צורך	75	1931000750	רכש ומחסן הובלות	פעולות	75	31/12/2025	הזמנה בהתאם לצורך וללא חריגה מתקציב	שפ"ע
10016	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקה שוטפת של מכשירי חשמל	50	1931000420	רכש ומחסן ציוד אחזקה ותיקונים	פעולות	50	31/12/2025	מתן מענה לפי צורך בהתאם למכרז	חינוך, מינהל הנדסה

אגף רכש והתקשרויות

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
חוזים ומכרזים											
10017	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתתפות בהשתלמות לשכת עורכיות/ות הדין						31/12/2025	השתתפות מנהלת מחלקה וסגנית	משאבי אנוש
10018	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	השתתפות בקורס דיני מכרזים						31/12/2025	מנהל מח' רכש ו-2 עובדות נוספות	משאבי אנוש
10019	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	העסקת יועץ/ת משפטי/ת לתחום המכרזים	185	1769000751	מכרזים יועצים ועו"ד	פעולות	185	31/12/2025	מיצוי מלא לפי צורך ותקציב	לשכה משפטית
10020	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	ביצוע בקרה על מכרזים שבאחריות המחלקה ושימוש במערכת לניהול בקרה						31/12/2025	בקרה חודשית	טכנולוגיות ומערכות מידע
10021	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	פרסום מכרזים לפי תקנות העיריות (מכרזים) 1987, פייסבוק עירוני, ידיעון שבועי של אגף הדוברות, הודעות יזומות דרך מערכת מאגר ספקים	165	1769000550	מכרזים הוצ פרסום	פעולות	165	31/12/2025	בהתאם לצרכי מחלקות ואגפי העירייה השונים	
10022	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	תחזוקת מאגר ספקים/ות ויועצים/ות - מערכת קיימת						31/12/2025	עדכון שוטף ומיצוי מלא	טכנולוגיות ומערכות מידע

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
טכנולוגיות ומערכות מידע	שותפות באפיון בכפוף לאישור תקציב מערכות מידע	30/09/2025						בניית מודול מערכת פרוטוקולים בשיתוף אגף מערכות מידע	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	10023
	מכירה על בסיס דרישה	31/12/2025	-120	הכנסות	מכירת מכרזים	1231000290	-120	מכירת מסמכי המכרז למשתתפי מכרז פומבי	יצירת הכנסות מפעילות עירונית - אירועים, חסויות ומימון	פיתוח כלכלי	10024
	תמלול 100% ישיבות ועדת מכרזים	31/12/2025	18	פעולות	מכרזים דפוס תמלול ישיבות	1769000750	18	תמלול ועדות מכרזים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	10025
	רכישה לפי צורך בהתאם לתקציב	31/12/2025	10	פעולות	רכש ומחסן הוצ' כיבוד ועדת מכרזים	1931000511	10	כיבוד לוועדת מכרזים	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	10026

אגף דוברות והסברה אחראי על הנגשה לתושבות ולתושבים של כלל המידע ביחס לפעילויות העירייה בשגרה ובחירום, זאת באמצעות כלים פרסומיים, פעילות ברשתות החברתיות ועבודה אל מול כלי התקשורת השונים, המקומיים והארציים.

האגף מספק שירות ייעוץ, דברור, שיווק ופרסום לכל האגפים, המחלקות והיחידות בעירייה, כל זאת בכדי לקדם ולייעל את הקשר והעברת המידע בין יחידות העירייה השונות לבין התושבות והתושבים.



מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
הנהלת דוברות											
20001	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הכנת סרט חדש להנצחת נופלי ונפלות העיר						28/04/2025	הצגת הסרט במסגרת אירועי יום הזיכרון	תרבות
20002	שיפור השירות לתושב/ת	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	הכנת סרט חדש להנצחת נרצחי ונרצחות פעולות האיבה						28/04/2025	הצגת הסרט במסגרת אירועי יום הזיכרון	תרבות
20003	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הוספת מתקני שילוט, מכונים על דרך רמתיים בסיום פרויקט מהיר לעיר	1516		שדרוג והקמה חזות העיר	תב"ר	1,000	30/03/2025	וידוא הוספת 5 מכונים לפחות	דוברות, מינהל כספים, מינהל הנדסה
20004	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הכנה והפצת ניוזלטר שבועי						31/12/2025	הכנה והפצה של ניוזלטר בכל יום שישי	
20005	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	בניית מערך ההפצה והרחבת התפוצה בווטסאפ לדבור הודעות לתושבים/ות						31/12/2025	צמיחה של 10%	טכנולוגיות ומערכות מידע
20006	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שירותי דוברות ופרסום, דיגיטל, ייעוץ תקשורת וגרפיקה	750	1614000750	שירותי דוברות ופרסום	פעולות	750	31/12/2025	מתן מענה מלא לכלל יחידות העירייה	

אגף דוברות והסברה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
20007	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	יום גיבוש עבור עובדי/ות אגף הדוברות	2	1614000523	דוברות והסברה טיפוח הון אנושי	פעולות	2	31/12/2025	8 עובדים/ות	משאבי אנוש
20008	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות של אגף הדוברות	3	1614000780	דוברות הוצ' שונות	פעולות	3	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	
20009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכב תפעולי לטובת עבודת שטח של הדוברות	55	1614000735	דוברות ליסינג תפעולי	פעולות	55	31/12/2025	תשלום 12 חודשים	שפ"ע
20010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי לפי צורך עבור הדוברות	2	1614000470	דוברות ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	רכש והתקשרויות
20011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד לצוות האגף	3	1614000510	דוברות הוצ' כיבוד	פעולות	3	31/12/2025	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	רכש והתקשרויות
20012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	קבלת מידע תקשורתי וריכוז פרסומים אודות העיר הוד השרון	44	1614000551	דוברות פרסום צרכי אגפים	פעולות	444	31/12/2025	קבלת דוח יומי וחומרי תקשורת	

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	2	פעולות	דוברות והסברה ניהול משרד	1614000561	2	הוצאות ניהול משרד של הדוברות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	20013
טכנולוגיות ומערכות מידע	רכישה לפי צורך ללא חריגה תקציבית	31/12/2025	30	פעולות	דוברות ציוד	1614000740	30	רכישת ציוד דוברות לפי צורך (בלאי)	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	תשלומים והוצאות שוטפות	20014

אגף דוברות והסברה

שנתכופות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
דיגיטל											
שונים	עדכון תכנים וטפסים באתר העירוני לפי צורך	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752	85	העלאת תכנים לאתר ועיצוב עמודים	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושבת	20015
	מתן מענה מלא לכלל יחידות העירייה	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752	100	צילום, עריכה, קריינות וסרטונים לכלל האגפים, שידורי לייב, הפקות דיגיטל	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	שיפור השירות לתושבת	20016
	קידום ממומן עבור תושבי/ות העיר	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752	72	קידום ממומן לקמפיינים להגדלת החשיפה של הפרסום העירוני בדיגיטל והרשתות החברתיות - פייסבוק, אינסטגרם, גוגל, יוטיוב	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבי/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20017
שונים	מספר העוקבים/ות אחר עמוד העירייה בפייסבוק - 28,000	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752		הרחבת הנוכחות והמעקב ברשתות החברתיות כולל פרסום ממומן - פייסבוק	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבי/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20018
שונים	מספר העוקבים/ות אחר עמוד העירייה באינסטגרם - 5000	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752		הרחבת הנוכחות והמעקב ברשתות החברתיות כולל פרסום ממומן - אינסטגרם	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבי/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20019

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שונים	מספר המנויים/ות לערוץ היוטיוב - 1200	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752		הפיכת עמוד היוטיוב לפלטפורמה בלתי נפרדת בתקשור תכנים לתושבים/ות בכל ערוצי הקשר	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20020
רכש והתקשרויות	הסדרת כלל הפלטפורמות העירוניות אל מול meta-i google	31/12/2025	270	פעולות	דוברות דיגיטל ורשתות חברתיות	1614000752	13	שירותי SEO ואופטימיזציה של שימוש בפלטפורמות דיגיטליות ושיפור ביצועי חשיפה לשיפור השירות לתושבים/ות	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20021
שפ"ע	ייזום עמוד חדש ומפורט בנושא היערכות העיר לשינויי אקלים, כולל הזמנת הציבור לקחת חלק במהלך	31/12/2025						הקמת עמוד באתר העירוני למוכנות לשינויי אקלים	היערכות למשבר האקלים	מענה לצמיחה הדמוגרפית	20022

אגף דוברות והסברה

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
פרסום											
שפ"ע, תשתיות	10 גינות ציבוריות	31/12/2025	1,000	תב"ר	שדרוג והקמה חזות העיר	1516		קידום התקנת לוחות תקשורת בגינות הציבוריות בעיר	העמקת המענים לאוכלוסיות מגוונות וחיזוק ערך הפלורליזם	שיפור השירות לתושב/ת	20023
	מתן מענה מלא לכלל יחידות העירייה	31/12/2025	444	פעולות	דוברות פרסום צרכי אגפים	1614000551	60	פרסום פעילות העירייה עבור האגפים: מנשרים, חוברות, הדפסות, שילוט, פוסטרים, פליירים, עיתונות מודפסת ודיגיטלית, רולאפים, רקעים, עיתונות, חוברות וכל מוצרי הדפוס, כולל הדפסת באנרים למתקני המסרים	הפקת מגוון אירועי תרבות ופנאי - מותאמים לחודשי השנה	שיפור השירות לתושב/ת	20024
שפ"ע	החלפת הפרסום אחת לשבועיים (10 צדדים, 5 בילבורדים)	31/12/2025	444	פעולות	דוברות פרסום צרכי אגפים	1614000551	340	תפעול פרסום על גבי בילבורדים ברחבי העיר	התאמת המבנה הארגוני ביחידות לצרכים המשתנים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20025
רכש והתקשרויות	בחירת זכיינים	30/04/2025						פרסום מרכז לשילוט עירוני ומוצרים נלווים	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	20026

ברוכות וברוכים הבאים לשירות בקליק אז מה נרצה לעשות היום?



ליצור קשר



לקבל מידע



להצהיר



להירשם



להגיש מועמדות



לתאם פגישה



בקשה



חיפוש חופשי...

קיצורי דרך שימושיים: חירום • אתר הנדסי • רעידת אדמה • דרושים ומכרזים • חנייה • ארמונה

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע אחראי על ניהול המשאבים הטכנולוגיים, שירותי מערכות מידע ומחשוב, תשתיות ויישומים דיגיטליים של הרשות.

האגף מוביל את אסטרטגיות מערכות המידע והיישומים הדיגיטליים בכל התהליכים העסקיים ובפעילויות העירייה ונותן גיבוי, מעטפת אבטחת מידע וסייבר השומרים על מידע הרשות.



מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
הנהלת אגף טכנולוגיות ומערכות מידע											
19001	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טכסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	מערכות ויישומים קיימים ופיתוח יישומים ומודולים לצורך שיפור השירות לתושב/ת וייעול תהליכי עבודה	1	1768000571	מ.מ. ותקשורת יישומים ודיגיטל כרטיסיים	פעולות	1	31/12/2025	תשלום שוטף על המערכות	
19002	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טכסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	מערכות ויישומים קיימים ופיתוח יישומים ומודולים לצורך שיפור השירות לתושב/ת וייעול תהליכי עבודה	2,000	1768000572	מ.מ. ותקשורת יישומים ודיגיטל שוטף	פעולות	2,000	31/12/2025	תשלום שוטף על המערכות	
19003	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	השקעה בעובד/ת – ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	פעילות גיבוש של אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	4	1768000523	טכנולוגיות ומערכות מידע טיפוח הון אנושי	פעולות	4	30/11/2025	השתתפות כלל העובדים/ות באגף משאבי אנוש	
19004	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	קליטה וניהול תחום מערכות המידע והטכנולוגיה בבתי הספר						30/01/2025	העברת מקל	חינוך
19005	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	המשך הסדרת נהלי עבודה באגף						31/12/2025	הסדרת לפחות עוד 2 נהלי עבודה באגף	לשכת מנכ"ל
19006	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	תשלומים שוטפים רישוי מערכות הנדסה	452	1732000570	תכנון עיר הוצ' מיכון ומיחשוב	פעולות	452	31/12/2025	ביצוע תשלום שוטף	מינהל הנדסה

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19007	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב ותומכות תהליכי עבודה	פיתוח יישומים והטמעת מערכות ע"י תמיכת מחלקת יישומים דיגיטליים (מיקור חוץ)	900	1768000752	מערכות מידע ותקשרות שרותי תמיכה במיקור חוץ	פעולות	2,400	31/12/2025	3.5 תקנים מאויישים	
19008	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור יכולת התגובה לפניות תושבים/ות בכל ערוצי הקשר (מיקור חוץ)	מתן שירותי תמיכה טכנית לעובדי ועובדות עירייה בתחום תשתיות, מערכות, מתח נמוך תקשורת (מיקור חוץ)	1,500	1768000752	מערכות מידע ותקשרות שרותי תמיכה במיקור חוץ	פעולות	2,400	31/12/2025	6 תקנים מאויישים	
19009	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת ציוד משרדי עבור אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	2	1768000470	מערכות מידע ותקשורת ציוד משרדי	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך	
19010	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	רכישת כיבוד עבור אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	7	1768000510	מערכות מידע ותקשורת הוצ כיבוד	פעולות	7	31/12/2025	רכישה לפי צורך	
19011	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	ניהול משרדי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	5	1768000561	מערכות מידע ותקשורת ניהול משרד	פעולות	5	31/12/2025	רכישה לפי צורך	
19012	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	הוצאות שונות אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	2	1768000780	מערכות מידע ותקשורת הוצ שונות	פעולות	2	31/12/2025	רכישה לפי צורך	

שנתפחות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
אבטחת מידע											
	ליווי שוטף לפי צורך	31/12/2025	500	פעולות	מ.מ. ותקשורת אבטחת מידע פרויקטים	1768000578	500	אבטחת מידע - ממונה אבטחת מידע, תחזוקה ומערכת אבטחת מידע	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	19013
	ביצוע הדרכת אבטחת מידע לכל אגף בעירייה	31/12/2025						הדרכות אבטחת מידע לעובדים/ ות	השקעה בעובד/ת - ערוצי מידע, הכשרות, עידוד מצוינות, מסלולי קידום, רווחה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	19014
	פרסום מרכז	31/12/2025	1,000	תב"ר	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	1502	60	הכנת מרכז לעמדת הלבנה לואטסאפ לעמדות מחשב	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	19015

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
יישומים ודיגיטל											
19016	שיפור השירות לתושב/ת	הטמעת מערכת CRM לניהול הממשק עם התושב/ת	המשך מעבר למערכת CRM חדשה והטמעה בכלל יחידות השירות (כולל מינהל הנדסה)	30	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/08/2025	הטמעת מערכת ה CRM בלפחות 2 מוקדי שירות	
19017	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	פיתוח אתר העירייה	180	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/08/2025	סיום פיתוח של לפחות 5 תבניות ראשיות	
19018	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	בניית UI/UX לאתרי העירייה	100	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/06/2025	אישור הנהלה סופי	דוברות
19019	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הרחבת אופציות של טפסים ותשלומים מקוונים בתהליכים במחלקות ואגפים השונים בעירייה	20	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/07/2025	הוספה של לפחות 3 טפסים מקוונים	
19020	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הוספת יישום GIS של 'השכונה שלי' והטמעתו באתר העירייה	50	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/05/2025	הטמעה באתר העירוני	
19021	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים – רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הקמה ופיתוח אזור אישי לתושב/ת	200	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/01/2025	עלייה לאוויר של זירת השירות באתר העירוני	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19022	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	הטמעת מערכת הנגשת מסמכים לפי כללי הנגשות						31/12/2025	הטמעת מערכת נגישות	תשתיות
19023	שיפור השירות לתושבת	פיתוח ערוצי שירות ומידע מקוונים - רישום, תשלומים, טפסים, מעקב טיפול, רישוי, הודעות, עדכונים ועוד	פיתוח טכנולוגי לחלוקת תווי חניה דיגיטליים לתושבי ותושבות העיר בשיתוף רשות החניה	20	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/09/2025	עלייה לאוויר	ביטחון ואכיפה
19024	שיפור השירות לתושבת	שיפור ממשקים עם העסקים בעיר	מכרז עבור מערכת לניהול רישוי עסקים	30	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	31/12/2025	פרסום מכרז	שפ"ע
19025	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	התייעלות - קיצור ושיפור תהליכים	מיכון תהליך עבודה של פקח שומה בשטח	20	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/03/2025	עליה לאוויר	מינהל כספים
19026	מצוינות בחינוך	שדרוג ופיתוח מערכות מחשוב בחינוך	פיתוח מערכת חדשה לניהול תיק תלמיד ורישום	30	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	31/01/2025	עליה לאוויר	חינוך
19027	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	מערכת להערכת עובדים/ות	42	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/06/2025	הטמעה בלפחות 2 אגפי עירייה	משאבי אנוש

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19028	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	מיכון תהליכי תכנון וניהול פרויקטי פיתוח ותשתיות בעיר						31/12/2025	יישום לפחות 2 טפסים מקוונים בתהליך	תשתיות
19029	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	מרכז למערכת לניהול וועדה לתכנון ובניה	30	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	31/12/2025	בחירת יועץ והתחלת עבודה על מרכז	מינהל הנדסה
19030	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	קידום ופיתוח BI כתשתית לשיפור תהליכים, ניהול מבוסס נתונים ושירות לתושב/ת	20	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/03/2025	עלייה לאוויר עם לפחות מסך BI אחד חדש - מצבת תלמידים בחינוך	
19031	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	המשך פיתוח מודול מערכת פרוטוקולים עבור אגף רכש והתקשרויות	15	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	28/02/2025	עליה לאוויר	רכש והתקשרויות
19032	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	תשלומים שוטפים לרישיונות מערכות העירייה	1,000	1768000570	מערכות מידע ותקשורת רישוי	פעולות	1,000	31/12/2025	ביצוע תשלום	

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי')	מדד	שותפות/ים
שירות ותמיכה טכנית											
19033	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חיזוק ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	רכישת ציוד מחשב וחומרה	150	1768000740	מערכות מידע ותקשורת ציוד וחומרה (מחשב)	פעולות	150	31/12/2025	רכישת ציוד מערכות מידע לכלל יחידות העירייה לפי צורך	רכש והתקשרויות
19034	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	שדרוג כלל מחשבי העירייה ל-WIN 11	250	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/09/2025	סיום השדרוג	
19035	תשלומים והוצאות שוטפות	הוצאות שוטפות המהוות חלק אינטגרלי מפעולות הרשות	מתן שירותי מדפסות תחזוקה ושירות	450	1768000560	מערכות מידע ותקשורת הוצ' משרדיות	פעולות	450	31/12/2025	אחזקה שוטפת לכלל יחידות העירייה	

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

שנתפחות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
שליטה ובקרה											
שונים	טיפול בתקלות בין 5-72 שעות	31/12/2025	115	פעולות	אח. מערכת אינטרקום גני ילדים	1817100745	115	אחזקה והתקנה שוטפת של מערכות פריצה, לחצני מצוקה ובקורות כניסה לגני ילדים	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	19036
מינהל הנדסה	הרחבת הפרוייקט לעוד 5 עמדות אכיפת חניה, 2 אתרי אקספרס. 3 אתרי אכיפה לאורך הנת"צ	31/12/2025	1,000	תב"ר	שדרוג והקמה מערך אכיפה ברחבי העיר	1529	860	שדרוג מערך האכיפה בעיר ושמירה על הסדר הציבורי - הפעלת מערכת טכנולוגית לניטור עבירות חניה 24/7 ונסיעת רכבים שאינם מורשים על הנת"צ	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	19037
שונים, ביטחון ואכיפה	הקמת לפחות 10 אתרים חדשים	31/12/2025	1,000	תב"ר	מערך אבטחה מרחב עירוני	1566		הקמה והתקנה של אתרי מצלמות ביטחון חדשים ברחבי העיר	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	19038
	הקמת לפחות 7 אתרים חדשים	31/12/2025	1,000	תב"ר	מערך אבטחה מרחב עירוני	1566		שדרוג והתקנה של מערכי מצלמות בבתי ספר	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	שיפור השירות לתושב/ת	19039
ביטחון ואכיפה	התקנה בלפחות 5 מקלטים	31/12/2025	1,000	תב"ר	מערך אבטחה מרחב עירוני	1566	440	התקנת מערכות בקרת כניסה וניטור למקלטים	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מצוינות בחינוך	19040

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19041	מצינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	מערכת לניהול פתיחה וסגירה אוטומטית של שערי בית ספר ומבצעי גנים- מיגנטט שערים	180	1566	מערך אבטחה מרחב עירוני	תב"ר	1,000	31/12/2025	התקנה בלפחות 15 מוס"ח	ביטחון ואכיפה
19042	שיפור השירות לתושב/ת	פיתוח תשתיות ומערכות ל"עיר חכמה"	פרויקט שדרוג לחצני מצוקה בגני ילדים	200	1566	מערך אבטחה מרחב עירוני	תב"ר	1,000	31/12/2025	שדרוג לחצני מצוקה בלפחות 5 גני ילדים	ביטחון ואכיפה
19043	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	מרכז עבור מערכת לאכיפה דיגיטלית	40	1529	שדרוג והקמה מערך אכיפה ברחבי העיר	תב"ר	1,000	31/12/2025	פרסום המרכז	ביטחון ואכיפה
19044	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	ליווי של יועץ מקצועי לתכנון מערכי מצלמות אכיפה	100	1529	שדרוג והקמה מערך אכיפה ברחבי העיר	תב"ר	1,000	31/12/2025	שליחת כתבי כמיות ואפיון ללפחות 4 אתרים	ביטחון ואכיפה
19045	שיפור השירות לתושב/ת	"עיר בטוחה" - סדר ציבורי ואכיפה, שיפור הביטחון במרחב הציבורי והגברת החוסן העירוני	ליווי של יועץ מקצועי לתכנון פרויקטי מערכי מצלמות בטחון	125	1566	מערך אבטחה מרחב עירוני	תב"ר	1,000	31/12/2025	שליחת כתבי כמיות ואפיון לפחות 4 אתרים	ביטחון ואכיפה
19046	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	התקנת מערכות גילוי אש	150	1471	מערכות כיבוי אש וכריזה	תב"ר	500	31/12/2025	התקנה לפי צורך	ביטחון ואכיפה

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19047	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	התקנת מערכות כריזה מוסדות חינוך	50	1471	מערכות כיבוי אש וכריזה	תב"ר	500	31/12/2025	התקנה לפי צורך	ביטחון ואכיפה
19048	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	ביקורת ואישורי תקינה לגלוי אש, מערכות עשן וכריזה במוסדות חינוך ומתקני עירייה	300	1471	מערכות כיבוי אש וכריזה	תב"ר	500	01/09/2025	סיום כלל הביקורת עד ה-19	
19049	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	התקנת מערכות התרעה מתקדמות במוסדות חינוך ומתקני עירייה	55	1566	מערך אבטחה מרחב עירוני	תב"ר	1,000	31/12/2025	התקנה בלפחות 5 מוסדות	ביטחון ואכיפה
19050	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	אחזקה של מערכות גילוי אש מוסדות עירייה	25	1721000743	בטחון אח. מערכת כיבוי אש מוסדות עירייה	פעולות	25	31/12/2025	תחזוקה וביקורת	ביטחון ואכיפה
19051	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	תחזוקת מערכות גילוי אש במוסדות ציבור		1768000742	תחזוקת מערכות גילוי אש במוסדות ציבור	פעולות	0	31/12/2025	תחזוקה וביקורת אחת בשנה לכל אתר	ביטחון ואכיפה
19052	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפול הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	תחזוקת מערכות שחרור עשן באולמות ספורט		1768000743	תחזוקת מערכות שחרור עשן באולמות ספורט	פעולות	0	31/12/2025	תחזוקה שנתית	ביטחון ואכיפה

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19053	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	תחזוקה שוטפת של מערכות כריזה מוסדות חינוך	50	1817910741	א.מערכות כריזה מוסדות חינוך	פעולות	50	31/12/2025	תחזוקה שוטפת של המערכות ותיקון לפי צורך	ביטחון ואכיפה
19054	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הערכות להצלת חיים ואירועי חירום	אחזקה של מערכות גילוי אש מוסדות חינוך	127	1817910743	א.מערכות כביוי אש מוסדות חינוך	פעולות	127	31/12/2025	תחזוקה וביקורת אחת בשנה לכל אתר	ביטחון ואכיפה
19055	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הפעלת מערכות אזעקה והתראה במוסדות ציבור	אחזקה שוטפת של מערכות האזעקה ולחצני המצוקה במוסדות ציבור בעיר	100	1721000744	בטחון אח' מערכת אזעקה ולחצני מצוקה מוסדות עירייה	פעולות	100	31/12/2025	טיפול בתקלות בין 5-72 שעות	שונים
19056	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	הפעלת מערכות אזעקה והתראה במוסדות ציבור	אחזקה שוטפת של מערכות אזעקה ולחצני מצוקה במוסדות חינוך בעיר	100	1817910744	א.מערכות אזעקה ולחצני מצוקה מוסדות חינוך	פעולות	100	31/12/2025	100% תקינות המערכות	ביטחון ואכיפה
19057	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקה שוטפת של מערך המצלמות בעיר	150	1721000741	בטחון אח' מערכת מצלמות	פעולות	150	31/12/2025	טיפול בתקלות בין 5-72 שעות	שונים
19058	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תשלום הוצאות סלולר עובדי עירייה (מכשירים ביטוח ושימוש שוטף)						31/12/2025	מתן שירות לפי נוהל בשוטף	רכש והתקשרויות

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

שותפות/ים	מדד	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	פריסה של 2 צירים לפחות - הנשיאים ורמתיים	31/12/2025	0	תב"ר	סיבים אופטיים ברחבי העיר(שלב תכנון)	1567	0	המשך מיפוי והכנת תוכנית לרשות העיר בסיבים אופטיים	הגדלת הכנסות מנכסים עירוניים - השבחה, השכרה, שלטי חוצות, שימוש במתקנים ומבנים עירוניים, שירותי חניה, סיבים אופטיים	פיתוח כלכלי	19059

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
תשתיות ותקשורת											
19060	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	שדרוג תשתיות תקשורת (מתגים ומערך ניהול)		1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	31/12/2025	החלפה של לפחות 5 מתגים	רכש והתקשרויות
19061	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	שדרוג מערכות מידע בעירייה - מערך הגיבויים (בדיקה, הקמה והטמעה)	350	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	31/12/2025	סיום תכנון טופולוגית מערכת גיבויים והכנה למכרז	
19062	מצוינות בחינוך	אבטחה, בטיחות והערכות לחירום במוס"ח - אפס תקלות ומפגעים	שדרוג מערכות מידע בעירייה - טופולוגיית מבנה שרתים (בדיקה, הקמה והטמעה)	450	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	31/12/2025	סיום תכנון בניית טופולוגיה והכנה למכרז	
19063	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	ביצוע עבודות תשתית לפרויקטים באתרי העירייה ומבני ציבור	300	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	31/12/2025	ביצוע עבודות התשתית לפרויקטים השונים	
19064	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	ביצוע עבודות תשתית שוטפות באתרי העירייה ומבני ציבור	130	1768000574	מ.מ. ותקשורת תשתיות שוטף	פעולות	180	31/12/2025	תחזוקה שוטפת של התשתיות ותיקון לפי צורך	
19065	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	חידוש ושדרוג סביבות עבודה ותפעול	תחזוקה שוטפת ומתן שירותי טלפוניה ותקשורת	20	1768000576	מ.מ. ותקשורת טלפוניה שוטף	פעולות	20	31/12/2025	תחזוקה שוטפת של המערכות ותיקון לפי צורך	

אגף טכנולוגיות ומערכות מידע

מס' משימה	יעד עירוני	כיוון פעולה	משימה	תקציב לביצוע המשימה	סעיף תקציב	שם סעיף תקציב	מיון	תקציב 2025	תאריך סיום (צפי)	מדד	שותפות/ים
19066	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	המשך הכנת מכרז לבניה מחודשת של תשתיות הערייה הכולל: שרתים, סטורג', FW, מערכת ויטואליזציה, מערך גיבויים ו DR	100	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	30/08/2025	פרסום מכרז	
19067	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	שדרוג חדרי שרתים קיימים, מערכות כניסה ובקרה	120	1502	שדרוג והקמה מערכות מידע ואבטחה	תב"ר	1,000	31/12/2025	כניסה לביצוע	
19068	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	הכנת מכרז לשדרוג חדר שרתים ומערכת גיבויים	30	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/09/2025	פרסום המכרז	רכש והתקשרויות
19069	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	שדרוג שרתי טרמינל	18	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/07/2025	סיום השדרוג	
19070	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	שדרוג שרת מערכת נוכחות	15	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/04/2025	סיום השדרוג	
19071	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	שדרוג שרתי מרכזיה	10	1528	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	תב"ר	1,500	30/07/2025	סיום השדרוג	

שותפות/ים	מדר	תאריך סיום (צפי)	תקציב 2025	מיון	שם סעיף תקציב	סעיף תקציב	תקציב לביצוע המשימה	משימה	כיוון פעולה	יעד עירוני	מס' משימה
	סיום השדרוג	30/06/2025	1,500	תב"ר	תשתיות תקשורת ומיחשוב מרחב ומוסדות ציבור	1528	10	שדרוג מערכת ISL (חיבור מרחוק)	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	19072
	לפי צורך ובהתאם לתקציב	31/12/2025	180	פעולות	מ.מ. ותקשורת תשתיות שוטף	1768000574	50	קבלת ייעוץ לפי צורך לתקלות תשתית ותקשורת	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	19073
	מתן מענה שוטף לפי מערכת פניות	31/12/2025	150	פעולות	מ.מ. ותקשורת תחזוקת ציוד וחומרה	1768000757	150	תחזוקה שוטפת של ציוד תקשורת	שיפור ופיתוח מערכות מחשב תומכות תהליכי עבודה	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות וטיפוח הון אנושי	19074



תוכנית עבודה הוד השרון 2025

