

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

04 Feb, 2026, 12:22



נתקבל

## הוד השרון

### משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2025 לתקופה: רבעון 2, שנת 2025

זיהוי המסמך:

מנכ"ל מועצה  
התמימת ראש הרשות: \_\_\_\_\_

רנן דיני  
התמימת הגזבר: \_\_\_\_\_  
עיריית הוד השרון



Partners:

Mati Ganor B.Ec. (Syd.), C.P.A. (Isr.)  
David Boker C.P.A. (Isr.)  
Eitan Levy C.P.A. (Isr.)  
Ronen Ganor C.P.A. (Isr.)

שותפים:

מתי גנור רואה חשבון  
דוד בוקר רואה חשבון  
איתן לוי רואה חשבון  
רון גנור רואה חשבון

ירושלים, 4 בינואר 2026

לכבוד  
אגף בכיר לביקורת והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

א.ג.ג.,

הנדון: עיריית הוד השרון - דוחות כספיים לתקופה של שישה חודשים

שהסתיימה ביום 30.06.2025

סקרנו את המידע הכספי המצורף של עיריית הוד השרון הכולל את המאזן התמציתי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים על תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל ושל התקציב הבלתי רגיל לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ביניים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח - 1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם בעלי תפקידים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת מקיפה בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג בטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מוזהים בביקורת. בהתאם לכך אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להנחיות.

בכבוד רב,  
גנור לוי בוקר  
רואי חשבון

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.24	30.6.25
27,283	26,744
22,218	39,913
468	7,802
<u>49,969</u>	<u>74,459</u>
254,273	228,070
63,814	63,814
<u>318,087</u>	<u>291,884</u>
79,535	79,486
(49)	(1,262)
<u>79,486</u>	<u>78,224</u>
-----	-----
-----	-----
-----	-----
<u>447,542</u>	<u>444,567</u>
1,184	-
25,448	36,266
97,869	64,500
4,933	7,874
<u>129,434</u>	<u>108,640</u>
85,985	100,273
63,814	63,814
-----	-----
-----	-----
171,843	174,661
(3,534)	(2,821)
<u>447,542</u>	<u>444,567</u>

**נכסים**  
 נכסים נוילים : קופה ובנקים  
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו  
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים  
 סה"כ רכוש שוטף  
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח  
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות  
 סה"כ השקעות  
**גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל**  
 גרעון לראשית השנה  
 טכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במיונס) (1)  
 גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח  
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל  
 גרעונות סופיים בתב"רים  
 טכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במיונס) (2)  
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

סה"כ נכסים

**התחייבויות ועודפים**  
 בנקים : משיכות יתר והלוואות  
 משרדי ממשלה  
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
 ספקים וזכאים (י) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
 תקבולים לא מתוקצבים :  
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים  
 סה"כ התחייבויות שוטפות  
**קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל**  
 קרנות בלתי מתוקצבות (3)  
 קרנות מתוקצבות  
**עודפים בתקציב הרגיל**  
 עודף לראשית השנה  
 עודף (גרעון) בתקופת הדוח  
 סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במיונס)

**עודפים בתקציב הבלתי רגיל**

עודפי מימון זמניים  
 גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

229,096	238,410	
87,211	83,167	
<b>חשבונות מקבילים</b>		
		חייבים בגין אגרות והיטלים
		עומס מלוות לפרעון (משוערך) לשנים הבאות
		ערבויות שנתנו
		<b>פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)</b>
		הלוואות לכסוי הגרעון
		מענקים לכסוי הגרעון
		קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר
		גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון
		סה"כ מקורות לכסוי הגרעון
		<b>פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסומי בתב"רים (2)</b>
		הלוואות לכסוי הגרעון
		מענקים לכסוי הגרעון
		קרנות / אחר לכיסוי הגרעון
		גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון
		סה"כ מקורות לכסוי הגרעון
		<b>הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)</b>
		קן עודפים בתקציב הרגיל
60,393	76,255	קן היטל השבחה
	7,556	קן ממכירת נכסים
		קן היטל מים
		קן היטל ביוב
25,592	16,462	קרנות אחרות
85,985	100,273	סה"כ קרנות
6,840	6,270	(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

הוד השרון

2025 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2025

טופס 2 - תקציב רגיל

ט"ח מהתקציב %	ט"ח מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	
<b>הכנסות</b>					
(5)%	(8,932)	162,595	171,527	343,054	ארנונה כללית
(11)%	(1,310)	10,301	11,611	23,221	הכנסות ממכירת מים
(10)%	(57)	502	559	1,118	עצמיות חינוך
(9)%	(3,379)	35,650	39,029	78,057	עצמיות רווחה
(6)%	(13,677)	209,048	222,725	445,450	עצמיות אחר
					סה"כ עצמיות
15%	11,372	89,314	77,943	155,885	תקבולים ממשד החינוך
1%	295	22,281	21,987	43,973	תקבולים ממשד הרווחה
(64)%	(2,200)	1,222	3,422	6,843	תקבולים ממשלתיים אחרים
59%	19	50	32	63	מענק כללי לאיוון
(11)%	(782)	6,176	6,958	13,916	מענקים מיועדים
					תקבולים אחרים
(1)%	(4,974)	328,091	333,065	666,130	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
60%	9,314	24,751	15,437	30,874	מענק לכיסוי גרעון מצטבר
1%	4,340	352,842	348,502	697,004	הנחות בארנונה (הכנסות) סה"כ הכנסות
<b>הוצאות</b>					
1%	436	58,989	58,553	117,106	הוצאות שכר כללי
(6)%	(4,531)	75,329	79,860	159,720	פעולות כלליות
					הוצאות רכישת מים
-3%	(4,095)	134,318	138,413	276,826	סה"כ כלליות
5%	4,821	99,480	94,659	189,318	שכר עובדי חינוך
(2)%	(1,001)	53,560	54,561	109,122	פעולות חינוך
3%	3,820	153,040	149,220	298,440	סה"כ חינוך
(12)%	(867)	6,591	7,458	14,915	שכר עובדי רווחה
2%	445	25,853	25,408	50,816	פעולות רווחה
(1)%	(422)	32,444	32,866	65,731	סה"כ רווחה
					סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(0)%	(697)	319,802	320,499	640,997	פרעון מלוות מים וביוב
(9)%	(57)	556	613	1,226	פרעון מלוות אחרות
(24)%	(1,766)	5,510	7,276	14,552	סה"כ פרעון מלוות
(23)%	(1,823)	6,066	7,889	15,778	סה"כ פרעון מלוות
28%	257	1,160	903	1,806	הוצאות מימון
(105)%	(3,974)	(199)	3,775	7,549	העברות והוצאות חד פעמיות
					סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(2)%	(6,236)	326,829	333,065	666,130	העברה לכיסוי גרעון מצטבר
60%	9,314	24,751	15,437	30,874	הנחות בארנונה (הוצאות)
1%	3,078	351,580	348,502	697,004	סה"כ הוצאות
0%	1,262	1,262			עודף (גרעון)

סופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		<b>תקבולים בתקופת הדוח</b>
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
		<b>השתתפות משרדי ממשלה</b>
250		משרד הפנים
16,324	195	משרד הבטחון
		משרד החינוך
		משרד הדתות
25	262	משרד העבודה והרווחה
		משרד איכות הסביבה
		משרד תבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
3,015	1,181	משרד התיירות
	80	משרד התחבורה
19,614	1,718	משרדים אחרים
		סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		<b>אחרים</b>
		השתתפות בעלים
1,161	1,053	מקורות אחרים
102,483	59,354	העברה מקרנות הרשות
		השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
123,258	62,125	סה"כ תקבולים
		<b>תשלומים בתקופת הדוח</b>
156,858	51,820	עבודות שבוצעו במשך השנה
6,277	6,774	תוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
2,081		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
		העברה לקרנות פיתוח
165,216	58,594	העברת עודפים לתבר"ים אחרים
		סה"כ תשלומים
(41,958)	3,531	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
998,404	1,052,465	<b>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
788,137	884,156	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
210,267	168,309	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
		יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
1,052,465	1,088,075	<b>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</b>
884,156	916,235	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
168,309	171,840	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
		עודף (גרעון) נטו
171,843	174,661	<b>הרכב היתרה</b>
3,534	2,821	עודפי מימון זמניים
168,309	171,840	גרעונות מימון זמניים
		עודף (גרעון) נטו
69,197	26,515	<b>(*) לאחר נכוני השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח</b>
69,197	26,515	תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
		תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

הודו השרון

2025 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2025

סומס 4 - ריכוז תב"רים

מספר נטו עודף/נטיעון	ביצוע מספר עודף הוצאות	ביצוע מספר עודף הכנסות	ביצוע מספר הוצאות	ביצוע מספר הכנסות	ביצוע מספר תקומת זאת הוצאות	ביצוע מספר תקומת זאת הכנסות	ביצוע שנה קודמת הוצאות	ביצוע שנה קודמת הכנסות	התקצוב המאויש	ס"כ תב"רים	הפרק התקציבי
											61 מנהל כללי
											62 מנהל כספי
											63 הוצאות מימון
											64 פרעון מלוות
											71 תברואה
27		27	895	922			895	922	1,000	1	72 שמירה ובטחון
4,686		4,686	10,344	15,030	511	80	9,833	14,950	15,030	5	73 תכנון ובנין
55,395	136	55,531	358,683	414,078	23,118	25,499	335,565	388,579	430,386	47	74 נכסים צבוריים
24,342	(1)	24,341	99,825	124,167	11,264	13,624	88,561	110,543	125,143	14	75 חגיגות ואירועים
											76 שונות והשתתפויות
3,381		3,381	3,619	7,000	738	2,000	2,881	5,000	7,000	3	77 כלכלה ותיירות
											78 פיקוח עירוני
											79 שירותים חקלאיים
59,419	2,254	61,673	353,867	413,286	19,741	17,260	334,126	396,026	452,850	40	81 חינוך
15,566		15,566	60,285	75,851	2,711	3,400	57,574	72,451	77,958	18	82 תרבות
											83 בריאות
											84 רווחה
5,229		5,229	771	6,000	138		633	6,000	6,000	1	85 דת
487	23	510	113	600	23		90	600	2,237	2	86 קליטת עליה
											87 איכות הסביבה
2,413	410	2,823	34,493	36,906	329	262	34,164	36,644	36,720	5	91 מים
											92 בתי מטבחיים
											93 נכסים
663	(1)	662	4,837	5,500	21		4,816	5,500	5,500	1	94 תחבורה
											95 תעסוקה
											96 חשמל
											97 ביוב
											98 מפעלים אחרים
232		232	15,018	15,250			15,018	15,250	15,250		99 תשלומים לא רגילים
171,840	2,821	174,661	942,750	1,114,590	58,594	62,125	884,156	1,052,465	1,177,074	138	0 סה"כ

הוד השרון

2025 - לתקופת: רבעון 2, שנת 2025

סופס 5 - גביה וחייבים

מיום שה"כ שנת קודמת	מיום שנת קודמת רבעון מקביל	מיום השנה עד רבעון זה	ארנונה שה"כ שנת קודמת	ארנונה שנה קודמת רבעון מקביל	ארנונה השנה עד רבעון זה	
			38,710	38,710	41,785	גביית פיגורים
			(10,555)		(4,114)	יתרת פיגורים ריאליית לתחילת השנה
			10,041	5,269	4,907	חיסב / זיכוי נוסף
			(1,789)	(1,316)	(5,556)	העברה לחובות מסופקים (במיונס)
						חייבים בנהלל התקופה כולל ריבית והצמדה
						הנחות ופטורים (במיונס)
						מחיקת חובות בתקופת הדוח (במיונס)
						סה"כ יתרת פיגורים לגבייה
						גבייה בגין פיגורים
						יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
						גבייה שוטפת
						חיוב תקופתי שוטף מצטבר
						חיובי זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה
						הנחות ופטורים (במיונס)
						מחיקת חובות (במיונס)
						סה"כ חיוב תקופתי לגבייה
						גבייה מראש
						גבייה שוטפת
						סה"כ גבייה שוטפת
						יתרת פיגורים לתקופת
						יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה
						% גבייה מהפיגורים (בניכוי הנחות)
						% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות)
						% גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
						% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
						% גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה
						כמות מים שנתית מאשרת באלפי מ"ק
						כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק
						כמות מים שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק
						פחת באלפי מ"ק
						אחוז (%) הפחת

## הוד השרון

2025 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2025

ס"ח ח"כ ח"כ שנת באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית	תעריף שחוייב מינימום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	ס"ח שטח השנה במ"ר / דונם	סוג הנכס
207,509	6%	52	54	50	84	3,812,564	מבני מגורים
80,172	4%	205	213	79	374	375,851	משרדים שרתים ומסחר
3,371	5%	1,454	1,531	841	1,531	2,102	בנקים
38,276	8%	112	121	29	173	315,128	תעשייה
6	0%	120	120	129	129	50	כתי מלון
14,687	5%	164	173	54	219	85,108	מלאכה
204	9%					2,850,978	אדמה חקלאית (לדונם)
6,524	13%	24	27	7	1,569	242,979	קרקע תמורה (לדונם) קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
9,144	4%	44	46	34	49	198,599	חניונים
1,642	5%	38	40		79	41,552	מבנה חקלאי נכסי מדינה
<b>361,535</b>						<b>7,925,012</b>	נכסים אחרים סה"כ

הודו השרון

2025 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2025

הפרש		ביצוע בפועל 2025		עלות יחסית	תקציב 2025		שם הפרק	מס' סעיף
עלויות שכר	מספר משרות	עלויות שכר -	מס' משרות למי		עלויות שכר	מספר משרות		
99		1,007	3	1,106	2,212	3	הנהלה וכלליות	6
76	4	6,818	46	6,894	13,788	50	נבחרים	61
(303)		6,594	54	6,252	12,503	54	מנהל כללי	61
(128)	4	14,379	103	14,252	28,503	107	מנהל כספי	62
							סעיף הנהלה וכלליות	0
							שירותים מקומיים	7
(313)	2	4,344	33	4,031	8,062	36	הברואה	71
(812)	(3)	3,460	27	2,688	5,296	24	שמירה ובטחון	72
(3)	6	9,295	67	9,292	18,584	73	תכנון ובנין עיר	73
(120)	1	1,988	17	1,868	3,736	18	נכסים ציבוריים	74
435	1	3,621	31	4,056	8,111	32	שירותים עירוניים שונים	76
19	4	1,193	9	1,212	2,424	13	פיקוח עירוני	78
							שירותים חקלאיים	79
(795)	10	23,901	185	23,107	46,213	195	סעיף שירותים מקומיים	0
							שירותים ממלכתיים	8
(6,715)	(62)	101,384	1,020	94,689	189,318	958	חינוך	81
(1,039)		7,456	65	6,418	12,835	65	תרבות	82
(5)		110	1	105	210	1	בריאות	83
733	13	6,725	56	7,458	14,915	68	רווחה	84
							דת	85
							קליטת עליה	86
5		224	2	229	458	2	איכות סביבה	87
(7,031)	(50)	115,899	1,144	108,865	217,736	1,094	סעיף שירותים ממלכתיים	9
							מפעלים	91
							מים	91
							בתי מטבחים	92
(73)		411	4	338	676	4	נכסים	93
284	3	1,218	12	1,502	3,004	15	תחבורה	94
							מפעלי כוון	97
211	3	1,629	16	1,840	3,680	19	מפעלים אחרים	96
							סעיף מפעלים	
564	3	12,018	148	12,604	25,207	151	גימלאים	
(7,157)	(30)	167,826	1,595	160,670	321,339	1,566	סעיף כללי	

הוד השרון

2025 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2025

עלות שכר כוללת	עלות המעביד	סה"כ שכר העובד	הפרשים	החזר התואות	עמדה נוספת	תוספות שכר	שכר משולב	דרגה	סופס 8 - בעלי שכר גבוה	
									דרג	ת.ז.
331,903	95,041	236,862	6,128	8,027		(3,749)	226,452			נובר
328,479	88,865	239,614	5,626	18,891		1,560	213,537			מנהלס הרשות
279,544	56,731	222,813	6,128	292		143,738	72,655			וטרינר
314,194	89,544	224,650	6,128	7,539		(3,547)	214,530			יועץ משפטי
271,993	77,659	194,335	4,243	6,744		(3,010)	186,358			ראש מינהל תפעול
353,454	90,175	263,279	1,128	11,019	85,276	20,542	145,313			מסיכולג
275,951	71,928	204,023	10,765	23,792		2,606	166,860			מנהלת אגף מטרות מידע
342,214	96,710	245,504	837	9,578		(3,279)	238,368			מנכ"ל רשות
298,633	70,851	219,782	28,103	18,417	23,238	41,258	108,745			מנהל מחלקת חינוך פרטי
291,150	73,753	217,397	61,724	17,884	16,000	7,002	114,787			מ.מ החינוך העל יסודי
305,549	77,988	227,562	19,483	12,053	59,583	8,098	128,345			מנהלת אגף חינוך
280,173	76,530	203,643	21,089	3,076	202	119,004	60,272			סגן מנהל תיכון
478,449	132,723	345,726	26,972	2,238	6,856	254,429	55,231			מורה בבית תיכון
331,709	94,476	237,233	5,657	7,587		(3,850)	227,839			מבקר פנים
272,584	63,090	209,494		7,941		1,062	200,491			סגנית ראש העיר

עמוד 10 מתוך 10

סמך ביקורת: